

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Informe de Avance de Gestión Financiera  
Tercer Trimestre 2019

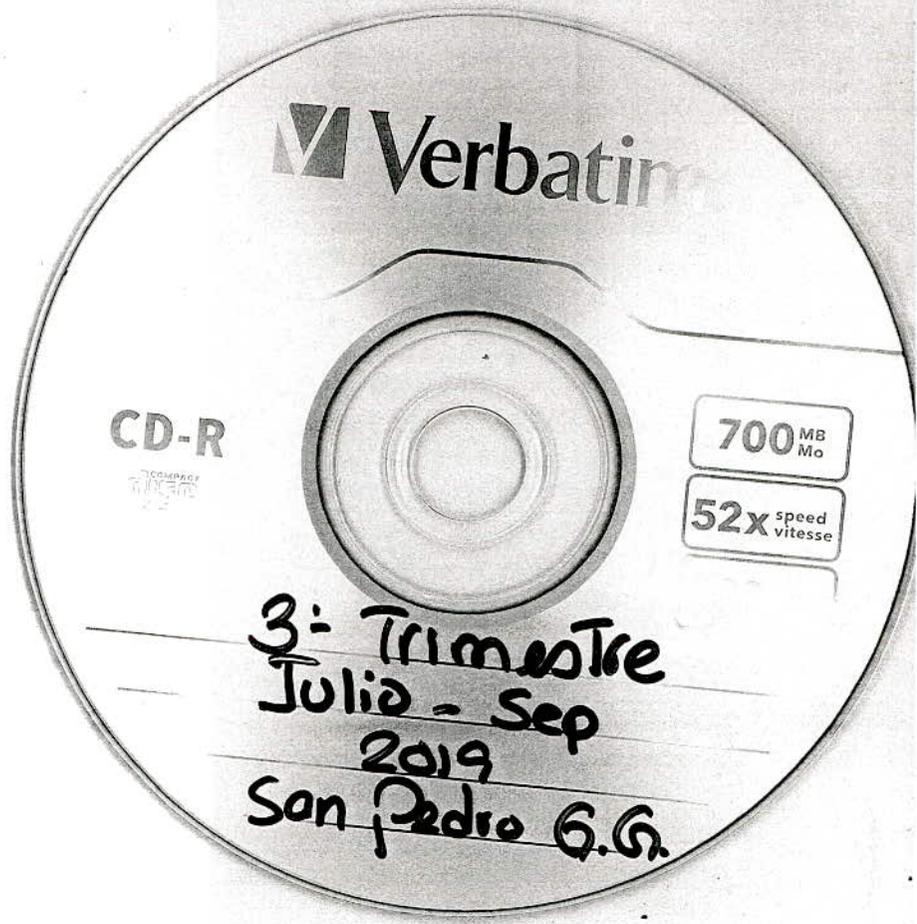


**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

Informe de Avance de Gestión Financiera  
Julio-Septiembre 2019  
Congreso del Estado de Nuevo León





H. CONGRESO DEL ESTADO  
OFICIALIA MAYOR  
**RECIBIDO**  
25 OCT 2019  
DEPARTAMENTO  
OFICIALIA DE PARTES  
MONTERREY, N. L.

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Informe de Avance de Gestión Financiera  
Tercer Trimestre 2019**



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

**Informe de Avance de Gestión Financiera  
Julio-Septiembre 2019  
Congreso del Estado de Nuevo León**



12/16/19

3er A.G.F. 2019; anexa (1).

OFICIO NO. SA-397/2019

H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

PRESENTE.-

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 137 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, artículo 33, fracción III, inciso e), 35, Apartado B, fracción I y 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se tiene a bien informar que en la Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, celebrada el día 22 de octubre del presente año, se aprobó por unanimidad con 15 votos a favor, en el punto 3 del Orden del Día, el Dictamen número CHPM 2018-2021/046/2019/DE, emitido por la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del R. Ayuntamiento, mediante el cual se aprueba enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio 2019, del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Se adjunta al presente los siguientes anexos:

- El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio 2019.
- Cd con la información anterior.
- Constancia expedida por el C. Secretario del Republicano Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, que contiene extracto del acta de la sesión en donde se aprobó dicho dictamen.

Sin más por el momento y para los efectos y trámites legales a que haya lugar.

ATENTAMENTE

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 22 de octubre de 2019

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE  
HOYOS  
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER  
SECRETARIO DEL REPUBLICANO  
AYUNTAMIENTO

C.P. ROSA MARÍA HINOJOSA MARTÍNEZ  
SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERÍA

C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA  
SÍNDICO PRIMERO



8

H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN  
P R E S E N T E.-

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 137 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, artículo 33, fracción III, inciso e), 35, Apartado B, fracción I y 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se tiene a bien informar que en la Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, celebrada el día 22 de octubre del presente año, se aprobó por unanimidad con 15 votos a favor, en el punto 3 del Orden del Día, el Dictamen número CHPM 2018-2021/046/2019/DE, emitido por la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del R. Ayuntamiento, mediante el cual se aprueba enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio 2019, del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Se adjunta al presente los siguientes anexos:

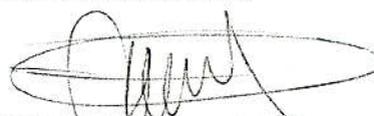
- El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio 2019.
- Cd con la información anterior.
- Constancia expedida por el C. Secretario del Republicano Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, que contiene extracto del acta de la sesión en donde se aprobó dicho dictamen.

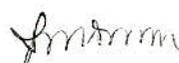
Sin más por el momento y para los efectos y trámites legales a que haya lugar.

A T E N T A M E N T E

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 22 de octubre de 2019

  
LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE  
HOYOS  
PRESIDENTE MUNICIPAL

  
LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER  
SECRETARIO DEL REPUBLICANO  
AYUNTAMIENTO

  
C.P. ROSA MARÍA HINOJOSA MARTÍNEZ  
SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERÍA

  
C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA  
SÍNDICO PRIMERO



San  
Pedro  
Garza  
García

GOBIERNO MUNICIPAL

8

**AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN  
P R E S E N T E.-**

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 137 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, artículo 33, fracción III, inciso e), 35, Apartado B, fracción I y 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se tiene a bien informar que en la Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, celebrada el día 22 de octubre del presente año, se aprobó por unanimidad con 15 votos a favor, en el punto 3 del Orden del Día, el Dictamen número CHPM 2018-2021/046/2019/DE, emitido por la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del R. Ayuntamiento, mediante el cual se aprueba enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio 2019, del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Se adjunta al presente los siguientes anexos:

- El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio 2019.
- Cd con la información anterior.
- Constancia expedida por el C. Secretario del Republicano Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, que contiene extracto del acta de la sesión en donde se aprobó dicho dictamen.

Sin más por el momento y para los efectos y trámites legales a que haya lugar.

**A T E N T A M E N T E**

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 22 de octubre de 2019

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE  
HOYOS  
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER  
SECRETARIO DEL REPUBLICANO  
AYUNTAMIENTO

C.P. ROSA MARÍA HINOJOSA MARTÍNEZ  
SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERÍA

C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA  
SÍNDICO PRIMERO



- (2) ANEXOS EN COPIA  
CERTIFICADA, SEGUN  
FOJAS DE CERTIFICACION  
- (1) CUADERNILLO EN COPIA  
SIMPLES  
- (2) CD

8

AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN  
P R E S E N T E.-

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 137 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, artículo 33, fracción III, inciso e), 35, Apartado B, fracción I y 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se tiene a bien informar que en la Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, celebrada el día 22 de octubre del presente año, se aprobó por unanimidad con 15 votos a favor, en el punto 3 del Orden del Día, el Dictamen número CHPM 2018-2021/046/2019/DE, emitido por la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del R. Ayuntamiento, mediante el cual se aprueba enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio 2019, del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Se adjunta al presente los siguientes anexos:

- El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del Ejercicio 2019.
- Cd con la información anterior.
- Constancia expedida por el C. Secretario del Republicano Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, que contiene extracto del acta de la sesión en donde se aprobó dicho dictamen.

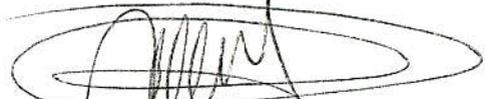
Sin más por el momento y para los efectos y trámites legales a que haya lugar.

ATENTAMENTE

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 22 de octubre de 2019



LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE  
HOYOS  
PRESIDENTE MUNICIPAL



LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER  
SECRETARIO DEL REPUBLICANO  
AYUNTAMIENTO



C.P. ROSA MARÍA HINOJOSA MARTÍNEZ  
SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERÍA



C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA  
SÍNDICO PRIMERO

C. P. ROSA MARÍA HINOJOSA MARTÍNEZ  
SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERA. -  
PRESENTE.

Con fundamento en lo dispuesto por el artículo 12 fracción XI del Reglamento Interior de la Secretaría del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, me permito informarle que, en la Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria de fecha 22 de octubre del presente año, el Republicano Ayuntamiento aprobó lo siguiente:

ASUNTO		VOTACIÓN
1. Dictamen número	CHPM-2018-2021/046/2019/DE	Aprobado por unanimidad con 15 votos a favor.

De la misma manera, le comento que en esta misma fecha se envió por medio del correo institucional de este Municipio, el dictamen antes referido.

Hago de su conocimiento lo anterior, para los efectos y trámites legales que haya a lugar, sin más por el momento le envió un cordial saludo.

ATENTAMENTE

San Pedro Garza García, N.L., a 23 de octubre de 2019

LIC. JOSÉ RAMÍREZ DE LA ROSA  
DIRECTOR DE GOBIERNO

af



RECIBIDO

08:53  
24 OCT 2019  
SECRETARÍA DE FINANZAS Y  
TESORERÍA MUNICIPAL  
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N. L.



EL C. LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER, SECRETARIO DEL R. AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

C E R T I F I C A : - QUE EN ACTAS DEL R. AYUNTAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN 2018-2021 OBRA LA VIGÉSIMA CUARTA SESIÓN EXTRAORDINARIA, DE FECHA 22 DE OCTUBRE DE 2019, QUE EN LA PARTE CONDUCENTE DICE.....

El C. Presidente Municipal, Lic. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos, expresó: Buenas tardes Síndicos y Regidores. en términos de lo dispuesto por los artículos 44 al 48 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y 68 al 90 del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, y demás relativos de ambos ordenamientos, se les ha convocado el día de hoy 22 de octubre de 2019, al término de la Segunda Sesión Ordinaria del mes de Octubre, a fin de celebrar la Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria, por lo que, solicito al ciudadano Secretario del Ayuntamiento me asista en la celebración de esta sesión.

El C. Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, expresó: Buenas tardes, procedo a tomar lista de asistencia.

Presidente Municipal:

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos Presente

Sindico Primero y Sindica Segunda:

C. Francisco Juan Garza Barbosa Presente

C. Valeria Guerra Siller Presente

Regidoras y Regidores:

C. José Mario Garza Benavides Presente

C. Mónica Lucía González Martínez Presente

C. Javier González Alcántara Cáceres Presente

C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero Presente

C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón Presente

C. María Marcela Dieck Assad Presente

C. Eduardo Armando Aguilar Valdez Presente

C. Venecia Guzmán Elizondo Presente

C. Ernesto Javier Chapa Calvillo Presente

C. Karla Janette Flores Hernández Presente

C. Juan Gabriel Ramírez Conde Presente

C. Brenda Tafich Lanckenau Presente



Existe quórum legal señor Presidente

Se encuentra además presente la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorería, nuevamente bienvenida Tesorera.

En continuación, someto a su consideración el siguiente:

ORDEN DEL DÍA:

1. Lista de asistencia y declaración de quórum legal.
2. Lectura y en su caso, aprobación del Orden del Día.
3. Asuntos:

COMISION DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL.

1. Dictamen número CHPM 2018-2021/046/2019/DE.

COMISION DE ORDENAMIENTO Y DESARROLLO URBANO.

1. Dictamen número COYDU/2018-2021/Folio 052-2019.

2. Dictamen número COYDU/2018-2021/Folio 071-2019.

3. Dictamen número COYDU 2018-2021/059/2019/ US-24629-2013.

4. Clausura.

.....  
.....





EL C. LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER, SECRETARIO DEL R. AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

**C E R T I F I C A:** - QUE EN ACTAS DEL R. AYUNTAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN 2018-2021 OBRA LA VIGÉSIMA CUARTA SESIÓN EXTRAORDINARIA, DE FECHA 22 DE OCTUBRE DE 2019, QUE EN LA PARTE CONDUCENTE DICE.....

El C. Presidente Municipal, Lic. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos, expresó: Buenas tardes Síndicos y Regidores, en términos de lo dispuesto por los artículos 44 al 48 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y 68 al 90 del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, y demás relativos de ambos ordenamientos, se les ha convocado el día de hoy 22 de octubre de 2019, al término de la Segunda Sesión Ordinaria del mes de Octubre, a fin de celebrar la Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria; por lo que, solicito al ciudadano Secretario del Ayuntamiento me asista en la celebración de esta sesión.

El C. Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, expresó: Buenas tardes, procedo a tomar lista de asistencia.

**Presidente Municipal:**

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos Presente

**Síndico Primero y Síndica Segunda:**

C. Francisco Juan Garza Barbosa Presente

C. Valeria Guerra Siller Presente

**Regidoras y Regidores:**

C. José Mario Garza Benavides Presente

C. Mónica Lucía González Martínez Presente

C. Javier González Alcántara Cáceres Presente

C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero Presente

C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón Presente

C. María Marcela Dieck Assad Presente

C. Eduardo Armando Aguilar Valdez Presente

C. Venecia Guzmán Elizondo Presente

C. Ernesto Javier Chapa Calvillo Presente

C. Karla Janette Flores Hernández Presente

C. Juan Gabriel Ramírez Conde Presente

C. Brenda Tafich Lankenau Presente

Existe quórum legal señor Presidente.

Se encuentra además presente la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorería, nuevamente bienvenida Tesorera.

A continuación, someto a su consideración el siguiente:

**ORDEN DEL DÍA:**

1. Lista de asistencia y declaración de quórum legal.
2. Lectura y en su caso, aprobación del Orden del Día.
3. Asuntos:

**COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL.**

1. Dictamen número CHPM 2018-2021/046/2019/DE.

**COMISIÓN DE ORDENAMIENTO Y DESARROLLO URBANO.**

1. Dictamen número COYDU/2018-2021/Folio 052-2019.
2. Dictamen número COYDU/2018-2021/Folio 071-2019.
3. Dictamen número COYDU 2018-2021/059/2019/ US-24629-2013.

4. Clausura.

.....

.....



Se aprueba el Orden del Día programado para esta Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria del R. Ayuntamiento. Quienes estén a favor.

Presidente Municipal:

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos A favor

Sindico Primero y Sindica Segunda:

C. Francisco Juan Garza Barbosa A favor

C. Valeria Guerra Siller A favor

Regidoras y Regidores:

C. José Mario Garza Benavides A favor

C. Mónica Lucia González Martínez A favor

C. Javier González Alcántara Cáceres A favor

C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero A favor

C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón A favor

C. María Marcela Dieck Assad A favor

C. Eduardo Armando Aguilar Valdez A favor

C. Venecia Guzmán Elizondo A favor

C. Ernesto Javier Chapa Calvillo A favor

C. Karla Janette Flores Hernández A favor

C. Juan Gabriel Ramírez Conde A favor

C. Brenda Tafich Lankenau A favor

APROBADO POR UNANIMIDAD.



Continuando con el uso de la palabra el C. Secretario del R. Ayuntamiento, expresó: Antes de pasar al punto 3 del Orden del Día, someto a su consideración la dispensa de la lectura de los dictámenes descritos en el Orden del Día, así como la intervención del personal administrativo, en caso de ser necesario.

Presidente Municipal:

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos A favor

Sindico Primero y Sindica Segunda:

C. Francisco Juan Garza Barbosa A favor

C. Valeria Guerra Siller A favor

Regidoras y Regidores:

C. José Mario Garza Benavides A favor

C. Mónica Lucia González Martínez A favor

C. Javier González Alcántara Cáceres A favor

C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero A favor

C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón A favor

C. María Marcela Dieck Assad A favor

C. Eduardo Armando Aguilar Valdez A favor

C. Venecia Guzmán Elizondo A favor

C. Ernesto Javier Chapa Calvillo A favor

C. Karla Janette Flores Hernández A favor

C. Juan Gabriel Ramírez Conde A favor

C. Brenda Tafich Lankenau A favor

APROBADO POR UNANIMIDAD.

Continuando con el uso de la palabra el C. Secretario del R. Ayuntamiento, expresó: Continuando con el orden del día, cedo la palabra al síndico FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA, Presidente de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal quien procederá a la presentación de un dictamen.

Síndico Primero, C. Francisco Juan Garza Barbosa. Gracias Secretario, dictamen CHPM 2018-2021/046/2019/DE.



DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE

AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO  
DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.  
PRESENTE.-

A los suscritos integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, mediante oficio número SFT 386/2019, dictado el 18 de Octubre de 2019-dos mil diecinueve, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, nos fueron turnados para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que comprenden los movimientos contables y financieros por el periodo del 1º-Primero de Julio al 30-treinta de Septiembre de 2019-dos mil diecinueve; por lo que en virtud de lo anterior sometemos a la consideración de ese Órgano Colegiado de Gobierno el presente Dictamen, bajo los siguientes antecedentes y consideraciones de orden legal que se expresan a continuación:

ANTECEDENTES

PRIMERO.- Los artículos 2 fracción XII, 7 y 14, de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar al Congreso del Estado de Nuevo León, Informe de Avance de Gestión Financiera.

SEGUNDO. El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 29-veintinueve de abril de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, y su correspondiente envió al Congreso del Estado de Nuevo León.

