



Periódico Oficial



GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN

Monterrey, Nuevo León - Miércoles - 6 de Febrero de 2019

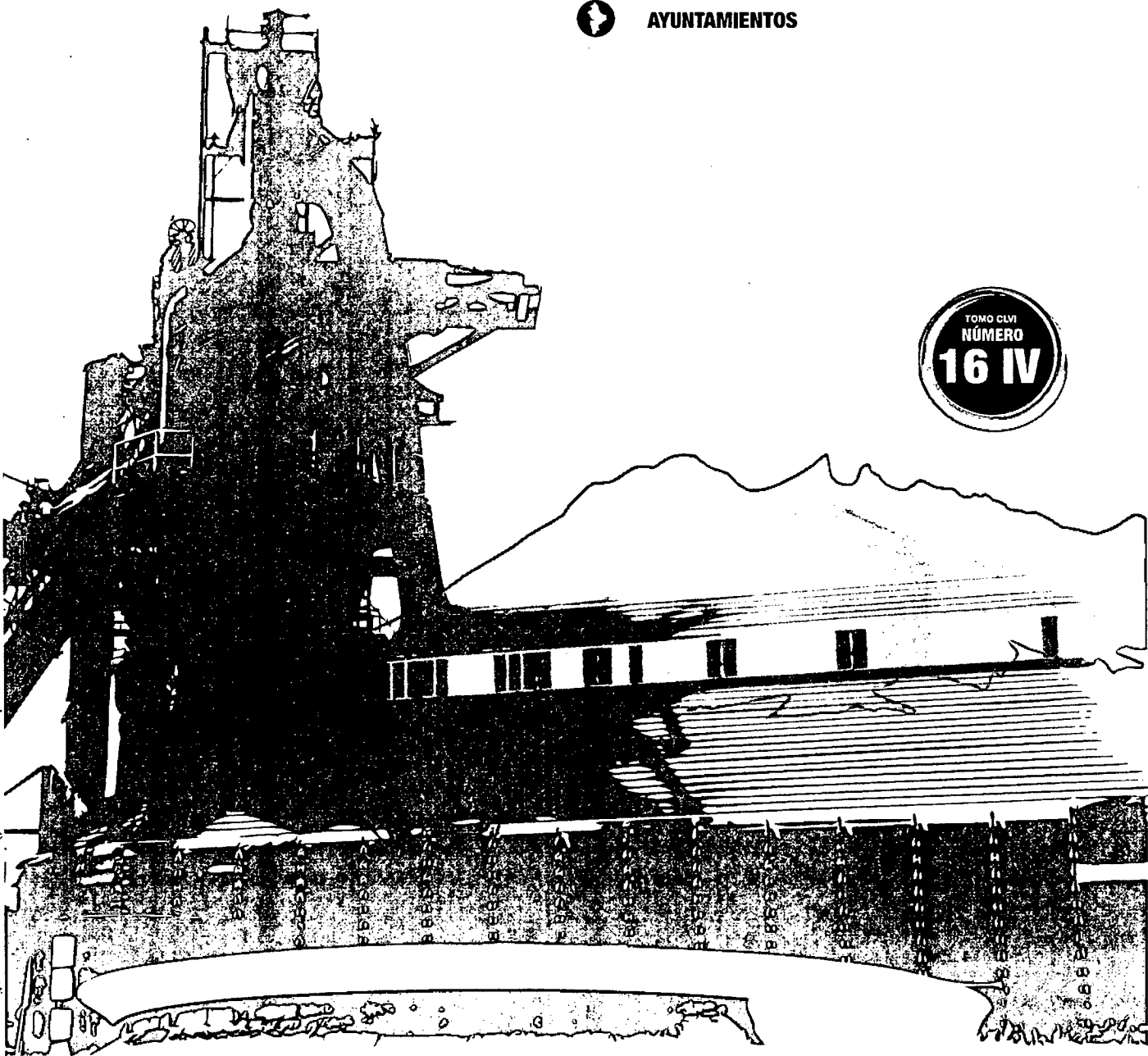
Índice Sección Cuarta



AYUNTAMIENTOS

TOMO CLVI
NÚMERO
16 IV

Registrado como artículo de segunda clase el 18 de septiembre de 1983



Publicaciones ordinarias: **Lunes, Miércoles y Viernes**

Sumario



AYUNTAMIENTOS.

▪ R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

ACUERDO DE LA SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 22 DE ENERO DE 2019:

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2019/DPM DEL EXPEDIENTE 56/18. 3-7

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO COP/ -2018-2021/001/2019. 8-17

ACUERDO DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA DE FECHA 22 DE ENERO DE 2019, SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CEERAA E-R/001/2019. 18-91

ACUERDO DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA DE FECHA 25 DE ENERO DE 2019:

SE AUTORIZA LA CELEBRACIÓN DEL CONVENIO DE COLABORACIÓN ENTRE EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN Y EL PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN. 92-96

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE 97-190

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/004/2019/DI. 191-197



Jaime Heliodoro Rodríguez Calderón

Gobernador Constitucional del
Estado de Nuevo León

Manuel Florentino González Flores

Secretario General de Gobierno

Pedro Quezada Bautista

Coordinador General de Asuntos Jurídicos

Directorio

Homero Antonio Cantú Ochoa

Subsecretario de Asuntos Jurídicos y
Atención Ciudadana

Verónica Dávila Moya

Responsable del Periódico Oficial del
Estado

EL C. PRESIDENTE MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, LICENCIADO MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS, CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 35, APARTADO A, FRACCIÓN XII, DE LA LEY DE GOBIERNO MUNICIPAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN, A TODOS LOS HABITANTES DE ESTE MUNICIPIO HAGO SABER QUE EL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO, EN LA SEPTIMA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL R. AYUNTAMIENTO, CELEBRADA EL DÍA VEINTICINCO DE ENERO DEL AÑO 2019-DOS MIL DIECINUEVE, TUVO A BIEN APROBAR LO SIGUIENTE:

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE

C. INTEGRANTES DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN. PRESENTE.-

A los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, mediante oficio número SFT-098/2019 de fecha 22-veintidós de enero del año en curso, nos fueron turnados documentos firmados y proporcionados por la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos relativos a los ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2018, que comprenden los movimientos contables y financieros del periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2018-dos mil dieciocho, por lo que esta H. Comisión tiene a bien a emitir el presente DICTAMEN, bajo los antecedentes y consideraciones de orden legal que se mencionan a continuación:

ANTECEDENTES

PRIMERO.- La Ley General de Contabilidad Gubernamental, publicada en el Diario Oficial de la Federación de fecha 31 de diciembre de 2008 y reformada mediante Decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación de fecha 12 de noviembre de 2012, establece en su artículo 1° que tal ordenamiento legal es de orden público y tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización. Así mismo, dicho cuerpo de Leyes es de observancia obligatoria, entre otros, para los ayuntamientos de los municipios y para las entidades de la administración pública descentralizadas, ya sean federales, estatales o municipales. Así como el Artículo 2° de la citada Ley dispone que los Entes Públicos aplicarán la contabilidad gubernamental para facilitar el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos, la administración de la deuda pública, incluyendo las obligaciones contingentes y el patrimonio del Estado. Los entes públicos deberán seguir las mejores prácticas contables nacionales e internacionales en apoyo a las tareas de planeación financiera, control de recursos, análisis y fiscalización. El Artículo 6° de la citada Ley dispone que el Consejo es el órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental y tiene por objeto la emisión de las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que aplicarán los Entes Públicos.

SEGUNDO.- En términos de los artículos 57 y 58 de la precitada Ley y Decreto que la reformó, las Tesorerías de los municipios establecerán en sus respectivas páginas de internet los enlaces electrónicos que permitan acceder a la información financiera de todos los Entes Públicos que conforman el correspondiente orden de gobierno, así como, a los órganos o instancias de transparencia competentes, en el entendido que tal información financiera que deba incluirse en

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2019



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (51) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200 San
Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (51) 8420 4400
sanpedro.gob.mx

2

internet deberá publicarse por lo menos trimestralmente y difundirse en dicho medio dentro de los treinta días naturales siguientes al cierre del período que corresponda, por lo que el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, tiene la obligación de presentar sus informes financieros correspondientes al cuarto trimestre relativos al período del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2018-dos mil dieciocho, en los términos de la Ley en consulta.

TERCERO. La Ley Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, publicada el 27 de abril de 2016 en el Diario Oficial de la Federación, establece en el artículo 1° que es de orden público y tiene como objeto establecer los criterios generales de responsabilidad hacendaria y financiera que regirán a las Entidades Federativas y los Municipios así como a sus respectivos Entes Públicos, para un manejo sostenible de sus finanzas públicas. Las Entidades Federativas, los Municipios y sus Entes Públicos se sujetarán a las disposiciones establecidas en la presente Ley y administrarán sus recursos con base en los principios de legalidad, honestidad, eficacia, eficiencia, economía, nacionalidad, austeridad, transparencia, control y rendición de cuentas. Adicionalmente, los Entes Públicos de las Entidades Federativas y los Municipios cumplirán, respectivamente, lo dispuesto en los Capítulos I y II del Título Segundo de esta Ley, de conformidad con la normatividad contable aplicable.

CUARTO. La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, publicada el 22 de septiembre de 2011 en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León y su última reforma formada el 04 julio de 2013, artículo 1 fracción XII, Informe de Avance de Gestión Financiera: Es el informe trimestral que rinden los Entes Públicos al Congreso en los términos del artículo 145 y 150 de la Ley de Administración Financiera del Estado de Nuevo León, 97 fracción XIII de la Constitución Política del Estado de Nuevo León, 80 fracción II de la Ley Orgánica del Poder Legislativo, que incluye los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en la Ley de Egresos y los saldos del crédito público autorizado por el Congreso. Forman parte integrante de la cuenta pública anual, se remiten por el Congreso para el análisis respectivo por parte de la Auditoría Superior del Estado y que fiscalice en forma posterior a la conclusión de los procesos, a partir de la presentación del Informe Anual de Cuenta Pública, conforme a los principios de posterioridad, anualidad, legalidad, definitividad, universalidad, imparcialidad y confiabilidad.

El Informe de Avance de Gestión Financiera comprenderá los periodos de enero a marzo, de abril a junio, de julio a septiembre y de octubre a diciembre y deberá presentarse a más tardar el último día hábil del mes inmediato posterior al período que corresponda;

CONSIDERACIONES

PRIMERA. Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para conocer, estudiar y proponer al Republicano Ayuntamiento los proyectos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como lo es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto por las siguientes

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2019



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200 San
Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
sanpedro.gob.mx



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

3

3

normas jurídicas artículo 115 fracción II, primer párrafo y fracción IV, primer párrafo, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos dispone en los artículos 118 al 120 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, 37 fracción I, incisos a) y c), 38, 40 fracción II, y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y artículos 29 al 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, XI y XIII, 35 fracción II, 36 fracción II, incisos b), e) y g), 39, 40 y 58 primer párrafo del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

SEGUNDA.- De acuerdo al artículo 100, fracción IX, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, es obligación del Tesorero Municipal someter a la aprobación del R. Ayuntamiento, los informes de Avance de Gestión Financiera; asimismo, el artículo 33 fracción III inciso e) y j) de la mencionada ley, señalan que se deberán enviar al H. Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley.

TERCERA.- De conformidad en el Artículo 10, el contenido de cada Informe de Avance de Gestión Financiera será el que se establece en los artículos 145 y 150 de la Ley de Administración Financiera del Estado de Nuevo León, 97 fracción XIII de la Constitución Política del Estado de Nuevo León, 80 fracción II de la Ley Orgánica del Poder Legislativo.

CUARTA.- El artículo sexto de la Ley de Ingresos de los Municipios para el Estado de Nuevo León señala la obligación del Presidente Municipal de informar trimestralmente al Ayuntamiento los subsidios otorgados durante el período en cuestión.

QUINTA.- Los artículos 46 fracciones I y II, que a lo conducente establecen que las cuentas públicas de los ayuntamientos de los municipios deberán contener, como mínimo, la información contable con desagregación del estado de situación financiera, estado de variación en la hacienda pública, estado de cambios en la situación financiera, notas a los estados financieros y estado analítico del activo, y la información presupuestaria con desagregación del estado analítico de ingresos y estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos, 48, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental

Por su parte en el artículo 4º de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, se establece que "el Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitirá las normas contables necesarias para asegurar su congruencia con la presente Ley, incluyendo los criterios a seguir para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera referida en la misma", dichos CRITERIOS se publicaron el 11 de octubre de 2016 en el Diario Oficial de la Federación, por tal motivo la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal en el presente trimestre informa los formatos mencionados del ANEXO I.



San
Pedro
Garza
García

GOBIERNO MUNICIPAL

Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200 San
Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
sanpedro.gob.mx



San
Pedro
Garza
García

GOBIERNO MUNICIPAL

Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

SEXTA.- La Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, previo acuerdo con el Presidente Municipal, presentó a esta Comisión de Hacienda y

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2019

Patrimonio Municipal un Informe que contiene los estados financieros correspondientes al período comprendido del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2018-dos mil dieciocho, mismo informe que se hace consistir en lo siguiente:

" ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2018. "

En cumplimiento de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León:

- Ingresos Recaudados, Programa y Subprograma.
- Egresos por Programa, Subprograma, Secretarías.
- Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones.
- Informe de Cuentas por Cobrar al 31 diciembre 2018 y ejercicios fiscales anteriores.

En cumplimiento de Ley General de Contabilidad Gubernamental:

- Estado de Situación Financiera Acumulado.
- Estado de Variación en la Hacienda Pública/Patrimonio.
- Estado de Actividades.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios de la Situación Financiera.
- Estado Analítico del Activo.
- Estado Analítico del Pasivo y Patrimonio.
- Estado Analítico de Ingresos Presupuestario.
- Estado Analítico de Egresos Presupuestales.
- Estado Analítico de la Deuda Pública.
- Notas de los Estados Financieros.

En cumplimiento de CRITERIOS de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios:

Anexo 1

- Formato 1 Estado de Situación Financiera Detallado-LDF.
- Formato 2 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF.
- Formato 3 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos- LDF.
- Formato 4 Balance Presupuestario- LDF.
- Formato 5 Estado Analítico de Ingresos Detallado- LDF.
- Formato 6 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado- LDF (Clasificación por Objeto del Gasto).
- Formato 6 b) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF (Clasificación Administrativa).



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200 San
Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
sanpedro.gob.mx



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2019

5

- Formato 6 c) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF (Clasificación Funcional).
- Formato 6 d) Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado-LDF (Clasificación de Servicios Personales por Categoría).

5

SÉPTIMA.- La Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, previo análisis y valoración de la documentación presentada en fecha 23-veintitres de enero de 2019-dos mil diecinueve, por la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, analizamos el contenido del Informe referido, mismo que se desglosa conforme a los anexos que se acompañan al presente documento y forman parte del presente dictamen, el cual se dictamina en sentido POSITIVO para su aprobación por parte del Ayuntamiento, su envío al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a la Auditoría Superior del Estado para los efectos legales a que hubiere lugar y su publicación en los términos de Ley.

Por lo anteriormente expuesto y fundado, los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal tienen a bien solicitar a este Republicano Ayuntamiento la aprobación, en su caso, del siguiente:

ACUERDO

PRIMERO.- Se tiene a la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, previo acuerdo con el Presidente Municipal, por presentado en tiempo y forma, los ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2018, que comprenden los movimientos contables y financieros del período del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2018-dos mil dieciocho, para la aprobación de este Republicano Ayuntamiento.

SEGUNDO.- Se aprueban los ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2018, que comprenden los movimientos contables y financieros del periodo del periodo del 1-uno de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2018-dos mil dieciocho, mismos que se desglosan conforme a los anexos que se acompañan al presente dictamen.

TERCERO.- Se aprueba se envíe el peticado Informe al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a la Auditoría Superior del Estado, a más tardar el día 31-treinta y uno de enero de 2019-dos mil diecinueve, a partir de la aprobación de este R. Ayuntamiento.

CUARTO.- La Secretaría del R. Ayuntamiento se coordinará con la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para enviar lo señalado en el acuerdo inmediato anterior, así como también para la publicación del Estado de Origen y Aplicación de Recursos en la página oficial de internet www.sanpedro.gob.mx, Tabla de Avisos del Ayuntamiento o en un periódico de mayor circulación.



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200 San
Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
sanpedro.gob.mx



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2019

6

6

QUINTO.- Se solicita al Presidente Municipal ordenar la publicación del presente Dictamen y su anexo en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en el artículo 35 fracción XII, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, adicionalmente publíquese en la Gaceta Municipal, conforme a los artículos 98 fracción XIX y 222 tercer párrafo, de la Ley antes mencionada.

SEXTO.- Se instruye al C. Presidente Municipal, al C. Secretario del R. Ayuntamiento y a la C. Secretaria de Finanzas y Tesorera, para que se dé cumplimiento del presente Acuerdo.

SÉPTIMO.- Súrtanse los efectos legales a que haya lugar, conforme a lo acordado por esta H. Autoridad.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 23 de Enero de 2019

ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN
LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO
MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA
SÍNDICO PRIMERO
Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. JAVIER GONZÁLEZ ALCÁNTARA CÁCERES
TERCER REGIDOR
Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ
DÉCIMA REGIDORA
Y VOCAL DE LA COMISIÓN
AUSENTE CON AVISO

ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 6-SIES QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE RELATIVO A CUARTO TRIMESTRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200 San
Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
sanpedro.gob.mx

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2019

ANEXO

CORRESPONDIENTE AL DICTAMEN NÚMERO
CHPM 2018-2021/003/2019/DE
(86 fojas útiles)



San Pedro Garza García

GOBIERNO MUNICIPAL

Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



San Pedro Garza García

GOBIERNO MUNICIPAL

Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66 100 San
Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
sanpedro.gob.mx

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2019

8

1



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018



**San
Pedro
Garza
García**

GOBIERNO MUNICIPAL

Estados Financieros

Oct-Dic 2018

Congreso del Estado de Nuevo León



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 3470 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Indice

	Pág.
Ingresos recaudados y presupuesto 4to trimestre	3
Ingresos recaudados y presupuesto acumulado	4
Ingresos recaudados y presupuesto por programa y subprograma	7
Egresos y presupuesto 4to trimestre	9
Egresos y presupuesto acumulado	10
Egresos por secretaría	13
Egresos recaudados y presupuesto por programa y subprograma	15
Informe de subsidios, disminuciones y condonaciones	17
Resumen de cuentas por cobrar	18
Ley General de Contabilidad Gubernamental	19
Estado de situación financiera	20
Estado de variaciones de la Hacienda Pública	21
Estado de Actividades	22
Estado de flujos de efectivo	23
Estado de cambios de la situación financiera	24
Estado analítico del activo	25
Estado analítico del pasivo y patrimonio	26
Estado analítico de ingresos presupuestales	27
Estados analíticos de egresos presupuestales	28
Estado analítico de la deuda	33
Notas a los estados financieros	34
Saldos de cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2018	38
Detalle de subsidios, disminuciones y condonaciones	39
Ley de Disciplina Financiera	41
Información financiera y formatos de la Ley de Disciplina Financiera	42
Fondos de aportaciones del Ramo 33	70
- Fondo de Infraestructura Social Municipal	
- Fondo de Fortalecimiento Municipal	
Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018	71



San
Pedro
Garza
García

GOBIERNO MUNICIPAL

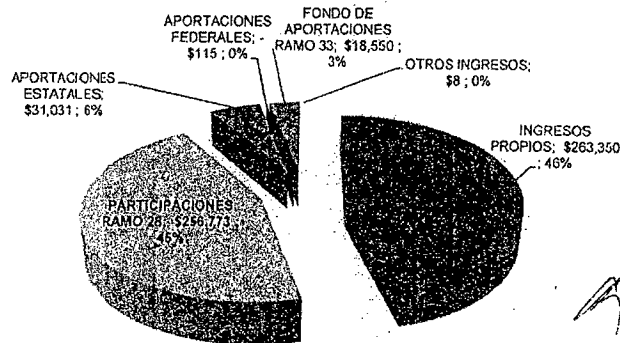
Juárez y Libertad
Carretera, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9400 4499
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Ingresos del trimestre por programa
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	INCURRIDO 2017	INCURRIDO 2018	PRESUP. 2018	VARIACION	%	% SOBRE TOTAL 2018
IMPUESTOS	\$ 142,315	\$ 165,360	\$ 131,702	\$ 33,658	25.6	29.0
DERECHOS	45,355	39,285	14,885	24,400	163.9	6.9
CONTRIBUCIONES POR NUEVOS FRACCIONAMIENTOS	1,841	3,675	3,756	(81)	(2.2)	0.6
PRODUCTOS	27,636	28,138	18,687	9,451	50.6	4.9
APROVECHAMIENTOS	27,550	26,892	16,949	9,943	58.7	4.7
SUMA INGRESOS PROPIOS:	\$ 244,498	\$ 263,350	\$ 185,979	\$ 77,371	41.6	46.2
PARTICIPACIONES RAMO 28	231,654	256,773	240,285	16,487	6.9	45.1
APORTACIONES ESTATALES	42,070	31,031	26,027	5,004	19.2	5.4
APORTACIONES FEDERALES	8,459	(115)	0	(115)	100.0	(0.0)
FONDO DE APORTACIONES RAMO 33	17,798	18,550	17,763	787	4.4	3.3
SUMA PARTICIPACIONES Y FONDOS	\$ 299,980	\$ 306,239	\$ 284,075	\$ 22,164	7.8	53.8
OTROS INGRESOS	442	8	87	(79)	(90.8)	0.0
TOTAL GENERAL	\$ 544,919	\$ 569,597	\$ 470,141	\$ 99,455	21.2	100.0



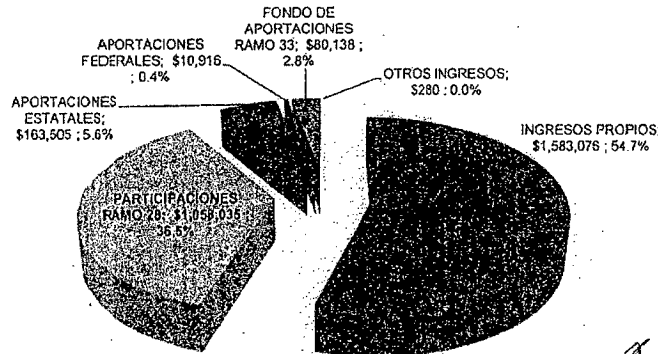
Juárez y Libertad
Centro, C. P. 86290
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 6490 4499
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Ingresos acumulados por programa
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	INCURRIDO ACUM. 2017	INCURRIDO ACUM. 2018	PRESUP. ACUM. 2018	VARIACION	%	% SOBRE TOTAL 2018
IMPUESTOS	\$ 1,073,537	\$ 1,166,135	\$ 995,369	\$ 170,766	17.2	40.3
DERECHOS	111,315	141,998	77,043	64,955	84.3	4.9
CONTRIBUCIONES POR NUEVOS FRACCIONAMIENTOS	9,993	14,357	13,324	1,033	7.8	0.5
PRODUCTOS	109,016	152,013	58,462	93,551	160.0	5.2
APROVECHAMIENTOS	90,743	108,573	64,748	43,825	67.7	3.7
SUMA INGRESOS PROPIOS:	\$ 1,394,605	\$ 1,583,076	\$ 1,208,946	\$ 374,130	30.9	54.7
PARTICIPACIONES RAMO 28	1,015,570	1,058,035	661,142	96,894	10.1	36.5
APORTACIONES ESTATALES	163,856	163,505	135,383	28,122	20.8	5.6
APORTACIONES FEDERALES	45,723	10,916	0	10,916	100.0	0.4
FONDO DE APORTACIONES RAMO 33	74,693	80,138	74,290	5,848	7.9	2.8
SUMA PARTICIPACIONES Y FONDOS:	\$ 1,299,822	\$ 1,312,594	\$ 1,170,815	\$ 141,779	12.1	45.3
OTROS INGRESOS	1,435	280	341	(61)	(17.9)	0.0
TOTAL GENERAL	\$ 2,695,862	\$ 2,895,950	\$ 2,380,102	\$ 515,848	21.7	100.0



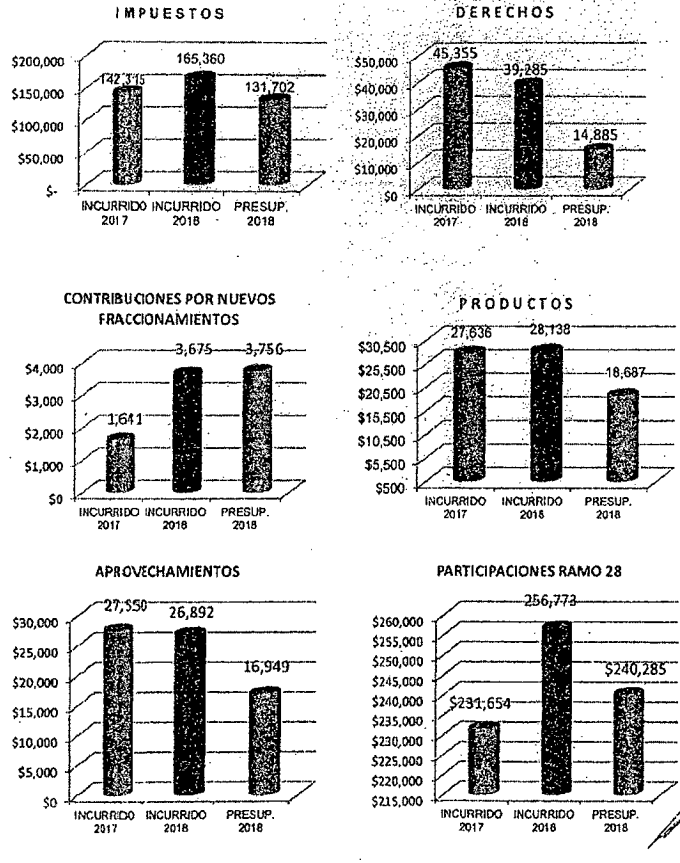
Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8190 4400
www.sanpedro.gob.mx

12



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Grafica de ingresos trimestral 2017-2018 y presupuesto
(Miles de Pesos)

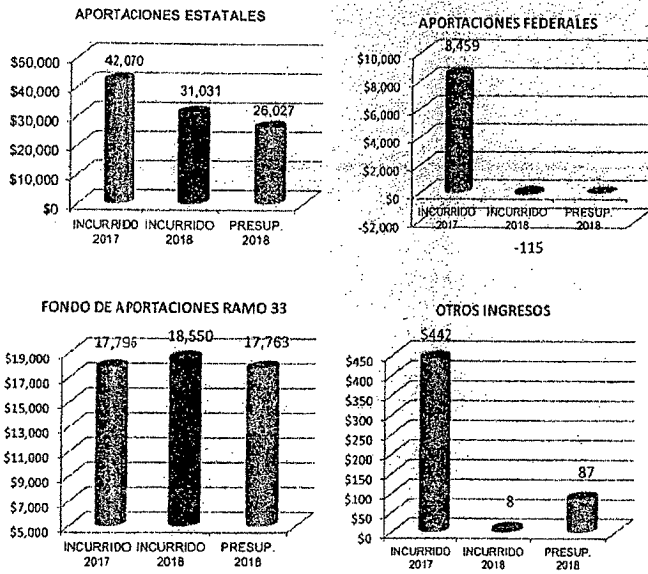


Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8406 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Gráfica de ingresos trimestral 2017-2018 y presupuesto
(Miles de Pesos)



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (51) 5400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Ingresos por concepto, trimestre y acumulado
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	INCURRIDO 2017	INCURRIDO 2018	PRESUP. 2018	VARIACION	%	INCURRIDO ACUM. 2018	PRESUP. ACUM. 2018	VARIACION	%
IMPUESTOS									
ADQUISICION DE INMUEBLES	\$ 116,845	\$ 129,460	\$ 81,939	\$ 47,551	58.0	\$ 494,886	\$ 310,583	\$ 184,303	59.3
PREDIAL	25,268	35,515	49,684	(14,169)	(28.5)	670,164	883,720	(13,556)	(2.0)
DIVERSIONES Y ESPECTACULOS PUB	202	365	68	287	422.1	1,085	1,040	45	4.3
JUEGOS PERMITIDOS	0	0	11	(11)	(100.0)	0	28	(28)	(100.0)
SUBTOTAL	142,315	165,360	131,702	33,658	25.6	1,166,135	995,369	170,766	17.2
DERECHOS									
COOP. PARA OBRAS PUBLICAS	0	0	0	0	0.0	1,912	0	1,912	100.0
CONSTRUCCION Y URBANIZACION	33,508	27,873	3,064	24,609	803.2	73,914	14,315	61,599	430.3
INSCRIPCIONES Y REFERENDOS	227	485	730	(245)	(33.6)	11,176	11,002	174	1.6
REVISION, INSPECCION Y SERV.	3,029	2,380	2,538	(158)	(6.2)	16,465	17,815	(1,150)	(6.5)
DERECHOS DIVERSOS	8,592	8,747	8,553	194	2.3	36,531	34,111	2,420	7.1
SUBTOTAL	45,355	39,285	14,885	24,400	163.9	141,998	77,043	64,955	84.3
CONTRIBUCIONES POR NUEVOS FRAC									
CONTRIB. PREVISTAS LOTAJ Y DJ	1,641	3,675	3,756	(81)	(2.2)	14,357	13,324	1,033	7.8
SUBTOTAL	1,641	3,675	3,756	(81)	(2.2)	14,357	13,324	1,033	7.8
PRODUCTOS									
ARREN. EXPLOTACION BIENES MPAL	3,287	3,615	2,547	1,068	41.9	12,913	10,426	2,487	23.9
VENTA DE BIENES MUNICIPALES	1,341	2,177	7,114	(4,937)	(69.4)	29,467	11,397	18,070	158.6
RENDIMIENTOS BANCARIOS	19,829	19,520	7,210	12,310	170.7	99,835	29,071	70,764	243.4
DIVERSOS PRODUCTOS	3,180	2,826	1,816	1,010	55.6	9,798	7,568	2,230	29.5
SUBTOTAL	27,636	28,138	18,687	9,451	50.6	152,013	58,462	93,551	160.0
APROVECHAMIENTOS									
MULTAS, REC. SANC. Y GTS. EJEC	15,917	18,346	13,376	4,972	37.2	82,178	51,369	30,809	60.0
DONATIVOS	392	504	306	198	64.7	1,128	306	822	268.6
APROVECHAMIENTOS DIVERSOS	11,242	8,040	3,267	4,773	146.1	25,267	13,073	12,194	93.3
SUBTOTAL	27,550	26,892	16,949	9,943	58.7	108,573	64,748	43,825	67.7
TOTAL INGRESOS PROPIOS	\$ 244,498	\$ 263,350	\$ 185,979	\$ 77,371	41.6	\$ 1,593,076	\$ 1,208,946	\$ 374,130	30.9



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
Ingresos por concepto, trimestre y acumulado
 (Miles de Pesos)

CONCEPTO	INCURRIDO 2017	INCURRIDO 2018	PRESUP. 2018	VARIACION	%	INCURRIDO ACUM. 2018	PRESUP. ACUM. 2018	VARIACION	%
PARTICIPACIONES									
PARTICIPACIONES RAMO 28	\$ 231,654	\$ 256,773	\$ 240,285	\$ 16,487	6.9	\$ 1,058,035	\$ 961,142	\$ 96,894	10.1
APORTACIONES ESTATALES	42,070	31,031	26,027	5,004	19.2	163,505	135,393	28,122	20.8
APORTACIONES FEDERALES	8,459	(115)	0	(115)	0.0	10,916	0	10,916	100.0
SUBTOTAL	282,184	287,689	266,312	21,377	8.0	1,232,456	1,096,525	135,931	12.4
FONDO DE APORTACIONES RAMO 33									
F.A.I.S.M.	620	(131)	540	(671)	(124.3)	5,175	5,396	(221)	(4.1)
FORTAJAHU	17,177	18,681	17,223	1,458	8.5	74,963	68,894	6,069	8.8
SUBTOTAL	17,796	18,550	17,763	787	4.4	80,138	74,290	5,848	7.9
OTROS INGRESOS									
INGRESOS DIVERSOS	442	8	87	(79)	(90.8)	280	341	(61)	(17.9)
SUBTOTAL	442	8	87	(79)	(90.8)	280	341	(61)	(17.9)
TOTAL PART. APORT. FONDOS Y OTROS	\$ 300,422	\$ 306,247	\$ 284,162	\$ 22,085	7.8	\$ 1,312,674	\$ 1,171,156	\$ 141,718	12.1
TOTAL	\$ 544,919	\$ 569,597	\$ 470,141	\$ 89,455	21.2	\$ 2,895,950	\$ 2,380,102	\$ 515,848	21.7



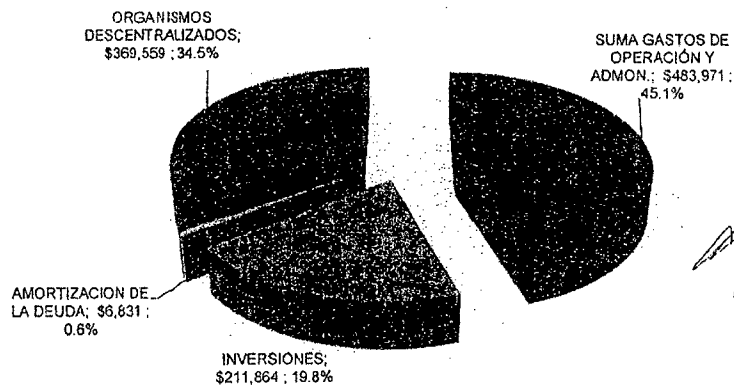
Juicio y Libertad
 Centro, C. B. 66200
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (81) 9499 4400
 www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Egresos del trimestre por programa
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	INCURRIDO 2017	INCURRIDO 2018	PRESUP. 2018	VAR.	%	% SOBRE TOTAL 2018
SEGURIDAD PUBLICA MUNICIPAL	\$ 100,804	\$ 107,026	\$ 158,996	(\$ 51,970)	(32.7)	10.0
INFRAEST. Y SERV.PUBLICOS	93,718	110,296	189,424	(79,128)	(41.8)	10.3
DES. SOC., EDUCACION Y CULTURA	80,721	68,815	134,904	(66,089)	(49.0)	6.4
PARTICIPACION CIUDADANA	6,717	8,591	11,321	(2,731)	(24.1)	0.8
DESARROLLO URBANO Y OBRAS PUBL.	18,375	20,963	31,242	(10,279)	(32.9)	2.0
PREVISION SOCIAL	78,296	81,225	92,077	(10,852)	(11.8)	7.6
ADMINISTRACION	77,820	87,057	131,484	(44,428)	(33.8)	8.1
SUMA GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMON.	\$ 456,453	\$ 483,971	\$ 749,448	(\$ 265,477)	(35.4)	45.1
INVERSIONES	172,793	211,864	574,250	(362,386)	(63.1)	19.8
AMORTIZACION DE LA DEUDA	65,690	6,831	14,802	(7,771)	(53.2)	0.6
ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	17,594	369,559	384,319	(14,760)	(3.8)	34.5
SUMA INVER. AMORT. Y ORGANISMOS	\$ 256,077	\$ 588,254	\$ 973,171	(\$ 384,917)	(39.6)	54.9
SUMAN LOS EGRESOS TOTALES	\$ 712,530	\$ 1,072,225	\$ 1,722,619	(\$ 650,394)	(37.8)	100.0



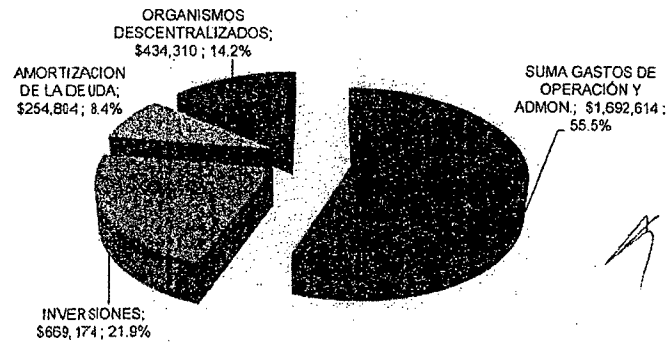
Juárez y Libertad
Cantón, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8490 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Egresos acumulados por programa
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	INCURRIDO ACUMULADO 2017	INCURRIDO ACUM. 2018	PRESUP. ACUM. 2018	VAR.	%	Acum. Inc/Total
SEGURIDAD PUBLICA MUNICIPAL	\$ 312,375	\$ 353,240	\$ 405,195	(\$ 51,955)	(12.8)	11.8
INFRAEST. Y SERV. PUBLICOS	318,554	429,082	507,679	(78,597)	(15.5)	14.1
DES. SOC., EDUCACION Y CULTURA	215,252	238,520	304,583	(66,064)	(21.7)	7.8
PARTICIPACION CIUDADANA	21,717	25,049	27,778	(2,729)	(9.8)	0.8
DESARROLLO URBANO Y OBRAS PUBL.	51,528	70,854	80,662	(10,007)	(12.4)	2.3
PREVISION SOCIAL	243,990	268,858	277,707	(10,851)	(3.9)	8.7
ADMINISTRACION	266,252	309,214	353,626	(44,412)	(12.6)	10.1
SUMA GASTOS DE OPERACIÓN Y ADMON.	\$ 1,439,668	\$ 1,692,814	\$ 1,957,230	(\$ 264,616)	(13.5)	55.5
INVERSIONES	404,541	669,174	1,031,545	(362,371)	(35.1)	21.9
AMORTIZACION DE LA DEUDA	316,999	254,804	262,576	(7,771)	(3.0)	8.4
ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	75,668	434,310	449,080	(14,770)	(3.3)	14.2
SUMA INVER. AMORT. Y ORGANISMOS	\$ 797,208	\$ 1,358,288	\$ 1,743,201	(\$ 384,913)	(22.1)	44.5
SUMAN LOS EGRESOS TOTALES	\$ 2,236,876	\$ 3,050,802	\$ 3,700,431	(\$ 649,529)	(17.6)	100.0



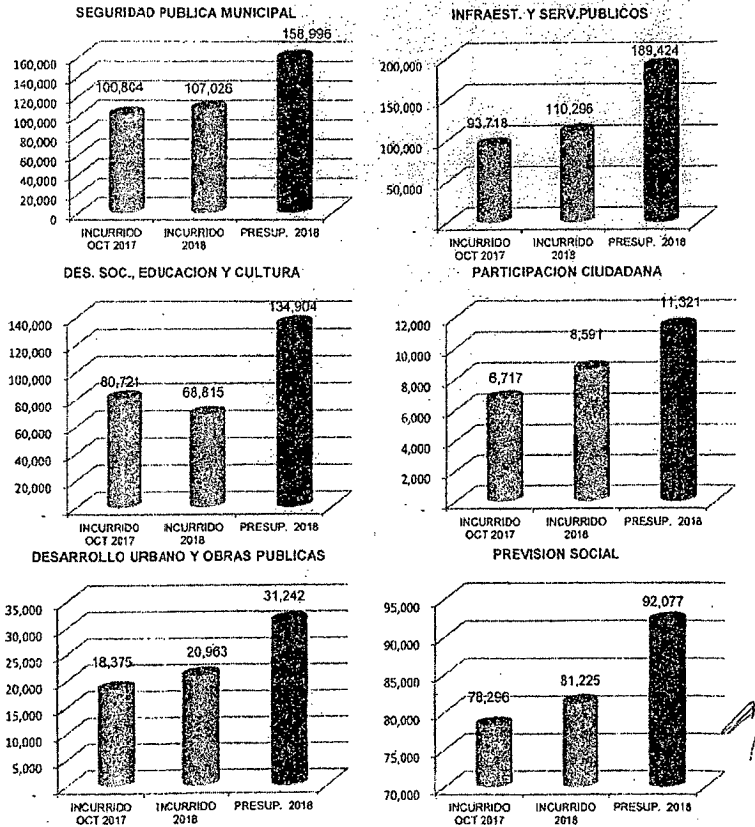
Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (51) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO. TRIMESTRE 2018

Gráfica de egresos trimestral 2017-2018 y presupuesto
(Miles de Pesos)

15



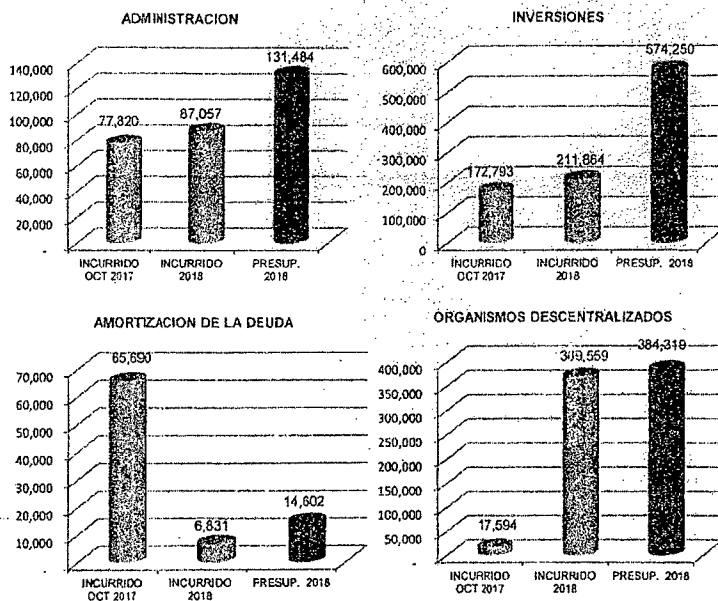
Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66209
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9460 4400
www.sanpedro.gob.mx

11



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Gráfica de egresos trimestral 2017-2018 y presupuesto
(Miles de Pesos)



Juárez y Libertad
CARRILLO, C. P. 66203
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (01) 9408 4409
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Egresos del trimestre por Secretaría
(Miles de Pesos)

SECRETARIA Y/O PROGRAMA	INCURRIDO 2017	INCURRIDO 2018	PRESUP. 2018	VAR.	%	% EGRESOS TOTALES
OPERACION Y ADMINISTRACION						
REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	\$ 3,613	\$ 3,493	\$ 4,656	(\$ 1,163)	(25.0)	0.3
SEC. DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	25,510	30,017	42,944	(12,927)	(30.1)	2.8
SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERIA	19,022	18,406	29,797	(11,392)	(38.2)	1.7
SECRETARIA DE ADMINISTRACION	17,015	18,285	24,969	(6,684)	(26.8)	1.7
SECRETARIA DE DESARROLLO CULTURAL	19,876	13,908	22,503	(8,596)	(38.2)	1.3
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	53,169	49,886	97,727	(47,841)	(49.0)	4.7
SECRETARIA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	12,040	12,959	21,270	(8,311)	(39.1)	1.2
SECRETARIA DE LA CONTRALORIA	5,327	7,514	11,071	(3,557)	(32.1)	0.7
SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	6,335	7,608	9,576	(1,968)	(20.6)	0.7
SECRETARIA DE SEGURIDAD MUNICIPAL	100,911	105,662	157,632	(51,970)	(33.0)	9.9
SECRETARIA DE SERVICIOS PUBLICOS	93,714	109,755	188,883	(79,128)	(41.9)	10.2
OFICINA EJECUTIVA DEL PRESIDENCIA	10,066	9,317	15,654	(6,337)	(40.5)	0.9
PREVISION SOCIAL	78,296	81,225	92,077	(10,852)	(11.8)	7.6
SECRETARIA GENERAL	737	585	1,716	(1,131)	(65.9)	0.1
UNIDAD DE PLANEACION Y CONTROL	3,050	3,961	7,775	(3,815)	(49.1)	0.4
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO	7,847	4,015	13,668	(9,653)	(70.6)	0.4
PROVISIONES A LARGO PLAZO	125	7,375	7,528	(153)	(2.0)	0.7
SUMA OPERACION Y ADMINISTRACION	\$ 456,453	\$ 483,971	\$ 749,448	(\$ 265,477)	(35.4)	45.1
ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	17,594	369,559	384,319	(14,760)	(3.8)	34.5
INVERSIONES ACTIVO FIJO	17,504	88,181	101,976	(13,795)	(13.5)	8.2
INVERSION EN OBRAS PUBLICAS REC. PROP.	137,373	136,394	469,777	(333,382)	(71.0)	12.7
INVERSION EN OB. PUB. RECURSOS FED.	17,916	(12,712)	2,497	(15,208)	(609.1)	(1.2)
SUMA INVERSIONES	\$ 172,793	\$ 211,864	\$ 574,250	(\$ 362,386)	(63.1)	19.8
AMORTIZACION DE LA DEUDA	85,690	6,831	14,602	(7,771)	(53.2)	0.6
SUMA OTROS PROGRAMAS	\$ 256,077	\$ 588,254	\$ 973,171	(\$ 384,917)	(39.6)	54.9
TOTAL	\$ 712,530	\$ 1,072,225	\$ 1,722,619	(\$ 650,394)	(37.8)	100.0



Juárez y Libertad
Carretera, C. P. 66299
San Pedro Garza García, N.L.
T. 52 (51) 8462-8409
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Egresos acumulados por Secretaría
(Miles de Pesos)

SECRETARIA Y/O PROGRAMA	INCURRIDO ACUM. 2017	INCURRIDO ACUM. 2018	PRESUP. ACUM. 2018	VAR.	%	% EGRESOS TOTALES
OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN						
REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	\$ 11,493	\$ 12,098	\$ 14,109	(\$ 2,011)	(14.3)	0.4
SEC. DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	84,983	100,074	112,778	(12,705)	(11.3)	3.3
SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERIA	69,177	81,516	92,905	(11,389)	(12.3)	2.7
SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN	61,620	68,379	75,439	(7,060)	(9.4)	2.2
SECRETARIA DE DESARROLLO CULTURAL	45,555	54,553	63,132	(8,579)	(13.6)	1.8
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	145,400	166,478	214,320	(47,842)	(22.3)	5.5
SECRETARIA DE DESARROLLO SUSTENTABLE	39,975	45,108	53,415	(8,307)	(15.6)	1.5
SECRETARIA DE LA CONTRALORIA	16,169	19,743	23,193	(3,450)	(14.9)	0.6
SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS	21,334	25,030	26,730	(1,701)	(6.4)	0.8
SECRETARIA DE SEGURIDAD MUNICIPAL	311,357	351,469	403,425	(51,955)	(12.9)	11.5
SECRETARIA DE SERVICIOS PUBLICOS	318,496	426,541	507,138	(78,597)	(15.5)	14.0
OFICINA EJECUTIVA DEL PRESIDENCIA	33,212	31,635	37,606	(5,971)	(15.9)	1.0
PREVISION SOCIAL	243,990	266,856	277,707	(10,851)	(3.9)	8.7
SECRETARIA GENERAL	2,467	1,185	2,314	(1,129)	(48.8)	0.0
UNIDAD DE PLANEACION Y CONTROL	8,256	15,312	18,586	(3,274)	(17.6)	0.5
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO	24,235	16,385	26,028	(9,643)	(37.0)	0.5
PROVISIONES A LARGO PLAZO	1,950	8,252	8,405	(153)	(1.8)	0.3
SUMA OPERACIÓN Y ADMINISTRACIÓN	\$ 1,439,668	\$ 1,692,614	\$ 1,957,230	(\$ 264,616)	(13.5)	55.5
ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	75,668	434,310	449,080	(14,770)	(3.3)	14.2
INVERSIONES ACTIVO FIJO	113,694	218,614	232,410	(13,796)	(5.9)	7.2
INVERSION EN OBRAS PUBLICAS REC. PROP.	208,612	450,560	783,937	(333,377)	(42.5)	14.8
INVERSION EN OB. PUB. RECURSOS FED.	82,235	-	15,198	(15,198)	(100.0)	0.0
SUMA INVERSIONES	\$ 404,541	\$ 669,174	\$ 1,031,545	(\$ 362,371)	(35.1)	21.9
AMORTIZACION DE LA DEUDA	316,999	254,804	262,576	(7,771)	(3.0)	8.4
SUMA OTROS PROGRAMAS	\$ 797,209	\$ 1,358,288	\$ 1,743,201	(\$ 384,913)	(22.1)	44.5
TOTAL	\$ 2,236,876	\$ 3,050,902	\$ 3,700,431	(\$ 649,529)	(17.6)	100.0



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66290
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS CUARTO TRIMESTRE 2018