TERCERO. El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 23-veintitres de Julio de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Segundo Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, y su correspondiente envió al Congreso del Estado de Nuevo León.

CUARTO. Que por oficio SFT 386/2019, dictado el 18 de Octubre de 2019-dos mil diecinueve, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, fueron presentados a esta H. Comisión, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve.



Jubrey Libertad  
Centro, C. P. 66200  
San Pedro Garza García, N. L.  
T +52 (51) 5480 4409  
www.sanpedro.gob.mx

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE  
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 21 DE OCTUBRE DE 2019



## CONSIDERACIONES

PRIMERA.- Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas, artículo 115 fracción II, primer párrafo, y fracción IV, primer párrafo, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; artículos del 118 al 120 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; artículos 36 fracción V, 37 fracción I, inciso a), 38 al 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículos 29 al 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X, XI y XIII, 35 fracción II, 36 fracción II, incisos b) y g), 39, 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

SEGUNDA.- La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, de conformidad con sus artículos 2 fracción XII, 7 y 14, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar en documento por escrito y en forma digital al Congreso del Estado de Nuevo León, Informe de Avance de Gestión Financiera, sobre las cuentas de origen y aplicación de los recursos públicos; que incluye los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en el Presupuesto de Egresos y los saldos del crédito público autorizado por el Congreso. El Informe de Avance de Gestión Financiera comprenderá los periodos de Enero a Marzo, de Abril a Junio, de Julio a Septiembre y de Octubre a Diciembre y deberá presentarse a más tardar el último día hábil del mes inmediato posterior al período que corresponda.

TERCERA.- El artículo Sexto, numeral 1, de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, para el año 2019-dos mil diecinueve, señala la obligación del Presidente Municipal de informar trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados.

CUARTA.- Que el artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dispone que los Ayuntamientos de los Municipios, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracciones I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y II, incisos a) y b) de la presente Ley, que para mayor claridad se transcribe a continuación:

*Artículo 46.-...*

*I. Información contable, con la desagregación siguiente:*

- a) Estado de actividades;*
- b) Estado de situación financiera;*
- c) Estado de variación en la hacienda pública;*
- d) Estado de cambios en la situación financiera;*
- e) Estado de flujos de efectivo;*

...



Juárez y Libertad  
Centro, C. P. 66200  
San Pedro Garza García, N. L.  
T. 452 (41) 8430-4410  
www.sanpedro.gob.mx

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE  
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 21 DE OCTUBRE DE 2019



g) *Notas a los estados financieros;*

h) *Estado analítico del activo, e*

...

II. *Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:*

a) *Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;*

b) *Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:*

1. *Administrativa;*
2. *Económica;*
3. *Por objeto del gasto, y*
4. *Funcional.*

..."

De conformidad con el artículo 4, de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, el Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitió los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; los referidos criterios y los formatos para la presentación de la información, se publicaron el 11-Once de octubre de 2016-dos mil dieciséis, en el Diario Oficial de la Federación; en el presente caso, la Secretaría de Finanzas y Tesorería, presenta el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del año 2019-dos mil diecinueve, debidamente signados por el Presidente Municipal, la Secretaria de Finanzas y Tesorera y el Síndico Primero, así como, conforme a los formatos indicados en su anexo.

En relación a la difusión de la información financiera que generan los entes públicos, los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como, el artículo 33 fracción III, inciso j), de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que a la letra establecen lo siguiente:

***Ley General de Contabilidad Gubernamental***

***Artículo 51.- La información financiera que generen los entes públicos en cumplimiento de esta Ley será organizada, sistematizada y difundida por cada uno de éstos, al menos, trimestralmente en sus respectivas páginas electrónicas de internet, a más tardar 30 días después del cierre del período que corresponda, en términos de las disposiciones en materia de transparencia que les sean aplicables y, en su caso, de los criterios que emita el consejo. La difusión de la información vía internet no exime los informes que deben presentarse ante el Congreso de la Unión y las legislaturas locales, según sea el caso.***

***Artículo 56.- La generación y publicación de la información financiera de los entes públicos a que se refiere este Título, se hará conforme a las normas, estructura, formatos y***



Libertad y Libertad  
 Centro, C. P. 66200  
 San Pedro Garza García, N. L.  
 T. +52 (81) 8409-4400  
 www.sanpedro.gob.mx

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE  
 H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 21 DE OCTUBRE DE 2019



5

- Ingresos por Programa y Subprograma
- Egresos por Programa
- Egresos por Programa Acumulado
- Egresos por Programa y Subprograma
- Egresos por Programa y Subprograma Acumulado
- Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
- Saldos de Cuentas por Cobrar

EN CUMPLIMIENTO A LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL.

- Estado de Situación Financiera
- Estado de Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio
- Estado de Actividades
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios de la Situación Financiera
- Estado Analítico del Activo
- Estado Analítico del Pasivo y Patrimonio
- Estado Analítico de Ingresos Presupuestales
- Estados Analíticos de Egresos Presupuestales
- Estado analítico de la Deuda
- Notas a los Estados Financieros

EN CUMPLIMIENTO A LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA

- Información Financiera y Formatos de la Ley de Disciplina Financiera
- Fondos de aportaciones del Ramo 33
- Fondo de Infraestructura Social Municipal
- Fondo de Fortalecimiento Municipal
- Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021



Libertad y Libertad  
Centro, C.P. 63200  
San Pedro Garza García, N.L.  
T. +52 (81) 6400 4400  
www.sanpedro.gob.mx

**SÉPTIMA.**- La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en la Consideración Primera; con apoyo en los fundamentos expuestos en las Consideraciones Segunda a la Sexta, así como, de lo que se desprende de los documentos inherentes al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, indicados en el Antecedente Cuarto de este Dictamen; en la sesión celebrada el 21-veintiuno de Octubre de 2019-

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE  
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 21 DE OCTUBRE DE 2019



dos mil diecinueve, después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación y deliberación al precitado **Informe de Avance de Gestión Financiera**; se **Acordó** dictaminar en sentido **POSITIVO**, para que el Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, otorgue su aprobación, así como que se autorice su envío al Congreso del Estado de Nuevo León, además de su publicación en términos de la legislación aplicable.

6

Por lo anteriormente expuesto y fundado, los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, tienen a bien someter a la consideración del Pleno del Republicano Ayuntamiento, el siguiente:

#### ACUERDO

**PRIMERO.-** Se tiene a la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, por presentado en tiempo y forma el **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de Julio al 30-treinta de Septiembre de 2019-dos mil diecinueve, para la aprobación del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

**SEGUNDO.-** Se **APRUEBA** el **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de Julio al 30-treinta de Septiembre de 2019-dos mil diecinueve, que se anexa al presente Dictamen, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

**TERCERO.-** Se **AUTORIZA** el envío del **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de Octubre del año en curso, de conformidad con lo expuesto en las consideraciones Segunda, Quinta y Séptima de este instrumento.

**CUARTO.-** Se instruye a la Secretaría del Republicano Ayuntamiento, para que, en coordinación con la Secretaría de Finanzas y Tesorería, se envíe al Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma el **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, que se indica en el acuerdo que antecede. Adicionalmente el referido **Informe de Avance de Gestión Financiera**, deberá publicarse en el portal oficial en internet del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León y Tabla de Avisos del Republicano Ayuntamiento, conforme lo establecen los artículos 51, 58 y 56 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, artículo 64 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 95 fracciones XXII y XXXII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.



San Pedro Garza García  
GOBIERNO MUNICIPAL  
Libertad y Libertad  
Centro, C.P. 66250  
San Pedro Garza García, N.L.  
T. +52 (81) 4410 4400  
www.sanpedro.gob.mx

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE  
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 21 DE OCTUBRE DE 2019



QUINTO.- Se solicita al ciudadano Presidente Municipal, tenga a bien ordenar la publicación del presente Dictamen y su anexo que consiste en Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en los artículos 35 Letra A, fracción XII, y 65 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 109 fracción II, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León; en la Gaceta Municipal, conforme a lo dispuesto en los artículos 98 fracción XIX y 222 tercer párrafo, de la ley antes mencionada.

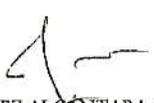
SEXTO.- Gírense las instrucciones a los ciudadanos Presidente Municipal, Secretario del Republicano Ayuntamiento, y Secretaria de Finanzas y Tesorera, del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para el exacto cumplimiento del presente acuerdo.

SÉPTIMO.- Súrtanse los efectos legales a que haya lugar, conforme a lo acordado por esta H. Autoridad.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 21 de octubre de 2019

ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

  
 C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA  
 SÍNDICO PRIMERO  
 Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN  
 A FAVOR DEL DICTAMEN

  
 C. JAVIER GONZÁLEZ ALCANTARA CÁCERES  
 TERCER REGIDOR  
 Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN  
 A FAVOR DEL DICTAMEN

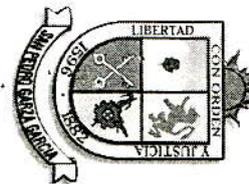
  
 C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ  
 DÉCIMA REGIDORA  
 Y VOCAL DE LA COMISIÓN  
 A FAVOR DEL DICTAMEN

HOJA DE FIRMAS DEL DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE



Juárez y Libertad  
 Centro, C. P. 66200  
 San Pedro Garza García, N.L.  
 T. +52 (81) 8400 4400  
 www.sanpedro.gob.mx

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE  
 H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 21 DE OCTUBRE DE 2019



COPIA PARA  
OJEN  
10/21/19



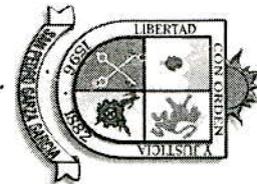
**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

# ANEXO

CORRESPONDIENTE AL DICTAMEN NÚMERO  
CHPM 2018-2021/046/2019/DE  
(10 fojas útiles)

21 de Octubre 2019



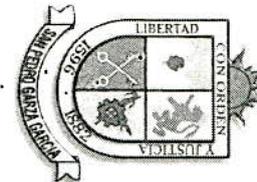
**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

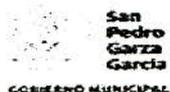
# Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre, 2019

21 de Octubre 2019

2



ARIA  
TAMIEP



San  
Pedro  
Garza  
García

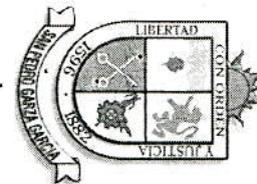
GOBIERNO MUNICIPAL

## Fundamento Legal

### De acuerdo con la siguiente legislación, los Municipios están obligados a presentar de manera trimestral, Informe de Avance de Gestión Financiera

- Constitución Política de los Estado Unidos Mexicanos:  
Artículo 115 primer párrafo, fracción IV.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental  
Artículos 1, 2, 3, 6, 7, 46, fracciones I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y II, incisos a) y b), 48, 51, 52, 56 y 58.
- Ley de Disciplina Financiera  
Artículos 4 y 58.
- Criterios para la Elaboración y Presentación Homogénea de la Información Financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León:  
Artículos 2 fracción XII, 7 y 14.
- Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León:  
Artículos 33 fracción III, incisos e) y j), 37 fracción I, incisos a), c) y h), y 100 fracción IX.
- Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, para el año 2019:  
Artículo 6 numeral 1.

3



IA  
MENC



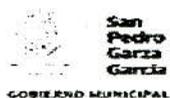
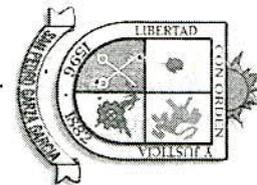
San  
Pedro  
García

GOBIERNO MUNICIPAL

### Ingresos por Concepto

Del 1 de Julio al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación		% Integración 2019
				\$	%	
Impuestos	\$ 163,553	\$ 143,484	\$ 113,156	\$ 30,328	26.8	22.5
Derechos	34,522	19,622	23,313	(3,691)	(15.8)	3.1
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	4,243	4,878	0	4,878	100.0	0.8
Productos	61,437	46,099	16,547	29,552	178.6	7.2
Aprovechamientos	28,897	16,680	15,203	1,477	9.7	2.6
<b>Suma Ingresos Propios</b>	<b>\$ 292,652</b>	<b>\$ 230,763</b>	<b>\$ 168,219</b>	<b>\$ 62,544</b>	<b>37.2</b>	<b>36.2</b>
Participaciones Ramo 28	263,134	325,635	235,949	89,685	38.0	51.1
Aportaciones Estatales	22,917	53,477	30,124	23,353	77.5	8.4
Aportaciones Federales	11,030	2,986	11,719	(8,733)	(74.5)	0.5
Fondo de Aportaciones Ramo 33	20,465	24,071	20,410	3,661	17.9	3.8
<b>Suma Participaciones y Fondos</b>	<b>\$ 317,546</b>	<b>\$ 406,168</b>	<b>\$ 298,201</b>	<b>\$ 107,967</b>	<b>36.2</b>	<b>63.7</b>
Otros Ingresos	(-26)	759	105	654	622.9	0.1
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$ 610,172</b>	<b>\$ 637,690</b>	<b>\$ 466,525</b>	<b>\$ 171,165</b>	<b>36.7</b>	<b>100.0</b>



San  
Pedro  
de  
Atacama

GOBIERNO MUNICIPAL

## Ingresos por Concepto

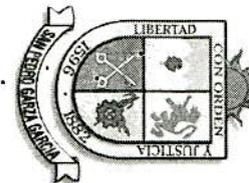
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2018	Incurrido Acum. 2019	Presup. Acum. 2019	Variación		% Integración 2019
				\$	%	
Impuestos	\$ 1,000,778	\$ 1,118,628	\$ 907,310	\$ 211,318	23.3	43.9
Derechos	102,712	68,443	84,648	(16,205)	(19.1)	2.7
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	10,682	9,843	7,466	2,377	31.8	0.4
Productos	123,874	123,970	54,461	69,509	127.6	4.9
Aprovechamientos	81,681	57,331	54,189	3,142	5.8	2.2
<b>Suma Ingresos Propios</b>	<b>\$ 1,319,727</b>	<b>\$ 1,378,215</b>	<b>\$ 1,108,074</b>	<b>\$ 270,141</b>	<b>24.4</b>	<b>54.1</b>
Participaciones Ramo 28	801,263	942,100	734,006	208,094	28.4	37.0
Aportaciones Estatales	132,474	147,173	124,199	22,974	18.5	5.8
Aportaciones Federales	11,030	9,961	11,719	(1,758)	(15.0)	0.4
Fondo de Aportaciones Ramo 33	61,587	70,681	61,197	9,484	15.5	2.8
<b>Suma Participaciones y Fondos</b>	<b>\$ 1,006,354</b>	<b>\$ 1,169,915</b>	<b>\$ 931,121</b>	<b>\$ 238,794</b>	<b>25.6</b>	<b>45.9</b>
Otros Ingresos	273	787	189	598	316.4	0.0
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$ 2,326,354</b>	<b>\$ 2,548,917</b>	<b>\$ 2,039,384</b>	<b>\$ 509,533</b>	<b>25.0</b>	<b>100.0</b>

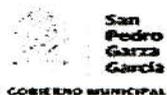


5





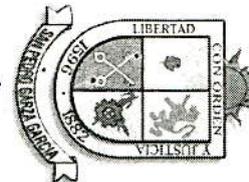
REINTENDENCIA DE SAN PEDRO DE GARCÍA  
UNIDAD ADMINISTRATIVA LOCAL



### Egresos por Capítulo

Del 1 de Julio al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación		% de Integración 2019
				\$	%	
Servicios Personales	\$ 271,026	\$ 295,824	\$ 293,664	2,160	0.7	50.1
Materiales y Suministros	52,403	48,847	46,530	2,317	5.0	8.3
Servicios Generales	119,628	134,695	138,810	- 4,115	(3.0)	22.8
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	20,805	12,023	12,448	- 425	(3.4)	2.0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	107,865	27,765	30,883	- 3,118	(10.1)	4.7
Inversion Pública	132,345	70,058	66,558	3,500	5.3	11.9
Deuda Pública	62,403	1,592	1,592	-	0.0	0.3
<b>Total Egresos</b>	<b>\$ 766,475</b>	<b>\$ 590,804</b>	<b>\$ 590,485</b>	<b>\$ 318</b>	<b>0.1</b>	<b>100.0</b>



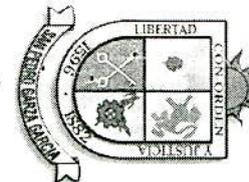
San  
Pedro  
de  
Garza

GOBIERNO MUNICIPAL

**Egresos por Capítulo**  
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2018	Incurrido Acum. 2019	Presup. Acum. 2019	Variación		% de Integración 2019
				\$	%	
Servicios Personales	\$ 729,030	\$ 819,479	\$ 817,154	\$ 2,325	0.3	51.0
Materiales y Suministros	126,676	108,091	104,923	3,167	3.0	6.7
Servicios Generales	374,286	325,033	324,796	237	0.1	20.2
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	57,731	45,848	46,264	- 416	-0.9	2.9
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	131,193	45,862	48,740	- 2,877	-5.9	2.9
Inversion Pública	320,195	257,673	247,577	10,096	4.1	16.0
Deuda Pública	239,566	6,369	6,369	-	0.0	0.4
<b>Total Egresos</b>	<b>\$ 1,978,677</b>	<b>\$ 1,608,354</b>	<b>\$ 1,595,822</b>	<b>\$ 12,532</b>	<b>0.8</b>	<b>100.0</b>

7



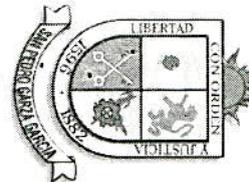
San  
Pedro  
de  
García

GOBIERNO MUNICIPAL

## Estado de Actividades

Al 30 de Septiembre de 2019 y al 30 de Septiembre 2018  
(Miles de Pesos)

<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Impuestos	1,118,628	1,010,927
Derechos	78,286	114,514
Productos	123,970	123,875
Aprovechamientos	57,331	70,410
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,169,915	1,006,355
Otros Ingresos y Beneficios Varios	787	273
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,548,917</b>	<b>2,326,353</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Servicios Personales	810,913	728,247
Materiales y Suministros	108,091	126,677
Servicios Generales	312,824	392,718
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	35,782	35,711
Ayudas Sociales	10,066	22,020
Intereses de la Deuda Pública	2,621	6,532
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	79,817	69,305
Inversión Pública No Capitalizable	104,806	2,402
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>1,464,920</b>	<b>1,383,611</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>1,083,997</b>	<b>942,742</b>

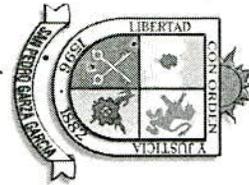


## Estado de Situación Financiera

Al 30 de Septiembre de 2019 y al 31 de Diciembre 2018  
(Miles de Pesos)

	2019	2018		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	2,034,259	949,091	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	97,536	105,342
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	29,979	19,647	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,469	5,687
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	84,052	89,795	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	387	773
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,148,290</b>	<b>1,058,533</b>	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,162	4,496
			Otros Pasivos a Corto Plazo	367	308
<i>Activo No Circulante</i>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>106,901</b>	<b>118,604</b>
Inversiones Financieras a LP	111,966	102,000	<i>Pasivo No Circulante</i>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,673,591	1,597,881	Deuda Pública a Largo Plazo	48,387	52,917
Bienes Muebles	954,407	920,635	Provisiones a Largo Plazo	279,259	290,069
Activos Intangibles	39,423	38,422	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>327,646</b>	<b>342,986</b>
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(669,298)	(591,132)	<b>Total de Pasivo</b>	<b>434,547</b>	<b>459,590</b>
Activos Diferidos	60,414	60,414	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,170,503</b>	<b>2,128,220</b>	Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
<b>Total de Activos</b>	<b>4,318,793</b>	<b>3,186,753</b>	Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	1,083,997	324,843
			Resultado de Ejercicios Anteriores	2,602,454	2,356,859
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	136,824	(15,510)
			<b>Total Hacienda Pública /</b>	<b>3,884,246</b>	<b>2,727,163</b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,318,793</b>	<b>3,186,753</b>

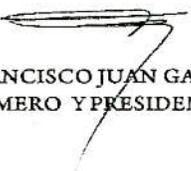
9



LIBERTAD  
CON ORDEN  
1917



San Pedro Garza García N.L. 21 de Octubre 2019  
Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal

  
C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA  
SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN

  
C. JAVIER GONZÁLEZ ALCÁNTARA CÁCERES  
TERCER REGIDOR Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN

  
C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ  
DÉCIMA REGIDORA Y VOCAL DE LA COMISIÓN

- ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 10 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE, RELATIVO AL TERCER TRIMESTRE DEL 2019.

Se aprueba el Dictamen número CHPM 2018-2021/046/2019/DE, en los términos expuestos.

Presidente Municipal:

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos

A favor

Sindico Primero y Sindica Segunda:

C. Francisco Juan Garza Barbosa

A favor

C. Valeria Guerra Siller

A favor

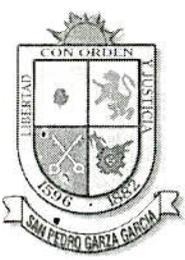
Regidoras y Regidores:

C. José Mario Garza Benavides

A favor

C. Mónica Lucía González Martínez

A favor



- C. Javier González Alcántara Cáceres A favor
  - C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero A favor
  - C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón A favor
  - C. María Marcela Dieck Assad A favor
  - C. Eduardo Armando Aguilar Valdez A favor
  - C. Venecia Guzmán Elizondo A favor
  - C. Ernesto Javier Chapa Calvillo A favor
  - C. Karla Janette Flores Hernández A favor
  - C. Juan Gabriel Ramírez Conde A favor
  - C. Brenda Tafich Lankenau A favor
- APROBADO POR UNANIMIDAD.**

.....

.....

**Continuando con el uso de la palabra el C. Secretario del R. Ayuntamiento, expresó:** Por último, en el **PUNTO 4** del Orden del Día, Clausura de la Sesión, habiendo sido agotados los puntos del Orden del Día para esta Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria y siendo las 16:55-dieciséis horas con cincuenta y cinco minutos- me permito declarar clausurados los trabajos de la misma.

Muchas gracias, buenas tardes.

.....

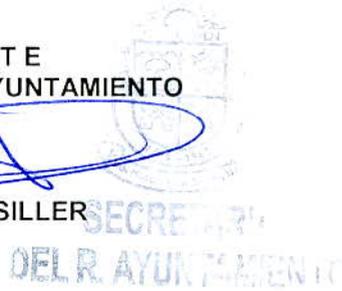
.....

La presente certificación, se expide en términos de lo establecido por el artículo 98 fracción XIII, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, a los 23-veintitres días del mes de octubre de 2019 -dos mil diecinueve.

**ATENTAMENTE**  
**EI C. SECRETARIO DEL R. AYUNTAMIENTO**

*(Handwritten signature in blue ink)*

**LIC. JOSÉ DAVALOS SILLER**



ax

*(Handwritten mark)*

AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO  
DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.  
P R E S E N T E.-

A los suscritos integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, mediante oficio número SFT 386/2019, dictado el 18 de Octubre de 2019-dos mil diecinueve, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, nos fueron turnados para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que comprenden los movimientos contables y financieros por el periodo del 1º-Primero de Julio al 30-treinta de Septiembre de 2019-dos mil diecinueve; por lo que en virtud de lo anterior sometemos a la consideración de ese Órgano Colegiado de Gobierno el presente Dictamen, bajo los siguientes antecedentes y consideraciones de orden legal que se expresan a continuación:

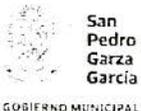
ANTECEDENTES

**PRIMERO.** Los artículos 2 fracción XII, 7 y 14, de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar al Congreso del Estado de Nuevo León, Informe de Avance de Gestión Financiera.

**SEGUNDO.** El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 29-veintinueve de abril de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, y su correspondiente envió al Congreso del Estado de Nuevo León.

**TERCERO.** El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 23-veintitres de Julio de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Segundo Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, y su correspondiente envió al Congreso del Estado de Nuevo León.

**CUARTO.** Que por oficio SFT 386/2019, dictado el 18 de Octubre de 2019-dos mil diecinueve, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, fueron presentados a esta H. Comisión, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve.



AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO  
DE SAN PEDRO GARZA GARCIA, NUEVO LEÓN.  
P R E S E N T E.-

1 A los suscritos integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, mediante oficio número SFT 386/2019, dictado el 18 de Octubre de 2019-dos mil diecinueve, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, nos fueron turnados para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos relativos al **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, que comprenden los movimientos contables y financieros por el periodo del 1º-Primero de Julio al 30-treinta de Septiembre de 2019-dos mil diecinueve; por lo que en virtud de lo anterior sometemos a la consideración de ese Órgano Colegiado de Gobierno el presente Dictamen, bajo los siguientes antecedentes y consideraciones de orden legal que se expresan a continuación:

ANTECEDENTES

**PRIMERO.**- Los artículos 2 fracción XII, 7 y 14, de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar al Congreso del Estado de Nuevo León, Informe de Avance de Gestión Financiera.

**SEGUNDO.** El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 29-veintinueve de abril de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, y su correspondiente envió al Congreso del Estado de Nuevo León.

**TERCERO.** El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 23-veintitres de Julio de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Segundo Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, y su correspondiente envió al Congreso del Estado de Nuevo León.

**CUARTO.** Que por oficio SFT 386/2019, dictado el 18 de Octubre de 2019-dos mil diecinueve, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, fueron presentados a esta H. Comisión, documentos relativos al **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**.



## CONSIDERACIONES

2

**PRIMERA.-** Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas, artículo 115 fracción II, primer párrafo, y fracción IV, primer párrafo, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; artículos del 118 al 120 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; artículos 36 fracción V, 37 fracción I, inciso a), 38 al 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículos 29 al 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X, XI y XIII, 35 fracción II, 36 fracción II, incisos b) y g), 39, 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

**SEGUNDA.-** La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, de conformidad con sus artículos 2 fracción XII, 7 y 14, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar en documento por escrito y en forma digital al Congreso del Estado de Nuevo León, Informe de Avance de Gestión Financiera, sobre las cuentas de origen y aplicación de los recursos públicos; que incluye los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en el Presupuesto de Egresos y los saldos del crédito público autorizado por el Congreso. El Informe de Avance de Gestión Financiera comprenderá los períodos de Enero a Marzo, de Abril a Junio, de Julio a Septiembre y de Octubre a Diciembre y deberá presentarse a más tardar el último día hábil del mes inmediato posterior al período que corresponda.

**TERCERA.-** El artículo Sexto, numeral 1, de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, para el año 2019-dos mil diecinueve, señala la obligación del Presidente Municipal de informar trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados.

**CUARTA.-** Que el artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dispone que los Ayuntamientos de los Municipios, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracciones I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y II, incisos a) y b) de la presente Ley, que para mayor claridad se transcribe a continuación:

*“ Artículo 46.-...*

*I. Información contable, con la desagregación siguiente:*

- a) Estado de actividades;*
- b) Estado de situación financiera;*
- c) Estado de variación en la hacienda pública;*
- d) Estado de cambios en la situación financiera;*
- e) Estado de flujos de efectivo;*

...

g) *Notas a los estados financieros;*

h) *Estado analítico del activo, e*

...

II. *Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:*

a) *Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;*

b) *Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:*

1. *Administrativa;*

2. *Económica;*

3. *Por objeto del gasto, y*

4. *Funcional.*

... ”

De conformidad con el artículo 4, de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, el Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitió los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; los referidos criterios y los formatos para la presentación de la información, se publicaron el 11-once de octubre de 2016-dos mil dieciséis, en el Diario Oficial de la Federación; en el presente caso, la Secretaría de Finanzas y Tesorería, presenta el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del año 2019-dos mil diecinueve, debidamente signados por el Presidente Municipal, la Secretaria de Finanzas y Tesorera y el Síndico Primero, así como, conforme a los formatos indicados en su anexo.

En relación a la difusión de la información financiera que generan los entes públicos, los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como, el artículo 33 fracción III, inciso j), de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que a la letra establecen lo siguiente:

***Ley General de Contabilidad Gubernamental***

***“Artículo 51.- La información financiera que generen los entes públicos en cumplimiento de esta Ley será organizada, sistematizada y difundida por cada uno de éstos, al menos, trimestralmente en sus respectivas páginas electrónicas de internet, a más tardar 30 días después del cierre del período que corresponda, en términos de las disposiciones en materia de transparencia que les sean aplicables y, en su caso, de los criterios que emita el consejo. La difusión de la información vía internet no exime los informes que deben presentarse ante el Congreso de la Unión y las legislaturas locales, según sea el caso.***

***“Artículo 56.- La generación y publicación de la información financiera de los entes públicos a que se refiere este Título, se hará conforme a las normas, estructura, formatos y***



contenido de la información, que para tal efecto establezca el consejo y difundirse en la página de Internet del respectivo ente público.

Asimismo, la información se difundirá en los medios oficiales de difusión en términos de las disposiciones aplicables.”

“**Artículo 58.-** La información financiera que deba incluirse en Internet en términos de este Título deberá publicarse por lo menos trimestralmente, a excepción de los informes y documentos de naturaleza anual y otros que por virtud de esta Ley o disposición legal aplicable tengan un plazo y periodicidad determinada, y difundirse en dicho medio dentro de los treinta días naturales siguientes al cierre del período que corresponda. Asimismo, deberá permanecer disponible en Internet la información correspondiente de los últimos seis ejercicios fiscales.”

### **Le y de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León**

“**ARTÍCULO 33.-** El Ayuntamiento tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

...

#### **III. En materia de Hacienda Pública Municipal:**

...

j) *Publicar trimestralmente el estado de origen y aplicación de los recursos, además de atender las disposiciones en materia de transparencia conforme a la Ley de la materia;*”

SECRETARÍA  
DEL AYUNTAMIENTO

**QUINTA.-** La Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, en sus artículos 33 fracción III, inciso e), y 100 fracción IX, respectivamente, establecen, que es obligación de los Ayuntamientos, enviar cada trimestre al Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley; que, es obligación del Tesorero Municipal, remitir al Congreso del Estado de Nuevo León, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar firmados por el Tesorero Municipal, el Presidente Municipal y el Síndico Primero.

**SEXTA.-** La C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, mediante oficio número SFT 386/2019, dictado el 18 de octubre de 2019-dos mil diecinueve, presenta a la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que consiste en lo siguiente:

EN CUMPLIMIENTO A LA LEY DE GOBIERNO MUNICIPAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN:

#### INFORMACIÓN CONTABLE Y PRESUPUESTAL

- Ingresos por Programa
- Ingresos por Programa Acumulado



- Ingresos por Programa y Subprograma
- Egresos por Programa
- Egresos por Programa Acumulado
- Egresos por Programa y Subprograma
- Egresos por Programa y Subprograma Acumulado
- Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
- Saldos de Cuentas por Cobrar

EN CUMPLIMIENTO A LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

- Estado de Situación Financiera
- Estado de Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio
- Estado de Actividades
- Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios de la Situación Financiera
- Estado Analítico del Activo
- Estado Analítico del Pasivo y Patrimonio
- Estado Analítico de Ingresos Presupuestales
- Estados Analíticos de Egresos Presupuestales
- Estado analítico de la Deuda
- Notas a los Estados Financieros

EN CUMPLIMIENTO A LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA

- Información Financiera y Formatos de la Ley de Disciplina Financiera
- Fondos de aportaciones del Ramo 33
- Fondo de Infraestructura Social Municipal
- Fondo de Fortalecimiento Municipal
- Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021

**SÉPTIMA.-** La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en la Consideración Primera; con apoyo en los fundamentos expuestos en las Consideraciones Segunda a la Sexta, así como, de lo que se desprende de los documentos inherentes al **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, indicados en el Antecedente Cuarto de este Dictamen; en la sesión celebrada el 21-veintiuno de Octubre de 2019-

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE  
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 21 DE OCTUBRE DE 2019



dos mil diecinueve, después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación y deliberación al precitado **Informe de Avance de Gestión Financiera**; se **Acordó** dictaminar en sentido **POSITIVO**, para que el Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, otorgue su aprobación, así como que se autorice su envío al Congreso del Estado de Nuevo León, además de su publicación en términos de la legislación aplicable.

6 Por lo anteriormente expuesto y fundado, los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, tienen a bien someter a la consideración del Pleno del Republicano Ayuntamiento, el siguiente:

### ACUERDO

**PRIMERO.-** Se tiene a la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, por presentado en tiempo y forma el **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja la Hacienda Municipal por el periodo del 1º-primero de Julio al 30-treinta de Septiembre de 2019-dos mil diecinueve, para la aprobación del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

**SEGUNDO.-** Se **APRUEBA** el **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de Julio al 30-treinta de Septiembre de 2019-dos mil diecinueve, que se anexa al presente Dictamen, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

**TERCERO.-** Se **AUTORIZA** el envío del **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de Octubre del año en curso, de conformidad con lo expuesto en las consideraciones Segunda, Quinta y Séptima de este instrumento.

**CUARTO.-** Se instruye a la Secretaría del Republicano Ayuntamiento, para que, en coordinación con la Secretaría de Finanzas y Tesorería, se envíe al Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma el **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, que se indica en el acuerdo que antecede. Adicionalmente el referido **Informe de Avance de Gestión Financiera**, deberá publicarse en el portal oficial en internet del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León y Tabla de Avisos del Republicano Ayuntamiento, conforme lo establecen los artículos 51, 58 y 56 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, artículo 64 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 95 fracciones XXII y XXXII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.



7

**QUINTO.-** Se solicita al ciudadano Presidente Municipal, tenga a bien ordenar la publicación del presente Dictamen y su anexo que consiste en **Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve**, en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en los artículos 35 Letra A, fracción XII, y 65 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 109 fracción II, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León; en la Gaceta Municipal, conforme a lo dispuesto en los artículos 98 fracción XIX y 222 tercer párrafo, de la ley antes mencionada.

**SEXTO.-** Gírense las instrucciones a los ciudadanos Presidente Municipal, Secretario del Republicano Ayuntamiento, y Secretaria de Finanzas y Tesorera, del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para el exacto cumplimiento del presente acuerdo.