Egresos del trimestre y acumulado
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	INCURRIDO 2017	INCURRIDO 2018	PRESUP. 2018	VAR.	%	INCURRIDO ACUMULADO 2017	INCURRIDO ACUM. 2018	PRESUP. ACUM. 2018	VAR.	%
SEGURIDAD PUBLICA MUNICIPAL										
SEGURIDAD PUBLICA	\$ 34,700	\$ 32,725	\$ 45,733	(\$ 13,008)	(28.4)	\$ 98,498	\$ 117,544	\$ 130,544	(\$ 13,000)	(10.0)
POLICIA	49,667	58,999	70,234	(13,235)	(18.8)	155,424	188,159	201,389	(13,230)	(6.6)
TRANSITO Y VALIDAD	16,418	17,301	43,028	(25,727)	(59.8)	58,458	47,537	73,292	(25,728)	(35.1)
SUBTOTAL	100,804	107,026	158,996	(51,970)	(32.7)	112,373	353,240	405,195	(51,955)	(12.8)
INFRAEST. Y SERV.PUBLICOS										
SOPORTE OPERATIVO	6,137	6,832	11,238	(4,406)	(39.2)	22,108	39,716	44,128	(4,410)	(10.0)
INFRAESTRUCTURA	15,859	16,516	26,854	(10,338)	(38.5)	48,349	57,272	67,858	(10,338)	(15.2)
IMAGEN URBANA	31,234	19,391	35,524	(16,143)	(45.4)	75,002	95,684	111,825	(16,141)	(14.4)
LINPIA, ALUMB. Y VIAS PUBLICAS	40,692	67,568	115,803	(48,240)	(41.7)	173,087	238,161	283,672	(47,711)	(16.8)
SUBTOTAL	93,718	110,296	189,424	(79,129)	(41.8)	318,554	429,892	507,679	(78,597)	(15.3)
DES. SOC., EDUCACION Y CULTURA										
CENTROS CNICOS Y DE DESARROLLO	2,254	3,464	4,212	(726)	(17.3)	7,217	9,511	10,238	(727)	(7.1)
DEPORTES	9,012	10,347	18,301	(7,954)	(43.5)	29,874	40,077	49,030	(7,853)	(16.6)
ESPACIOS CULTURALES	10,676	13,989	22,594	(8,586)	(38.0)	45,515	54,644	63,223	(8,579)	(13.6)
DESARROLLO INT. DE LA FAMILIA	34,355	31,022	67,178	(36,156)	(53.8)	87,991	98,714	134,886	(36,152)	(26.8)
EDUCACION	6,768	4,821	6,636	(1,715)	(25.8)	17,098	18,561	18,282	(1,720)	(9.4)
DESARROLLO HUMANO Y SALUD	808	553	1,841	(1,289)	(70.0)	3,462	2,090	3,361	(1,291)	(38.2)
DESARROLLO ECONOMICO	7,847	4,498	14,141	(9,653)	(88.3)	24,235	18,822	26,594	(9,643)	(36.3)
SUBTOTAL	80,721	68,815	134,804	(66,089)	(49.0)	215,252	238,520	304,593	(66,064)	(21.7)
PARTICIPACION CIUDADANA										
PARTICIPACION CIUDADANA	3,862	4,414	6,229	(1,816)	(28.1)	11,227	12,949	14,769	(1,819)	(12.3)
ATENCIÓN CIUDADANA	3,855	4,177	5,092	(915)	(18.0)	10,490	12,101	13,010	(910)	(7.0)
SUBTOTAL	6,717	8,591	11,321	(2,731)	(24.1)	21,717	25,049	27,778	(2,729)	(9.8)
DESARROLLO URBANO Y OBRAS PUEL										
CONTROL URBANO	12,040	13,241	21,551	(8,311)	(38.6)	40,194	45,390	53,696	(8,307)	(15.5)
OBRAS PUBLICAS	6,335	7,722	9,690	(1,968)	(28.3)	21,334	25,265	26,965	(1,701)	(8.3)
SUBTOTAL	18,375	20,963	31,242	(10,279)	(32.9)	61,528	70,654	80,662	(10,007)	(12.4)
PREVISION SOCIAL										
PRESTACIONES A TRABAJADORES	48,883	48,341	63,399	(15,058)	(23.7)	136,213	143,939	158,994	(15,055)	(9.5)
JUBILADOS Y PENSIONADOS	29,312	32,883	28,679	4,204	14.7	108,777	122,917	118,713	4,204	3.5
SUBTOTAL	78,296	81,225	92,077	(10,852)	(11.8)	244,990	266,856	277,707	(10,851)	(3.9)
ADMINISTRACION										
ADMICN. DE LA FUNCION PUBLICA	15,939	16,444	28,551	(12,107)	(42.4)	50,234	55,899	67,794	(12,056)	(17.6)
ADMINISTRACION HACIENDARIA	19,031	18,750	30,142	(11,392)	(37.8)	69,346	81,957	93,345	(11,389)	(12.2)
ADMINISTRACION DE SERVICIOS	42,858	51,863	72,792	(20,929)	(28.8)	148,670	171,557	192,465	(20,928)	(10.9)
SUBTOTAL	77,820	87,057	131,484	(44,428)	(33.8)	266,250	309,214	353,604	(44,412)	(12.6)
TOTAL ADMINISTRACION Y OPERACION	\$ 456,453	\$ 483,971	\$ 749,448	(\$ 265,477)	(35.4)	\$ 1,439,668	\$ 1,602,614	\$ 1,957,230	(\$ 284,616)	(13.9)



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 662005
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9406 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Egresos del trimestre y acumulado
(Miles de Pesos)

	INCURRIDO 2017	INCURRIDO 2018	PRESUP. 2018	VAR.	%	INCURRIDO ACUMULADO 2017	INCURRIDO ACUM. 2018	PRESUP. ACUM. 2018	VAR.	%
INVERSIONES										
INVERSION EN OBRAS PUBLICAS	150,900	123,683	472,273	(348,590)	(73.8)	284,458	450,580	799,135	(348,575)	(43.6)
INVERSION EN ACTIVO FIJO	13,893	68,181	101,976	(13,795)	(13.5)	110,083	218,614	232,410	(13,796)	(5.9)
SUBTOTAL	172,793	211,864	574,250	(362,386)	(63.1)	484,541	669,174	1,031,545	(362,371)	(35.1)
AMORTIZACION DE LA DEUDA										
OBLIGACIONES FINANCIERAS	60,341	0	0	0	0.0	280,808	233,034	233,034	0	0.0
GASTOS FINANCIEROS	4,047	0	3,814	(3,814)	(100.0)	28,066	3,644	7,458	(3,814)	(51.1)
OBLIGACIONES APOR. PUB. PRIVADAS	1,196	3,184	4,652	(1,468)	(31.5)	4,782	6,073	7,540	(1,468)	(19.5)
SENTENCIAS, RESOLUCIONES Y DEV	106	3,646	6,136	(2,490)	(40.6)	3,352	12,054	14,543	(2,490)	(17.1)
SUBTOTAL	65,690	6,831	14,602	(7,771)	(53.2)	316,999	254,804	262,576	(7,771)	(3.0)
ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS										
INFAMLIA	1,456	310	310	0	0.0	5,825	2,381	2,381	0	0.0
INSTITUTO DE LA JUVENTUD	2,684	2,654	2,654	(0)	(0.0)	9,986	10,615	10,615	(0)	(0.0)
SUTSMP (SINDICATO MPAL)	13,154	10,463	13,233	(2,770)	(20.9)	59,858	65,201	67,971	(2,770)	(4.1)
APORTACION A FIDEICOMISOS	0	10,000	9,990	10	0.1	0	10,000	10,000	0	0.0
PATRONATO MUSEOS	0	346,133	346,133	0	0.0	0	346,133	346,133	0	0.0
TRIBUNAL ADMINISTRATIVO	0	0	12,000	(12,000)	(100.0)	0	0	12,000	(12,000)	(100.0)
SUB TOTAL	17,394	368,559	384,319	(14,760)	(3.8)	75,669	434,310	449,080	(14,770)	(3.3)
DEUDA, INVERSIONES Y ORGANISMOS	\$ 256,077	\$ 588,254	\$ 973,171	(\$ 384,917)	(39.6)	\$ 797,200	\$ 1,358,288	\$ 1,743,201	(\$ 384,913)	(22.1)
TOTAL	712,530	1,072,225	1,722,619	(\$ 650,394)	(37.8)	2,236,876	3,050,992	3,790,431	(\$ 649,529)	(17.6)



Juárez y Libertad
Carretera, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9406 4800
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

24

Informe de subsidios, disminuciones y condonaciones
(Miles de Pesos)

Concepto	2017		2018	
	Importe	No. de Contribuyentes	Importe	No. de Contribuyentes
Impuestos	\$ 675	200	\$ 5,889	147
Derechos	1,274	61	346	46
Productos	729	149	514	78
Aprovechamientos	10,804	1,918	14,285	1,803
Total	\$ 13,481	2,328	\$ 21,034	2,074



Unión y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (51) 9400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Cuentas por cobrar
(Miles de Pesos)

CONCEPTOS	SALDO AL 31 DIC. '18
IMPUESTOS	\$ 387,569
DERECHOS	16,831
CONTRIBUCIONES POR NUEVOS FRACC.	-
PRODUCTOS	1,339
APROVECHAMIENTOS	148,113
OTROS CONCEPTOS	420
TOTAL GENERAL	\$ 554,272



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (51) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

26

Ley General de Contabilidad Gubernamental

Oct – Dic

2018



Juárez y Libertad
Carrera 1, P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (51) 3400 4400
www.sanpedro.gob.mx

19



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado de situación financiera acumulado.
(Miles de Pesos)

ACTIVO	2018	2017	PASIVO	2018	2017
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	949,091	1,119,027	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	105,340	114,908
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	19,645	34,224	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,687	20,372
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	89,795	74,781	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	773	746
Total de Activos Circulantes	1,058,531	1,228,032	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	4,496	2,431
			Otros Pasivos a Corto Plazo	306	306
			Total de Pasivos Circulantes	116,602	138,763
ACTIVO NO CIRCULANTE			PASIVO NO CIRCULANTE		
Inversiones Financieras a LP	102,000	78,631	Deuda Pública a Largo Plazo	52,917	212,663
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,597,881	1,464,111	Provisiones a Largo Plazo	290,069	175,247
Bienes Muebles	920,635	507,450	Total de Pasivos No Circulantes	342,986	387,910
Activos Intangibles	38,422	37,284			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(591,132)	(507,493)	Total de Pasivo	459,588	526,673
Activos Diferidos	60,414	274,698			
Total de Activos No Circulantes	2,128,220	1,854,881	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
Total de Activos	3,186,751	3,082,713	Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	324,843	979,630
			Resultado de Ejercicios Anteriores	2,356,859	1,432,333
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	(15,510)	83,106
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	2,727,163	2,556,040
			Total de Pasivo y Hacienda	3,186,751	3,082,713



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (31) 8490 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

28

Estado de variación de la hacienda pública / patrimonio.
(Miles de Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública /Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública /Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio Anterior 2016		(198,256)	1,823,500		1,625,244
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
Cambios en Políticas Contables y Cambios por Errores Contables		(48,834)			48,834
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio					
Actualizaciones y donaciones de capital					
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio					
Ganancia/Pérdida por Revaluos					
Reservas					
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro			979,630		979,630
Otras Variaciones de la Hacienda pública/ Patrimonio Neto					
Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2017		(247,090)	2,803,130		2,556,040
Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio Anterior 2017					
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
Cambios en Políticas Contables y Cambios por Errores Contables		(153,720)			153,720
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio					
Actualizaciones y donaciones de capital					
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio					
Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio					
Ganancia/Pérdida por Revaluos					
Reservas					
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro			324,843		324,843
Otras Variaciones de la Hacienda pública/ Patrimonio Neto					
Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2018		(400,810)	3,127,973		2,727,163

Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio:

Muestra las variaciones en los rubros de patrimonio contribuido o ganado del ente público y revista de forma general los movimientos de la Hacienda Pública/Patrimonio.

21



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Libertad y Prosperidad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 3420 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado de actividades
(Miles de Pesos)

	2018	2017
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Impuestos	1,180,727	1,085,636
Derechos	157,779	122,295
Productos de Tipo Corriente	152,013	109,016
Aprovechamientos de Tipo Corriente	92,557	77,828
Participaciones y Aportaciones		
Participaciones	1,056,035	1,015,570
Aportaciones	254,559	284,252
Otros Ingresos y Beneficios		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	280	1,264
Total Ingresos	2,895,950	2,695,861
GASTOS Y OTROS PERDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	1,032,989	934,735
Materiales y Suministros	180,187	124,501
Servicios Generales	511,126	384,967
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	386,143	39,017
Subsidios y subvenciones	-	83
Ayudas Sociales	30,565	33,435
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	7,906	32,839
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones	103,463	86,659
Otros Gastos	-	-
Inversión Pública		
Inversión Pública No Capitalizable	318,728	79,995
Total de Gastos y Otras Pérdidas	2,571,107	1,716,232
Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio	324,843	979,629

Este tipo de estado muestra el resultado de las operaciones de ingresos y gastos de un ente durante un periodo determinado. Los ingresos están clasificados de acuerdo con los criterios del clasificador por rubros de ingresos armonizado, los objetos del gasto con el clasificador por objeto de gasto armonizado y el resultado final muestra el ahorro o desahorro del ejercicio.

22



Juárez y Libertad
Código Postal 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado de flujos de efectivo
(Miles de Pesos)

	2018	2017
Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	1,180,728	1,085,636
Derechos	157,779	122,295
Productos de Tipo Corriente	152,014	107,481
Aprovechamientos de Tipo Corriente	92,557	77,828
Participaciones y Aportaciones		
Participaciones	1,058,035	1,015,570
Aportaciones	254,558	284,252
Otros Ingresos y Beneficios	280	1,264
Aplicación		
Servicios Personales	(1,032,989)	(934,735)
Materiales y Suministros	(180,187)	(124,501)
Servicios Generales	(511,125)	(384,967)
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		
Ayudas Sociales	(30,565)	(33,435)
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	(386,143)	(39,017)
Subsidios y Subvenciones	0	(93)
Participaciones y Aportaciones		
Convenios	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	754,942	1,177,588
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Contribuciones de Capital		
Ventas de Activo Fijo	0	1,535
Otros		
Aplicación		
Bienes Inmuebles y Muebles	(485,488)	(118,543)
Construcciones en Proceso (Obra Pública)	(186,873)	(280,327)
Otros	(153,720)	(23,321)
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(825,081)	(420,651)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno	0	
Externo		
Incremento de Otros Pasivos	118,586	22,076
Disminución de Activos Financieros	271	1,456
Aplicación		
Incremento de Activos Financieros	(24,075)	(59,243)
Servicios de la Deuda	(7,806)	(32,039)
Disminución de otros Pasivos	(185,781)	(276,570)
Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(98,795)	(345,120)
Incremento/Disminución Nota en el Efectivo y Equivalente al Efectivo	(169,936)	411,818
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,119,027	707,210
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	949,091	1,119,027

Estado de Flujos de Efectivo
Este estado se formulará en términos del flujo de efectivo del ente y revela el origen y aplicación de los recursos obtenidos en operación, financiamiento e inversión del ente público. Como resultado de lo anterior, se conocerá el desempeño general de las administraciones públicas en cuanto al uso de sus recursos.

23



San
Pedro
Garza
García

GOBIERNO MUNICIPAL

Juárez y Libertad
Carretera C. P. 66270
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (31) 3400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado de cambios en la situación financiera
(Miles de Pesos)

	Origen	Aplicación
ACTIVO	(482,439)	586,475
Activo Circulante	(184,515)	15,014
Efectivo y Equivalentes	(169,936)	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	(14,579)	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	15,014
Activo No Circulante	(297,923)	571,461
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	23,369
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	133,770
Bienes Muebles	0	413,184
Activos Intangibles	0	1,138
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(83,639)	0
Activos Diferidos	(214,284)	0
PASIVO	163,998	(116,812)
Pasivo Circulante	24,752	(2,091)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	3,567	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	14,885	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	(27)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	(2,064)
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	159,746	(114,821)
Deuda Pública a Largo Plazo	159,746	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	(114,821)
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	153,720	(324,842)
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	153,720	(324,842)
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	(324,842)
Resultados de Ejercicios Anteriores	38,578	1
Reservas	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	115,143	0
	(144,721)	144,721

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Se facultó en proceso de información sobre los orígenes y aplicaciones de los recursos del ente público. **ORIGEN** Muestra la variación negativa de los rubros de activo y la variación positiva de los rubros de pasivo y patrimonio por la obtención o disposición de los recursos y obligaciones durante el ejercicio, del periodo actual, respecto al periodo anterior. **APLICACIÓN** Muestra la variación positiva de los rubros de activo y la variación negativa de los rubros de pasivo y patrimonio por la obtención o disposición de los recursos y obligaciones durante el ejercicio, del periodo actual, respecto al periodo anterior.

24



Juárez y Libertad
Cecilia, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado analítico del activo
(Miles de Pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI) 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final (SF) 4(1+2-3)	Variación del Período (SI-SF) (1-4)
ACTIVO					
ACTIVO CIRCULANTE	1,228,032	16,466,953	16,636,452	1,058,531	(169,501)
Efectivo y Equivalentes	1,119,027	16,088,973	16,268,909	949,091	(169,936)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	34,224	193,400	207,979	19,645	(14,579)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios Inventarios	74,781	184,579	169,565	89,795	15,014
ACTIVO NO CIRCULANTE	1,854,681	1,284,399	1,010,860	2,128,220	273,541
Inversiones Financieras a Largo Plazo	78,631	23,379	10	102,000	23,369
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,464,111	742,974	609,204	1,597,881	133,771
Bienes Muebles	507,450	440,597	27,412	920,635	413,186
Activos Intangibles	37,284	1,256	118	38,422	1,138
Depreciaciones, Deterioro y Amortizaciones Acumuladas de Bienes	(507,493)	15,779	99,418	(591,132)	(83,639)
Activos Diferidos	274,698	60,414	274,698	60,414	(214,284)
Total	3,082,713	17,751,352	17,647,312	3,186,751	104,040

Muestra el comportamiento de los fondos, valores, derechos y bienes identificados y cuantificados en términos monetarios de que dispone el ente público para el desarrollo de sus actividades, su saldo al inicio del ejercicio, incrementos, decrementos y su saldo final.



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66299
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado analítico del pasivo y patrimonio
(Miles de Pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI) 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final (SF) 4 (1+3-2)	Variación del Período (SI-SF) (1-4)
PASIVO					
PASIVO CIRCULANTE	138,763	4,509,851	4,487,690	116,602	(22,161)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	114,908	4,204,854	4,195,287	105,341	(9,567)
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	20,372	297,736	283,051	5,687	(14,685)
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	746	463	490	773	27
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o					
Administración a Corto Plazo	2,431	6,797	8,862	4,496	(2,064)
Ingresos por clasificar	306	0	0	306	0
PASIVO NO CIRCULANTE	387,910	249,514	204,589	342,985	(44,925)
Deuda Pública a Largo Plazo	212,663	229,474	69,729	52,917	(159,746)
Provisiones a Largo Plazo	175,247	20,039	134,860	290,069	(114,821)
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO					
HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO	2,556,040	359,882	531,005	2,727,164	171,124
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,395,436	240,671	526,938	2,681,704	286,268
Revalúos	60,971			60,971	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	99,633	119,211	4,068	(15,510)	(115,143)
Total	3,082,713	5,119,247	5,223,285	3,186,751	104,039



Juárez y Libertad
Código C. P. 66209
San Pedro Garza García, N. L.
T. + 52 (31) 8403 4000
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado analítico de ingresos presupuestales
(Miles de Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=(1+2))	(4)	(5)	
Impuestos	1,002,057		1,002,057	1,180,727	1,180,727	178,670
Contribuciones de mejora						
Derechos	90,647		90,647	157,779	157,779	67,132
Productos	58,463		58,463	152,013	152,013	93,550
Aprovechamientos	58,120		58,120	92,837	92,837	34,717
Ingresos por venta de bienes y servicios						
Participaciones y Aportaciones	1,170,815		1,170,815	1,312,594	1,312,594	141,779
Transferencias, Asignaciones Subsidios y Otras Ayudas						
Ingresos derivados de financiamiento						
	2,380,102		2,380,102	2,895,950	2,895,950	515,848
						Ingresos Excedentes

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=(1+2))	(4)	(5)	
Ingresos del Gobierno						
Impuestos	1,002,057		1,002,057	1,180,727	1,180,727	178,670
Derechos	90,647		90,647	157,779	157,779	67,132
Productos	58,463		58,463	152,013	152,013	93,550
Aprovechamientos	58,120		58,120	92,837	92,837	34,717
Participaciones y Aportaciones	1,170,815		1,170,815	1,312,594	1,312,594	141,779
Ingresos de Organismos y Empresas						
Ingresos derivados de financiamiento						
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0			
	Totál 2,380,102		2,380,102	2,895,950	2,895,950	515,848
						Ingresos Excedentes



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Justicia y Libertad
Cedra, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (54) 9460 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado analítico de egresos presupuestales
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 8=(3-4)
	Aprobado 1	Ampliaciones / Reducciones 2	Modificado 3=(1+2)	Devenido 4	Pagado 5	
SERVICIOS PERSONALES						
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	397,770	2,073	399,843	378,022	378,027	-21,021
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	73,013	(40,939)	32,074	48,318	48,322	(15,644)
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	167,120	212	167,332	153,114	153,133	14,218
SEGURIDAD SOCIAL	140,174	25	140,199	132,276	119,802	7,023
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	333,015	(138)	332,877	324,167	322,516	8,710
PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	4,503	0	4,503	4,226	4,220	277
MATERIALES Y SUMINISTROS						
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS	11,018	159	11,175	8,068	7,658	3,119
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	12,120	948	13,073	9,847	8,709	3,227
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION	11	0	11	8	0	5
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	44,468	(20,541)	23,927	50,408	57,370	(25,478)
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	4,655	147	4,802	3,178	3,057	1,624
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	57,629	(25)	57,604	63,472	54,472	(5,808)
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	20,202	10,493	30,695	24,744	23,911	5,951
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	413	0	413	706	706	(293)
HERRAMIENTAS, REACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	28,144	(359)	27,785	10,771	10,334	17,014
SERVICIOS GENERALES						
SERVICIOS BÁSICOS	110,428	2,836	113,264	82,189	65,104	31,075
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	49,225	(107,193)	(57,974)	49,877	48,998	(107,851)
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	50,441	(8,013)	42,428	60,877	57,944	(18,243)
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	29,063	0	29,063	26,025	26,393	2,438
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	261,839	(35,242)	226,597	228,232	206,150	(1,835)
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	12,392	15	12,407	8,517	8,448	3,890
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	1,083	85	1,168	1,150	1,105	18
SERVICIOS OFICIALES	11,309	483	11,792	7,129	5,548	4,653
OTROS SERVICIOS GENERALES	45,508	447	45,955	35,059	35,057	10,896

28



Juárez y Libertad
Cercos, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 81 9490 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado analítico de egresos presupuestales
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0	0	0			
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	41,412	350,461	397,873	386,143	386,143	11,730
SUBSIDIOS Y SUBVENCIÓNES	32	0	32	0	0	32
AYUDAS SOCIALES	57,030	152	57,182	30,665	25,163	26,617
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	10,000	0	10,000	10,000	10,000	0
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES						
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	34,495	6,671	41,166	11,553	10,823	29,613
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	6,000	10,440	16,440	8,575	8,575	7,865
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0	0	0	79	64	(76)
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	3,581	17,665	21,246	44,696	44,886	(23,450)
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	5,000	0	5,000	0	0	5,000
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	893	17,367	18,260	93,419	92,869	(75,150)
BIENES INMUEBLES	0	60,683	60,683	59,900	59,900	783
ACTIVOS INTANGIBLES	775	10,604	11,379	1,156	1,156	10,223
INVERSIÓN PÚBLICA						
OBRA PÚBLICA EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	502,850	517,650	1,020,500	407,300	407,455	613,200
OBRA PÚBLICA EN BIENES PROPIOS	83,347	(35,626)	47,721	34,209	28,920	13,519
DEUDA PÚBLICA						
AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	279,091	32,426	311,520	234,844	234,387	78,676
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	9,814	0	9,814	7,906	7,567	1,908
TOTAL	2,900,470	799,961	3,700,431	3,050,902	2,965,700	648,529



Libertad y
Justicia
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9406 4499
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado analítico de egresos presupuestales
(Miles de Pesos)

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gasto Corriente	1,856,235	272,239	2,128,474	2,016,433	1,938,324	112,041
Gasto de Capital	636,941	495,296	1,132,237	668,802	662,505	463,434
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	288,909	32,426	321,335	242,750	241,954	78,585
Pensiones y Jubilaciones	118,385	-	118,385	122,917	122,917	4,531
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Total del Gasto	2,900,470	799,961	3,700,431	3,050,902	2,965,700	649,529

37



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 3400 4400
www.sanpedro.gob.mx

30



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado analítico de egresos presupuestales
(Miles de Pesos)

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gobierno						
Legislación	13,829	4	13,833	12,101	11,974	1,733
Justicia	7,937	50	7,987	7,445	7,189	542
Coordinación de la Política de Gobierno	165,077	74,906	239,983	230,575	228,632	9,407
Asuntos Financieros y Hacendarios	106,378	-2,809	108,187	88,354	87,424	19,833
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	424,589	38,669	463,139	481,708	467,354	-18,570
Otros Servicios Generales	262,808	1,609	264,417	215,652	201,024	48,765
Desarrollo Social						
Protección Ambiental	116,084	28,566	144,650	120,368	114,014	24,282
Vivienda y Servicios a la Comunidad	854,343	-363,166	1,217,509	795,250	759,343	422,155
Salud	3,406	0	3,406	2,080	2,064	1,316
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	289,600	-116,945	172,655	168,856	166,493	3,769
Educación	7,263	668	7,921	8,516	8,247	-695
Protección Social	234,098	16,666	250,764	223,001	216,286	27,763
Otros Asuntos Sociales	21,486	3	21,489	12,975	12,951	8,514
Desarrollo Económico						
Otras Industrias y Otros Asientos Económicos	26,726	1,003	27,729	19,597	19,466	8,133
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	288,909	32,426	321,335	242,750	241,954	78,584
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	78,967	356,461	435,428	421,453	421,273	13,975
Total	2,900,470	789,961	3,700,431	3,050,902	2,965,699	649,529



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado analítico de egresos presupuestales
(Miles de Pesos)

CLASIFICACION ADMINISTRATIVA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

Concepto	Egresos					Subejercido
	Aprobado	Ampliaciones/ Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
INVERSIONES ACTIVO FIJO	50,744	123,431	174,175	219,375	218,182	(46,200)
INVERSION EN OBRAS PUBLICAS	522,808	(487,025)	889,633	428,794	423,664	560,639
INVERSION EN OB. PUB. RECUR	10,000	0	10,000	10,000	10,000	0
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS GENL	63,589	14,999	78,588	12,712	12,712	65,876
AMORTIZACION DE LA DEUDA	279,094	32,426	311,520	234,844	234,367	78,676
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0	0	15,542	15,542	(15,542)
REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	13,829	4	13,833	12,088	11,972	1,733
SEC. DEL REPUB. AYUNTAMIENTO	99,538	3,100	102,638	100,074	98,209	2,584
SEC. DE FINANZAS Y TESORERIA	84,182	6,062	90,254	81,516	80,637	8,738
SEC. DE ADMINISTRACION	106,466	299	106,764	68,379	67,823	38,385
SEC. DE DESARROLLO CULTURAL	55,050	1,900	57,010	54,553	52,300	2,457
SEC. DE DESARROLLO SOCIAL	206,203	7,368	213,571	166,478	158,602	47,082
SEC. DE ORDENAMIENTO Y DES. URBANO	49,308	2,883	51,991	45,169	44,743	6,883
SEC. DE LA CONTRALORA	19,383	500	19,883	18,743	19,720	145
SEC. DE OBRAS PUBLICAS	24,776	(239,123)	(214,347)	33,324	33,177	(247,671)
SEC. DE SEGURIDAD PUBLICA HPAL	394,460	9,987	404,447	351,469	338,299	62,978
SEC. DE SERV. PUBLICOS	456,024	7,942	463,966	428,541	392,453	35,425
OPIC. EJECUTIVA PRESIDENTE HPAL	38,649	55	38,704	31,635	31,372	7,069
PREVISION SOCIAL	277,437	33	277,470	288,854	253,099	10,816
ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	82,337	356,461	438,798	424,311	424,130	14,487
SECRETARIA GENERAL	2,722	0	2,722	1,185	1,185	1,537
UNIDAD DE PLANEACION Y CONTROL	13,711	3,918	17,629	15,312	15,194	2,317
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO	24,282	832	25,114	16,385	16,265	8,729
INTERESES DE LA DEUDA Y PAGO DE SENTENCIAS	26,068	0	26,068	12,670	12,331	13,389
Total del Gasto	2,900,470	799,951	3,700,431	3,050,992	2,965,634	649,823



Juicio y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. + 52 (81) 5490 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Estado analítico de la deuda pública
(Miles de Pesos)

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	DESTINO	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	Saldo al 31 de diciembre de 2017	MOVIMIENTOS				Saldo al 31 de Diciembre de 2018
				Amortización Bruta	Colocación Bruta	Exhaustamiento Neto del Periodo	Depuración o Conciliación	
DEUDA PÚBLICA								
LARGO PLAZO:								
DEUDA PÚBLICA INTERIOR								
Instituciones de Crédito:								
	PAGO ANTIOPADO DE APP	BANCOMER	168,557	168,557				0
Títulos y Valores:								
Arendamiento Financieros:								
	SISTEMA DE VIDEOCAMARAS DE VIGILANCIA	TICSA	54,477	54,477		0		0
	SISTEMA DE VIDEOCAMARAS DE VIGILANCIA	TICSA		1,810	60,414			58,604
TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS			233,034	234,844	60,414	0		58,604



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8420 6400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Notas de los estados financieros
(Miles de Pesos)

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Representa los saldos de las cuentas de caja, letras fijas y revolventes, bancos e inversiones financieras con vencimiento menor a 3 meses, todos en moneda nacional y su integración al 31 de diciembre de 2018 es la siguiente:

Efectivo	659
Bancos/Tesorería	74,114
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	873,686
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía, y/o Administración	632
Total	949,061

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

Al 31 de diciembre de 2018 se confirma: deudores diversos y gastos por comprobar y se integran como sigue:

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	10,831
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	14
Total	10,845

Inversiones Financieras

El principal Fideicomiso del Municipio es el constituido con Value S.A de C.V., con el propósito principal de coadyuvar en el pago del plan de pensiones y jubilaciones del Municipio de San Pedro Garza García.