**SÉPTIMO.-** Súrtanse los efectos legales a que haya lugar, conforme a lo acordado por esta H. Autoridad.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 21 de octubre de 2019

**ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE  
HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO**



  
C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA  
SÍNDICO PRIMERO  
Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN  
*A FAVOR DEL DICTAMEN*

  
C. JAVIER GONZÁLEZ ALCÁNTARA CÁCERES  
TERCER REGIDOR  
Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN  
*A FAVOR DEL DICTAMEN*

  
C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ  
DÉCIMA REGIDORA  
Y VOCAL DE LA COMISIÓN  
*A FAVOR DEL DICTAMEN*

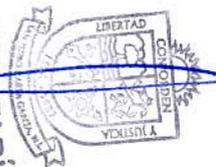
HOJA DE FIRMAS DEL DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE





**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**



SECRETARÍA  
AYUNTAMIENTO

# ANEXO

CORRESPONDIENTE AL DICTAMEN NÚMERO  
CHPM 2018-2021/046/2019/DE  
(10 fojas útiles)

21 de Octubre 2019



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**



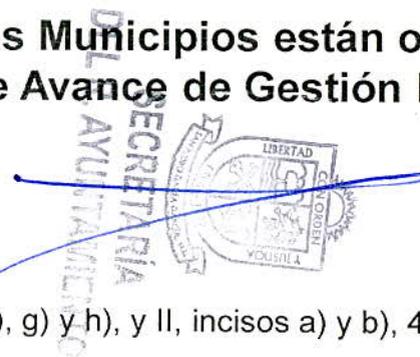
# Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre, 2019

21 de Octubre 2019

## Fundamento Legal

**De acuerdo con la siguiente legislación, los Municipios están obligados a presentar de manera trimestral, Informe de Avance de Gestión Financiera**

- Constitución Política de los Estado Unidos Mexicanos:  
Artículo 115 primer párrafo, fracción IV.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental  
Artículos 1, 2, 3, 6, 7, 46, fracciones I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y II, incisos a) y b), 48, 51, 52, 56 y 58.
- Ley de Disciplina Financiera  
Artículos 4 y 58.
- Criterios para la Elaboración y Presentación Homogénea de la Información Financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León:  
Artículos 2 fracción XII, 7 y 14.
- Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León:  
Artículos 33 fracción III, incisos e) y j), 37 fracción I, incisos a), c) y h), y 100 fracción IX.
- Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, para el año 2019:  
Artículo 6 numeral 1.



## Ingresos por Concepto

Del 1 de Julio al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación		% Integración 2019
				\$	%	
Impuestos	\$ 163,553	\$ 143,484	\$ 113,156	\$ 30,328	26.8	22.5
Derechos	34,522	19,622	23,313	(3,691)	(15.8)	3.1
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	4,243	4,878	0	4,878	100.0	0.8
Productos	61,437	46,099	16,547	29,552	178.6	7.2
Aprovechamientos	28,897	16,680	15,203	1,477	9.7	2.6
<b>Suma Ingresos Propios</b>	<b>\$ 292,652</b>	<b>\$ 230,763</b>	<b>\$ 168,219</b>	<b>\$ 62,544</b>	<b>37.2</b>	<b>36.2</b>
Participaciones Ramo 28	263,134	325,635	235,949	89,685	38.0	51.1
Aportaciones Estatales	22,917	53,477	30,124	23,353	77.5	8.4
Aportaciones Federales	11,030	2,986	11,719	(8,733)	(74.5)	0.5
Fondo de Aportaciones Ramo 33	20,465	24,071	20,410	3,661	17.9	3.8
<b>Suma Participaciones y Fondos</b>	<b>\$ 317,546</b>	<b>\$ 406,168</b>	<b>\$ 298,201</b>	<b>\$ 107,967</b>	<b>36.2</b>	<b>63.7</b>
Otros Ingresos	(-26)	759	105	654	622.9	0.1
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$ 610,172</b>	<b>\$ 637,690</b>	<b>\$ 466,525</b>	<b>\$ 171,165</b>	<b>36.7</b>	<b>100.0</b>



## Ingresos por Concepto

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2018	Incurrido Acum. 2019	Presup. Acum. 2019	Variación		% Integración 2019
				\$	%	
Impuestos	\$ 1,000,778	\$ 1,118,628	\$ 907,310	\$ 211,318	23.3	43.9
Derechos	102,712	68,443	84,648	(16,205)	(19.1)	2.7
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	10,682	9,843	7,466	2,377	31.8	0.4
Productos	123,874	123,970	54,461	69,509	127.6	4.9
Aprovechamientos	81,681	57,331	54,189	3,142	5.8	2.2
<b>Suma Ingresos Propios</b>	<b>\$ 1,319,727</b>	<b>\$ 1,378,215</b>	<b>\$ 1,108,074</b>	<b>\$ 270,141</b>	<b>24.4</b>	<b>54.1</b>
Participaciones Ramo 28	801,263	942,100	734,006	208,094	28.4	37.0
Aportaciones Estatales	132,474	147,173	124,199	22,974	18.5	5.8
Aportaciones Federales	11,030	9,961	11,719	(1,758)	(15.0)	0.4
Fondo de Aportaciones Ramo 33	61,587	70,681	61,197	9,484	15.5	2.8
<b>Suma Participaciones y Fondos</b>	<b>\$ 1,006,354</b>	<b>\$ 1,169,915</b>	<b>\$ 931,121</b>	<b>\$ 238,794</b>	<b>25.6</b>	<b>45.9</b>
Otros Ingresos	273	787	189	598	316.4	0.0
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$ 2,326,354</b>	<b>\$ 2,548,917</b>	<b>\$ 2,039,384</b>	<b>\$ 509,533</b>	<b>25.0</b>	<b>100.0</b>



## Egresos por Capítulo

Del 1 de Julio al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación		% de Integración 2019
				\$	%	
Servicios Personales	\$ 271,026	\$ 295,824	\$ 293,664	2,160	0.7	50.1
Materiales y Suministros	52,403	48,847	46,530	2,317	5.0	8.3
Servicios Generales	119,628	134,695	138,810	- 4,115	(3.0)	22.8
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	20,805	12,023	12,448	- 425	(3.4)	2.0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	107,865	27,765	30,883	- 3,118	(10.1)	4.7
Inversion Pública	132,345	70,058	66,558	3,500	5.3	11.9
Deuda Pública	62,403	1,592	1,592	-	0.0	0.3
<b>Total Egresos</b>	<b>\$ 766,475</b>	<b>\$ 590,804</b>	<b>\$ 590,485</b>	<b>\$ 318</b>	<b>0.1</b>	<b>100.0</b>



## Egresos por Capítulo

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2018	Incurrido Acum. 2019	Presup. Acum. 2019	Variación		% de Integración 2019
				\$	%	
Servicios Personales	\$ 729,030	\$ 819,479	\$ 817,154	\$ 2,325	0.3	51.0
Materiales y Suministros	126,676	108,091	104,923	3,167	3.0	6.7
Servicios Generales	374,286	325,033	324,796	237	0.1	20.2
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	57,731	45,848	46,264	- 416	-0.9	2.9
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	131,193	45,862	48,740	- 2,877	-5.9	2.9
Inversion Pública	320,195	257,673	247,577	10,096	4.1	16.0
Deuda Pública	239,566	6,369	6,369	-	0.0	0.4
<b>Total Egresos</b>	<b>\$ 1,978,677</b>	<b>\$ 1,608,354</b>	<b>\$ 1,595,822</b>	<b>\$ 12,532</b>	<b>0.8</b>	<b>100.0</b>

## Estado de Actividades

Al 30 de Septiembre de 2019 y al 30 de Septiembre 2018  
(Miles de Pesos)

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
Impuestos	1,118,628	1,010,927
Derechos	78,286	114,514
Productos	123,970	123,875
Aprovechamientos	57,331	70,410
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,169,915	1,006,355
Otros Ingresos y Beneficios Varios	787	273
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b><u>2,548,917</u></b>	<b><u>2,326,353</u></b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Servicios Personales	810,913	728,247
Materiales y Suministros	108,091	126,677
Servicios Generales	312,824	392,718
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	35,782	35,711
Ayudas Sociales	10,066	22,020
Intereses de la Deuda Pública	2,621	6,532
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	79,817	69,305
Inversión Pública No Capitalizable	104,806	2,402
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b><u>1,464,920</u></b>	<b><u>1,383,611</u></b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b><u>1,083,997</u></b>	<b><u>942,742</u></b>

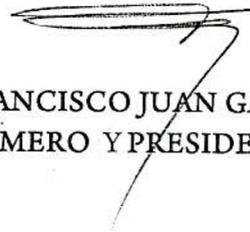
## Estado de Situación Financiera

Al 30 de Septiembre de 2019 y al 31 de Diciembre 2018  
(Miles de Pesos)

	2019	2018		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	2,034,259	949,091	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	97,536	105,342
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	29,979	19,647	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,469	5,687
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	84,052	89,795	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	367	773
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,148,290</b>	<b>1,058,533</b>	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,162	4,496
			Otros Pasivos a Corto Plazo	367	306
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>106,901</b>	<b>116,604</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a LP	111,966	102,000	Deuda Pública a Largo Plazo	48,387	52,917
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,673,591	1,597,881	Provisiones a Largo Plazo	279,259	290,069
Bienes Muebles	954,407	920,635	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>327,646</b>	<b>342,986</b>
Activos Intangibles	39,423	38,422			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(669,298)	(591,132)	<b>Total de Pasivo</b>	<b>434,547</b>	<b>459,590</b>
Activos Diferidos	60,414	60,414			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,170,503</b>	<b>2,128,220</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
<b>Total de Activos</b>	<b>4,318,793</b>	<b>3,186,753</b>	Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	1,083,997	324,843
			Resultado de Ejercicios Anteriores	2,602,454	2,356,859
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	136,824	(15,510)
			<b>Total Hacienda Pública /</b>	<b>3,884,246</b>	<b>2,727,163</b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,318,793</b>	<b>3,186,753</b>

San Pedro Garza García N.L. 21 de Octubre 2019

Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal



**C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA**  
**SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN**



**C. JAVIER GONZÁLEZ ALCÁNTARA CÁCERES**  
**TERCER REGIDOR Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN**



**C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ**  
**DÉCIMA REGIDORA Y VOCAL DE LA COMISIÓN**

- ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 10 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/046/2019/DE, RELATIVO AL TERCER TRIMESTRE DEL 2019.

El suscrito, **Gabino Medrano Rodríguez**, Director General de Asuntos Jurídicos con la facultad delegada por el **Lic. José Dávalos Siller**, Secretario del R. Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, mediante acuerdo delegatorio publicado en el Periódico Oficial del Estado en fecha 07 de Noviembre del Año 2018.....

.....C E R T I F I C A.....

Que la presente copia es fiel, correcta y concuerda en todas y cada una de sus partes con su original, el cual **obra dentro de los archivos de la Dirección de Gobierno de la Secretaría del Ayuntamiento del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León.** Va en **17-dieciséte-fojas útiles.** Se expide en San Pedro Garza García, Nuevo León, a los **24-veinticuatro-días** del mes de **Octubre** del año **2019** dos mil **diecinueve.**

Director General de Asuntos Jurídicos



GABINO MEDRANO RODRÍGUEZ



# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Informe de Avance de Gestión Financiera

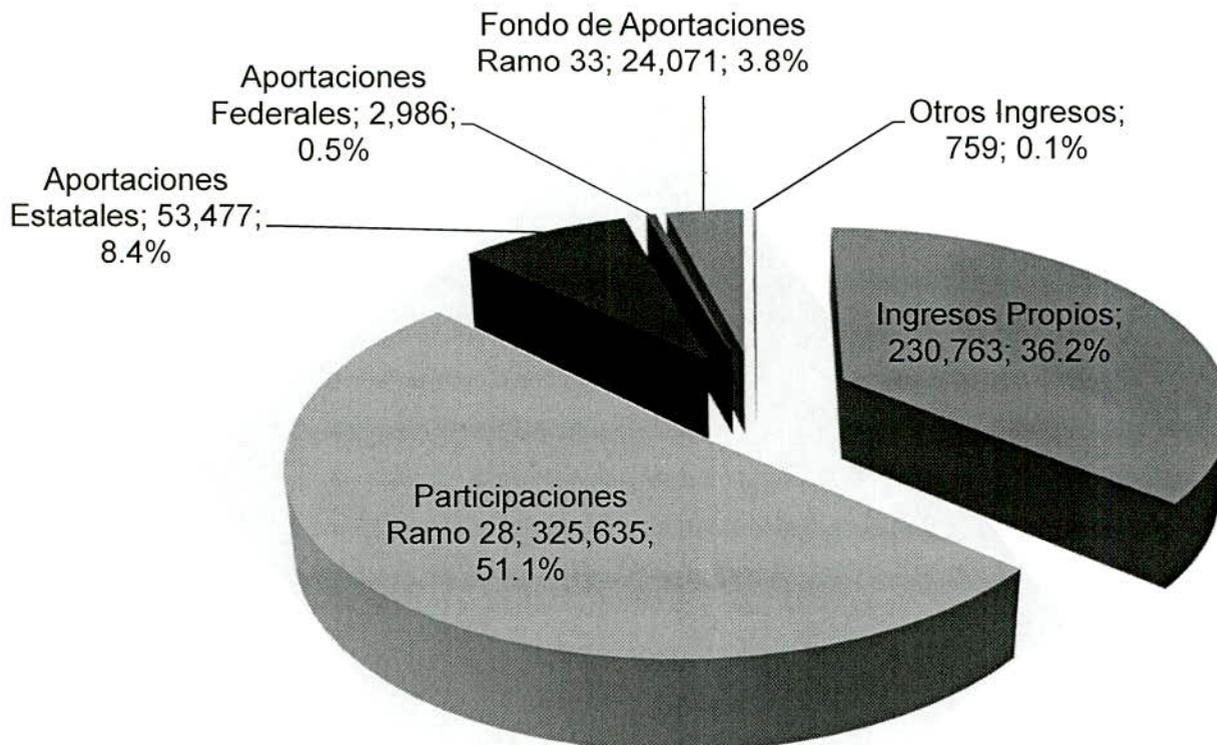
### Tercer Trimestre 2019

## Índice

<b>Información Contable y Presupuestal</b>	<b>Pag.</b>
Ingresos por Programa	3
Ingresos por Programa Acumulado	4
Ingresos por Programa y Subprograma	5
Egresos por Programa	6
Egresos por Programa Acumulado	7
Egresos por Programa y Subprograma	8
Egresos por Programa y Subprograma Acumulado	9
Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones	10
SalDOS de Cuentas por Cobrar	11
<b>Ley General de Contabilidad Gubernamental</b>	<b>12</b>
Estado de Situación Financiera	13
Estado de Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio	14
Estado de Actividades	15
Estado de Flujos de Efectivo	16
Estado de Cambios de la Situación Financiera	17
Estado Analítico del Activo	18
Estado Analítico del Pasivo y Patrimonio	19
Estado Analítico de Ingresos Presupuestales	20
Estados Analíticos de Egresos Presupuestales	21
Estado Analítico de la Deuda	26
Notas a los Estados Financieros	27
<b>Ley de Disciplina Financiera</b>	<b>33</b>
Información Financiera y Formatos de la Ley de Disciplina Financiera	34
<b>Fondos de Aportaciones del Ramo 33</b>	<b>57</b>
- Fondo de Infraestructura Social Municipal	
- Fondo de Fortalecimiento Municipal	
<b>Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021</b>	<b>58</b>

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019 Ingresos por Programa (Miles de Pesos)

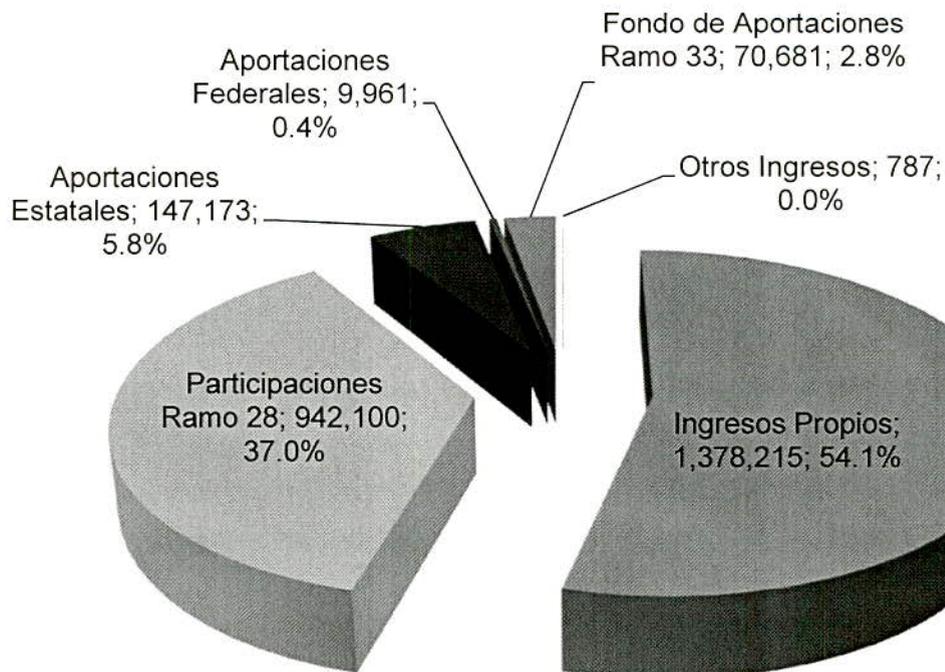
Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación		% Integración 2019
				\$	%	
Impuestos	\$ 163,553	\$ 143,484	\$ 113,156	\$ 30,328	26.8	22.5
Derechos	34,522	19,622	23,313	(3,691)	(15.8)	3.1
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	4,243	4,878	0	4,878	100.0	0.8
Productos	61,437	46,099	16,547	29,552	178.6	7.2
Aprovechamientos	28,897	16,680	15,203	1,477	9.7	2.6
<b>Suma Ingresos Propios</b>	<b>\$ 292,652</b>	<b>\$ 230,763</b>	<b>\$ 168,219</b>	<b>\$ 62,544</b>	<b>37.2</b>	<b>36.2</b>
Participaciones Ramo 28	263,134	325,635	235,949	89,685	38.0	51.1
Aportaciones Estatales	22,917	53,477	30,124	23,353	77.5	8.4
Aportaciones Federales	11,030	2,986	11,719	(8,733)	(74.5)	0.5
Fondo de Aportaciones Ramo 33	20,465	24,071	20,410	3,661	17.9	3.8
<b>Suma Participaciones y Fondos</b>	<b>\$ 317,546</b>	<b>\$ 406,168</b>	<b>\$ 298,201</b>	<b>\$ 107,967</b>	<b>36.2</b>	<b>63.7</b>
Otros Ingresos	(-26)	759	105	654	622.9	0.1
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$ 610,172</b>	<b>\$ 637,690</b>	<b>\$ 466,525</b>	<b>\$ 171,165</b>	<b>36.7</b>	<b>100.0</b>



## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

### Ingresos por Programa Acumulado Al 30 de Septiembre 2019 (Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2018	Incurrido Acum. 2019	Presup. Acum. 2019	Variación		% Integración 2019
				\$	%	
Impuestos	\$ 1,000,778	\$ 1,118,628	\$ 907,310	\$ 211,318	23.3	43.9
Derechos	102,712	68,443	84,648	(16,205)	(19.1)	2.7
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	10,682	9,843	7,466	2,377	31.8	0.4
Productos	123,874	123,970	54,461	69,509	127.6	4.9
Aprovechamientos	81,681	57,331	54,189	3,142	5.8	2.2
<b>Suma Ingresos Propios</b>	<b>\$ 1,319,727</b>	<b>\$ 1,378,215</b>	<b>\$ 1,108,074</b>	<b>\$ 270,141</b>	<b>24.4</b>	<b>54.1</b>
Participaciones Ramo 28	801,263	942,100	734,006	208,094	28.4	37.0
Aportaciones Estatales	132,474	147,173	124,199	22,974	18.5	5.8
Aportaciones Federales	11,030	9,961	11,719	(1,758)	(15.0)	0.4
Fondo de Aportaciones Ramo 33	61,587	70,681	61,197	9,484	15.5	2.8
<b>Suma Participaciones y Fondos</b>	<b>\$ 1,006,354</b>	<b>\$ 1,169,915</b>	<b>\$ 931,121</b>	<b>\$ 238,794</b>	<b>25.6</b>	<b>45.9</b>
Otros Ingresos	273	787	189	598	316.4	0.0
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$ 2,326,354</b>	<b>\$ 2,548,917</b>	<b>\$ 2,039,384</b>	<b>\$ 509,533</b>	<b>25.0</b>	<b>100.0</b>



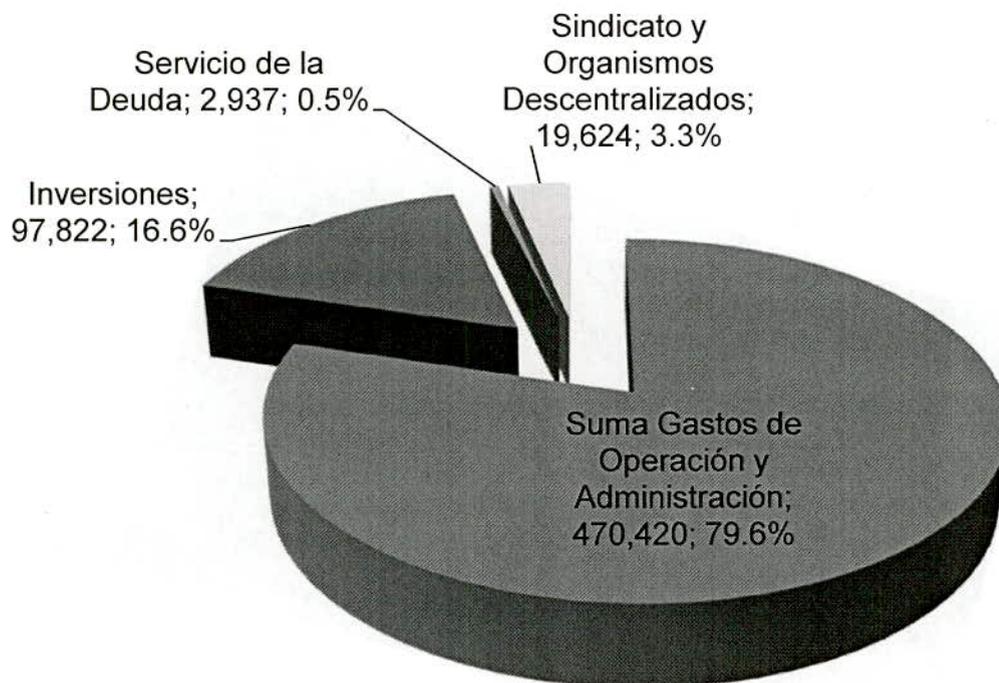
## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

### Ingresos por Programa y Subprograma Trimestre y Acumulado (Miles de Pesos)

CONCEPTO	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación		Incurrido Acum. 2018	Incurrido Acum. 2019	Presup. Acum. 2019	Variación	
				\$	%				\$	%
<b>Impuestos</b>										
Adquisición de Inmuebles	\$ 129,927	\$ 101,773	\$ 82,195	19,579	23.8	\$ 365,398	\$ 442,813	\$ 264,387	\$ 178,427	67.5
Predial	33,494	38,126	28,526	9,600	33.7	634,650	661,651	633,054	28,598	4.5
Diversiones y Espectáculos Públicos	132	415	158	258	163.5	730	1,498	797	701	88.0
Accesorios de Impuestos	0	3,170	2,278	893	39.2	0	12,666	9,073	3,593	39.6
<b>Subtotal</b>	<b>163,553</b>	<b>143,484</b>	<b>113,156</b>	<b>30,329</b>	<b>26.8</b>	<b>1,000,778</b>	<b>1,118,628</b>	<b>907,310</b>	<b>211,318</b>	<b>23.3</b>
<b>Derechos</b>										
Construcción y Urbanización	20,658	3,292	9,802	(6,510)	(66.4)	48,241	8,877	31,886	(23,009)	(72.2)
Inscripciones y Refrendos	452	2,001	429	1,572	366.4	10,691	11,646	10,958	688	6.3
Revisión, Inspección y Servicios	3,850	3,698	4,079	(381)	(9.3)	14,085	13,256	14,324	(1,068)	(7.5)
Derechos Diversos	9,561	10,447	8,585	1,862	21.7	27,783	34,084	25,576	8,508	33.3
Accesorios de Derechos	0	184	418	(234)	(56.0)	0	580	1,904	(1,324)	(69.5)
<b>Subtotal</b>	<b>34,522</b>	<b>19,622</b>	<b>23,313</b>	<b>(3,691)</b>	<b>(15.8)</b>	<b>102,712</b>	<b>68,443</b>	<b>84,648</b>	<b>(16,205)</b>	<b>(19.1)</b>
<b>Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos</b>										
Contrib. Previstas LOTAH y DU	4,243	4,878	0	4,878	100.0	10,682	9,843	7,466	2,377	31.8
<b>Subtotal</b>	<b>4,243</b>	<b>4,878</b>	<b>0</b>	<b>4,878</b>	<b>100.0</b>	<b>10,682</b>	<b>9,843</b>	<b>7,466</b>	<b>2,377</b>	<b>31.8</b>
<b>Productos</b>										
Arren. Explotación Bienes Municipales	2,795	2,942	3,150	(208)	(6.6)	9,298	9,372	9,160	212	2.3
Venta de Bienes Municipales	27,238	7	209	(202)	(96.7)	27,290	31	264	(233)	(88.3)
Rendimientos Bancarios	28,927	40,317	10,864	29,453	271.1	80,315	106,668	38,713	67,955	175.5
Diversos Productos	2,478	2,833	2,324	509	21.9	6,971	7,899	6,324	1,575	24.9
<b>Subtotal</b>	<b>61,437</b>	<b>46,099</b>	<b>16,547</b>	<b>29,552</b>	<b>178.6</b>	<b>123,874</b>	<b>123,970</b>	<b>54,461</b>	<b>69,509</b>	<b>127.6</b>
<b>Aprovechamientos</b>										
Multas, Rec. Sanc. y Gts. Ejec.	24,519	11,393	11,661	(268)	(2.3)	63,830	42,663	42,867	(204)	(0.5)
Donativos	69	686	2	684	34,200.0	624	1,003	3	1,000	33,333.3
Aprovechamientos Diversos	4,309	4,601	3,540	1,061	30.0	17,227	13,665	11,319	2,346	20.7
<b>Subtotal</b>	<b>28,897</b>	<b>16,680</b>	<b>15,203</b>	<b>1,477</b>	<b>9.7</b>	<b>81,681</b>	<b>57,331</b>	<b>54,189</b>	<b>3,142</b>	<b>5.8</b>
<b>Total Ingresos Propios</b>	<b>\$ 292,652</b>	<b>\$ 230,763</b>	<b>\$ 168,219</b>	<b>\$ 62,544</b>	<b>37.2</b>	<b>1,319,727</b>	<b>\$ 1,378,215</b>	<b>\$ 1,108,074</b>	<b>\$ 270,141</b>	<b>24.4</b>
Participaciones Ramo 28	263,134	\$ 325,635	\$ 235,949	\$ 89,685	38.0	801,263	\$ 942,100	\$ 734,006	\$ 208,094	28.4
Aportaciones Estatales	22,917	53,477	30,124	23,353	77.5	132,474	147,173	124,199	22,974	18.5
Aportaciones Federales	11,030	2,986	11,719	(8,733)	(74.5)	11,030	9,961	11,719	(1,758)	(15.0)
<b>Subtotal</b>	<b>297,081</b>	<b>382,097</b>	<b>277,791</b>	<b>104,305</b>	<b>37.5</b>	<b>944,767</b>	<b>1,099,234</b>	<b>869,924</b>	<b>229,310</b>	<b>26.4</b>
<b>Fondo de Aportaciones</b>										
F.A.I.S.M.	1,699	1,809	1,636	173	10.6	5,306	5,316	4,908	408	8.3
F.A.F.M.	18,765	22,262	18,774	3,488	18.6	56,281	65,365	56,289	9,076	16.1
<b>Subtotal</b>	<b>20,465</b>	<b>24,071</b>	<b>20,410</b>	<b>3,661</b>	<b>17.9</b>	<b>61,587</b>	<b>70,681</b>	<b>61,197</b>	<b>9,484</b>	<b>15.5</b>
<b>Otros Ingresos</b>										
Ingresos Diversos	(26)	759	105	654	622.9	273	787	189	598	316.4
<b>Subtotal</b>	<b>(26)</b>	<b>759</b>	<b>105</b>	<b>654</b>	<b>622.9</b>	<b>273</b>	<b>787</b>	<b>189</b>	<b>598</b>	<b>316.4</b>
<b>Total Part. Aport. Fondos y Otros</b>	<b>\$ 317,520</b>	<b>\$ 406,927</b>	<b>\$ 298,306</b>	<b>\$ 108,620</b>	<b>36.4</b>	<b>\$ 1,006,627</b>	<b>\$ 1,170,702</b>	<b>\$ 931,310</b>	<b>\$ 239,392</b>	<b>25.7</b>
<b>Total Ingresos</b>	<b>\$ 610,172</b>	<b>\$ 637,690</b>	<b>\$ 466,525</b>	<b>\$ 171,165</b>	<b>36.7</b>	<b>2,326,354</b>	<b>\$ 2,548,917</b>	<b>\$ 2,039,384</b>	<b>\$ 509,533</b>	<b>25.0</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**  
**Egresos por Programa**  
(Miles de Pesos)

CONCEPTO	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación		% Integración 2019
				\$	%	
Seguridad Pública Municipal	\$ 90,998	\$ 100,173	\$ 100,175	(\$ 2)	(0.0)	17.0
Infraest. y Servicios Públicos	93,504	126,579	126,582	(3)	(0.0)	21.4
Des. Soc., Educación y Cultura	75,401	57,322	57,304	18	0.0	9.7
Participación Ciudadana	5,933	6,558	6,556	2	0.0	1.1
Desarrollo Urbano y Obras Públicas	17,505	18,951	18,931	20	0.1	3.2
Previsión Social	70,935	80,276	80,275	1	0.0	13.6
Administración	78,100	80,421	80,450	(29)	(0.0)	13.6
Presupuesto Participativo	0	140	233	(94)	(40.1)	0.0
<b>Suma Gastos de Operación y Administración</b>	<b>\$ 432,375</b>	<b>\$ 470,420</b>	<b>\$ 470,506</b>	<b>(\$ 86)</b>	<b>(0.0)</b>	<b>79.6</b>
Inversiones	245,085	97,822	97,440	382	0.4	16.6
Servicio de la Deuda	68,190	2,937	2,914	23	0.8	0.5
Sindicato y Organismos Descentralizados	20,825	19,624	19,624	0	0.0	3.3
<b>Suma Otros Egresos</b>	<b>\$ 334,100</b>	<b>\$ 120,384</b>	<b>\$ 119,979</b>	<b>\$ 405</b>	<b>0.3</b>	<b>20.4</b>
<b>Total Egresos</b>	<b>\$ 766,475</b>	<b>\$ 590,804</b>	<b>\$ 590,485</b>	<b>\$ 318</b>	<b>0.1</b>	<b>100.0</b>



## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

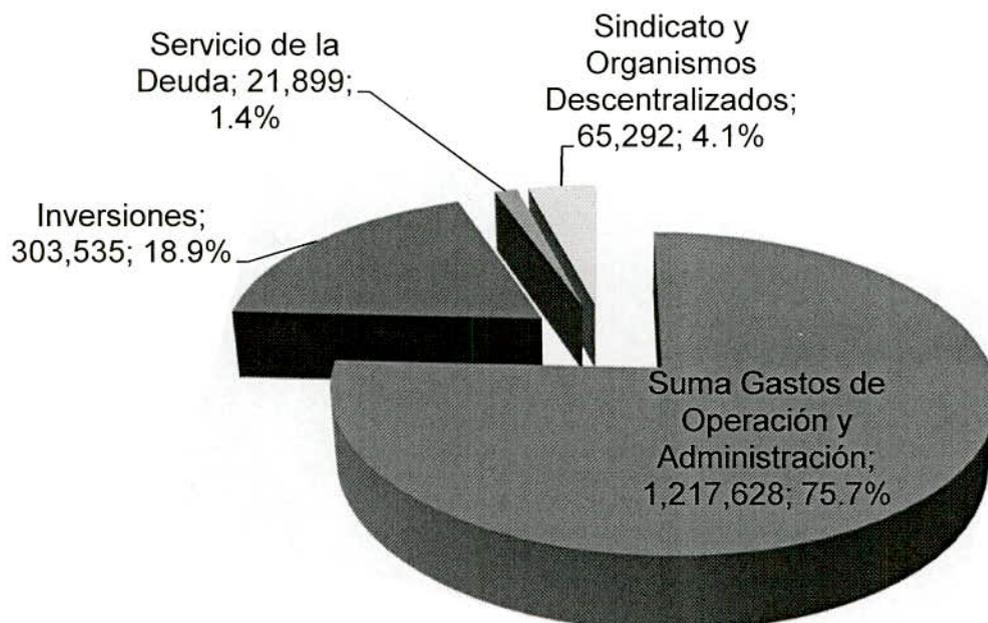
### Egresos por Programa y Subprograma (Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2018	Incurrido 2019	Presup. 2019	Variación	
				\$	%
<b>Seguridad Pública Municipal</b>					
Seguridad Pública	\$ 29,189	\$ 31,916	\$ 31,917	(\$ 1)	(0.0)
Policía	52,082	60,021	60,022	(1)	(0.0)
Tránsito y Vialidad	9,727	8,236	8,236	(0)	(0.0)
<b>Subtotal</b>	<b>90,998</b>	<b>100,173</b>	<b>100,175</b>	<b>(2)</b>	<b>(0.0)</b>
<b>Infraest. y Serv. Públicos</b>					
Soporte Operativo	6,603	15,358	15,358	1	0.0
Infraestructura	15,496	16,484	16,484	0	0.0
Imagen Urbana	27,550	15,392	15,392	0	0.0
Limpia, Alumb. y Vías Públicas	43,855	79,344	79,348	(4)	(0.0)
<b>Subtotal</b>	<b>93,504</b>	<b>126,579</b>	<b>126,582</b>	<b>(3)</b>	<b>(0.0)</b>
<b>Des. Soc., Educación y Cultura</b>					
Centros Cívicos y de Desarrollo	2,454	4,732	4,717	15	0.3
Deportes	11,627	14,519	14,517	2	0.0
Espacios Culturales	22,639	10,593	10,593	(0)	(0.0)
Desarrollo Int. de la Familia	28,727	17,396	17,398	(1)	(0.0)
Educación	4,831	5,551	5,549	1	0.0
Desarrollo Humano y Salud	412	2,344	2,345	(0)	(0.0)
Desarrollo Económico	4,711	2,186	2,185	1	0.0
<b>Subtotal</b>	<b>75,401</b>	<b>57,322</b>	<b>57,304</b>	<b>18</b>	<b>0.0</b>
<b>Participación Ciudadana</b>					
Participación Ciudadana	3,021	3,178	3,178	(0)	(0.0)
Atención Ciudadana	2,912	3,381	3,379	2	0.1
<b>Subtotal</b>	<b>5,933</b>	<b>6,558</b>	<b>6,556</b>	<b>2</b>	<b>0.0</b>
<b>Desarrollo Urbano y Obras Públicas</b>					
Control Urbano	11,167	11,723	11,703	20	0.2
Obras Públicas	6,338	7,228	7,228	(0)	(0.0)
<b>Subtotal</b>	<b>17,505</b>	<b>18,951</b>	<b>18,931</b>	<b>20</b>	<b>0.1</b>
<b>Previsión Social</b>					
Prestaciones a Trabajadores	35,686	39,494	39,493	1	0.0
Jubilados y Pensionados	35,249	40,782	40,782	0	0.0
<b>Subtotal</b>	<b>70,935</b>	<b>80,276</b>	<b>80,275</b>	<b>1</b>	<b>0.0</b>
<b>Administración</b>					
Administración de la Función Pública	15,408	14,165	14,164	1	0.0
Administración Hacendaria	21,917	16,688	16,685	3	0.0
Administración de Servicios	40,774	49,568	49,601	(33)	(0.1)
<b>Subtotal</b>	<b>78,100</b>	<b>80,421</b>	<b>80,450</b>	<b>(29)</b>	<b>(0.0)</b>
<b>Presupuesto Participativo</b>					
Presupuesto Participativo	0	140	233	(94)	(40.1)
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>140</b>	<b>233</b>	<b>(94)</b>	<b>(40.1)</b>
<b>Total Operación y Administración</b>	<b>\$ 432,375</b>	<b>\$ 470,420</b>	<b>\$ 470,506</b>	<b>(86)</b>	<b>(0.0)</b>
<b>Inversiones</b>					
Inversión en Obras Públicas	137,965	78,765	78,415	351	0.4
Inversión en Activo Fijo	107,120	18,918	18,887	31	0.2
Inversión de Activo Fijo Ppto. Participativo	0	139	139	0	0.0
<b>Subtotal</b>	<b>245,085</b>	<b>97,822</b>	<b>97,440</b>	<b>382</b>	<b>0.4</b>
<b>Servicio de la Deuda</b>					
Obligaciones Financieras	61,696	0	0	0	0.0
Obligaciones Aport. Publ. Privadas	707	1,592	1,592	0	0.0
Sentencias, Resoluciones y Dev.	5,787	1,345	1,322	23	1.7
<b>Subtotal</b>	<b>68,190</b>	<b>2,937</b>	<b>2,914</b>	<b>23</b>	<b>0.8</b>
<b>Sindicato y Organismos Descentralizados</b>					
INFAMILIA	1,432	1,176	1,176	0	0.0
Instituto de la Juventud	2,654	2,654	2,654	0	0.0
Sindicato Municipal	16,740	15,794	15,794	0	0.0
<b>Subtotal</b>	<b>20,825</b>	<b>19,624</b>	<b>19,624</b>	<b>0</b>	<b>0.0</b>
<b>Total Otros Egresos</b>	<b>\$ 334,100</b>	<b>\$ 120,384</b>	<b>\$ 119,979</b>	<b>\$ 405</b>	<b>0.3</b>
<b>Total Egresos</b>	<b>\$ 766,475</b>	<b>\$ 590,804</b>	<b>\$ 590,485</b>	<b>\$ 318</b>	<b>0.1</b>