Al 31 de diciembre de 2018 el saldo se integra de la siguiente manera:

Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	91,890
Fideicomiso Banorte	10
Fideicomiso GEHL	10,000
Total	102,000

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Terenos	933,871
Edificios no Habitacionales	561,370
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	88,590
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	14,050
Mobiliario y Equipo de Administración	80,431
Mobiliario y Equipo Educativos y Recreativos	61,329
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,707
Equipo de Transporte	146,843
Equipo de Defensa y Seguridad	18,020
Máquinas, Otros Equipos y Herramientas	623,489
Software	31,035
Licencias	7,388
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(157,217)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(309,034)
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(34,801)
Total	1,865,807

La depreciación del ejercicio registrada en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de \$103,463.

Para el cálculo de la depreciación se han utilizado los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Otros Activos

El Municipio cuenta al 31 de diciembre de 2018, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, que se integra como sigue:

San Pedro Nel Sta Flapa	60,414
-------------------------	--------



Justicia y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 3400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Notas de los estados financieros
(Miles de Pesos)

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES
Ingresos de Gestión

Los ingresos por rubro del ejercicio del 2018 se integraron de la siguiente manera:

Impuestos sobre los ingresos	1,099
Impuestos sobre el patrimonio	1,165,062
Accesorios	14,580
Otros impuestos	39,732
Derechos por prestación de servicios	116,623
Otros Derechos	1,424
Accesores	160,200
Productos de tipo corriente	1,613
Productos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	82,557
Aprovechamientos de tipo corriente	280
Aprovechamientos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	1,068,036
Participaciones	254,559
Aportaciones	2,895,860

Gastos y Otras Pérdidas:

Gastos de Funcionamiento	1,724,301	67.06%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otros Ayudas	416,709	16.21%
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	7,006	0.31%
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	103,403	4.02%
Inversión Pública	316,728	12.40%
	2,571,106	

Los Gastos de Funcionamiento que representan el 89.01% de los gastos en el Estado de Actividades se integran como sigue:

Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	370,141
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	48,318
Remuneraciones Adicionales y Especiales	163,114
Seguridad Social	132,270
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	315,915
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,228
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	8,056
Oficinas	9,847
Alimentos y Utensilios	7
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	69,406
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	3,179
Productos Químicos, Fírmex, Edicos y de Laboratorio	63,472
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	24,746
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	706
Materiales y Suministros para Seguridad	10,771
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	82,359
Servicios Básicos	49,877
Servicios de Arrendamiento	60,677
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	26,625
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	228,085
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	8,517
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	1,150
Servicios de Traslado y Viáticos	7,128
Servicios Oficiales	46,729
Otros Servicios Generales	1,724,301



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66290
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Notas de los estados financieros
(Miles de Pesos)

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública se debe principalmente al Patrimonio Generado del Ejercicio que asciende \$324,843, y es el resultado de los ingresos y gastos del Estado de Actividades del periodo 2018.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	2018	2017
Efectivo	659	732
Bancos/Tesorería	74,114	115,121
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	873,686	994,564
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	632	8,610
	<u>949,091</u>	<u>1,119,027</u>

2. El detalle de adquisición de bienes muebles e inmuebles del ejercicio 2018 por rubro se integra de la siguiente manera:

	2018
Terrenos	159,276
Edificios no Habitacionales	106,350
Mobiliario y Equipo de Administración	11,660
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	8,500
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	76
Equipo de Transporte	45,208
Maquinario, Otros Equipos y Herramientas	92,067
Software	651
Licencias	487
Derechos Sobre Bienes en Regimen de Arrendamiento Financiero	60,414
	<u>485,408</u>

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios

	2018
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	754,942
Intereses de la Deuda Pública	(7,906)
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones	(103,465)
Inversión Pública No Capitalizable	(318,728)
	<u>324,843</u>
Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio	<u>324,843</u>



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (31) 3468-4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Notas de los estados financieros
(Miles de Pesos)

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES,
ASI COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

1. Ingresos Presupuestarios		2,895,950
2. Más ingresos contables no presupuestarios		
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		
4. Ingresos Contables (4 = 1+2-3)		2,895,950
1. Total de egresos (presupuestarios)		3,060,902
2. Menos egresos presupuestarios no contables		921,269
Mobiliario y equipo de administración	11,563	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	8,575	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	76	
Vehículos y equipo de transporte	44,696	
Equipo de defensa y seguridad	0	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	93,419	
Bienes inmuebles	58,990	
Activos intangibles	1,156	
Obra Pública	441,506	
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	10,000	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	15,544	
Amortización de la Deuda Pública	234,844	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
Otros Egresos Presupuestales No Contables		
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		441,474
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	103,463	
Provisiones	19,283	
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros Gastos		
Otros Gastos Contables No Presupuestales	318,728	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		2,571,107



Jefe de Unidad
Centro C. 1166299
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8460 4400
www.sanpedro.gob.mx

38



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

SALDOS DE CUENTAS POR COBRAR
(Miles de Pesos)

CONCEPTOS	SALDO AL 31 DIC. '18
I- IMPUESTOS	
CONVENIOS IMPUESTO PREDIAL	\$ 90
PREDIAL 2017 Y REZAGO	373,328
CONVENIOS DE I.S.A.I.	14,134
CONVENIOS DE MOD. CATASTRAL	17
	\$ 387,569
II- DERECHOS	
CONV. REC. DE BASURA	\$ -
CONVENIOS INTERC.VIAL V. MONTANA	-
CONVENIOS REFRENDO DE NEGOCIOS	-
REVALIDACION DE ANUENCIA	3,122
PERMISO DE NO ESTACIONARSE	1,570
LIMPIA Y RECOLECCION DE DESECHOS	11,132
OCUPACION DE LA VIA PUBLICA	1,007
ELECT. COL SAN FRANCISCO	-
	\$ 16,831
III- CONTRIBUCIONES POR NUEVOS FRACC.	
CONVENIOS CESION AL MUNICIPIO 17 Y 7%	\$ -
	\$ -
IV- PRODUCTOS	
CONV. VENTA DE TERRENOS MUNICIPALES	\$ 830
CONV. VENTA TERRENOS CANTERAS	509
DOC. VENTA LOTES CEMENTERIOS	-
CONVENIO RENTA DE LOTES DE CEMENTERIO	-
PROGRAMA APOCO	-
DOC. VTA. TERRENO PRIV. HIDALGO	-
	\$ 1,339
V- APROVECHAMIENTOS	
CONV. POR MULTAS FALTA PERMISO DE CONST.	\$ -
MULTAS DE TRANSITO *	146,990
MULTAS DE COMERCIO	1,123
	\$ 148,113
OTROS CONCEPTOS	
DIVERSOS APROVECHAMIENTOS	\$ -
CHEQUES DEVUELTOS	350
INDEMNIZACION DE CHEQUES DEV.	70
	\$ 420
TOTAL GENERAL	\$ 654,272



Juárez y Libertad
Carretera, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T +52 (81) 8459 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Informe de subsidios, disminuciones y condonaciones
(Miles de Pesos)

Concepto	2017		2018	
	Importe	No. de Contribuyentes	Importe	No. de Contribuyentes
IMPUESTOS				
Impuesto sobre adquisición de Inmuebles	\$ 168	47	\$ 383	55
Impuesto Predial	303	109	92	44
Predial Mod Catastral	0		5	4
Rezago del Impuesto Predial	13	30	91	17
Rezago Modernización Catastral	0		21	4
Diversiones y Espectáculos Públicos	192	14	5,296	23
Total de Impuestos:	\$ 675	200	\$ 5,889	147
DERECHOS				
Limpia y Recolección de Desechos	\$ 4	2	\$ 3	2
Convenio Limpia y Recolección de Desechos	2	1	0	
Convenio Inscripciones y Referendos	61	3	0	
Ocupación de la Vía Pública	69	3	55	3
Ocupación de la Vía Pública (servicios)	1	1	0	
Ocupación de la Vía Pública Servicios Públicos	5	1	5	1
Licencias para Anuncios	52	1	0	
Servicios de Vigilancia y Vial	58	3	171	3
Espectáculos y Eventos Públicos y Privados	26	14	12	6
Permiso de no Estacionarse	16	15	2	1
Permiso de Carga Pesada	7	1	0	
Permiso p/rollos de Pavimento	89	1	56	1
Electrificación Col San Francisco	5	8	0	
Servicios Ambientales	0		1	2
Limpia Eventos Esp. Públicos	5	2	2	1
Licencia de Uso de edificación	0		3	1
Elab de planos Modar Catastral	0		4	4
Cesión 7 y 17%	870	1	0	
Exámenes de manejo	0		2	2
Licencias de manejo	0		1	2
Numero oficial para casa hab.	0		0	3
Derechos revisión y Vo.bo planos	0		23	2
Aprobación Planos y Permisos Construcción	2	3	4	9
Alineamientos	0	1	1	3
Total de Derechos:	\$ 1,274	61	\$ 346	46



Juárez y Libertad
Cortijo, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 6430 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Informe de subsidios, disminuciones y condonaciones
(Miles de Pesos)

Concepto	2017		2018	
	Importe	Nó. de Contribuyentes	Importe	No. de Contribuyentes
PRODUCTOS				
Renta de Auditorio	\$ 341	6	\$ 480	6
Renta Lote de Panteon Municipal	6	7	11	9
Inhumaciones y Exhumaciones	13	32	12	24
Renta Centro Cult. Plaza Fatima	11	2	2	1
Convenio Renta Lote Cementerio	2	1	0	
Convenio Venta Lote Cementerio	1	1	0	
Renta Salón Revolución II	3	2	0	
Renta Salón Revolución IV	0	1	0	
Renta Salón Revolución V	1	2	0	1
Renta de Salón Lázaro Garza Ayala	0	1	0	
Renta de Salón Pro Vivienda Popular	0	1	0	1
Centro Des. Integral San Pedro	0	1	7	33
Centro Intergeneracional	0	0	0	
Programa APOCO	349	90	0	
Protección Civil Vo. Bo.	1	2	1	3
Total de Productos:	\$ 729	149	\$ 514	78
APROVECHAMIENTOS				
Multas de tránsito	\$ 128	118	\$ 86	42
Multas por falta de permiso de construcción	2,620	78	5,110	120
Multas	185	1	0	
Multas de Comercio y similares	58	8	0	
Multa de Parquímetro	42	152	53	49
Multa de Ecología	0		48	3
Multas por sanciones del Impuesto Predial	1,773	70	1,527	54
Multas de Predial Modernización Catastral	312	172	569	125
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles	1,641	62	3,721	62
Recargos Predial	1,523	910	2,350	1,127
Recargos por Modernización Catastral	137	172	240	125
Recargos Limpia y Recolección Desechos	2	3	3	3
Recargos Inscripción y Referendos	0		37	18
Recargos Div y Espectáculos	0		137	14
Recargo de Documentos	1,308	112	204	28
Recargos	712	22	0	
Gastos de ejecución Impuesto Predial	13	5	0	
Gastos de Ejecución	18	2	15	4
Convenio Gastos Ejecución	2	1	0	
Intereses por financiamiento	49	15	1	1
Indemnización por cheque devuelto (20%)	228	4	62	13
Cheque devuelto (Cuentas Incobrables)	0		115	13
Sanción por Multa de Comercio y similares	35	3	0	
Sanción Lic de anuncio	0		8	2
Convenio Falta Permiso de Construcción	36	4	0	
Diversos aprovechamientos	4	1	0	
Total de aprovechamientos:	\$ 10,804	1,918	\$ 14,285	1,803
Sumas totales:	\$ 13,481	2,328	\$ 21,034	2,074

[Handwritten signature]
40



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66260
San Pedro Garza García, N. L.
T. 52 (51) 5406 4400
www.sanpedro.gob.mx

48



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

41

Ley de Disciplina Financiera



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66260
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

41



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 1 A1
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017
(MILES)

Concepto (c)	2018	2017	Concepto (c)	2018	2017
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	949,091	1,110,027	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	105,340	114,908
a1) Efectivo	659	732	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo		
a2) Bancos/Tesorería	74,114	115,121	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	83,214	80,527
a3) Bancos/Dependencias y Otros			a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	3,552	5,313
a4) Inversiones Temporales (Más de 3 meses)	873,686	994,564	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo		
a5) Fondos con Afectación Específica			a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo		
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	632	8,610	a6) Intereses, Comisiones y Otros Costos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo		
a7) Otros Efectivos y Equivalentes			a7) Relaciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	17,228	19,502
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	19,645	34,224	a8) Divulaciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo		
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo			a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,345	9,566
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo			b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)		
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	19,631	34,210	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo		
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	14	14	b2) Documentos con Contrastes por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo		
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo			b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo		
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo			c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	6,687	20,372
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo			c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública		14,873
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	89,795	74,781	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	5,687	5,499
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	2,040	1,375	d. Títulos y Valores a Corto Plazo		
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo			e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	773	746
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo			e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	87,747	73,405	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo		
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo			e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	773	746
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	1,058,530	1,228,932	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo ((h1+h2+h3+h4+h5+h6))	4,496	2,431
			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	648	2,431
			f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	3,848	
			g. Otros Pasivos a Corto Plazo ((h1+h2+h3))	306	306
			g1) Ingresos por Clasificar	306	306
			IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	116,602	138,763



Jefe de Oficina
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (51) 3400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 1 A1

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017
(MILES)

Concepto (c)	2018	2017	Concepto (c)	2018	2017
Activo No Circulante	-	-	Pasivo No Circulante	-	-
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	102,000	78,631	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,597,881	1,464,111	c. Deuda Pública a Largo Plazo	62,917	212,663
d. Bienes Muebles	920,635	507,450	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	39,422	37,284	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(501,132)	(507,483)	f. Provisiones a Largo Plazo	290,069	175,247
g. Activos Diferidos	60,414	274,698	II.B. Total de Pasivos No Circulantes (II.B = a + b + c + d + e + f)	342,985	387,910
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	II. Total del Pasivo (II = II.A + II.B)	459,587	526,673
i. Otros Activos no Circulantes	-	-	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	2,128,221	1,854,602	IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	2,727,164	2,556,041
I. Total del Activo (I = IA + IB)	3,186,751	3,082,713	a. Resultados del Ejercicio (Ahorros/Desahorro)	324,843	979,630
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	2,356,859	1,432,333
			c. Reservas	60,971	60,971
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(16,510)	93,106
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	2,727,164	2,556,041
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	3,186,751	3,082,713



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66299
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 2406 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 2 A1
INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS - LDF
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
(MILES)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Disposiciones del Período (e)	Amortizaciones del Período (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Período (h) h=d+e-g	Pago de Intereses del Período (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados
1. Deuda Pública (1=A+B)	233,034	60,414	234,844		58,604	7,306	
A. Corto Plazo (A=1a+1b)							
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	233,034	60,414	234,844		58,604		
b1) Instituciones de Crédito	168,557		168,557				
b2) Títulos y Valores	64,477	60,414	69,287		58,604		
b3) Arrendamientos Financieros							
2. Otros Pasivos	293,639				400,983		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	526,673				459,587		
4. Deuda Contingente 1 (informativo)							
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (informativo)							
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							



Justicia y Libertad
Centro, C. P. 66300
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

52

FORMATO 3 A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA
(Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Monto de la inversión pactado (g)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (i)	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2018 (k)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2018 (m = g - i)
Asociaciones Público Privadas (APP's)	\$ 380,447	\$ 796	\$ 796	\$ 321,844	\$ 58,604
Otros Instrumentos 1.	899,199	53,262	53,262	198,855	700,343
Otros Instrumentos 2.	928,221	144,416	144,416	611,791	316,430
Total	\$ 2,207,867	\$ 198,474	\$ 198,474	\$ 1,132,490	\$ 1,075,377



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (51) 8400-4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
 (Miles de Pesos)

Descripción de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (1)	Fecha del Contrato (2)	Fecha de inicio de ejecución del proyecto (3)	Fecha de cancelación (4)	Monto de la inversión pactada (5)	Más pagado (6)	Monto acumulado pagado al 31 de diciembre (7)	Monto pendiente de pago al 31 de diciembre (8)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (9)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (10)	Saldo pendiente de pago al 31 de diciembre de 2018 (11)
A. Asociaciones Público Privadas (APP) PROPUZANO INTERNACIONAL S.A. DE C.V.	01/03/2015	01/03/2015	01/12/2026	\$ 380,447	142	\$ 796	\$ 796	\$ 321,844	\$ 321,844	\$ 58,604
Total				\$ 380,447		\$ 796	\$ 796	\$ 321,844	\$ 321,844	\$ 58,604
B. Otros Instrumentos:										
B.1. INSTRUMENTOS DE DEBITO EN MERCADO S.A.P.I. DE C.V.	23/01/2017	01/03/2017	28/2/2023	\$ 469,926	72.04	\$ 6,523	\$ 6,523	\$ -	\$ -	\$ 469,926
COPACORAY Y TECNOLOGIA LASER, S.A. DE C.V.	06/02/2017	01/03/2017	31/12/2018	2,302	22.04	127	127	2,420	2,420	332
COMERCIALIZADORA AERON, S.A. DE C.V.	30/03/2017	01/04/2017	31/12/2018	37,776	21.02	1,797	1,797	37,766	37,766	10
AF BANREGIO, S.A. DE C.V. SOFONER BANREGIO GRUPO FINANCIERO	13/06/2017	01/03/2017	31/8/2020	78,541	36.02	2,181	2,181	1,289	1,289	77,253
TELEVISION INTERNACIONAL S.A. DE C.V.	01/09/2017	01/10/2017	30/5/2020	15,000	36.02	416	416	-	-	15,000
ASEGURADORA PATRIMONIAL VISA S.A. DE C.V.	07/09/2017	31/08/2017	31/12/2018	11,993	16.02	749	749	11,993	11,993	-
GRUPO MEXICANO DE SEGUROS, S.A. DE C.V.	31/12/2017	31/12/2017	31/12/2018	2,641	12.01	220	220	2,641	2,641	-
MORALES GARZA CONSTRUCTORES ASOCIADOS, S.A. DE C.V.	19/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	146	11.97	12	12	134	134	12
COPACORAY Y TECNOLOGIA LASER, S.A. DE C.V.	01/09/2017	01/09/2017	31/12/2018	26	19.99	2	2	16	16	10
SISTEMA DE FUERZA INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	32	11.97	3	3	29	29	3
OPERACIONES INTERNACIONALES HEB, S.A. DE C.V.	05/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	289	11.97	24	24	259	259	29
HOSPITAL SAN FELPE DE JESU, S.C.	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	4,000	11.97	334	334	3,978	3,978	22
CENTRO RENAL DE MONTEPREY, S.A. DE C.V.	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	500	11.97	42	42	354	354	146
UNIDAD MÉDICA GSA, S.C.	08/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	2,800	11.97	217	217	2,152	2,152	649
CHRISTUS HUGUENZA SEDELAS HOSPITALARIOS, S.A. DE C.V.	08/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	7,500	11.97	626	626	7,260	7,260	240
GRASA HOSPITAL SAPULTE, S.A. DE C.V.	22/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	18,000	11.97	1,503	1,503	14,015	14,015	3,985
HOSPITAL DE OBSTETRICIA Y GINECOLOGIA, S.A. DE C.V.	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	10,000	11.97	835	835	3,410	3,410	6,590
KONE MEXICO, S.A. DE C.V.	31/10/2017	01/11/2017	31/12/2018	139	13.88	10	10	90	90	50
VEV NETWORKS, S.A. DE C.V.	23/11/2017	15/12/2017	14/12/2018	1,100	11.97	92	92	348	348	155
GRUPO MR SOLUCIONES DEPORTES, S.A. DE C.V.	05/12/2017	01/12/2017	30/11/2018	445	11.97	37	37	371	371	74
ACE SEGUROS, S.A.	16/11/2017	20/11/2017	20/11/2018	8	12.01	1	1	7	7	0



Justicia y libertad
 Centro, C.P. 66299
 San Pedro Garza García, N.L.
 T. +52 (51) 5400-5400
 www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
(Miles de Pesos)