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

### Egresos por Programa Acumulado Al 30 de Septiembre 2019 (Miles de Pesos)

CONCEPTO	Incurrido Acumulado 2018	Incurrido Acumulado 2019	Presup. Acum. 2019	Variación		% Integración 2019
				\$	%	
Seguridad Pública Municipal	\$ 246,214	\$ 263,628	\$ 262,496	\$ 1,132	0.4	16.4
Infraest. y Servicios Públicos	318,786	279,404	279,424	(20)	(0.0)	17.4
Des. Soc., Educación y Cultura	169,705	144,981	144,523	458	0.3	9.0
Participación Ciudadana	16,458	18,492	18,255	237	1.3	1.1
Desarrollo Urbano y Obras Públicas	49,692	54,191	53,483	708	1.3	3.4
Previsión Social	185,631	232,415	232,408	7	0.0	14.5
Administración	222,157	224,313	223,379	934	0.4	13.9
Presupuesto Participativo	0	205	298	(94)	(31.4)	0.0
<b>Suma Gastos de Operación y Administración</b>	<b>\$ 1,208,643</b>	<b>\$ 1,217,628</b>	<b>\$ 1,214,265</b>	<b>\$ 3,363</b>	<b>0.3</b>	<b>75.7</b>
Inversiones	457,310	303,535	296,317	7,219	2.4	18.9
Servicio de la Deuda	247,974	21,899	19,965	1,934	9.7	1.4
Sindicato y Organismos Descentralizados	64,751	65,292	65,275	17	0.0	4.1
<b>Suma Otros Egresos</b>	<b>\$ 770,035</b>	<b>\$ 390,727</b>	<b>\$ 381,557</b>	<b>\$ 9,170</b>	<b>2.4</b>	<b>24.3</b>
<b>Total Egresos</b>	<b>\$ 1,978,677</b>	<b>\$ 1,608,354</b>	<b>\$ 1,595,822</b>	<b>\$ 12,532</b>	<b>0.8</b>	<b>100.0</b>



## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

Egresos por Programa y Subprograma Acumulado  
Al 30 de Septiembre 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido Acum. 2018	Incurrido Acum. 2019	Presup. Acum. 2019	Variación	
				\$	%
<b>Seguridad Pública Municipal</b>					
Seguridad Pública	\$ 84,819	\$ 98,775	\$ 97,999	\$ 776	0.8
Policía	131,159	142,377	142,213	164	0.1
Tránsito y Vialidad	30,235	22,475	22,284	191	0.9
<b>Subtotal</b>	<b>246,214</b>	<b>263,628</b>	<b>262,496</b>	<b>1,132</b>	<b>0.4</b>
<b>Infraest. y Serv. Públicos</b>					
Soporte Operativo	32,884	32,170	32,150	20	0.1
Infraestructura	41,006	40,360	40,333	26	0.1
Imagen Urbana	76,304	44,569	44,183	386	0.9
Limpia, Alumb. y Vías Públicas	168,593	162,305	162,758	(452)	(0.3)
<b>Subtotal</b>	<b>318,786</b>	<b>279,404</b>	<b>279,424</b>	<b>(20)</b>	<b>(0.0)</b>
<b>Des. Soc., Educación y Cultura</b>					
Centros Cívicos y de Desarrollo	6,026	10,594	10,442	152	1.5
Deportes	29,730	32,199	32,059	140	0.4
Espacios Culturales	40,646	24,683	24,555	128	0.5
Desarrollo Int. de la Familia	67,692	50,663	50,409	254	0.5
Educación	11,640	13,524	13,770	(246)	(1.8)
Desarrollo Humano y Salud	1,538	6,524	6,483	42	0.6
Desarrollo Económico	12,434	6,793	6,806	(12)	(0.2)
<b>Subtotal</b>	<b>169,705</b>	<b>144,981</b>	<b>144,523</b>	<b>458</b>	<b>0.3</b>
<b>Participación Ciudadana</b>					
Participación Ciudadana	8,535	9,602	9,408	194	2.1
Atención Ciudadana	7,923	8,890	8,847	42	0.5
<b>Subtotal</b>	<b>16,458</b>	<b>18,492</b>	<b>18,255</b>	<b>237</b>	<b>1.3</b>
<b>Desarrollo Urbano y Obras Públicas</b>					
Control Urbano	32,149	34,321	34,226	95	0.3
Obras Públicas	17,543	19,870	19,257	614	3.2
<b>Subtotal</b>	<b>49,692</b>	<b>54,191</b>	<b>53,483</b>	<b>708</b>	<b>1.3</b>
<b>Previsión Social</b>					
Prestaciones a Trabajadores	95,598	127,980	127,973	7	0.0
Jubilados y Pensionados	90,033	104,435	104,434	0	0.0
<b>Subtotal</b>	<b>185,631</b>	<b>232,415</b>	<b>232,408</b>	<b>7</b>	<b>0.0</b>
<b>Administración</b>					
Administración de la Función Pública	39,256	37,016	36,854	162	0.4
Administración Hacendaria	63,207	54,972	54,685	286	0.5
Administración de Servicios	119,694	132,325	131,839	486	0.4
<b>Subtotal</b>	<b>222,157</b>	<b>224,313</b>	<b>223,379</b>	<b>934</b>	<b>0.4</b>
<b>Presupuesto Participativo</b>					
Presupuesto Participativo	0	205	298	(94)	(31.4)
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>205</b>	<b>298</b>	<b>(94)</b>	<b>(31.4)</b>
<b>Total Operación y Administración</b>	<b>\$ 1,208,643</b>	<b>\$ 1,217,628</b>	<b>\$ 1,214,265</b>	<b>\$ 3,363</b>	<b>0.3</b>
<b>Inversiones</b>					
Inversión en Obras Públicas	326,877	266,670	259,558	7,112	2.7
Inversión en Activo Fijo	130,433	36,727	36,620	107	0.3
Inversión de Activo Fijo Ppto. Participativo	0	139	139	0	0.0
<b>Subtotal</b>	<b>457,310</b>	<b>303,535</b>	<b>296,317</b>	<b>7,219</b>	<b>2.4</b>
<b>Servicio de la Deuda</b>					
Obligaciones Financieras	233,034	0	0	0	0.0
Obligaciones Aport. Publ. Privadas	2,889	6,369	6,369	0	0.0
Sentencias, Resoluciones y Dev.	8,408	15,531	13,596	1,934	14.2
<b>Subtotal</b>	<b>247,974</b>	<b>21,899</b>	<b>19,965</b>	<b>1,934</b>	<b>9.7</b>
<b>Sindicato y Organismos Descentralizados</b>					
INFAMILIA	2,051	3,528	3,528	0	0.0
Instituto de la Juventud	7,961	7,961	7,961	0	0.0
Sindicato Municipal	54,738	53,803	53,786	17	0.0
<b>Subtotal</b>	<b>64,751</b>	<b>65,292</b>	<b>65,275</b>	<b>17</b>	<b>0.0</b>
<b>Total Otros Egresos</b>	<b>\$ 770,035</b>	<b>\$ 390,727</b>	<b>\$ 381,557</b>	<b>\$ 9,170</b>	<b>2.4</b>
<b>Total Egresos</b>	<b>\$ 1,978,677</b>	<b>\$ 1,608,354</b>	<b>\$ 1,595,822</b>	<b>\$ 12,532</b>	<b>0.8</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

**Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones**  
(Miles de Pesos)

Concepto	2019	
	Importe	No. de Contrib.
<b>IMPUESTOS</b>		
Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles	\$ 432	24
Impuesto Predial	606	63
Rezago del Impuesto Predial	100	16
Diversiones y Espectáculos Públicos	125	1
<b>Total de Impuestos:</b>	<b>\$ 1,262</b>	<b>104</b>
<b>de RECHOS</b>		
Permiso Ruptura de Pavimento	\$ 17	1
Elab. Planos Cart. Programa de Modernización Catastral	13	1
Limpia y Recolección de desechos	5	3
Ocupación de La Vía Pública	31	2
Ocupación de La Vía Pública Servicios Públicos	4	1
Servicios de Vigilancia y Vial	375	4
Espectáculos y Eventos Públicos y Privados	22	11
Rev. y Perm de Tala, Trasplante o Poda	27	1
Permiso de No Estacionarse	47	32
Limpia Eventos Especiales Públicos	3	1
Pago derechos, Revisión y Vo.Bo. Planos de Drenaje	470	1
<b>Total de derechos:</b>	<b>\$ 1,012</b>	<b>58</b>
<b>PRODUCTOS</b>		
Renta de Auditorio	\$ 1,464	23
Renta Lote de Panteón Municipal	16	11
Renta Salón Casa Cultura San Pedro	18	11
Centro Cultural y dep. El Obispo	9	1
Inhumaciones y Exhumaciones	21	29
Centro des. Integral San Pedro	0	2
Protección Civil Vo. Bo.	2	2
<b>Total de derechos:</b>	<b>\$ 1,531</b>	<b>79</b>
<b>APROVECHAMIENTOS</b>		
Multas de Tránsito	\$ 71	47
Multas por Faltar Permiso de Construcción	758	24
Multa por derribo de Arbolado	1	1
Multa de Parquímetro	91	39
Multas por Sanciones del Impuesto Predial	1,128	88
Multas de Predial Modernización Catastral	168	80
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles	307	23
Recargos Predial	1,552	1,014
Recargos Por Modernización Catastral	66	68
Recargos Limpia y Recolección desechos	1	1
Recargos Inscripción y Refrendos	70	12
Recargo de Documentos	4	16
Recargos	41	31
Intereses por Financiamiento	0	1
Indemnización por Cheque devuelto (20%)	16	3
Multa de Comercio y Similares	28	2
<b>Total de aprovechamientos:</b>	<b>\$ 4,302</b>	<b>1,450</b>
<b>Sumas totales:</b>	<b>\$ 8,108</b>	<b>1,691</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Saldos de Cuentas por Cobrar  
al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Conceptos	Saldo
<b>I. Impuestos</b>	
Convenios impuesto predial	\$ 90
Predial 2017 y rezago	399,264
Convenios de I.S.A.I.	13,421
	<b>\$412,775</b>
<b>II. Derechos</b>	
Revalidación de anuencia	\$ 5,042
Permiso de no estacionarse	99
Limpia y recolección de desechos	7,409
Ocupación de la vía pública	78
	<b>\$ 12,628</b>
<b>IV. Productos</b>	
Conv. venta de terrenos municipales	\$ 819
Conv. venta terrenos canteras	509
	<b>\$ 1,328</b>
<b>V. Aprovechamientos</b>	
Multas de tránsito	123,223
Multas de comercio	82
	<b>\$123,305</b>
<b>Otros Conceptos</b>	
Cheques devueltos	\$ 654
Indemización de cheques dev.	131
	<b>\$ 785</b>
<b>Total</b>	<b>\$550,821</b>

# Ley General de Contabilidad Gubernamental

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Informe de Avance de Gestión Financiera  
Tercer Trimestre 2019

Estado de Situación Financiera  
Al 30 de Septiembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018  
(Miles de Pesos)

	2019	2018		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	2,034,259	949,091	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	97,536	105,342
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	29,979	19,647	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,469	5,687
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	84,052	89,795	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	367	773
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,148,290</b>	<b>1,058,533</b>	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,162	4,496
			Otros Pasivos a Corto Plazo	367	306
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>106,901</b>	<b>116,604</b>
<i>Activo No Circulante</i>			<i>Pasivo No Circulante</i>		
Inversiones Financieras a LP	111,966	102,000	Deuda Pública a Largo Plazo	48,387	52,917
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,673,591	1,597,881	Provisiones a Largo Plazo	279,259	290,069
Bienes Muebles	954,407	920,635	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>327,646</b>	<b>342,986</b>
Activos Intangibles	39,423	38,422			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(669,298)	(591,132)	<b>Total de Pasivo</b>	<b>434,547</b>	<b>459,590</b>
Activos Diferidos	60,414	60,414			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,170,503</b>	<b>2,128,220</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>		
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
<b>Total de Activos</b>	<b>4,318,793</b>	<b>3,186,753</b>	Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	1,083,997	324,843
			Resultado de Ejercicios Anteriores	2,602,454	2,356,859
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	136,824	(15,510)
			<b>Total Hacienda Pública /</b>	<b>3,884,246</b>	<b>2,727,163</b>
			<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>4,318,793</b>	<b>3,186,753</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Estado de Variación de la Hacienda Pública / Patrimonio  
Al 30 de Septiembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018  
(Miles de Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública /Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública /Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	324,843	-	324,843
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	2,556,041	-	-	2,556,041
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	(153,720)	-	-	(153,720)
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018</b>	-	<b>2,402,321</b>	<b>324,843</b>	-	<b>2,727,164</b>
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2019</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	1,083,997	-	1,083,997
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	245,595	(324,843)	-	(79,248)
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	152,334	-	-	152,334
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Al 30 de Septiembre de 2019</b>	-	<b>2,800,250</b>	<b>1,083,997</b>	-	<b>3,884,246</b>

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Informe de Avance de Gestión Financiera  
Tercer Trimestre 2019

Estado de Actividades  
Al 30 de Septiembre de 2019 y 2018  
(Miles de Pesos)

<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Ingresos de Gestión</b>		
Impuestos	1,118,628	1,010,927
Derechos	78,286	114,514
Productos	123,970	123,875
Aprovechamientos	57,331	70,410
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b>		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,169,915	1,006,355
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	787	273
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,548,917</b>	<b>2,326,354</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	810,913	728,247
Materiales y Suministros	108,091	126,677
Servicios Generales	312,824	392,718
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	35,782	35,711
Ayudas Sociales	10,066	22,020
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>		
Intereses de la Deuda Pública	2,621	6,532
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	79,817	69,305
<b>Inversión Pública</b>		
Inversión Pública No Capitalizable	104,806	2,402
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>1,464,920</b>	<b>1,383,611</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>1,083,997</b>	<b>942,742</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Estado de Flujos de Efectivo  
Al 30 de Septiembre de 2019 y 2018  
(Miles de Pesos)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	1,118,628	1,010,927
Derechos	78,286	114,514
Productos	123,970	123,875
Aprovechamientos	57,331	70,410
Participaciones	942,100	801,263
Aportaciones	227,815	205,092
Otros Ingresos de operación	787	273
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	810,913	728,247
Materiales y Suministros	108,091	126,677
Servicios Generales	312,824	392,718
Ayudas Sociales	10,066	22,020
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	35,782	35,711
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<u>1,271,241</u>	<u>1,020,982</u>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes muebles		
Otros Orígenes de Inversión	151,903	71,481
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	(180,534)	(318,574)
Bienes muebles	(35,976)	(339,300)
Otros Orígenes de Inversión	(79,248)	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<u>(143,855)</u>	<u>(586,394)</u>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Otros Orígenes de Financiamiento	14,047	199,895
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	(2,621)	(6,532)
Interno	(2,621)	(6,532)
Externo		
Otros Aplicaciones de Financiamiento	(53,644)	(188,430)
<b>Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<u>(42,218)</u>	<u>4,933</u>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<u>1,085,168</u>	<u>439,522</u>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<u>949,091</u>	<u>1,119,027</u>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<u>2,034,259</u>	<u>1,558,549</u>

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Informe de Avance de Gestión Financiera  
Tercer Trimestre 2019

Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>(83,909)</b>	<b>1,215,948</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>(5,743)</b>	<b>1,095,500</b>
Efectivo y Equivalentes	-	1,085,168
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	10,332
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	(5,743)	-
<b>Activo No Circulante</b>	<b>(78,166)</b>	<b>120,448</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	9,966
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	75,727
Bienes Muebles	-	33,772
Activos Intangibles	-	983
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada	(78,166)	-
Activos Diferidos	-	-
<b>PASIVO</b>	<b>25,884</b>	<b>(842)</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>10,546</b>	<b>(842)</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	7,806	-
Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Pasivos Diferidos a Corto Plazo	406	(782)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	2,334	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	-	(60)
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>15,338</b>	<b>-</b>
Deuda Pública a Largo Plazo	4,529	-
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Provisiones a Largo Plazo	10,809	-
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>79,248</b>	<b>(1,236,330)</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>79,248</b>	<b>(1,236,330)</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-	(1,083,996)
Resultados de Ejercicios Anteriores	79,248	-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	(152,334)
	21,224	(21,224)

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Estado Analítico del Activo  
Al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final (SF) 4(1+2-3)	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,058,534</b>	<b>10,304,847</b>	<b>9,215,090</b>	<b>2,148,290</b>	<b>1,089,757</b>
Efectivo y Equivalentes	949,091	9,985,014	8,899,846	2,034,259	1,085,168
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	19,647	240,485	230,153	29,979	10,332
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	89,795	79,348	85,090	84,052	(5,743)
<b>Activo No Circulante</b>	<b>2,128,220</b>	<b>331,430</b>	<b>289,147</b>	<b>2,170,503</b>	<b>42,283</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	102,000	9,966	-	111,966	9,966
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,597,864	282,059	206,332	1,673,591	75,727
Bienes Muebles	920,634	36,781	3,008	954,407	33,772
Activos Intangibles	38,440	983	-	39,423	983
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(591,132)	1,642	79,807	(669,298)	(78,166)
Activos Diferidos	60,414	-	-	60,414	-
<b>Total</b>	<b>3,186,753</b>	<b>10,636,277</b>	<b>9,504,237</b>	<b>4,318,793</b>	<b>1,132,040</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Estado Analítico del Pasivo Patrimonio  
Al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI) 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final (SF) 4 (1+3-2)	Variación del Período (SI-SF) (4-1)
<b>PASIVO</b>					
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>116,604</b>	<b>2,258,768</b>	<b>2,249,005</b>	<b>106,901</b>	<b>(9,703)</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	105,342	2,245,030	2,237,224	97,536	(7,806)
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,687	3,748	4,529	6,469	782
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	773	406	-	367	(406)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	4,496	9,585	7,251	2,162	2,334
Ingresos por clasificar	306	1,072	1,132	367	(60)
<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>342,985</b>	<b>25,726</b>	<b>10,388</b>	<b>327,646</b>	<b>(15,339)</b>
Deuda Pública a Largo Plazo	52,917	4,529	-	48,387	(4,529)
Provisiones a Largo Plazo	290,069	21,197	10,388	279,259	10,809
<b>Hacienda Pública / Patrimonio</b>					
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>2,727,163</b>	<b>130,120</b>	<b>1,287,202</b>	<b>3,884,246</b>	<b>1,157,083</b>
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,681,702	127,817	1,132,565	3,686,451	1,004,749
Revalúos	60,971	0	0	60,971	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(15,510)	2,303	154,637	136,824	152,334
<b>Total</b>	<b>3,186,753</b>	<b>2,414,614</b>	<b>3,546,594</b>	<b>4,318,793</b>	<b>1,132,040</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

**Estado Analítico de Ingresos**  
**Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019**  
(Miles de Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	Estimado 2019	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
Impuestos	1,023,795	-	1,023,795	1,118,628	1,118,628	94,833
Contribuciones de Mejoras	-	-	-	-	-	-
Derechos	132,990	-	132,990	78,286	78,286	(54,704)
Productos	68,886	-	68,886	123,970	123,970	55,084
Aprovechamientos	72,987	-	72,987	58,120	58,120	(14,867)
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	-	-	-	-	-	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,221,241	-	1,221,241	1,169,915	1,169,915	(51,326)
Transferencias, Asignaciones Subsidios y Otras Ayudas	-	-	-	-	-	-
Ingresos Derivados de Financiamiento	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2,519,898</b>		<b>2,519,898</b>	<b>2,548,917</b>	<b>2,548,917</b>	
<b>Ingresos Excedentes</b>						29,019
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	Estimado 2019	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Municipio</b>						
Impuestos	1,023,795	-	1,023,795	1,118,628	1,118,628	94,833
Derechos	132,990	-	132,990	78,286	78,286	(54,704)
Productos	68,886	-	68,886	123,970	123,970	55,084
Aprovechamientos	72,987	-	72,987	58,120	58,120	(14,867)
Participaciones y Aportaciones	1,221,241	-	1,221,241	1,169,915	1,169,915	(51,326)
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>						
Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2,519,898</b>		<b>2,519,898</b>	<b>2,548,917</b>	<b>2,548,917</b>	
<b>Ingresos Excedentes</b>						29,019

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

### Estado Analítico de Egresos Presupuestales Clasificación por Objeto de Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019 (Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 2019	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
<b>Servicios Personales</b>						
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	389,918	16,625	406,543	285,731	285,731	120,813
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	92,575	4,632	97,207	54,516	54,516	42,691
Remuneraciones Adicionales y Especiales	155,008	3,011	158,019	104,940	104,940	53,079
Seguridad Social	156,262	11,991	168,253	118,838	111,636	49,415
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	335,641	3,525	339,167	250,095	250,019	89,072
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,503	(-)	4,503	5,359	5,359	-856
<b>Materiales y Suministros</b>						
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	11,453	-	11,453	5,046	4,619	6,407
alimentos y Utensilios	11,854	937	12,791	6,275	5,906	6,516
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	6	-	6	9	9	-3
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	82,970	-	82,970	38,272	33,755	44,699
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	5,167	(-)	5,167	1,303	1,047	3,863
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	70,493	-	70,493	42,478	40,104	28,014
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	25,094	-	25,094	6,438	5,942	18,656
Materiales y Suministros Para Seguridad	150	-	150	160	160	-11
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	16,325	-	16,325	8,110	7,253	8,215
<b>Servicios Generales</b>						
Servicios Básicos	99,841	(-)	99,841	70,367	54,376	29,474
Servicios de Arrendamiento	51,946	-	51,946	27,379	26,726	24,567
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	105,294	25,073	130,366	41,509	40,594	88,857
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	29,402	6,757	36,159	21,941	21,488	14,218
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	250,231	1,973	252,204	118,162	107,556	134,042
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	14,030	-	14,030	8,894	8,159	5,136
Servicios de Traslado y Viáticos	1,677	-	1,677	1,294	1,280	383
Servicios Oficiales	17,162	500	17,662	1,790	1,640	15,872
Otros Servicios Generales	41,745	12,622	54,367	33,696	33,189	20,670

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

**Estado Analítico de Egresos Presupuestales**  
**Clasificación por Objeto de Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019**  
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 2019	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras</b>						
<b>Ayudas</b>						
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	68,352	-	68,352	35,782	35,782	32,570
Subsidios y Subvenciones	87	-	87	-	-	87
Ayudas Sociales	134,480	18,717	153,197	10,066	9,023	143,131
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
<b>Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles</b>						
Mobiliario y Equipo de Administración	14,635	9,585	24,220	7,405	3,635	16,815
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	13,546	89	13,635	1,297	785	12,338
Equipo E Instrumental Médico y de Laboratorio	45	105	150	227	82	-77
Vehículos y Equipo de Transporte	70,595	2,683	73,278	170	170	73,108
Equipo de Defensa y Seguridad	1,500	29,604	31,104	3,576	3,576	27,528
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	38,328	71,408	109,737	22,748	19,609	86,988
Bienes Inmuebles	-	98,000	98,000	9,886	9,886	88,114
Activos Intangibles	1,335	17,492	18,827	553	553	18,274
<b>Inversión Pública</b>						
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	636,002	166,561	802,563	248,768	232,946	553,795
Obra Pública en Bienes Propios	167,339	110,249	277,589	8,905	8,701	268,683
<b>Deuda Pública</b>						
Amortización de la Deuda Pública	5,687	-	5,687	3,748	3,748	1,939
Intereses de la Deuda Pública	3,866	-	3,866	2,621	2,621	1,245
<b>Total del Gasto</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>1,608,354</b>	<b>1,537,121</b>	<b>2,128,330</b>

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

Estado Analítico de Egresos Presupuestales  
Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto)  
del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 2019	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gasto Corriente	2,041,057	106,362	2,147,419	1,193,955	1,146,313	953,464
Gasto de Capital	943,326	505,777	1,449,103	303,535	279,944	1,145,567
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	9,553	-	9,553	6,369	6,369	3,184
Pensiones y Jubilaciones	130,609	-	130,609	104,495	104,495	26,115
Participaciones	-	-	-	-	-	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>1,608,354</b>	<b>1,537,121</b>	<b>2,128,330</b>

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

Estado Analítico de Egresos Presupuestales  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 2019	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
<b>Gobierno</b>						
Legislación	12,471	-	12,471	8,327	8,302	4,144
Justicia	9,023	-	9,023	6,197	6,079	2,826
Coordinación de la Política de Gobierno	350,582	162,933	513,515	133,956	131,513	379,559
Asuntos Financieros y Hacendarios	102,637	32,494	135,131	71,410	70,310	63,720
Asuntos de Orden Público y de Seguridad						
Interior	549,105	158,638	707,743	299,060	296,009	408,683
Otros Servicios Generales	240,579	14,662	255,241	175,414	165,222	79,826
<b>Desarrollo Social</b>						
Proteccion Ambiental	138,860	89,223	228,083	86,773	76,970	141,310
Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,001,710	182,096	1,183,806	497,730	452,595	686,075
Salud	5,891	11,124	17,015	7,125	6,794	9,891
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones	286,026	(35,967)	250,059	73,967	76,845	176,092
Educación	7,600	6,748	14,348	8,875	8,114	5,473
Protección Social	259,214	(27,511)	231,703	139,438	138,910	92,265
Otros Asuntos Sociales	20,153	30,520	50,673	21,043	20,684	29,631
<b>Desarrollo Económico</b>						
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	24,625	(12,821)	11,804	7,380	7,114	4,424
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,553	-	9,553	6,369	6,369	3,184
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de	106,517	-	106,517	65,292	65,292	41,225
	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>1,608,354</b>	<b>1,537,121</b>	<b>2,128,330</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Estado Analítico de Egresos Presupuestales  
Clasificación Administrativa  
del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 2019	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Republicano Ayuntamiento	12,471	-	12,471	8,327	8,302	4,144
Sec. del Republicano Ayuntamiento	112,557	(8,576)	103,981	63,232	62,388	40,750
Sec. de Finanzas y Tesorería	101,557	19,757	121,314	54,489	53,810	66,825
Sec. de Administración	71,633	924	72,557	51,375	50,851	21,181
Sec. de Cultura y Educación	67,919	56,507	124,426	61,895	59,117	62,531
Sec. de Desarrollo Social y Humano	197,638	(128,174)	69,464	37,006	36,744	32,457
Sec. de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	57,405	4,524	61,929	33,502	33,424	28,427
Sec. de la Contraloría y Transparencia	44,792	-	44,792	21,676	21,548	23,117
Sec. de Obras Publicas	32,215	-	32,215	19,935	19,835	12,280
Sec. de Innovación y Participación Ciudadana	-	26,125	26,125	14,739	14,680	11,386
Sec. de Seguridad Pública	399,307	39,764	439,071	260,652	258,315	178,419
Sec. de Servicios Públicos y Medio Ambiente	490,710	-	490,710	278,507	248,063	212,203
Sec. Particular	36,620	(17,772)	18,849	12,563	12,385	6,285
Sec. General	2,837	14,416	17,252	10,666	10,459	6,587
Sec. de Desarrollo Económico	20,880	(19,023)	1,857	1,808	1,808	49
Unidad de Gobierno Para Resultados	16,414	1,397	17,811	8,037	7,893	9,774
Desarrollo Integral de La Familia - DIF	-	76,274	76,274	37,981	36,911	38,292
Previsión Social	300,194	8,882	309,076	232,415	225,137	76,661
Sindicato y Organismos Descentralizados	206,517	18,717	225,234	65,292	65,292	159,942
Intereses de la Deuda y Pago de Sentencias	3,866	12,622	16,488	6,199	6,171	10,288
Inversiones Activo Fijo	141,499	228,967	370,466	45,862	38,296	324,603
Inversión en Obras Publicas	801,826	276,810	1,078,636	257,673	241,648	820,963
Amortización de la Deuda	5,687	-	5,687	3,748	3,748	1,939
Provisiones a Largo Plazo	-	-	-	20,775	20,297	(20,775)
<b>Total del Gasto</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>1,608,354</b>	<b>1,537,121</b>	<b>2,128,330</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

**Estado Analítico de la Deuda Pública**  
**Al 30 de Septiembre de 2019**  
(Miles de Pesos)

Denominación de las deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldos al 31 de Diciembre de 2018	Movimientos					Saldos al al 30 de septiembre de 2019
				Operación del endeudamiento del Periodo					
				Amortización Bruta	Colocación Bruta	Endeudamiento Neto del Periodo	Depuración o Conciliación	Variación del endeudamiento del periodo	
<b>DEUDA PÚBLICA</b>									
<b>Corto Plazo</b>									
Arrendamientos financieros:	Pesos	TICSA	5,687	(3,748)			4,529		6,468
<b>Largo Plazo</b>									
Arrendamiento Financieros:	Pesos	TICSA	52,917				(4,529)		48,387
<b>OTROS PASIVOS</b>									
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	Pesos		105,342						97,536
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Pesos		773						367
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	Pesos		4,496						2,162
Otros Pasivos a Corto Plazo	Pesos		306						367
Provisiones a Largo Plazo	Pesos		290,069						279,259
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>459,590</b>						<b>434,547</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

**Notas de los Estados Financieros**  
**Al 30 de Septiembre de 2019**  
(Miles de Pesos)

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

Representa los saldos de las cuentas de caja, fondos fijos y revolventes, bancos e inversiones financieras con vencimiento menor a 3 meses, todos en moneda nacional y su integración al 30 de septiembre de 2019 es la siguiente:

Efectivo	760
Bancos/Tesorería	24,237
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	2,009,261
	<u>2,034,259</u>

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

Al 30 de septiembre de 2019 se conforma: deudores diversos y gastos por comprobar y se integran como sigue:

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	29,979
	<u>29,979</u>

El saldo final presentado al cierre de diciembre de 2018 fue por \$19,645, la cual se corrige en 2019 por una discrepancia en la clasificación por el Plan de Cuentas por un monto de \$2, por lo tanto el saldo final de 2018 de este rubro corresponde a \$19,647, como se presenta en los Informes Contables de estas notas.

**Inversiones Financieras**

El principal Fideicomiso del Municipio es el constituido con Value S.A de C.V., con el propósito principal de coadyuvar en el pago del plan de pensiones y jubilaciones del Municipio de San Pedro Garza García.

Al 30 de septiembre de 2019 el saldo se integra de la siguiente manera:

Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	101,956
Fideicomiso Banorte	10
Fideicomiso GENL	10,000
	<u>111,966</u>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

**Notas de los Estados Financieros**

**Al 30 de Septiembre de 2019**

(Miles de Pesos)

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Terrenos	942,740
Viviendas	1,800
Edificios no Habitacionales	555,071
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	150,442
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	23,538
Mobiliario y Equipo de Administración	86,551
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	52,540
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,935
Equipo de Transporte	146,899
Equipo de Defensa y Seguridad	20,597
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	645,885
Software	31,244
	430
Licencias	7,750
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(164,981)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(467,647)
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(36,669)
	<u>1,998,124</u>

La depreciación del ejercicio registrada en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de \$79,817

Para el cálculo de la depreciación se han utilizado los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

**Otros Activos**

El Municipio cuenta al 30 de septiembre de 2019, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, que se integra como sigue:

San Pedro Net 6ta Etapa	<u>60,414</u>
-------------------------	---------------

**Pasivo**

**Cuentas por pagar a corto plazo**

El saldo final presentado al cierre de diciembre de 2018 fue por \$105,340, la cual se corrige en 2019 por una discrepancia en la clasificación por el Plan de Cuentas por un monto de \$2, por lo tanto el saldo final de 2018 de este rubro corresponde a \$105,342, como se presenta en los Informes Contables de estas notas.

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Notas de los Estados Financieros  
 Al 30 de Septiembre de 2019  
 (Miles de Pesos)

**II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos de Gestión**

Los ingresos por rubro del ejercicio del 2019 se integran de la siguiente manera:

Impuestos sobre los ingresos	1,498
Impuestos sobre el patrimonio	1,104,464
Accesorios	12,666
Otros Impuestos	-
Derechos por prestación de servicios	33,038
Otros Derechos	44,668
Accesorios	580
Productos de tipo corriente	122,466
Productos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	1,504
Aprovechamientos de tipo corriente	57,331
Aprovechamientos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	787
Participaciones	942,100
Aportaciones	227,815
	<u><b>2,548,917</b></u>

**Gastos y Otras Pérdidas:**

Gastos de Funcionamiento	1,231,828
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	45,848
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	2,621
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	79,817
Inversión Pública No Capitalizable	104,806
	<u><b>1,464,920</b></u>

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

### Notas de los Estados Financieros

Al 30 de Septiembre de 2019

(Miles de Pesos)

Los Gastos de Funcionamiento que representan el 84.09% de los gastos en el Estado de Actividades se integran como sigue:

Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	285,731
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	54,516
Remuneraciones Adicionales y Especiales	104,940
Seguridad Social	118,838
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	241,529
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	5,359
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	5,049
Alimentos y Utensilios	6,271
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	38,272
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,303
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	42,478
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	6,438
Materiales y Suministros para Seguridad	160
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	8,110
Servicios Básicos	70,378
Servicios de Arrendamiento	27,379
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	41,492
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	21,941
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	118,161
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	8,902
Servicios de Traslado y Viáticos	1,294
Servicios Oficiales	1,790
Otros Servicios Generales	21,488
	<u>1,231,828</u>

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

Notas de los Estados Financieros  
Al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública se debe principalmente al Patrimonio Generado del Ejercicio que asciende \$1,083,997, y es el resultado de los ingreso y gastos del Estado de Actividades del periodo 2019.