54

Descripción de las Obligaciones Beneficiario de Financiamiento	Fecha del Contrato (a)	Fecha de inicio de ejecución del proyecto (a)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de G. Ingresos pactado (a)	Plazo pactado (a) meses	Monto pendiente de pago al 31 de diciembre (a)	Monto pendiente de pago al 31 de diciembre de la operación correspondiente al 31 de diciembre de 2018 (b)	Monto pagado de la operación al 31 de diciembre de 2018 (c)	Monto pagado de la operación al 31 de diciembre de 2018 (d)	Saldo pendiente por pagar al 31 de diciembre de 2018 (e = a - c)
DELTA RADICOMUNICACIONES, S.A. DE C.V.	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	78	11.97	7	7	65	65	13
ABS GROUP SERVICES DE MEXICO, S.A. DE C.V.	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	44	11.97	4	4	44	44	-
CEDEX DE MEXICO, S.C.	31/01/2018	02/03/2018	1/3/2019	262	11.97	21	21	140	140	112
COMERCIALIZADORA MEDIC, S.A. DE C.V.	10/01/2018	10/01/2018	31/12/2018	2,250	11.89	193	193	344	344	1,906
OCOSOLANGUINES, S.A. DE C.V.	22/11/2017	01/01/2018	31/12/2018	450	11.97	38	38	331	331	119
TECNOLOGIA NETWORKS, S.A. DE C.V.	17/01/2018	01/01/2018	31/12/2018	619	11.97	52	52	619	619	0
MORALES GARZA CONSTRUCTORES ASOCIADOS, S.A. DE C.V.	01/02/2018	01/02/2018	31/12/2019	899	11.97	75	75	750	750	150
GENZALEZ VILLARREAL ARTURO	14/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	307	11.97	26	26	307	307	-
REGIONANTANA DE GAS, S.A.	05/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	55	11.07	6	6	-	-	55
PEREZ GENZALEZ DOMA BIA	19/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	210	11.97	18	18	176	176	42
SERVICIOS Y ARTIFICIOS LASER, S.A. DE C.V.	05/12/2017	01/03/2018	28/2/2019	1,218	11.97	102	102	819	819	409
PROVEEDORA ESCOLAR Y DE OFICINA DE NUEVO LEON, S.A. DE C.V.	31/01/2018	01/02/2018	31/12/2019	1,784	11.97	149	149	1,770	1,770	14
INTELLIGENTIA S.A. DE C.V.	23/02/2018	01/03/2018	31/12/2019	5,883	11.05	532	532	1,722	1,722	4,162
TRANSPORTES TAMALUPAS, S.A. DE C.V.	23/02/2018	01/03/2018	21/11/2018	222	8.72	26	26	182	182	40
NUBOSOFF SERVICIOS, S.A. DE C.V.	12/01/2018	15/03/2018	14/3/2019	1,209	11.97	100	100	1,200	1,200	-
SALUDAS Y PROTECCION INTEGRAL DE MEXICO, S.A. DE C.V.	20/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	41	11.97	3	3	38	38	3
ROOM, COMERCIALIZACION Y DISTRIBUCION, S.A. DE C.V.	15/01/2018	15/01/2018	15/12/2018	438	10.99	40	40	367	367	71
MARTINEZ MONTANES EMMA	20/01/2018	01/01/2018	31/12/2018	612	11.97	51	51	88	88	524
ESTANZIA LA SIERRA PARA PACIENTES PSQUIATRICOS, A.C.	29/01/2018	01/01/2018	31/12/2018	288	11.97	24	24	68	68	221
PROYECTO MEDIO AMBIENTE SUTASA, S.A. DE C.V.	06/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	11	11.97	1	1	7	7	4
EMERGENCIA MEDICAS PROFESIONALES, S.C.	06/01/2018	01/01/2018	31/12/2018	377	11.97	31	31	345	345	31
SUPERVENCADOS INTERNACIONALES MED, S.A. DE C.V.	05/12/2017	01/01/2018	31/12/2018	1,680	11.97	140	140	1,680	1,680	-
GRUPO MEXICANO DE SEGUROS, S.A. DE C.V.	21/03/2018	15/02/2018	15/12/2018	211	9.97	21	21	211	211	-
ALARMAS Y PROTECCION INTEGRAL DE MEXICO, S.A. DE C.V.	25/01/2018	01/03/2018	20/2/2019	78	11.97	7	7	65	65	13
SERVICIOS GASON, MERCAS DE MEXICO, S.A. DE C.V.	26/02/2018	14/12/2017	31/12/2018	15,245	12.57	1,213	1,213	-	-	15,245



Unidad y Libertad
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (33) 4600 4400
 www.sanpedro.gob.mx

47



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LOF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
(Miles de Pesos)

Compañía Min de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento A	Fecha de Contratación	Fecha de Inicio de operación de proyecto (A)	Fecha de vencimiento (B)	Monto de la Inversión asignada (C)	Pror. partida (D) meses	Monto pendiente mensual del pago de la operación (E)	Monto pendiente mensual del pago de la operación al 31 de diciembre de 2018 (F)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (G)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (H)	Saldo pendiente por pagar al 31 de diciembre de 2018 (I = F - H)
SERVICIOS QUÍMICOS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	28/11/2017	01/01/2018	31/12/2018	44,317	11.97	3,701	3,701	42,688	42,558	1,229
SISTEMA INTEGRAL PARA EL MANEJO ECOLÓGICO Y PROCESAMIENTO DE GRUPO MEDICARIO DE SEGURIDAD, S.A. DE C.V.	15/11/2017	01/11/2017	31/12/2018	15,138	13.98	1,083	1,083	3,023	3,023	12,115
ESPONDA DE LA ROSA ROBERTO	01/12/2017	01/12/2017	11/12/2018	325	12.01	27	27	267	267	58
CALLEO SARAMEA Y CORDERA, S.C.	05/01/2017	15/01/2018	15/12/2018	784	10.09	71	71	722	722	63
O.T. CONSULTORIA Y SERVICIOS ARQUITECTONICOS S.A. DE C.V.	16/01/2018	01/01/2018	31/12/2018	655	11.97	55	55	387	387	268
PHOTOPURA DE OFICINAS SANTA LUISA, S.A. DE C.V.	25/01/2018	01/01/2018	31/12/2018	731	11.97	61	61	731	731	-
GRUPO SANJA DE MONTERREY, S.A. DE C.V.	16/03/2018	22/03/2018	31/12/2018	292	9.34	31	31	250	250	42
DYSELAR, S.A. DE C.V.	16/03/2018	25/03/2018	31/12/2018	640	9.24	69	69	407	407	153
OMES HOSPITAL, S.A. DE C.V.	01/03/2018	01/03/2018	28/2/2019	2,890	11.97	175	175	1,477	1,477	821
GARZA RAMIREZ HESBERTO	28/02/2018	01/03/2018	28/2/2019	2,475	11.97	207	207	1,267	1,267	1,208
CHALLERO PARA MARIA MARTHA	01/03/2018	01/03/2018	28/2/2019	95	11.97	8	8	79	79	18
INVESTIGADORA DE VALEDES PARA HOSPITAL, S.A. DE C.V.	01/03/2018	01/03/2018	28/2/2019	85	11.97	7	7	71	71	14
OPHIC CENTRO VISUAL GARZA HERRERA, S.A. DE C.V.	10/03/2018	15/03/2018	14/3/2019	80	11.97	7	7	7	7	73
OPHIC CENTRO VISUAL GARZA HERRERA, S.A. DE C.V.	15/03/2018	15/03/2018	14/3/2019	380	11.97	32	32	214	214	166
SFRIGEL, S.A. DE C.V.	06/04/2018	01/04/2018	31/03/2019	292	11.97	24	24	94	94	198
MORALEZ GARZA CONSTRUCTORES ASOCIADOS S.A. DE C.V.	23/03/2018	01/04/2018	31/03/2019	44	11.97	4	4	30	30	15
PROCIPTA MEDIO AMBIENTE DE FICA, S.A. DE C.V.	20/03/2018	20/03/2018	14/3/2019	48	11.81	4	4	-	-	48
MICROPUS COMPUTO Y SERVICIOS, S.A. DE C.V.	09/04/2018	26/03/2018	25/03/2019	1,267	11.97	106	106	1,267	1,267	-
SOLUCIONES DIGITALES DE MEDIO, S.C.	16/04/2018	15/04/2018	14/4/2019	278	11.07	23	23	82	82	158
SERVICIOS DE SOPORTE METROPOLITANO, S.A. DE C.V.	01/04/2018	01/04/2018	31/03/2019	190	11.97	13	13	62	62	68
INTERNACIONAL TRACK DE MEXICO, S.A. DE C.V.	03/04/2018	01/04/2018	31/03/2019	1,039	11.97	87	87	770	770	260
CARRO MORA, S.A.P.A. DE C.V.	18/04/2018	01/05/2018	30/4/2019	200	11.97	17	17	44	44	156
PAPAUP S.A.P.A. DE C.V.	18/04/2018	01/05/2018	30/4/2019	1,211	11.97	101	101	654	654	557
SISTEMAS DE FUERZA INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.	08/06/2018	31/10/2018	31/12/2018	7	2.61	3	3	3	3	3
FORTE ORGANIZACIONES, S.A. DE C.V.	18/07/2018	16/07/2018	15/7/2019	1,645	11.97	137	137	411	411	1,234

48



Juárez y Libertad
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N.L.
 T. +52 (81) 8400 4400
 www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 - A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
(Miles de Pesos)

56

Descripción de la obligación Detalles de la inversión (C)	Fecha de Contrato (C)	Fecha de inicio de operación del servicio (I)	Fecha de vencimiento (I)	Monto de la inversión pactado (I)	Plazo pactado (I)	Monto pagado por el pago de la operación (I)	Monto de fondo asignado al pago de la inversión (I)	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2018 (I)	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2019 (I)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de Diciembre de 2018 (I+J)
SISTEMAS DE FUERZA INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.	25/06/2018	31/10/2018	31/12/2018	8	2.01	4	4	4	4	4
ATM INGENIERIA Y SERVICIOS S.A. DE C.V.	25/06/2018	31/10/2018	31/12/2018	12	2.01	6	6	12	12	
ATM INGENIERIA Y SERVICIOS S.A. DE C.V.	25/06/2018	31/10/2018	31/12/2018	22	2.01	11	11	22	22	
TEMAUT INDUSTRIAL Y CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.	08/05/2018	31/10/2018	31/12/2018	6	2.01	3	3	6	6	
PANHITOS FLEXIBLES, S.A. DE C.V.	01/05/2018	01/06/2018	31/12/2018	5,290	7.01	755	755	3,936	3,936	1,354
ALARMAS Y PROTECCION INTEGRAL DE MEXICO, S.A. DE C.V.	12/06/2017	01/07/2018	30/6/2019	5	11.97	0	0	2	2	2
ATM INGENIERIA Y SERVICIOS S.A. DE C.V.	16/05/2018	01/07/2018	30/6/2019	47	11.07	4	4	16	16	31
ATM INGENIERIA Y SERVICIOS S.A. DE C.V.	12/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	121	11.97	10	10	40	40	81
INDUSTRIAS PERSOJA LABORA, S.A. DE C.V.	10/05/2018	01/05/2018	31/12/2018	134	8.00	17	17	69	69	66
TELEVISION INTERMUNICIPAL S.A. DE C.V.	15/05/2018	01/05/2018	30/4/2019	18	11.97	1	1	9	9	9
GONZALEZ SALAZAR MARIA MORTENGA	08/09/2018	06/05/2018	31/12/2018	428	7.86	54	54	365	365	63
TELEFONOS DE MEXICO, S.A. DE C.V.	11/05/2018	01/05/2018	30/4/2019	76	11.97	7	7	36	36	42
TELEFONOS DE MEXICO, S.A. DE C.V.	21/05/2018	01/05/2018	31/5/2018	32	11.97	3	3	14	14	18
TOTAL PLAN TELECOMUNICACIONES, S.A. DE C.V.	11/09/2018	01/10/2018	30/9/2019	278	11.97	23	23	-	-	278
INYESIKRUPP TELEVISIONES S.A. DE C.V.	27/07/2018	01/09/2018	31/7/2019	58	11.97	5	5	-	-	58
INFORMALIA VALLE DE COCHINES, S.A. DE C.V.	01/07/2018	01/07/2018	31/5/2019	750	10.99	70	70	418	418	345
SERVICIOS DE ARDO METROPOLITANO, S.A. DE C.V.	05/09/2018	31/10/2018	31/12/2018	33	2.01	16	16	12	12	21
ASYMATEK S.C.	20/08/2018	16/06/2018	14/9/2019	165	11.97	14	14	82	82	82
INTERMEXICO, S.A. DE C.V.	04/07/2018	21/10/2018	20/10/2019	220	11.97	18	18	-	-	220
INTERMEXICO, S.A. DE C.V.	16/07/2018	11/07/2018	31/12/2018	5,310	5.69	835	835	3,550	3,550	1,760
INTERMEXICO, S.A. DE C.V.	23/07/2018	11/07/2018	31/12/2018	25,999	5.89	4,959	4,959	15,642	15,642	10,357
SEGUROS BAHORTE, C.A. DE C.V. GRUPO FINANCIERO BAHORTE	20/07/2018	31/07/2018	31/7/2019	10,058	12.01	838	838	5,120	5,120	4,930
COMERCIALIZADORA MEDOL S.A. DE C.V.	20/09/2018	20/09/2018	31/12/2018	7,555	3.36	2,252	2,252	2,381	2,381	5,174
RECSA MEXICO, S.A. DE C.V.	27/06/2018	01/07/2018	14/1/2019	751	6.48	110	115	532	532	215
INTERFACTURA CASI DE C.V.	13/07/2018	31/10/2018	31/12/2018	76	2.01	38	39	34	34	42



Juárez y Libertad
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N.L.
 T. +52 (81) 2400 4429
 www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
(Miles de Pesos)

Denominación de los Obligados Diferentes de Financiación S.C.	Fecha del Cobranche	Fecha de inicio de operación del proyecto	Fecha de cancelación	Monto de la Inversión por obra	Monto pagado (M pesos)	Monto por pagar al 31 de diciembre de 2018	Monto de la cancelación del pago de obligaciones al 31 de diciembre de 2018	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2018	Monto por pagar al 31 de Diciembre de 2018	Saldo pendiente por pagar de la Inversión al 31 de Diciembre de 2018 (Miles P)
GLORION OCHOA SALAZAR R.A. DE C.V.	29/06/2018	01/07/2018	31/12/2018	838	6.02	139	139	754	754	84
JAME DE LA GARZA ALBERTO DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	300	11.97	25	25	-	-	300
AGUILO SANTOS JOSE DE JESUS DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	420	11.97	25	25	-	-	420
RUIZ ROJAS HENRIQUETA EDGAR ARTURO DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	30	11.97	3	3	-	-	30
GARCIA GARCIA HUGO DE JESUS DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	45	11.97	4	4	-	-	45
MADEIRA HERNANDEZ MARIA TERESA DRA.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	31	11.97	3	3	-	-	31
REYES MOLDES HERNANDO DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	20	11.97	2	2	-	-	20
MUREGUA RUIZ ODDR DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	528	11.97	44	44	-	-	528
GONZALEZ TREVIÑO GERARDO DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	271	11.97	23	23	-	-	271
CORTIÑAS GONZALEZ ALDO CESAR DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	40	11.97	4	4	-	-	40
VILDES DE LUNA PAZ DOMINGO DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	300	11.97	25	25	-	-	300
CEPEDA GARCIA RAFAEL DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	220	11.97	18	18	-	-	220
CERVANTES GARCIA JESUS GERARDO DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	210	11.97	18	18	-	-	210
GONZALEZ VILASOR JUAN JOSE DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	160	11.97	13	13	-	-	160
DR. SERGIO S. GONZALEZ Y ASOCIADOS, S.C.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	300	11.97	25	25	-	-	300
LÓPEZ HERNANDEZ PEDRO ARGUMENTOS DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	135	11.97	11	11	-	-	135
MAGANA DELGADO ARTURO MAGANA DELGADO DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	90	11.97	8	8	-	-	90
ANDER OCHOA JORGE ABRAHAM DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	80	11.97	7	7	-	-	80
GALVAN VILLANUEVA KARLA CECILIA DRA.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	144	11.97	12	12	-	-	144
LARRAZABAL AGUIRREVERE LUIS IGNACIO DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	50	11.97	4	4	-	-	50
QUIZA ATAYRE PRISCILA SUSANA DRA.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	660	11.97	55	55	-	-	660
GONZALEZ PÉREZ JOSÉ LUIS DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	105	11.97	9	9	-	-	105
DADE REYES ARTURO TRAVIS DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	300	11.97	25	25	-	-	300
MARTINEZ ELIZONDO JESUS SANTOS DR.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	75	11.97	6	6	-	-	75
CARDENAS DEL CASTILLO BARBARA GABRIELA DRA.	29/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	390	11.97	33	33	-	-	390

50

San Pedro Garza García
 GOBIERNO MUNICIPAL
 Juárez y Libertad
 Centro, C. P. 66209
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (81) 3500 4400
 www.sanpedro.gob.mx

58



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
 (Miles de Pesos)

Descripción de la obligación Derechos de Retención Fidei	Fecha de Cargos (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (d)	Fecha de vencimiento (d)	Monto de la obligación partida (d)	Plazo partida (h)	Monto de la operación de financiamiento partida (h)	Monto promedio anual del pago de la obligación de comparación al pago de inversión (d)	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2018 (d)	Monto promedio de la inversión al 31 de Diciembre de 2018 (h)	Monto promedio del pago de la inversión al 31 de Diciembre de 2018 (h)
GARCIA JAVILLO RICARDO DR	20/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	38	11.97	3	3			38
GARY MENDOZA GUERRERO DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	300	11.97	33	33	163	163	228
DE LA FUENTE VALDEZ RENE ALEJANDRO DR	20/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	390	11.97	33	33	163	163	228
ELDONADO GUILLERMO GERARDO GUADALUPE DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	390	11.97	33	33	130	130	280
REYES SEPULVEDA HERBERTO REYES SEPULVEDA DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	390	11.97	33	33	163	163	228
GARCIA IGARTE IGNACIO DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	548	11.97	40	46	228	228	319
ZORNILLA PEDRO CECILIA DRA	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	434	11.97	36	36			434
TURRES SAIZ JOSE ALBERTO DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	300	11.97	25	25	125	125	175
REYES GARCIA CARLOS REYNOLDO DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	300	11.97	25	25	100	100	200
ZORNILLA GARCIA CARLOS JOSE DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	1,584	11.97	132	132	429	429	1,155
SOLARI FERRASO ADEL RAFAEL DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	310	11.97	26	26			310
MONTAÑO GARCIA EMILIO DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	150	11.97	13	13			150
VELAZQUEZ RAMIREZ FELICIANO DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	45	11.97	4	4			45
PALMERO MARTINEZ JAVIER DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	45	11.97	4	4			45
JONHALES OVEDO ROBERTO DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	90	11.97	8	8			90
RIVERA MARTINEZ ELIZABETH DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	55	11.97	5	5			55
SANCHEZ BELTRAN JORGE ARMANDO DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	75	11.97	6	6			75
PEREZ HERNANDEZ RAUL RICARDO DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	60	11.97	5	5			60
GARCIA DE LA ROSA JOSE JAVIER DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	172	11.97	14	14			172
LUZARDO GARCIA LUIS CARLOS DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	220	11.97	18	18			220
VILLALBA BUENO GERARDO FERNANDO DR	03/09/2018	01/07/2018	30/6/2019	165	11.97	14	14			165
CONZUELO VELA JOSE LUIS DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	135	11.97	11	11			135
CHAVEZ ALONSO FELIPE GERARDO DR	28/06/2018	01/07/2018	30/6/2019	25	11.97	2	2			25
INTELLIGENT NETWORK, S.A DE C.V.	17/09/2018	12/10/2018	11/12/2018	108	1.97	55	55	54	54	54
PANUZCOS CONSTRUCCIONES Y MANTENIMIENTO, S.A DE C.V.	01/08/2018	01/08/2018	31/12/2018	364	5.00	73	73	58	58	306



Juárez y Libertad
 Centrm. C. P. 66290
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (51) 8400 8400
 www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
(Miles de Pesos)

59

Descripción de las Obligaciones Obligatorias de Financiamiento B	Folio de Cuenta (A)	Fecha de inicio de operación (B)	Fecha de cancelación (C)	Moneda de la Inversión recibida (D)	Pagos pendientes (E)	Monto pendiente anualizado al 31 de diciembre de 2018 (F)	Monto pendiente anualizado al 31 de diciembre de 2018 (G)	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre de 2018 (H)	Monto pagado de la inversión delatado al 31 de Diciembre de 2018 (I)	Saldo pendiente por pagar al 31 de Diciembre de 2018 (J + I)
SERVICIOS PROFESIONALES LAL, S.A. DE C.V.	01/08/2018	01/08/2018	31/12/2018	102	7.96	13	13	50	50	52
SERVICIOS PROFESIONALES LAL, S.A. DE C.V.	01/05/2018	01/05/2018	31/05/2018	102	7.96	13	13	51	51	51
TRUSPAD INTERNATIONAL COMPANIES S.A. DE C.V.	10/02/2018	11/02/2018	31/12/2018	4,683	3.65	1,274	1,274	2,692	2,692	1,600
SERVICIOS PROFESIONALES LAL, S.A. DE C.V.	26/02/2018	01/08/2018	31/12/2018	203	7.86	26	26	51	51	152
GRUPO MEXICANO DE SEGUROS, S.A. DE C.V.	17/07/2018	16/07/2018	31/12/2018	93	10.49	9	9	93	92	
DESARROLLOS ORIENTALIA, S.A. DE C.V.	22/07/2018	23/07/2018	31/12/2018	1,273	10.28	119	119	623	623	599
M.G. COMERCIALIZADORA E IMPORTADORA S.A. DE C.V.	12/10/2018	03/10/2018	31/12/2018	1,636	2.00	568	558			1,636
GRUPO PRO CARA, S.A. DE C.V.	12/10/2018	03/10/2018	31/12/2018	3,371	2.02	1,151	1,151			3,371
DINGHONG Y CONSULTORA ENERGÉTICA, S.A. DE C.V.	03/10/2018	03/10/2018	31/12/2018	4,718	5.89	801	801			4,718
INTEJ QUINTANA S.A. DE C.V.	03/10/2018	03/10/2018	31/12/2018	967	5.89	164	164			967
RESTAURANTE S.A. DE C.V.	27/09/2018	01/10/2018	31/12/2018	2,297	17.89	128	128			2,297
GRUPO MEXICANO DE SEGUROS, S.A. DE C.V.	13/09/2018	10/09/2018	15/12/2018	226	8.13	28	28	226	226	
CRISTUS HOSPITALAROS, S.A. DE C.V.	26/10/2018	20/09/2018	31/12/2018	5,300	3.26	1,580	1,580			5,300
CRISTUS HOSPITALAROS, S.A. DE C.V.	29/10/2018	20/09/2018	31/12/2018	6,000	3.26	1,788	1,788			6,000
ALTA ASOCIADOS, S.A. DE C.V.	15/10/2018	31/10/2018	31/12/2018	505	2.01	252	252	252	252	252
INDUSTRIAS PERSPECTIVA LABOR S.A. DE C.V.	26/09/2018	01/10/2018	30/12/2018	202	6.94	29	29			202
PROTECIMA ESPECIALIZADA S.A. DE C.V.	20/10/2018	01/12/2018	2/12/2018	239	1.00	239	239			239
MUÑOZ BAZAQUA ROSARIO S.A. DE C.V.	28/10/2018	15/11/2018	2/12/2018	278	1.00	278	278			278
CONTROL C LA LAL, S.A. DE C.V.	08/10/2018	08/10/2018	31/12/2018	788	3.78	202	202			726
GONZÁLEZ RODRÍGUEZ JOSÉ GABRIEL	10/10/2018	10/09/2018	18/12/2018	342	4.26	80	80	342	342	
ZARACUA ELECTRO AVISH	10/10/2018	10/09/2018	18/12/2018	268	4.26	63	63			268
ECOCREATIV, A.C.	10/10/2018	10/09/2018	18/12/2018	137	4.26	32	32			137
SERVICIOS CASQUEROS DE MEXICO, S.A. DE C.V.	15/10/2018	08/10/2018	31/12/2018	8,283	2.76	3,208	3,208	3,342	3,342	5,621
CRACIONES CARM S.A. DE C.V.	09/11/2018	09/11/2018	21/12/2018	187	2.40	78	78			187
CONSEJO LAS LOMAS, S.A. DE C.V.	15/11/2018	11/12/2018	20/12/2018	625	1.00	625	625	625	625	



Libertad y
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (81) 2400 4400
 www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 3 A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
(Miles de Pesos)

Descripción de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C)	Fecha del Contrato (C)	Fecha de inicio de operación del prestatario (C)	Fecha de vencimiento (C)	Moneda de la prestación partido (C)	Plazo prestado (B) en años	Monto pagado mensual durante de la compensación (C)	Importe por pagar por el saldo de la compensación compensación de pago de financiación (C)	Monto pagado de la prestación al 31 de Diciembre de 2018 (C)	Monto pagado de la prestación realizada al 31 de Diciembre de 2018 (C)	Saldo pendiente por pagar de la prestación al 31 de Diciembre de 2018 (C = B)
TIENDAS SORIANA, S.A. DE C.V.	15/11/2018	05/12/2018	15/12/2018	1,032	1.00	1,032	1,032	-	-	1,032
CHILES DESIGUOS VERDE, S.A.	12/11/2018	20/11/2018	20/11/2019	12	12.01	1	1	-	-	12
SÁNCHEZ SÁNCHEZ DEL PABAN	15/11/2018	11/12/2018	20/12/2018	45	1.00	45	45	45	45	-
FERNÁNDEZ CASTAÑEDA AGRIANA	23/11/2018	01/12/2018	12/2019	271	2.04	133	133	-	-	271
CANAMAR GARZA GERARDO LUIS	21/11/2018	01/12/2018	31/12/2019	134	12.99	10	10	-	-	134
LINERARU SADA FREDERCO	21/11/2018	01/12/2018	31/12/2019	134	12.99	10	10	-	-	134
OCIO SOLUCIONES S.A. DE C.V.	29/11/2018	01/01/2019	31/12/2019	384	11.97	32	32	-	-	384
COMERCIALIZADORA MEDIC S.A. DE C.V.	23/11/2018	19/11/2018	13/2/2019	8,000	2.93	2,733	2,733	-	-	8,000
CONTINOL 7200, S.A.	27/11/2018	01/12/2018	15/9/2019	441	5.43	81	81	-	-	441
RESPONSIANA DE GAS, S.A.	03/12/2018	01/01/2019	31/12/2019	130	11.97	11	11	-	-	130
REDARCA FARMAS MARÍA LUISA	30/11/2018	10/12/2018	14/12/2018	13	1.00	13	13	-	-	13
TRAMIST ACCOUNTING S. DE R.L. DE C.V.	07/12/2018	23/11/2018	23/3/2019	3,016	3.95	764	764	-	-	3,016
DELTA RACIONALIZACIÓN S.A. DE C.V.	13/12/2018	01/01/2019	31/12/2019	78	11.97	7	7	-	-	78
Subtotal B. Otros Instrumentos 1.				\$ 899,190		\$ 53,262	\$ 53,262	\$ 199,855	\$ 199,855	\$ 700,343
Subtotal B. Otros Instrumentos 2.				\$ 928,221		\$ 144,416	\$ 144,416	\$ 611,791	\$ 611,791	\$ 316,430
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)				\$ 2,207,883		\$ 198,474	\$ 198,474	\$ 1,132,489	\$ 1,132,489	\$ 1,075,377



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Libertad y Libertad
Carretera, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (51) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

53



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 - A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
 (Miles de Pesos)

DESCRIPCION DE LAS OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO	FECHA DE COBRANZA	FECHA DE INICIO DEL PROYECTO	FECHA DE TERMINO	MONTO DE LA PASAJA EN CUANTOS	RASO PAGO EN CUANTOS	MONTO PRINCIPAL DE PAGOS DE LA CONTRIBUCION	MONTO PRINCIPAL DE LA CONTRIBUCION A LOS DESEMBOLSOS	MONTO PRINCIPAL DE LAS ANULACIONES ACUMULADAS AL 31 DE DICIEMBRE	MONTO PRINCIPAL DE LAS ANULACIONES AL 31 DE DICIEMBRE	MONTO PRINCIPAL DE LAS ANULACIONES AL 31 DE DICIEMBRE
B. Otros Instrumentos 2.										
REHABILITACION DE LAS BOVEDAS EXISTENTES UBICADAS EN LA AV. CAZ GORDA Y MA. CANTU TRESGOS, ZONA INDUSTRIAL SAN PEDRO TRESGOS (LOTE 3) (ESPLUMAS DE ALTO RENOVAMIENTO ETAPA 1)	27-ene-17	30-ene-17	28-jun-17	\$ 5,433	150	\$ 771	\$ 771	\$ 3,862	\$ 3,862	\$ 1,571
CONSTRUCCION DE RUTAS ECOLOGICAS DE COEXORON URBANA 2DA ETAPA, AV. ALFONSO REYES DE AV. LOVAS DEL VALLE A C. BOSQUES DEL OLIVO EN LA COL. LOMAS DEL VALLE	17-feb-17	20-feb-17	20-may-17	2,349	90	555	555	2,221	2,221	128
CONSTRUCCION DE BANQUETAS EN AV. ALFONSO REYES TRAMO DE RICARDO MARCHI Y REAL SAN AGUSTIN	24-mar-17	27-mar-17	04-jun-17	7,393	70	2,247	2,247	5,013	5,013	2,379
REHABILITACION AV. GOMEZ VIGOREN ENTRE VASCONCELOS Y CALLE ROBLE	12-may-17	15-may-17	13-jul-17	1,780	60	631	631	1,546	1,546	234
CONSTRUCCION DE LA GAZA MIRAVALLE (RETOMO ELEVACION AV. SANCAGO MARCHES PRETO A LA ALTURA DEL PUENTE MIRAVALLE (LADO NORTE))	20-abr-17	24-abr-17	20-oct-17	63,364	180	7,491	7,491	63,364	63,364	0
CONSTRUCCION DE LA GAZA MIRAVALLE (RETOMO ELEVACION AV. SANCAGO MARCHES PRETO A LA ALTURA DEL PUENTE MIRAVALLE (LADO SUR))	20-abr-17	24-abr-17	20-oct-17	65,991	180	7,802	7,802	65,991	65,991	0
CONST PASO DESVIEL AV. MARCHES PRETO SANCAGO	09-jun-17	12-jun-17	08-nov-17	163,034	150	23,129	23,129	154,124	154,124	8,910
PERFECCIONAMIENTO DE BOVEDAS	24-jul-17	26-jul-17	24-sep-17	9,101	60	3,228	3,228	8,206	8,206	895
CONSTRUCCION DE PLANTAL EL SABINO, CALLE YA CORSA Y FUENTES DEL VALLE	21-jun-17	26-jun-17	23-sep-17	10,936	90	2,586	2,586	10,936	10,936	0
UNIDAD DEPORTIVA LA LEONARDO (2DA ETAPA), CALLE MARIA CANTU TRESGOS SAN ZONA INDUSTRIAL DEL URANDIO	14-jul-17	17-jul-17	13-dic-17	11,029	150	1,565	1,565	10,570	10,570	459
REHABILITACION DE ESPALDONES SEGURIDAD, UBICADO EN LA CALLE ALBA CALLOS EN ENTRE 27 Y 27A7	14-jul-17	17-jul-17	14-sep-17	7,000	60	2,483	2,483	6,920	6,920	80



Justicia y Libertad
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (81) 8426 4001
 www.sanpedro-gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3_A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
 (Miles de Pesos)

DESCRIPTIVO DE LAS OBLIGACIONES DE FINANCIAMIENTO	FECHA DE CREDITO	FECHA DE PRUEBA OPERACIONAL PRECISO	FECHA DE VENCIMIENTO	IMPORTE DE LA INDEBIDA PAGADA	PLAZO MEDIO AÑO	MONTE PROMEDIO MENSUAL DE PASADORA CON VALORES ESTIMADOS	VALOR PROMEDIO MENSUAL DEL PRECISO DE LA OBLIGACION CON VALORES ESTIMADOS A PRONTO PAGARE	VALOR PROMEDIO MENSUAL DEL PRECISO DE LA OBLIGACION CON VALORES ESTIMADOS A PRONTO PAGARE	VALOR PROMEDIO MENSUAL DEL PRECISO DE LA OBLIGACION CON VALORES ESTIMADOS A PRONTO PAGARE	VALOR PROMEDIO MENSUAL DEL PRECISO DE LA OBLIGACION CON VALORES ESTIMADOS A PRONTO PAGARE
REHABILITACION DE PAVIMENTO AV. ROBERTO LAGO DE MANUEL SANCOS A CALZADA DEL VALLE	14-jul-17	17-jul-17	14-oct-17	8,159	90	1,939	1,939	6,115	6,115	2,083
REHABILITACION CALLE RO DE LA PLATA DE CALZADA DEL VALLE A RIO GRIMALIA	07-jul-17	10-jul-17	07-sep-17	1,752	60	621	621	1,644	1,644	108
REHABILITACION DE BAVQUETAS EN AV. VASCO DE LOS BOSQUES DE CHAPULTEPEC A BOSQUES DEL CAMON EN LA COL. BOSQUES DEL VALLE	28-jul-17	31-jul-17	28-oct-17	4,747	80	1,122	1,122	2,652	2,652	2,095
PROYECTO E-ESCULTO DE UNA NUEVA VALDAD QUE ESTARA UBICADA ENTRE LA CALLE ALEJANDRA Y LA ANTIQUO CARRINO A SAN AGUSTIN EN LA COL. ANTIQUO SAN AGUSTIN	01-sep-17	04-sep-17	18-oct-17	465	45	220	220	0	0	465
CONSTRUCCION DE REJILLA PLUMAL CALLE 20 DE NOVIEMBRE Y ARROYO EL OJOSO EN LA COL. UNIDAD HABITACIONAL SAN PEDRO	15-sep-17	18-sep-17	16-dic-17	929	90	220	220	577	577	353
Rehabilitación de Puentes Calzada San Felipe y calle Rio Mission en la Col. Del Valle	18-ago-17	21-ago-17	18-nov-17	2,000	90	473	473	0	0	2,000
Construcción de Puente Peatonal Cal. San Pedro y Rio Mission en la Col. Del Valle	25-ago-17	28-ago-17	31-dic-17	10,000	126	1,689	1,689	8,538	8,538	1,462
PROYECTO DE ESTUDIO HERALDO COMPARATIVO DE LAS ZONAS DE DEFICIENCIAS DE CAPACIDAD PLUMAL EN EL MUNICIPIO	31-ago-17	04-sep-17	03-oct-17	247	30	175	175	247	247	0
ANTES DE REPOSICION DE LA OBLIGACION DE LOS AL SERVICIOS	15-sep-17	18-sep-17	16-dic-17	1,398	90	330	330	1,012	1,012	385
REHABILITACION DE PAVIMENTO EN CALLE XOCOMILCO ENTRE UNDA Y JANTZO EN LA COL. SAN ANGEL	26-jul-17	04-sep-17	03-oct-17	247	30	175	175	247	247	0
PROYECTO DE ESTUDIO HERALDO COMPARATIVO DE LAS ZONAS DE DEFICIENCIAS DE CAPACIDAD PLUMAL EN EL MUNICIPIO	15-ago-17	18-sep-17	16-nov-17	666	60	236	236	635	635	31
ESTUDIO DE VIABILIDAD Y ANTEPROYECTO DE UN SISTEMA DE TRANSPORTE POR CABLE (TELEFERICO) DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA Y MUNICIPIO DE MONTERREY	15-ago-17	25-sep-17	22-ene-18	2,701	120	479	479	2,701	2,701	0



Justicia y Libertad
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (51) 9400 4400
 www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
 (Miles de Pesos)

DESCRIPCIÓN DE LAS OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO	FECHA DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO DEL MANTENIMIENTO	FECHA DE VENCIMIENTO	MONTOS DE LA RESERVA	DEBITO PAGADO (MIL PESOS)	COMPLEMENTO MONTOS DE PRONÓSTICO LA CANTIDAD RESERVA	MONTOS PAGADOS EN EL PERÍODO DE CONTABILIZACIÓN DEL EJERCICIO	REMANENTE POR PAGAR AL 31 DE DICIEMBRE	CANTIDAD PAGADA POR PAGOS DE LA RESERVA FINANCIERA	
RECARPETEO DE CALZADA DEL VALLE (DE LA PISTA DE CALZADA SAN PEDRO HASTA LA AV. GONZALEZ MORIN)	06-oct-17	09-oct-17	05-feb-17	7,946	120	1,409	1,409	7,934	7,934	13
REHABILITACION DE BANDERETAS EN EL PARQUE BOSQUES DEL VALLE, CALLE BOSQUES DEL VALLE A LA CALLE BOSQUES DE AUSTRAL Y EN LA CALLE BOSQUES DE AUSTRAL (NO TIENEN UN TRAMO QUE COMPRENDE LA AV. BOSQUES DEL VALLE A CALLE BOSQUES DEL VALLE)	13-oct-17	16-oct-17	13-ene-18	1,330	90	314	314	1,154	1,154	175
REHABILITACION DE BANDERETAS EN ALFONSO REYES LA AV. ROBERTO GARZA A TRAVES DE LA CALLE BOSQUES DEL VALLE	13-oct-17	16-oct-17	13-ene-18	2,450	90	579	579	2,450	2,450	0
CONSTRUCCION DEL GRADITO PLAN DE AYALA, CALLE PALMA EN LA COL. PLAN DE AYALA (SEGUNDA ETAPA)	13-oct-17	10-oct-17	13-ene-18	2,409	90	570	570	2,409	2,409	1
TEXTURIZADO DE DIVERSAS CALLES DE ESTE MUNICIPIO	13-oct-17	16-oct-17	14-dic-17	1,906	80	697	697	1,906	1,906	0
CONSTRUCCION DE RUTAS EDUCACIONALES DE DIRECCION URSAMA ANTONIO GARCIA CALLES DEL VALLE, ROBERTO GARZA SALA, ALFONSO REYES Y BOSQUES DEL VALLE SE EJECUTARA POR ETAPAS	24-nov-17	27-nov-17	26-mar-18	3,060	120	543	543	3,028	3,028	32
CONSECCION DE ANILLOS DE AV. GONZALEZ MORIN A TRAVES DE LAS CONSTRUCCIONES ANILLOS EN LAS TUBERIAS DEL VALLE DE PARQUE EL SABINO A TORAY EN LA AV. OCHOZ MORIN	22-dic-17	26-dic-17	23-jun-18	6,115	180	723	723	4,514	4,514	1,601
CONSTRUCCION DE ANILLOS EN LAS TUBERIAS DEL VALLE DE PARQUE EL SABINO A TORAY EN LA AV. OCHOZ MORIN	22-dic-17	26-dic-17	23-jun-17	11,850	180	1,401	1,401	10,365	10,365	1,485
BAJADO DE CABLES DE LA COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD (CFE) DE AEROS A FORMA SUBTERRANEA EN LA AV. ALFONSO REYES ENTRE AV. REAL SAN AGUSTIN Y AV. RICARDO LARROSA	23-feb-18	28-feb-18	25-jul-18	5,378	150	763	763	5,378	5,378	0
PROYECTO DE AMPLIACION DE PAVIMENTO EN EL PARQUE CENTRAL QUE COMPRENDE DESDE RIO SIMON PATÉ HASTA LA COL. SANTA ENGRACIA, AVANCANDO EL PARQUE RAMADO, EL MEZONTE Y AREAS CIRCUNDADES DEL PARQUE EL SABINO Y EL PARQUE GONZALEZ MORIN	06-dic-17	11-dic-17	09-may-17	2,916	150	413	413	1,706	1,706	1,265
REHABILITACION DE PAVIMENTO EN CALZADA DEL VALLE ENTRE CALZADA SAN PEDRO A AV. OCHOZ MORIN DE OTE A PTE.	21-dic-17	28-dic-17	24-abr-17	9,844	120	1,746	1,746	8,116	8,116	1,728
REVISION DE LAS CALZADAS PRIMERA ETAPA DEL BAJADO DEL CABLEADO AEREO A SUBTERRANEO DE FIBRA OPTICA Y CABLES, UBICADO EN CALZADA DEL VALLE SOBRE ANILLOS ACEROS DESDE LA AV. JUANVEL TORREZ MORIN HASTA LA CALZADA SAN PEDRO	18-may-18	21-may-18	27-oct-18	32,000	160	4,256	4,256	12,367	12,367	19,633

50



Juárez y Libertad
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N.L.
 T. +52 (81) 2420 4400
 www.sanpedro.gob.mx

54



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 3 A1

INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
(Miles de Pesos)

DESCRIPCION DE LAS OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE INICIO DE OBLIGACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	CANTIDAD DE MONEDA NACIONAL	TASA PAGADA ANUAL	VALOR NOMINAL DE MONEDA NACIONAL	VALOR PRESENTE DE MONEDA NACIONAL	VALOR PRESENTE DE MONEDA NACIONAL	CANTIDAD DE MONEDA NACIONAL	CANTIDAD DE MONEDA NACIONAL
ESTUDIOS DE DEMANDA PARA EL PUENTE VEHICULAR CONEXIÓN NOROCCIDENTE CORRECTOR DE FLUJO CONTRA OZONA CONEXIÓN OBRA PAB ASUNTO 7 SESION 35	20-abr-18	23-abr-18	21-jun-18	1,932	60	685	685	1,932	1,932	0
ESTUDIOS DE DISEÑO Y PROYECTO DE PAVIMENTO AY VANDERMOES CALLE COLONIAES, CALLE NOCHE BUENA, CALLE CARSOCH Y CALLE PLATAY COMECH OBRA PAB ASUNTO 2 SESION 35	20-abr-18	23-abr-18	21-jun-18	1,658	60	588	588	1,658	1,658	0
CONSTRUCCION FLUJAL VASCONCELOS PROYECTO CONEXION OBRA PAB ASUNTO 8 SESION 35	25-may-18	28-may-18	24-sep-18	6,580	120	1,167	1,167	5,286	5,286	1,294
REHABILITACION DE PAVIMENTO, AV ROBERTO GARZA SADA DESDE CALLE SANTIAGO HASTA AV. GOMEZ LACON	20-abr-18	23-abr-18	21-jul-18	5,451	90	1,289	1,289	4,451	4,451	1,000
AMPLIACION DE 40 INDIVIDUALES EXISTENTES EN AVANAG ACERAS EN AVENIDA GAZ COPAL, EN ESTE VASCONCELOS	25-may-18	28-may-18	25-ago-18	3,522	90	833	833	2,938	2,938	584
PROYECTO DE RECONSTRUCCION DE LA ETAPA DEL POLICENTRO RECONSTRUCCION UBICACION EN CALLE ADOLFO GERDAN ENTRE CALLE FELPE ANGELES Y CALLE PLATAY ORIENTE, COLONIA RECONSTRUCCION EN ESTE MUNICIPIO, CONSTRUCCION DE MURICOR AL MURAL TUNEL LOMA LARGA, CON UBICACION EN CALLE LOS SOLES ESCUOLA CON AVENIDA MEDICOR DEL CAMPESTRE, COLONIA MEDICOR DEL CAMPESTRE, EN ESTE MUNICIPIO	08-jun-18	11-jun-18	08-sep-18	2,584	90	611	611	1,289	1,289	1,295
ESTUDIOS MORFOLOGICOS E HIDRAULICOS PARA EL MURO DE PROTECCION DE CANCHA RUSTICA QUE SERA UBICADA EN HORRONS PRIETO ENTRE JANEZ Y CORRECTORA EN ESTE MUNICIPIO	20-abr-18	23-abr-18	21-jun-18	951	60	337	337	285	285	666
PROYECTO E EJECUCION PARA LA RECONSTRUCCION DEL PARQUE RIO MISSISSIPPI UBICADO ENTRE LAS CALLES RIO NOCTEZAMA, RIO MISSISSIPPI, RIO DE LA PLATA Y RIO POTEGI EN LA COLONIA DEL VALLE	18-may-18	21-may-18	04-jul-18	725	45	343	343	376	376	349
PROYECTO E EJECUCION REFERENCION VAL RECONSTRUCCION DEL DISTRITO ANDERSONSICA CONEXION DE LA ZONA VALLE ORIENTE	25-may-18	28-may-18	25-ago-18	9,849	90	2,328	2,329	5,225	5,225	4,625
CONSTRUCCION DE LA GUARDERIA MEXICANA ETAPA CALLE PLATINO ROMERO ENTRE CALLE ROSALTO Y CALLE PLACIDO EN LA COLONIA SAN PEDRO 429	18-may-18	21-may-18	18-ago-18	1,983	90	469	469	1,976	1,976	7
PROYECTO EJECUCION COMPLETO DEL LA ALBANA COMISION OBRA PAB ASUNTO 4 SESION 35	27-jul-18	30-jul-18	27-sep-18	2,494	60	865	865	1,156	1,156	1,338

57



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Libertad y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (31) 3409 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
 (Miles de Pesos)

DESCRIPCIÓN DE LA OBLIGACIÓN DIFERENTE DE FINANCIAMIENTO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	MONEDA	VALOR NOMINAL	PLAZO (EN AÑOS)	TARIFA DE INTERÉS (EN POR CIENTO)	VALOR NOMINAL EN MONEDA NACIONAL	VALOR NOMINAL EN MONEDA EXTRANJERA	VALOR NOMINAL EN MONEDA EXTRANJERA (EN MONEDA NACIONAL)	VALOR NOMINAL EN MONEDA NACIONAL (EN MONEDA NACIONAL)	VALOR NOMINAL EN MONEDA NACIONAL (EN MONEDA NACIONAL)	VALOR NOMINAL EN MONEDA NACIONAL (EN MONEDA NACIONAL)
CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CALLE EN AV. CLAYTON Y CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	13-jul-18	16-jul-18	12-nov-18	7,000	120	1,241	1,241	2,086	2,086	4,514		
CONSTRUCCIÓN DE CALLE EN AV. CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	13-jul-18	16-jul-18	11-nov-19	8,883	270	525	525	2,840	2,840	4,023		
CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CALLE EN AV. CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	08-jul-18	11-jul-18	09-oct-18	3,111	120	552	552	1,527	1,527	1,584		
CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CALLE EN AV. CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	10-ago-18	13-nov-18	10-nov-18	3,600	90	709	709	1,200	1,200	1,714		
CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CALLE EN AV. CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	31-ago-18	03-nov-18	16-nov-18	1,361	75	386	386	405	405	905		
CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CALLE EN AV. CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	15-jun-18	18-jun-18	15-nov-18	300	80	106	106	90	90	210		
CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CALLE EN AV. CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	20-nov-18	23-nov-18	20-nov-18	44,731	120	7,932	7,932	31,253	31,253	13,473		
CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CALLE EN AV. CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	31-ago-18	03-nov-18	01-nov-18	1,530	80	561	561	1,437	1,437	202		
CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CALLE EN AV. CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	15-jun-18	18-jun-18	16-nov-18	300	60	106	106	90	90	210		
CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CALLE EN AV. CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	13-jul-18	16-jul-18	12-nov-18	8,001	150	1,135	1,135	8,001	8,001	0		
CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CALLE EN AV. CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	06-jul-18	09-jul-18	08-oct-18	3,900	90	922	922	1,321	1,321	2,579		
CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO DE CALLE EN AV. CALLE DE LA CAJA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA	27-jul-18	30-jul-18	27-oct-18	2,250	90	532	532	2,243	2,243	7		

65

San Pedro Garza García
 GOBIERNO MUNICIPAL
 Juárez y Libertad
 Carretera, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (81) 5430 4410
 www.sanpedro.gob.mx

58

56



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
 ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 A1
 INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
 FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
 (Miles de Pesos)

DESCRIPCIÓN DE LAS OBLIGACIONES FINANCIERAS	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VALOR NOMINAL	VALOR EN LA FECHA DE EMISIÓN	VALOR EN LA FECHA DE VENCIMIENTO	VALOR EN LA FECHA DE VENCIMIENTO	VALOR EN LA FECHA DE VENCIMIENTO	VALOR EN LA FECHA DE VENCIMIENTO	VALOR EN LA FECHA DE VENCIMIENTO	VALOR EN LA FECHA DE VENCIMIENTO
CONSTRUCCIÓN DE PLUMAL EN LA CALLE CALLE DE SAN JUAN Y CALLE DEL DOBLADO	27-ago-18	30-jul-18	27-oct-18	2,163	90	511	511	1,243	1,243	920
CONSTRUCCIÓN DE PLUMAL, SUTIO CUADRADO DE 2.90 X 1.00 MTS. CON UNA LONGITUD DE 110 M.CE. CONCRETO Y 4 REJILLAS CAPTADORAS EN LA AV. AGUAYES PRIETO Y DEGRADO DE PASO A LA CUANJA MUNICIPAL, CALLE LAZARO GARZA AYALA EN LA COL. JEDOS M. GATEA	13-jul-18	16-jul-18	12-nov-18	3,666	120	650	650	2,247	2,247	1,420
CONSTRUCCIÓN DE PLUMAL, SUTIO DE 26 DE DIAMETRO Y LONGITUD DE 200 MTS Y 3 REJILLAS CAPTADORAS, CALLE TORREVILLAS ENTRE LOS SUTIOS Y LATERAL DE LAZARO GARZA	13-jul-18	16-jul-18	12-nov-18	3,871	120	686	686	1,858	1,858	2,013
BANCO DE CALENDAO DE URBANIZACION FEDERAL DE LOS TROPICALES (U.F.) DE ALREDEDOR A SU PERIFERIA, PROYECTO STATA PRIMER CUADRANTE EN LA CALLE DEL VALLE, ENTRE AVENIDA GONZALEZ HORN (CORRENTON) Y CALLE SAN PEDRO (PROYECTA) EN LA COL. DEL VALLE	19-oct-18	22-oct-18	10-abr-19	31,860	180	3,745	3,745	9,504	9,504	22,176
PROYECTO ANTITRUCO Y PASADIZO EN LA NUEVA PLAZA DE LA ALHAMBRA Y PROYECTO ESTRUCTURAL DE 3 PUENTES PONTEONES PARA QUE ACCESOS AV. GOMEZ HORN Y AV. VACACIONES EN LA COL. DEL VALLE	28-sep-18	01-oct-18	28-nov-10	820	60	291	291	246	246	574
CONSTRUCCIÓN DE BANQUETAS EN AV. REAL DE SAN AGUSTÍN DE AV. ALFONSO RIVERA A CALLE BATALLÓN DE SAN PATRICIO EN ESTE MUNICIPIO.	25-sep-18	01-oct-18	27-feb-10	4,780	150	678	678	2,118	2,118	2,662
APLICACIÓN DE MATERIAL DE PAVIMENTO GRUYO D ESTRUCTURADO EN LAS CALLES DEL MUNICIPIO ESTADOS COMPLEMENTARIOS EN BASE A LA VARIABILIDAD DEL PROYECTO DE TRANSPORTES URBANO POR CALLE (VELEFERRO) EN LOS MUNICIPIOS GOMEZ HORN Y SAN PEDRO	14-sep-16	17-sep-16	15/01/18	3,100	90	733	733	1,454	1,454	1,646
CONSTRUCCIÓN DE UN PASADIZO EN LA CALLE DEL LOCO Y LA CALLE CRUTA ATUL EN LA ZONA DE LAS ALHAMBRA	12-oct-10	15-oct-18	12-ene-18	1,217	90	286	289	365	365	852
CONSTRUCCIÓN DE UN PASADIZO EN LA CALLE DEL LOCO Y LA CALLE CRUTA ATUL EN LA ZONA DE LAS ALHAMBRA	14-sep-18	17-sep-18	15-dic-10	816	90	193	193	245	245	571
CONSTRUCCIÓN DE UN PASADIZO VERTICAL AN CORRECTOR DE LA AVENIDA JONICO MACONES PREC-CORRECTOR DE PLAZA CONTINUA CON DISEÑO Y DISEÑO DEL ORDEN (UBICADO A LA ALTURA DE LA CALLE JUAREZ Y CALLE PALMA CRUZANDO EN EL CRUCE CATERINA DE MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	19-oct-18	22-oct-18	19-may-19	131,100	210	13,205	13,285	39,320	39,320	91,770
REHABILITACIÓN DE LAS CALZADAS DEL VALLE Y SAN PEDRO PASO DE LOS DEBERES, PUENTE LA OLA MONUMENTO LAS BANDERAS, FUENTE PATRIA Y CENTRO CULTURAL PLAZA PATRIA	19-oct-18	22-oct-18	20-mar-19	12,225	150	1,734	1,734	3,666	3,666	8,558
AMPLIACIÓN Y REHABILITACIÓN DE AREAS EN SAN PEDRO PASO UBICADO EN LA CALLE LAZARO GARZA AYALA Y PERILOS ACEROS EN LA COL. LAZARO GARZA AYALA	03-oct-18	03-oct-18	06-mar-19	4,082	150	576	576	1,219	1,219	2,843

59



Libertad y Justicia
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (911) 8406-4400
 www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018
FORMATO 3 A1
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE
FINANCIAMIENTO LDF AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
 (Miles de Pesos)

57

DESCRIPCION DE LAS OBLIGACIONES DE FINANCIAMIENTO	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE MADURACIÓN DEL PROCESO	FECHA DE VENCIMIENTO	MONTANTO DE LA OBLIGACION	TASA DE INTERÉS	VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACION	VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACION CON INTERÉS COMPUESTO	COMPENSACIÓN DE LA PASIVIDAD FINANCIERA	SALDO DE LA PASIVIDAD FINANCIERA	
CONSTRUCCIÓN DE ESTACIONAMIENTO MUNICIPAL Y PLATAFORMA DE AREA VERDE DE OCHO ESTACIONAMIENTO, UBICADO EN EL PREDIO MUNICIPAL EN LA CALLE MARIA CANTU Y CUAZ CADIZ EN LA ZONA INDUSTRIAL "LA LEONIA"	03-oct-18	08-oct-18	06-mar-19	58,890	150	8,495	8,496	17,967	17,967	41,923
CONSTRUCCIÓN DE ESTACIONAMIENTO MUNICIPAL Y PLATAFORMA DE AREA VERDE DE OCHO ESTACIONAMIENTO, UBICADO EN EL PREDIO MUNICIPAL EN LA CALLE MARIA CANTU Y CUAZ CADIZ EN LA ZONA INDUSTRIAL "LA LEONIA"	03-oct-18	08-oct-18	06-mar-19	59,727	150	8,473	8,473	25,856	25,856	33,871
REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO EN CALLE CARBONO, DESDE CALLE COBALTO HASTA CALLE GRAFITO, COL. SAN PEDRO 400, EN ESTE MUNICIPIO	14-sep-18	17-sep-18	15-nov-18	2,457	60	871	871	737	737	1,220
REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO EN AV. VASCOGUELOS DESDE AV. CORREGIDORA HASTA AV. SANTA BARBARA EN ESTE MUNICIPIO	14-sep-18	17-sep-18	30-nov-18	8,797	75	2,496	2,496	2,639	2,639	6,159
REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO EN AV. VASCOGUELOS DESDE CALLE RÍO BRAVO A CALLE BOSQUES DE CHAPULTEPEC, EN ESTE MUNICIPIO	14-sep-18	17-sep-18	30-nov-18	3,663	75	1,039	1,039	1,099	1,099	2,564
REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO EN AV. VASCOGUELOS DE CALLE BOSQUES DE CHAPULTEPEC HASTA CALLE RÍO PRÓN A LOS CARBILES	28-sep-18	01-oct-18	14-dic-18	3,056	75	857	857	917	917	2,139
CIRCULACIÓN DE SUR A NORTE Y NORTE A SUR DE RÍO MARIA A RÍO GUADALQUIR, COL. DEL VALLE	31-sep-18	03-sep-18	16-nov-18	2,150	75	610	610	645	645	1,305
Subtotal B, Otros Instrumentos Z				\$928,221		\$ 144,416	\$144,416	\$611,791	\$ 611,791	\$316,430



Juárez y Libertad
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (81) 8400 4499
 www.sanpedro.gob.mx

[Handwritten signature]



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 4 A1
BALANCE PRESUPUESTARIO - LDF
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
(MILES)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	2,380,102	2,895,950	2,895,950
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,265,060	2,754,818	2,754,818
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	115,042	141,132	141,132
A3. Financiamiento Neto			
B. Egresos Presupuestarios (B = B1+B2)	3,455,583	2,811,336	2,726,129
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,351,304	2,781,100	2,700,733
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	104,279	30,236	25,395
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	1,109,686		
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	1,082,984		
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	26,701		
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	34,205	84,614	169,821
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	34,205	84,614	169,821
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	(1,075,481)	84,614	169,821
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	9,814	6,532	6,532
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	2,356	6,532	6,532
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	7,458		
IV. Balance Primario (IV = III + E)	(1,085,295)	78,082	163,289



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Juliet y Libertad
Centro, C. P. 66260
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (31) 9406 4499
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 4 A1
BALANCE PRESUPUESTARIO - LDF
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
(MILES)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)			
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	235,034	233,034	233,034
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	235,034	158,074	158,074
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado		74,960	74,960
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	(235,034)	(233,034)	(233,034)
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,265,060	2,754,818	2,754,818
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	(235,034)	(158,074)	(158,074)
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	235,034	158,074	158,074
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,351,304	2,791,511	2,701,144
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	1,082,984		
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	(238,293)	(184,767)	(104,400)
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	(3,260)	(26,693)	53,674
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	115,042	141,132	141,132
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	(74,960)	(74,960)
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado		74,960	74,960
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	104,279	29,825	24,985
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	26,701		
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	37,464	36,347	41,188
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	37,464	111,307	116,148



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Javier y Libertad
Centro, C. P. 66209
San Pedro Garza García, N. L.
T +52 (81) 9400 4800
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 5 - A1

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DESTALLADO - LDF
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

Concepto	Ingresos				Diferencia
	Balanced	Ampliaciones/Rescisiones	Mod/cargo	Devenigato	
Ingresos de Libre Disposición					
A. Impuestos	1,002,057		1,002,537	1,190,727	178,570
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social					
C. Otras Ingresos de Naturas					
D. Derechos	89,847		89,847	157,779	67,132
E. Productos	54,463		60,463	152,013	93,893
F. Aprovechamientos	84,130		50,100	56,237	28,717
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios					
H. Participaciones	933,100		933,100	1,020,001	86,901
(H1)+H2)+H3)+H4)+H5)+H6)+H7)+H8)+H9)+H10)+H11)					
H1) Fondo General de Participaciones	654,234		654,234	753,316	99,082
H2) Fondo de Fomento Municipal	28,211		28,211	34,740	6,529
H3) Fondo de Fideicomiso y Fideicomiso	29,372		29,352	28,625	(747)
H4) Fondo de Compensación					
H5) Fondo de Fomento de Microempresas	2,365		2,305	2,604	239
H6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	26,731		27,731	25,350	(1,381)
H7) 0.120% de la Cuota de Seguro Federal Participable					
H8) 3.17% Sobre Explotación de Petróleo					
H9) Gasolina y Diesel	32,423		32,423	29,137	(3,286)
H10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	69,105		69,105	66,372	(2,733)
H11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas					
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (H11+Q+Q2+Q4+Q5)	28,041		28,041	38,821	10,780
Q1) Incentivo al Uso de Vehículos	0		0	7,558	7,558
Q2) Fondo de Compensación (H11)					
Q3) Incentivo Social Automóviles Nuevos	24,874		24,874	28,964	2,090
Q4) Fondo de Compensación de Repuestos-Entrenamientos					
Q5) Otros Incentivos Económicos	3,167		3,167	4,255	1,088
J. Transferencias					
K. Convenios					
K1) Otros Convenios y Subsidios					
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L1+L2)	94,831		94,831	112,639	17,808
L1) Participaciones de Ingresos Locales	63,432		63,432	73,534	10,102
L2) Otros Ingresos de Libre Disposición	31,399		31,399	39,105	7,706
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I+J+K+L)	2,265,048		2,265,048	2,764,818	499,770
Ingresos Excedentarios de Ingresos de Libre Disposición					
Transferencias Federales Etiquetadas					
A. Aportaciones (A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7+A8)	83,786		83,785	106,652	22,866
A1) Fondo de Aportaciones para el Mantenimiento y Gasto Operativo					
A2) Fondo de Aportaciones para los Gastos de Capital					
A3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	5,390		5,390	5,175	(215)
A4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Cuatros Comarcas Transmigrantes del Distrito Federal					
A5) Fondo de Aportaciones Múltiples	68,054		68,054	74,363	6,309
A6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos					
A7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	9,470		9,470	10,414	1,044
A8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas					
B. Convenios (B1+B2+B3+B4)	31,277		31,277	34,170	2,893
B1) Convenios de Protección Social en Salud					
B2) Convenios de Descentralización					
B3) Convenios de Reasignación					
B4) Otros Convenios y Subsidios					
C. Fondos Destinados de Aportaciones (C1+C2)	31,277		31,277	34,170	2,893
C1) Fondo para Salarios Facultativos y Municipios Facultativos de Incorporación					
C2) Fondo Militar					
D. Transferencias Quincenas y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0		0	411	411
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas					
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	115,062		115,062	141,132	26,070
Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)					
A. Ingresos Derivados de Financiamientos					
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	2,380,110		2,380,110	2,905,950	525,840



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66260
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (51) 3499 4492
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 6a A1

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(MILES)

Concepto (a)	Egresos					Subyacente
	Aprobado (b)	Ampliaciones (Revoluciones) (c)	Modificado (d)	Devengado (e)	Pagado (f)	
I. Gasto No Eligible (A+B+C+D+E+F+G+H)	2,017,211	778,350	2,585,692	2,364,794	2,845,729	642,960
A. Servicios Personales (A1+A2+A3+A4+A5+A6)	1,116,158	(38,797)	1,077,423	1,044,222	1,026,261	36,598
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	397,716	2,871	399,311	378,822	378,227	21,421
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	73,613	(49,634)	23,979	11,314	28,316	(16,618)
a3) Remuneraciones Accesorias y Especiales	167,120	222	167,332	153,112	153,133	14,219
a4) Seguridad Social	140,714	25	140,739	132,278	119,882	7,927
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	330,015	(119)	329,896	324,167	322,516	8,716
a6) Prestaciones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de Estudios a Servidores Públicos	4,561	0	4,561	4,228	4,228	317
B. Materiales y Suministros (B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7+B8)	170,663	(13,271)	157,392	176,000	162,092	(16,506)
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	11,041	159	11,175	9,956	7,443	3,119
b2) Alimentos y Utensilios	12,124	285	12,409	9,917	8,769	3,226
b3) Materiales Pesados y Materiales de Producción y Construcción	11	0	11	0	0	0
b4) Materiales y Accesorios de Construcción y de Reparación	44,162	20,516	23,327	59,166	57,374	(1,478)
b5) Medicamentos, Farmacias, Farmacias y de Laboratorio	4,692	147	4,839	3,176	2,127	1,612
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	67,329	251	67,580	43,478	54,472	(3,483)
b7) Vestuario, Elementos de Protección y Artículos Dependientes	28,262	8,534	26,731	23,217	29,443	5,469
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	411	0	411	141	141	277
b9) Materiales, Refacciones y Accesorios Menores	28,144	(676)	27,468	16,675	16,189	17,014
C. Servicios Generales (C1+C2+C3+C4+C5+C6+C7+C8)	571,281	(155,830)	415,451	422,645	417,363	(15,444)
c1) Servicios Básicos	118,422	2,808	113,254	92,199	68,134	31,815
c2) Servicios de Arrendamiento	49,226	(107,139)	(57,913)	45,877	46,999	(197,351)
c3) Servicios Profesionales, Consultoría, Terceros y Otros Servicios	50,411	(16,716)	33,671	53,607	56,861	(19,331)
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	28,384	0	28,383	26,822	26,797	2,438
c5) Servicios de Inspección, Certificación, Mantenimiento y Conservación	26,876	(35,242)	(8,366)	228,222	225,154	(1,436)
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	12,337	0	12,337	8,517	8,418	3,881
c7) Servicios de Tránsito y Maíces	1,083	80	1,167	1,158	1,165	17
c8) Servicios Otros	11,369	142	11,511	6,785	5,289	4,643
c9) Otros Servicios Generales	45,134	647	45,781	36,389	35,637	10,896
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D1+D2+D3+D4+D5+D6+D7+D8+D9)	96,784	(36,461)	60,323	671,889	471,265	11,508
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	41,417	36,461	77,878	386,113	386,113	(11,119)
d2) Transferencias al Fondo del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	35,740	154	35,894	25,214	25,165	19,718
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a Filiales, Empresas Mixtas y Otras Asistidas	10,000	0	10,000	10,000	10,000	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Extranjero	0	0	0	0	0	0
E. Gastos Materiales e Inmuebles (E1+E2+E3+E4+E5+E6+E7)	59,144	(22,237)	36,907	218,296	217,065	(14,263)
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	31,453	6,671	41,956	11,527	18,573	7,868
e2) Maquinaria y Equipo Educativo y Recreativo	6,000	10,410	16,410	8,515	8,578	7,862
e3) Equipo e Instrumentos de Laboratorio	0	0	0	26	64	153
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	3,581	15,885	20,447	47,679	43,578	(71,127)
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	5,000	0	5,000	0	0	5,000
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	853	(17,367)	(16,261)	91,418	92,662	(13,158)
e7) Accesorios Electrónicos	0	0	0	0	0	0
e8) Otros Inmuebles	0	63,692	63,692	53,909	53,909	7,653
e9) Accesorios Inmuebles	773	18,624	11,379	1,156	1,156	19,223
F. Inversión Pública (F1+F2+F3)	572,668	(487,823)	84,845	428,229	423,664	569,894
f1) Obras Públicas en Obras de Orden Público	435,261	(422,581)	12,680	323,068	323,282	343,048
f2) Obras Públicas en Obras Privadas	13,347	(15,242)	(1,895)	30,142	30,382	16,041
f3) Proiectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0

64



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Libertad y Democracia
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 3400-4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GÁRZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 6a A1

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(MILES)

Concepto (a)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado (b)	Ampliaciones/Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (g1-g2-g3-g4-g5-g6-g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fiduciarios de Derechos (Inmuebles, Informáticos)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Excepciones Especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (h1-h11-h12)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública (i1-i2-i3-i4-i5-i6-i7)	281,451	32,476	313,927	167,299	166,994	146,835
i1) Amortización de la Deuda Pública	278,634	32,476	311,110	159,804	159,423	151,637
i2) Intereses de la Deuda Pública	2,817	0	2,817	7,495	7,571	5,198
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adembos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
B. Gasto Etiquetado (B-A) (B-C) (B-D) (B-E) (B-F) (B-G) (B-H)	82,737	29,001	111,737	105,194	102,355	6,547
A. Servicios Personales (a1-a11-a12-a13-a14-a15-a16)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carrera Permanente	0	0	0	0	0	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carrera Transitoria	0	0	0	0	0	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	0	0	0	0	0	0
a4) Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0	0	0	0	0	0
a6) Pensiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
D. Materiales y Suministros (d1-d11-d12-d13-d14-d15-d16-d17)	0	4,165	4,165	4,172	4,172	194
d1) Materiales de Administración, Entrenamiento de Docentes y Artículos Oficiales	0	0	0	0	0	0
d2) Alimentos y Utensilios	0	0	0	0	0	0
d3) Materiales Puros y Materiales de Producción y Conservación	0	0	0	0	0	0
d4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0	0	0	0	0	0
d5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
d6) Combustibles, Lubricantes y Aceites	0	0	0	0	0	0
d7) Vestuario, Goggles, Píndalos de Protección y Artículos Deportivos	0	2,355	2,355	2,196	2,196	191
d8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
d9) Herramientas, Repuestos y Accesorios Manuales	0	1,810	1,810	1,976	1,976	193



Juárez y Libertad
Carretera, C. P. 66299
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8456 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 6a A1

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LOF
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(MILES)

Concepto (C)	Egresos					Subterceto
	Aprobado (A)	Ampliaciones/Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
C. Servicios Generales (C=1+2+3+4+5+6+7+8+9)	0	9,051	9,051	7,405	7,381	1,666
c1) Servicios Especiales	0	0	0	0	0	0
c2) Servicios de Mantenimiento	0	0	0	0	0	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0	1,757	1,757	7,074	7,015	1,881
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	0	0	0	0	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0	0	0	0	0	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicitaria	0	0	0	0	0	0
c7) Servicios de Fiestas y Víveres	0	0	0	0	0	0
c8) Servicios Ocultos	0	339	339	335	330	0
c9) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=10+11+12+13+14+15+16+17+18+19)	11,820	0	11,820	4,825	0	6,995
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	11,820	0	11,820	4,825	0	6,995
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a Fabricaciones, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Contratos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=1+2+3+4+5+6+7+8+9)	0	826	800	1,117	1,117	(317)
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
e2) Mobiliario y Equipo de Educación y Recreación	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	800	800	1,117	1,117	(317)
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos e Instrumentos	0	0	0	0	0	0
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Intangibles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=1+2+3)	63,587	12,928	76,515	12,712	12,712	63,803
f1) Obra Pública en Bienes de Capital Público	63,587	12,928	76,515	12,712	12,712	63,803
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Activos de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Participaciones (G=1+2+3+4+5+6+7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Plénumes	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
g6) Fideicomisos de Deuda (Bonos, Letras de Crédito)	0	0	0	0	0	0
g7) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g8) Provisiones para Contingencias y Otros Riesgos Especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Asignaciones (H=1+2+3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Asignaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=1+2+3+4+5+6+7)	7,458	0	7,458	74,960	74,960	(67,502)
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	74,960	74,960	(67,502)
i2) Intereses de la Deuda Pública	7,458	0	7,458	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Costos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Ayudas de Ejecución Fiscal Avanzada (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + H)	7,988,474	779,261	8,767,735	3,856,382	2,563,659	6,204,083

66



Jedrezy Liborad
Cecilia C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (33) 5409 4600
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 6b A1

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
(MILES)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)	2,817,733	770,860	3,588,694	2,945,706	2,065,330	642,987
INVERSIONES ACTIVO FIJO	50,744	122,631	173,375	218,259	217,065	(44,863)
INVERSION EN OBRAS PUBLICAS	222,608	487,025	999,633	428,794	423,564	550,839
TRANSFERENCIAS A FIDUCIARIOS GENL	10,000	0	10,000	10,590	10,590	0
AMORTIZACION DE LA DEUDA	279,354	32,426	311,781	189,884	159,498	151,637
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0	0	15,542	15,542	(15,542)
REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	13,029	4	13,034	12,098	11,972	1,738
SEC. DEL REPUB. AYUNTAMIENTO	99,539	3,017	102,556	109,074	99,209	2,482
SEC. DE FINANZAS Y TESORERIA	84,192	6,962	90,254	81,516	80,937	8,737
SEC. DE ADMINISTRACION	106,466	298	106,764	69,379	67,623	38,936
SEC. DE DESARROLLO CULTURAL	56,090	1,479	57,569	64,069	61,816	2,456
SEC. DE DESARROLLO SOCIAL	194,513	7,368	201,882	161,637	158,602	40,244
SEC. DE ORDENAMIENTO Y DES. URBANO	49,308	1,683	50,991	45,109	44,743	5,082
SEC. DE LA CONTRALORIA	19,383	600	19,983	19,743	19,720	140
SEC. DE OBRAS PUBLICAS	24,776	(230,123)	(214,348)	33,324	33,177	(247,671)
SEC. DE SEGURIDAD PUBLICA MPAL.	394,460	(221)	394,239	341,285	328,124	62,944
SEC. DE SERV. PUBLICOS	456,024	7,942	463,966	429,441	392,453	35,425
OFIC. EJECUTIVA PRESIDENTE MPAL.	36,849	55	37,004	31,535	31,372	7,069
PREVISION SOCIAL	277,437	33	277,470	256,856	253,059	10,614
ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	82,337	356,461	438,797	424,310	424,130	14,487
SECRETARIA GENERAL	2,722	0	2,722	1,185	1,185	1,538
UNIDAD DE PLANEACION Y CONTROL	13,711	2,493	16,205	14,404	14,286	1,801
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO	24,282	831	25,112	16,385	16,265	8,727
INTERESES DE LA DEUDA Y PAGO DE SENTENCIAS	18,610	0	18,610	12,270	12,331	5,940
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)	82,737	20,091	111,737	105,196	100,355	8,342
INVERSIONES ACTIVO FIJO	0	800	800	1,117	1,117	(317)
INVERSION EN OBRAS PUBLICAS	0	0	0	0	0	0
TRANSFERENCIAS A FIDUCIARIOS GENL	63,569	14,999	78,568	12,712	12,712	65,877
AMORTIZACION DE LA DEUDA	0	0	0	74,960	74,960	(74,960)
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0	0	0	0	0
REPUBLICANO AYUNTAMIENTO	0	0	0	0	0	0
SEC. DEL REPUB. AYUNTAMIENTO	0	83	83	0	0	83
SEC. DE FINANZAS Y TESORERIA	0	0	0	0	0	0
SEC. DE ADMINISTRACION	0	0	0	0	0	0
SEC. DE DESARROLLO CULTURAL	0	485	485	485	485	0
SEC. DE DESARROLLO SOCIAL	11,690	0	11,690	4,840	0	6,849
SEC. DE ORDENAMIENTO Y DES. URBANO	0	1,000	1,000	0	0	1,000
SEC. DE LA CONTRALORIA	0	0	0	0	0	0
SEC. DE OBRAS PUBLICAS	0	0	0	0	0	0
SEC. DE SEGURIDAD PUBLICA MPAL.	0	10,268	10,268	10,174	10,174	24
SEC. DE SERV. PUBLICOS	0	0	0	0	0	0
OFIC. EJECUTIVA PRESIDENTE MPAL.	0	0	0	0	0	0
PREVISION SOCIAL	0	0	0	0	0	0
ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS	0	0	0	0	0	0
SECRETARIA GENERAL	0	0	0	0	0	0
UNIDAD DE PLANEACION Y CONTROL	0	1,425	1,425	989	990	517
SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO	0	0	0	0	0	0
INTERESES DE LA DEUDA Y PAGO DE SENTENCIAS	7,458	0	7,458	0	0	7,458
II. Total de Egresos (II = I + II)	2,900,470	790,951	3,700,421	3,050,902	2,065,685	649,529



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (51) 8400 4406
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 6c - A1

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
(MIL PESOS)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
T. Gasto No Ejercido (A+B+C+D)	2,812,233	776,000	2,036,233	2,746,786	2,362,339	612,987
A. Gobierno (A+B+C+D+E+F+G)	978,898	166,431	1,145,329	1,034,047	993,819	60,549
a1) Legislación	13,825	0	13,825	12,181	11,074	1,752
a2) Justicia	2,227	0	2,227	7,445	7,180	642
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	166,077	73,768	239,845	229,660	227,725	8,000
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacienda	165,376	2,860	168,236	85,356	87,428	12,934
a6) Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Control Interno y de Seguridad Interna	424,256	27,660	451,916	420,827	456,484	(11,619)
a8) Otros Servicios Generales	267,609	0	267,609	294,117	215,926	48,694
B. Desarrollo Social (B+H+I+J+K+L+M+N+O)	1,450,091	276,444	1,726,535	1,319,218	1,202,788	412,014
b1) Protección Ambiental	110,064	28,205	138,269	126,006	114,011	24,294
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	790,761	330,200	1,120,961	761,662	746,874	358,309
b3) Salud	3,400	0	3,400	2,000	2,000	1,400
b4) Recreación, Cultura y Otras Afiliaciones Sociales	200,000	(120,472)	79,528	168,307	162,955	2,711
b5) Educación	27,233	0	27,233	0	0	27,233
b6) Protección Social	222,400	16,660	239,060	217,750	215,871	21,229
b7) Otros Asuntos Sociales	21,495	0	21,495	12,475	12,591	8,918
C. Desarrollo Económico (C+T+U+V+W+X+Y+Z+AA+AB)	30,728	1,003	31,731	18,187	10,468	8,133
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agricultura, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Comunicables e Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otros Industriales y Otros Asuntos Económicos	20,728	1,003	21,731	18,187	10,468	8,133
D. Otros No Clasificados en Funciones Anteriores (D+H+I+J+K+L+M+N+O)	240,418	306,887	547,305	448,244	488,267	142,051
d1) Transferencias de la Estado Pública / Gasto Financiero en el Debito	201,451	32,426	233,877	187,700	186,204	144,896
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Gobiernos Federales y Gobiernos de Gobierno	78,967	350,461	429,428	421,423	421,272	13,975
d3) Emplazamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Asignos de Ejecución Financiera Anteriores	0	0	0	0	0	0
F. Gasto Ejercido (F+H+I+J+K+L)	32,737	28,081	60,818	108,186	100,357	6,517
A. Gobierno (F+H+I+J+K+L+M+N+O)	1	13,816	13,817	11,788	11,788	789
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacienda	0	1,500	1,500	0	0	0
a6) Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Control Interno y de Seguridad Interna	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	11,000	11,000	10,991	10,991	128
B. Desarrollo Social (B+H+I+J+K+L+M+N+O)	75,079	18,489	93,568	18,447	13,807	73,310
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	67,589	12,807	80,396	6,600	6,600	69,877
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Afiliaciones Sociales	0	3,527	3,527	3,527	3,527	0
b5) Educación	0	0	0	0	0	0
b6) Protección Social	11,890	0	11,890	5,251	411	8,428
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C+T+U+V+W+X+Y+Z+AA+AB)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agricultura, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Comunicables e Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otros Industriales y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otros No Clasificados en Funciones Anteriores (D+H+I+J+K+L+M+N+O)	7,450	0	7,450	74,900	74,900	67,540
d1) Transferencias de la Estado Pública / Gasto Financiero en el Debito	7,450	0	7,450	74,900	74,900	67,540
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Gobiernos Federales y Gobiernos de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Emplazamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Asignos de Ejecución Financiera Anteriores	0	0	0	0	0	0
II. Total de Egresos (II = I + F)	2,800,470	794,881	3,595,351	3,854,972	3,063,896	649,874

69



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Justicia y Libertad
Carretera a El Salzano
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (51) 2400 4400
www.sanpedro.gob.mx



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

FORMATO 6d A1

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO -
CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
(MILES)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	1,116,195	38,767	1,077,429	1,040,922	1,026,901	38,506
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	578,557	41,001	537,556	563,218	563,276	25,682
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo	388,673	33	388,706	238,188	284,672	38,548
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						
D. Seguridad Pública	200,065	2,292	202,357	178,547	178,953	23,826
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) e1) Nombre del Programa o Ley 1 e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)						
A. Personal Administrativo y de Servicio Público						
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)						
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2) e1) Nombre del Programa o Ley 1 e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	1,116,195	38,767	1,077,429	1,040,922	1,026,901	38,506



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (51) 8490 4400
www.sanpedro.gob.mx

70



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

77

Fondo de aportaciones del Ramo 33

70



Justicia y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

Salvador Laraudogoitia
 Gobernador del Estado
 San Pedro Garza García, N.L.
 T. 81 (01) 940 4498
 www.sanpedro.gob.mx



FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL
 INFORME DE PROYECTOS Y ACCIONES REALIZADAS

PRESIDENCIA MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
 01 de Octubre al 31 de Diciembre 2018

Monto total de recursos asignados al Municipio: \$74'725,733.00 Monto de los recursos ministrados al Municipio: \$74'725,733. Monto total de rendimientos: \$ 234,199.16 Monto total de recursos ejercidos en el Municipio: \$ 74'959,932.16 Monto total de recursos por ejercer: \$ 0.00	Total destinado para el pago de deuda: \$ 74'725,733.00
---	---

DESCRIPCIÓN DE SERVICIO DE LA DEUDA	MONTO TOTAL MINISTRADO	MONTO EJERCIDO	METAS			
			MINISTRADO PAGO A CAPITAL	EJERCIDO PAGO A CAPITAL	MINISTRADO PAGO DE INTERESES	EJERCIDO PAGO DE INTERESES
BANCOMER CONVENIO 01/BBVA	74,725,733.00	74,959,932.16	74,959,932.16	74,959,932.16	0.00	0.00
SUMA	74,725,733.00	74,959,932.16	74,959,932.16	74,959,932.16	0.00	0.00

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS
 Firma del Presidente Municipal

C.P. ROSA MARÍA HINOJOSA MARTÍNEZ
 Firma del Secretario de Finanzas

18 DE ENERO DE 2019
 Fecha de publicación

San Pedro Garza García a 15 de enero de 2019
Oficio No. SDSA-EDHCP-005-2019

DOY PLANCA JUDITH DÍAZ DELGADO
DELEGADA ESTATAL DE PROGRAMAS PARA EL
DESARROLLO EN EL ESTADO DE NUEVO LEÓN.
PRESENTE.

Por medio de la presente envío un cordial y afectuoso saludo y a su vez me permito informar que tomando en cuenta el presupuesto del Fondo de Apoyos para la Infraestructura Social Municipal (FAISM) 2018 asignado para el municipio de San Pedro Garza García, publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el 31 de Enero de 2018. Se procede a continuación el pago de los avances de carácter financiero correspondiente al cuarto trimestre (octubre, noviembre y diciembre) fiscal 2018.

San Pedro Garza García en particular y agradeciendo de antemano la atención que me ha prestado por cualquier duda o aclaración.

Atentamente,

LIC. MIGUEL BERNARDO TRIVIÑO DE LOS RÍOS
PRESIDENTE MUNICIPAL
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.



RECIBIDO

21 ENE 2019

SECRETARÍA DE FINANZAS Y
TESORERÍA MUNICIPAL
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.



Justicia y Libertad
Carretera C. P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T +52 (81) 9490 4406
www.sanpedro.gob.mx



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Julín y Ubarad
Carretera C. R. 60206
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9409 4400
www.sanpedro.gob.mx

73

PROCESO DE LICITACION PARA LA ADQUISICIÓN DE SERVICIOS DE ASISTENTE SOCIAL Y DE ASISTENTE SOCIAL PARA EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA, NUEVO LEÓN.

Sección de Contratación

Asesoría Técnica: Lic. María del Carmen Martínez

Fecha de Emisión: 21 de Febrero de 2019

DESCRIPCIÓN DE LOS ÍTEMES			CANTIDAD			VALOR UNITARIO			VALOR TOTAL		
Ítem	Descripción	Unidad	Presup.	Oferta	Oferta	Presup.	Oferta	Oferta	Presup.	Oferta	Oferta
1	SERVICIO DE ASISTENTE SOCIAL	PERSONA	10	10	10	10000	10000	10000	10000	10000	10000
2	SERVICIO DE ASISTENTE SOCIAL PARA EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA, NUEVO LEÓN	PERSONA	10	10	10	10000	10000	10000	10000	10000	10000
<p>El valor de los ítems se expresará en Pesos Mexicanos (\$) y se redondeará para arriba a la centésima más cercana.</p>											

El ganador de la licitación será el que presente el menor valor económico.

El valor de la licitación es de \$100,000.00 (Cien mil pesos mexicanos).



B1

San Pedro Garza García a 15 de enero de 2019
Oficio No. SDSH-DPHICS-001-2019

LIC. BLANCA JUDITH DÍAZ DELGADO
DELEGADA ESTATAL DE PROGRAMAS PARA EL
DESARROLLO EN EL ESTADO DE NUEVO LEÓN.
P R E S E N T E.

Por medio de la presente envío un cordial y afectuoso saludo y a su vez me permito informar, que tomando en cuenta el presupuesto del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISM) 2017 asignado para el municipio de San Pedro Garza García, publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el 30 de Enero de 2017. Se presenta a continuación el reporte de los avances físico-financiero correspondiente al cuarto trimestre (octubre-diciembre) 2018.

Sin otro suceso en particular y agradeciendo de antemano la atención que a sus órdenes para cualquier duda o aclaración.

Atentamente,

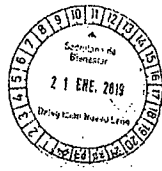
LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS
PRESIDENTE MUNICIPAL
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N. L.

San
Pedro
Garza
García

011071-00000000-0



Justicia y Libertad
Centro, C. P. 66299
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 2429 4400
www.sanpedro.gob.mx



RECIBIDO
22 ENE 2019
SECRETARÍA DE FINANZAS Y
TESORERÍA MUNICIPAL
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N. L.

75

52



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro García, N. L.
T. +52 (31) 8460 4409
www.sanpedro.gob.mx

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2019

ANEXO A PRESUPUESTO DE EGRESOS

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

SECRETARÍA DE ECONOMÍA



www.sanpedro.gob.mx

33

76



MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
ESTADOS FINANCIEROS 4TO TRIMESTRE 2018

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2015-2018



71



Justicia y libertad
Centro C. P. 66209
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9420 4409
www.sanpedro.gob.mx

Alcaldía Especial
 Carlos L. B. García
 San Pedro Garza García, N.L.
 T. 81 133 3433 4400
 www.sanpedro-garza.com



Indicadores del PMD, período noviembre 2015 a diciembre de 2018 - Eje: Transformando tu Gobierno

Estrategia	Línea de Acción	Indicador	Unidad de medida y sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
2.1: Fortalecimiento de los mecanismos de transparencia, acceso a la información pública y protección de datos personales.	2.1.1. Difusión de programas y proyectos municipales mediante plataformas tecnológicas.	2.1.1.4. Porcentaje de proyectos del PMD georreferenciados	Porcentual Ascendente No Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
	2.1.2. Publicación de los reportes recibidos por el CIAC en tiempo real, de manera georreferenciada.	2.1.2.1. Porcentaje de los reportes publicados	Porcentual Ascendente Acumulado	900	900	SECRETARÍA PARTICULAR
	2.1.3. Mejorar el Portal de Transparencia para que el ciudadano tenga acceso a más y mejor información	2.1.3.1. Porcentaje del proyecto	Porcentual Ascendente Acumulado	80	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
	2.1.4. Impulsar la relación con otras instituciones que promueven la transparencia.	2.1.4.1. Número de convenios	Numerico Ascendente Acumulado	2	2	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
	2.1.5. Difusión de los mecanismos de acceso a la información y capacitación a empleados y funcionarios para la mejora del servicio de respuesta a las solicitudes de información de la ciudadanía.	2.1.5.1. Porcentaje de avance del proyecto de actualización normativa a los enlaces	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
		2.1.5.2. Porcentaje de avance del proyecto de Difusión de Mecanismos de Acceso a la Información a Juntas de Vecinos del Municipio	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
2.1.6. Publicación de información de la presente administración en bases de datos en formatos y estándares abiertos para su utilización por la ciudadanía.	2.1.6.1. Porcentaje de avance en el desarrollo del Portal Municipal de Datos Abiertos	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	UNIDAD DE PLANEACIÓN Y CONTROL	

S4

77

Indicadores del PMD, período noviembre 2015 a diciembre de 2015 - Eje: Transformando tu Gobierno

Estrategia	Línea de Acción	Indicador	Unidad de medida y sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
de los mecanismos de transparencia, acceso a la información pública y protección de datos personales.	2.1.7. Generación de espacios para el aprendizaje y el intercambio de ideas y opiniones en transparencia, acceso a la información pública y protección de datos personales.	2.1.7.1. Número de eventos	Numerico Ascendente Acumulado	3	3	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
	2.1.8. Construcción de una sección en el portal municipal que refleje de manera accesible el estado de las finanzas municipales.	2.1.8.1. Porcentaje de avance del proyecto	Porcentual Ascendente Acumulado	15	15	UNIDAD DE PLANEACIÓN Y CONTROL
2.10: Mantener niveles óptimos de recaudación de ingresos propios.	2.10.1. Recuperación del rezago de impuesto predial.	2.10.1.1. Monto recuperado por cartera vencida	Numerico Ascendente Acumulado	87,000,000	158,768,718	SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA
	2.10.2. Actualización de predios detectados en la cartografía del Instituto Registral Catastral para recuperar rezago del impuesto predial.	2.10.2.1. Monto recuperado por actualización del padrón catastral	Numerico Ascendente Acumulado	23,520,000	34,017,532	SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA
2.2: Impulsar la participación ciudadana y la organización de la sociedad para participar en las soluciones a los problemas del Municipio	2.2.1. Implementación del Presupuesto Participativo en los ramos comunitario, educativo, deportivo, juvenil y organizaciones de la sociedad civil	2.2.1.1. Porcentaje del presupuesto anual destinado al Presupuesto Participativo (promedio)	Porcentual Ascendente Acumulado	5	3	SECRETARÍA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO
	2.3.1. Desarrollo del Plan Multianual de Auditorías para asegurar que el ejercicio del gasto público se realice con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez.	2.3.1.1. Número de auditorías	Numerico Ascendente Acumulado	48	55	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA

Alberca y Liberaud
 Centro, C.P. 64000, N. L.
 T. 52 (81) 2409 4400
 www.comptero.gob.mx



63
 01

79

Indicadores del PMD, periodo noviembre 2015 a diciembre de 2018 - Eje: Transformando tu Gobierno

Estrategia	Línea de Acción	Indicador	Unidad de medida y sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
2.3: Fortalecer los mecanismos de control, auditoría y evaluación para mejorar la calidad de los servicios y el combate a la corrupción.	2.3.2. Evaluación de programas presupuestales para asegurar la eficiencia y la eficacia de los programas municipales.	2.3.2.1. Porcentaje de programas presupuestales revisados	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
	2.3.3. Desarrollo del Portal Municipal de Combate a la Corrupción	2.3.3.1. Porcentaje de avance del desarrollo del Portal Municipal de Combate a la Corrupción	Porcentual Ascendente Acumulado	100	93	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
	2.3.4. Fomentar la participación de los ciudadanos en un mecanismo democrático de representación y vigilancia que coadyuve a la administración para alcanzar la eficiencia, calidad y transparencia.	2.3.4.1. Porcentaje de avance con respecto a la programación anual	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
		2.3.4.2. Porcentaje de avance de la elección y renovación de Contralores Ciudadanos del Comité de Adquisiciones	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
	2.3.5. Implementación de un programa para la evaluación de los trámites y servicios municipales de forma encubierta	2.3.5.1. Porcentaje de trámites y servicios verificados	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
	2.3.6. Auditoría para mantener actualizada la ubicación, etiquetación y resguardo de los activos municipales	2.3.6.1. Número de auditorías realizadas	Numerico Ascendente Acumulado	1	1	SECRETARÍA DE FINANZAS Y TESORERÍA



Johanna López
 Cabeza de Gobierno
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. 52 (51) 8582400
 www.sanpedro.gob.mx

Indicadores del PMD, periodo noviembre 2015 a diciembre de 2018 - Eje: Transformando tu Gobierno

Estrategia	Línea de Acción	Indicador	Unidad de medida y sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
2.3: Fortalecer los mecanismos de control, auditoría y evaluación para mejorar la calidad de los servicios y el combate a la corrupción.	2.3.7. Implementar el Sistema Integral de Gestión de Obra para la auditoría de obras en tiempo real de manera virtual y presencial, con el apoyo de la ciudadanía.	2.3.7.1. Porcentaje de avance del sistema	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
	2.3.8. Implementación de tecnología de topografía satelital para la promoción, supervisión y auditoría de obra pública	2.3.8.1. Porcentaje de obras programadas para audirse con la topografía satelital	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
	2.3.9. Impulsar proyectos en coordinación con instituciones que promueven la cultura de la legalidad	2.3.9.1. Número de convenios de colaboración	Numerico Ascendente Acumulado	2	2	SECRETARÍA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO
2.4: Favorecer el	2.4.1. Atención oportuna de reportes, denuncias, quejas y sugerencias a través de las redes sociales.	2.4.1.1. Tiempo de atención (promedio)	De Tiempo Decedente No Acumulado	100	95	SECRETARÍA PARTICULAR
	2.4.2. Asignar y capacitar al personal de cada dependencia para atender personalmente a los ciudadanos, dándole seguimiento a sus peticiones por medio del sistema CIAC	2.4.2.1. Número de personas capacitadas	Numerico Ascendente Acumulado	25	28	SECRETARÍA PARTICULAR

3

San Pedro
García
GOBIERNO MUNICIPAL



San Pedro García

Indicadores del PMD, período noviembre 2015 a diciembre de 2018 - Eje: Transformando tu Gobierno

Estrategia	Línea de Acción	Indicador	Unidad de medida y sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
diálogo constante entre el gobierno y la ciudadanía para solucionar los retos que enfrenta el Municipio.	2.4.3. Recibir, canalizar y dar seguimiento a las peticiones que la ciudadanía de San Pedro hace a través del Suzón del Alcalde.	2.4.3.1. Frecuencia de atención	De Tiempo Ascendente No Acumulado	4	4	SECRETARÍA PARTICULAR
		2.4.4.1. Número de encuentros realizados	Numerico Ascendente Acumulado	81	99	SECRETARÍA PARTICULAR
		2.4.4.2. Porcentaje de colonias atendidas	Porcentual Ascendente Acumulado	70	90	SECRETARÍA PARTICULAR
		2.4.4.3. Porcentaje de reportes, quejas, solicitudes o sugerencias respondidas	Porcentual Ascendente No Acumulado	95	96	SECRETARÍA PARTICULAR
2.4. Favorecer el diálogo constante entre el gobierno y la ciudadanía para solucionar los retos que enfrenta el Municipio.	2.4.5. Revisión y mejora de los mecanismos de atención a quejas, denuncias, sugerencias y reconocimientos presentados por la ciudadanía, privilegiando los aspectos tecnológicos, cobertura, calidad en atención, confiabilidad y aseguramiento de la información.	2.4.5.1. Porcentaje de ejecución del proyecto de mejora	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
2.5: Promoción y difusión de proyectos y eventos del Municipio de San Pedro.	2.5.1. Difusión a través de las redes sociales oficiales como fortalecimiento de la imagen del Municipio.	2.5.1.1. Número de seguidores nuevos de la fan page del Municipio.	Numerico Ascendente Acumulado	9,600	26,085	SECRETARÍA PARTICULAR
		2.5.1.2. Número de seguidores nuevos en el Twitter Oficial del Municipio	Numerico Ascendente Acumulado	1,750	7,120	SECRETARÍA PARTICULAR

3

5

Indicadores del PMD, período noviembre 2015 a diciembre de 2018 - Eje: Transformando tu Gobierno

Estrategia	Línea de Acción	Indicador	Unidad de medida y sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
2.6: Contar con una infraestructura de comunicación efectiva y con mayor cobertura.	2.6.1. Incrementar la capacidad de infraestructura, de procesamiento, almacenamiento y de respaldo de información municipal.	2.6.1.1. Porcentaje de avance del proyecto	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN
	2.6.2. Proporcionar el internet gratuito en espacios públicos del municipio.	2.6.2.1. Número de áreas con acceso a internet público	Numerico Ascendente Acumulado	4	4	SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
2.7: Capacitar a los cuerpos policíacos en materia de seguridad pública para reducir la incidencia delictiva y mejorar el tiempo y calidad de respuesta.	2.7.1. Capacitación continua al personal del C4 para el uso avanzado de herramientas para el análisis de la incidencia delictiva	2.7.1.1. Número de elementos capacitados	Numerico Ascendente Acumulado	88	149	SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL
		2.7.1.2. Número de equipos instalados	Numerico Ascendente Acumulado	18	19	SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL
		2.7.1.4. Número de licencias de uso de software	Numerico Ascendente Acumulado	2	12	SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL
2.8: Promover la eficiencia los procesos internos.	2.8.1. Actualización del padrón de proveedores para que el Municipio tenga mayores opciones de compra conforme al marco legal.	2.8.1.1. Número de proveedores contactados	Numerico Ascendente Acumulado	2,550	2,650	SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN
		2.8.1.2. Número de proveedores nuevos	Numerico Ascendente Acumulado	408	770	SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN
	2.8.2. Reducción de tiempos en los procesos de adquisiciones	2.8.2.1. Tiempo en días hábiles de atención en caso de asignación directa.	Porcentual Ascendente No Acumulado	95	88	SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN

Alfonsu Llanera
 Carlos L. B. Garza
 Sonora Garza y Garza S. de C. de CV
 T. 452 131 3400-4493
 www.sanpedro.gob.mx



San
 Pedro
 Garza
 García
 GOBIERNO MUNICIPAL

Indicadores del PMD, periodo noviembre 2015 a diciembre de 2018 - Eje: Transformando tu Gobierno

Estrategia	Línea de Acción	Indicador	Unidad de medida y sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable	
2.8: Promover la eficiencia los procesos internos.	2.8.2. Reducción de tiempos en los procesos de adquisiciones	2.8.2.2. Tiempo en días hábiles de atención en caso de 3 cotizaciones.	Porcentual Ascendente No Acumulado	95	91	SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN	
		2.8.2.3. Tiempo en días hábiles de conclusión concurso por invitación	Porcentual Ascendente No Acumulado	95	95	SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN	
		2.8.2.4. Asignación directa por excepción, 30 días hábiles como máximo	Porcentual Ascendente No Acumulado	95	95	SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN	
	2.8.3. Desarrollo y actualización de instrumentos normativos con la finalidad de contar con reglas claras para la actuación, control, seguimiento y evaluación de las actividades, políticas y procesos	2.8.3.1. Número de manuales nuevos y actualizados	Numerico Ascendente Acumulado	24	34	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA	
		2.8.4.1. Número de manuales actualizados	Numerico Ascendente Acumulado	9	3	SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN	
	2.8.4. Actualización de los manuales que contemplen la entrega de medicamentos, incapacidades y atención médica.	2.8.4.2. Número de personas capacitadas	Numerico Ascendente Acumulado	60	62	SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN	
		2.8.5. Certificación ISO 10002:2004 en la Dirección de Atención Ciudadana.	2.8.5.1. Porcentaje de avance del proyecto	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA PARTICULAR
	2.8.6. Contestación de demandas de los diferentes asuntos contenciosos administrativos	2.8.6.1. Número de demandas presentadas		Numerico Ascendente No Acumulado	0	284	SECRETARÍA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO



Jedryy Latorre
 Centro C. P. 46009
 San Pedro Garza García, N.L.
 T. +52 (51) 5569 4400
 www.sanpedro.gob.mx

Indicadores del PMD, periodo noviembre 2015 a diciembre de 2018 - Eje: Transformando tu Gobierno


Estrategia	Línea de Acción	Indicador	Unidad de medida y sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
2.8 Promover la eficiencia los procesos internos.	2.8.6. Contestación de demandas de los diferentes asuntos contenciosos administrativos	2.8.6.2. Número de asuntos perdidos (causas)	Numerico Ascendente No Acumulado	0	91	SECRETARÍA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO
		2.8.6.3. Número de asuntos ganados	Numerico Ascendente No Acumulado	0	127	SECRETARÍA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO
	2.8.7. Licencias y Aprobaciones otorgadas por parte de la Secretaría	2.8.6.4. Estatus de las demandas	Numerico Ascendente No Acumulado	0	160	SECRETARÍA DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO
		2.8.7.1. Número de licencias solicitadas	Numerico Ascendente No Acumulado	0	75	SECRETARÍA DE ORDENAMIENTO Y DESARROLLO URBANO
		2.8.7.2. Número de licencias aprobadas	Numerico Ascendente No Acumulado	0	6	SECRETARÍA DE ORDENAMIENTO Y DESARROLLO URBANO
		2.8.7.3. Número de licencias rechazadas	Numerico Ascendente No Acumulado	0	0	SECRETARÍA DE ORDENAMIENTO Y DESARROLLO URBANO
		2.8.7.4. Número de licencias pendientes	Numerico Ascendente No Acumulado	0	69	SECRETARÍA DE ORDENAMIENTO Y DESARROLLO URBANO

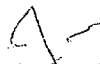


Indicadores del PMD, período noviembre 2015 a diciembre de 2018 - Eje: Transformando tu Gobierno

Estrategia	Línea de Acción	Indicador	Unidad de medida y sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
2.9: Desarrollo y evaluación continua del capital humano al servicio del Municipio de San Pedro	2.9.1 Implementación de programa de evaluación de funciones y desempeño para todos los empleados municipales.	2.9.1.1. Número evaluaciones aplicadas	Numerico Ascendente Acumulado	850	850	UNIDAD DE PLANEACIÓN Y CONTROL
		2.9.1.2. Porcentaje de avance de revisión de perfiles de puesto	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN
	2.9.2. Elaboración de un diagnóstico y plan de capacitación.	2.9.2.1. Porcentaje de avance del Diagnóstico de Necesidades de Capacitación	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA Y TRANSPARENCIA
		2.9.2.2. Porcentaje de avance del Plan de Capacitación	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN
	2.9.3. Implementación del modelo de Carrera Policial para profesionalizar los cuerpos de seguridad municipal.	2.9.3.1. Porcentaje de la evaluación de la implementación	Porcentual Ascendente Acumulado	100	100	SECRETARÍA DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 23 de enero del 2019
Así lo firman los integrantes de la
COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL
DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN


C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA
SÍNDICO PRIMERO
Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN


C. JAVIER GONZÁLEZ ALCÁNTARA
CÁCERES
TERCER REGIDOR
Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN

C. KARLA JANETTE FLORES
HERNÁNDEZ
DÉCIMA REGIDORA
Y VOCAL DE LA COMISIÓN

ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 86 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE RELATIVO A CUARTO TRIMESTRE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.



San Pedro Garza García

GOBIERNO MUNICIPAL



San Pedro Garza García

GOBIERNO MUNICIPAL

Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66100 San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8400 4400
sanpedro.gob.mx

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/003/2019/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2019

Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

POR LO TANTO, MANDO SE IMPRIMA, PUBLIQUE, CIRCULE Y SE LE DÉ EL DEBIDO CUMPLIMIENTO. DADO EN EL DESPACHO DEL C. PRESIDENTE

MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, A LOS 29
VEINTINUEVE DÍAS DEL MES DE ENERO DE 2019-DOS MIL DIECINUEVE.

ATENTAMENTE

94

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS
C. PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. JOSÉ DAVALOS SILLER
SECRETARIO DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

HOJA DE FIRMAS PUBLICACIÓN PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO.
COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL
DICTAMEN NÚMERO CHPM/2019-2021/0072019/DE



Juárez y Libertad
Centro C. F. 65270
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8406 4400
www.sanpedro.gob.mx