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Efectivo	760	659
Bancos/Tesorería	24,237	74,114
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	2,009,261	873,686
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	632
	<u>2,034,259</u>	<u>949,091</u>

2. El detalle de adquisición de bienes muebles e intangibles del ejercicio 2019 por rubro se integra de la siguiente manera:

	<u>2019</u>
Mobiliario y Equipo de Administración	7,526
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,227
Equipo e Instrumental MÚdico y de Laboratorio	227
Equipo de Transporte	69
Equipo de Defensa y Seguridad	3,677
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	22,697
Software	209
Licencias	344
	<u>35,976</u>

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios

	<u>2019</u>
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,271,241
Intereses de la Deuda Pública	(2,621)
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones	(79,817)
Inversión Pública No Capitalizable	(104,806)
	<u>1,083,997</u>
Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio	1,083,997

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Notas de los Estados Financieros

Al 30 de Septiembre de 2019

(Miles de Pesos)

<b>V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES</b>	
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>2,548,917</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>-</b>
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>	<b>-</b>
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	<b>2,548,917</b>
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>	<b>1,608,354</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>328,058</b>
Mobiliario y equipo de administración	7,405
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	1,297
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	227
Vehículos y equipo de transporte	170
Equipo de defensa y seguridad	3,576
Maquinaria, otros equipos y herramientas	22,748
Bienes inmuebles	9,886
Activos intangibles	553
Obra Pública	257,673
Acciones y participaciones de capital	
Compra de títulos y valores	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	20,775
Amortización de la Deuda Pública	3,748
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>	<b>184,624</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	79,817
Provisiones	
Disminución de inventarios	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Aumento por insuficiencia de provisiones	
Otros Gastos	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	104,806
<b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>1,464,920</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Informe de Avance de Gestión Financiera  
Tercer Trimestre 2019**

# Ley de Disciplina Financiera

# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Informe de Avance de Gestión Financiera

### Tercer Trimestre 2019

Formato 1 A1

Estado de la Situación Financiera Detallado  
al 30 de Septiembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018  
(Miles de pesos)

Concepto (c)	2019	2018	Concepto (c)	2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	2,034,259	949,091	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	97,536	105,342
a1) Efectivo	760	659	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	-	-
a2) Bancos/Tesorería	24,237	74,114	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	65,407	83,214
a3) Bancos/Dependencias y Otros	-	-	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	18,561	3,552
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	2,009,261	873,686	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	-	-	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	632	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	11,551	17,228
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	29,979	19,647	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,018	1,348
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	29,965	19,631	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	6,469	5,687
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	15	16	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	84,052	89,795	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	6,469	5,687
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	2,048	2,048	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	367	773
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	82,004	87,747	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	367	773
			f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	2,162	4,496
			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	2,146	648
			f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	16	3,848
			h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	367	306
			h1) Ingresos por Clasificar	367	306
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>2,148,290</b>	<b>1,058,534</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>106,900</b>	<b>116,604</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Formato 1 A1

Estado de la Situación Financiera Detallado  
al 30 de Septiembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018  
(Miles de pesos)

Concepto (c)	2019	2018	Concepto (c)	2019	2018
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	111,966	102,000	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,673,591	1,597,881	c. Deuda Pública a Largo Plazo	48,387	52,917
d. Bienes Muebles	954,407	920,635	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	39,423	38,422	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(669,298)	(591,132)	f. Provisiones a Largo Plazo	279,259	290,069
g. Activos Diferidos	60,414	60,414			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	<b>II.B. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>327,647</b>	<b>342,985</b>
i. Otros Activos no Circulantes	-	-	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)</b>	<b>434,547</b>	<b>459,589</b>
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>2,170,503</b>	<b>2,128,221</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>4,318,793</b>	<b>3,186,753</b>	<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>3,884,246</b>	<b>2,727,164</b>
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,083,997	324,843
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	2,602,454	2,356,859
			c. Revalúos	60,971	60,971
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	136,824	(15,510)
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>3,884,246</b>	<b>2,727,164</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>4,318,793</b>	<b>3,186,753</b>

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

Formato 2 A1

### Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos Al 30 de Septiembre de 2019 (Miles de pesos)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>	<b>58,604</b>	-	<b>3,748</b>	-	<b>54,856</b>	<b>2,621</b>	-
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	-	-	-	-	-	-	-
a1) Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
a2) Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-
a3) Arrendamientos Financieros	-	-	-	-	-	-	-
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	<b>58,604</b>	-	<b>3,748</b>	-	<b>54,856</b>	-	-
b1) Instituciones de Crédito	-	-	-	-	-	-	-
b2) Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-	-
b3) Arrendamientos Financieros	<b>58,604</b>	-	<b>3,748</b>	-	<b>54,856</b>	-	-
<b>2. Otros Pasivos</b>	<b>400,986</b>	-	-	-	<b>379,691</b>	-	-
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>	<b>459,590</b>	-	-	-	<b>434,547</b>	-	-
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>							
A. Deuda Contingente 1	-	-	-	-	-	-	-
B. Deuda Contingente 2	-	-	-	-	-	-	-
C. Deuda Contingente XX	-	-	-	-	-	-	-
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>							
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	-	-	-	-	-	-	-
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	-	-	-	-	-	-	-
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	-	-	-	-	-	-	-

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Formato 3 A1

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento  
Ley de Disciplina Financiera al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Monto de la inversión pactado (g)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 30 de Septiembre de 2019 (k)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de Septiembre de 2019 (m = g l)
Asociaciones Público Privadas (APP's)	\$ 380,447	\$ 796	\$ 796	\$ 325,591	\$ 54,856
* Otros Instrumentos 1.	341,138	29,022	29,175	144,379	196,759
** Otros Instrumentos 2.	861,827	110,294	110,294	284,710	577,118
<b>Total</b>	<b>\$ 1,583,413</b>	<b>\$ 140,112</b>	<b>\$ 140,265</b>	<b>\$ 754,680</b>	<b>\$ 828,733</b>

\* Importante asociarlo a los cuadros siguientes, Pag. 40 a 43

\*\* Importante asociarlo a los cuadros siguientes, Pag. 44 a 48

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

Formato 3 A1

### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento Ley de Disciplina Financiera al 30 de Septiembre de 2019 (Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h) meses	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 30 de Septiembre de 2019 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 30 de Septiembre de 2019 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de Septiembre de 2019 (m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's)</b>										
THOUSAND INTERNACIONAL SA DE CV	01-mar-15	01-mar-15	01-dic-26	\$ 380,447	142	\$ 796	\$ 796	\$ 325,591	\$ 325,591	\$ 54,856
<b>Total</b>				<b>\$ 380,447</b>		<b>\$ 796</b>	<b>\$ 796</b>	<b>\$ 325,591</b>	<b>\$ 325,591</b>	<b>\$ 54,856</b>
<b>B. Otros Instrumentos 1.</b>										
AF BANREGIO, S.A. DE C.V.	13-jun-17	01-sep-17	31-ago-20	78,541	36	2,181	2,181	2,006	2,006	76,535
SOFOM E.R. BANREGIO GRUPO FINANCIERO										
TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES, S.A. DE C.V.	11-sep-18	01-oct-18	30-sep-19	278	12	23	23	232	232	46
FITCH MEXICO, S.A. DE C.V.	04-jul-18	21-oct-18	20-oct-19	220	12	18	18	11	11	209
OCSI SOLUCIONES, S.A. DE C.V.	29-nov-18	01-ene-19	31-dic-19	384	12	32	32	166	166	218
LANKENAU SADA FEDERICO	21-nov-18	01-dic-18	31-dic-19	134	13	10	10	102	102	33
CAÑAMAR GARCÍA GERARDO LUIS	21-nov-18	01-dic-18	31-dic-19	134	13	10	10	102	102	33
FRAGA TRITURADOS, S.A. DE C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	8,189	12	684	684	2,017	2,017	6,173
SANGUT INDUSTRIAL Y CONSTRUCCIONES, S.A. DE C.V.	23-ene-19	01-ene-19	31-dic-19	38	12	3	3	22	22	16
NEOCLAN NETWORKS, S.A. DE C.V.	31-ene-19	01-ene-18	31-dic-19	650	24	27	27	433	433	217
GIN PARTNERS, S.A. DE C.V.	31-ene-19	01-feb-19	31-ene-20	756	12	63	63	441	441	315
MORALES GARZA CONSTRUCTORES ASOCIADOS, S.A. DE C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	70	12	6	6	46	46	23
COPIADORAS Y TECNOLOGÍA LASER, S.A. DE C.V.	08-feb-19	01-mar-19	29-feb-20	1,523	12	127	127	761	761	761
GRUPO DRACO INC, S.A. DE C.V.	23-ene-19	01-ene-19	31-dic-19	171	12	14	14	100	100	71
GUMON COMERCIALIZADORA, S.A. DE C.V.	31-ene-19	01-feb-19	31-ene-20	2,811	12	235	235	1,340	1,340	1,472
CEDUK DE MEXICO, S.C.	27-feb-19	02-mar-19	01-mar-20	240	12	20	20	80	80	160
M.S. COMERCIALIZADORA E IMPORTADORA, S.A. DE C.V.	11-ene-19	01-ene-19	31-dic-19	4,071	12	340	340	2,744	2,744	1,327
INTERASFALTOS, S.A. DE C.V.	21-ene-19	01-ene-19	31-dic-19	12,987	12	1,085	1,085	8,482	8,482	4,506
REGIOMONTANA DE GAS, S.A.	03-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	130	12	11	11	41	41	89
COMERCIALIZADORA BIOMEDICA INMUNOLÓGICA, S.A. DE C.V.	18-ene-19	14-feb-19	13-feb-20	27,863	12	2,327	2,327	18,131	18,131	9,732
INTELLIGENT NETWORK, S.A. DE C.V.	11-dic-19	12-dic-18	11-dic-19	667	12	56	56	501	501	167

# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Informe de Avance de Gestión Financiera

### Tercer Trimestre 2019

Formato 3 A1

### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento

#### Ley de Disciplina Financiera al 30 de Septiembre de 2019

(Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h) meses	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 30 de Septiembre de 2019 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 30 de Septiembre de 2019 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de Septiembre de 2019 (m = g l)
INTERFACTURA S.A.P.I. DE C.V.	18-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	350	12	29	29	138	138	212
GRÚAS ZAVALA, S.A. DE C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	543	12	45	45	362	362	181
ALTA ASOCIADOS, S.A. DE C.V.	18-ene-19	01-ene-19	31-dic-19	3,653	12	305	305	2,404	2,404	1,249
SISTEMA INTEGRAL PARA EL MANEJO ECOLÓGICO Y PROCESAMIENTO DE DESECHOS	07-feb-19	01-ene-19	31-dic-19	16,197	12	1,353	1,353	7,978	7,978	8,219
EMERGENCIA MEDICA PROFESIONAL, S.C.	29-mar-19	18-feb-19	31-dic-19	250	10	24	178	178	178	72
ESTANCIA LA SIERRA PARA PACIENTES PSIQUIÁTRICOS, A.C.	08-feb-19	01-ene-19	31-dic-19	300	12	25	25	198	198	102
CENTRO RENAL DE MONTERREY, S.A. C.V.	28-feb-19	01-abr-19	31-mar-20	2,953	12	246	246	394	394	2,559
GONZALEZ VILLARREAL ARTURO	21-ene-19	01-ene-19	31-dic-19	307	12	26	26	230	230	77
INTERMERC, S.A. DE C.V.	15-dic-18	15-dic-18	15-dic-19	5,000	12	416	416	4,739	4,739	261
DELTA RADIOCOMUNICACIÓN, S.A. DE C.V.	13-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	78	12	7	7	46	46	33
SWISS HOSPITAL, S.A.P.I. DE C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	20,000	12	1,670	1,670	14,303	14,303	5,697
OPERADORA DE HOSPITALES ANGELES	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	10,000	12	835	835	9,990	9,990	10
HOSPITAL DE GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA, S.A. DE C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	10,000	12	835	835	4,430	4,430	5,570
CHRISTUS MUGUERZA SISTEMAS HOSPITALARIOS, S.A. DE C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	10,000	12	835	835	4,883	4,883	5,117
H.S.P. SAN PEDRO HOSPITAL, S.A. DE C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	4,000	12	334	334	2,058	2,058	1,942
PROVEEDORA ESCOLAR Y DE OFICINA DE NUEVO LEÓN, S.A. DE C.V.	31-ene-19	01-feb-19	31-ene-20	2,346	12	196	196	1,070	1,070	1,276
ANCEC ELITE, S.A. DE C.V.	16-ene-19	01-ene-19	31-dic-19	104	12	9	9	69	69	35
MARTINEZ MONTANTES EMMA	26-feb-19	01-ene-19	31-dic-19	450	12	38	38	189	189	261
LABORATORIO DE ANÁLISIS CLÍNICOS DR. JESÚS ANGER Y DR. CARLOS DÍAZ S.A. DE C.V.	01-mar-19	01-mar-19	29-feb-20	2,761	12	230	230	1,027	1,027	1,734
SWISS HOSPITAL, S.A.P.I. DE C.V.	01-mar-19	01-mar-19	29-feb-20	2,069	12	172	172	966	966	1,104
QUINTERO Y QUINTERO ABOGADOS, S.C.	15-feb-19	01-feb-19	31-ene-20	2,400	12	200	200	1,400	1,400	1,000
VERIDOS DE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y IECISA DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	15-ene-19	15-ene-19	31-dic-19	1,408	12	122	122	1,101	1,101	307
INTERNACIONAL TRACK DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	24-jun-19	01-abr-19	31-dic-19	697	9	77	77	387	387	310
PÉREZ CHARLES LIC. ERNESTO	30-ene-19	31-ene-19	31-ene-20	3,458	12	288	288	980	980	2,477

# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Informe de Avance de Gestión Financiera

### Tercer Trimestre 2019

Formato 3 A1

### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento

#### Ley de Disciplina Financiera al 30 de Septiembre de 2019

(Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h) meses	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 30 de Septiembre de 2019 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 30 de Septiembre de 2019 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de Septiembre de 2019 (m = g l)
CRIMINOMETRIA S DE R L DE C V	10-abr-19	15-abr-19	15-sep-20	2,471	17	145	145	696	696	1,775
DELOITTE ASESORIA EN RIESGOS, S C Y GALAZ, YAMAZAKI, RUIZ URQUIZA, S C	19-mar-19	26-mar-19	26-mar-20	3,990	12	331	331	1,995	1,995	1,995
INSTITUTO PARA LA SEGURIDAD Y LA DEMOCRACIA, A C	06-feb-19	15-feb-19	14-ago-20	3,958	18	220	220	1,319	1,319	2,639
SOLUCIÓN AVANZADA DE SEGURIDAD PRIVADA, S A DE C V	01-feb-19	01-feb-19	31-ene-20	4,060	12	339	339	2,368	2,368	1,692
GRUPO MEXICANO DE SEGUROS, S A DE C V	15-mar-19	10-feb-19	10-feb-20	462	12	38	38	350	350	112
OPTICA CENTRO VISUAL GARCIA HERRERA, S A DE C V	15-mar-19	15-mar-19	14-mar-20	350	12	29	29	116	116	234
SOLUCIONES ESTRATEGICAS E INNOVACIÓN SOSTENIBLE S A DE C V	15-mar-19	15-mar-19	17-sep-19	1,372	6	224	224	480	480	892
PROMOTORA DE OFICINAS SANTA LUCÍA, S A DE C V	25-feb-19	27-feb-19	26-feb-20	214	12	18	18	107	107	107
SEGUROS VE POR MÁS, S A GRUPO FINANCIERO VE POR MÁS	18-feb-19	18-feb-19	18-feb-20	19,898	12	1,657	1,657	14,818	14,818	5,079
DIAGNOSIS Y CONSULTORIA ENERGETICA SADE CV	01-abr-19	01-may-19	31-dic-19	16,540	8	2,061	2,061	15,789	15,789	751
SURTIDOR ELÉCTRICO DE MONTERREY, S A DE C V	01-abr-19	26-mar-19	29-feb-20	10,896	11	974	974	869	869	10,027
PARK UP S A P I DE C V	04-jun-19	01-may-19	30-abr-20	30	12	2	2	10	10	20
SOLUCIONES DIGITALES DE MEXICO S.C.	05-jun-19	15-abr-19	14-abr-20	360	12	30	30	88	88	272
LAURA PATRICIA IBARRA RODRIGUEZ	05-jun-19	05-jun-19	04-jun-20	688	12	57	57	247	247	441
RODAL COMERCIALIZACION Y DISTRIBUCION, S A DE C V	14-jun-19	14-jun-19	15-jun-20	466	12	39	39	117	117	349
JORGE AVILA MELÉNDEZ	16-may-19	07-may-19	31-dic-19	95	8	12	12	47	47	47
APLICACIONES DEPORTNAS ZIONE S A DE C V	14-jun-19	01-jun-19	31-may-20	38	12	3	3	9	9	28
CONOCIMIENTO DEL CLIENTE, S A DE C V	30-may-19	01-jun-19	31-mar-20	719	10	72	72	144	144	575
IRVING RAMÍREZ PÉREZ	01-jul-19	01-jul-19	30-nov-19	858	5	172	172	343	343	515
PARK UP S A P I DE C V	28-may-19	01-may-19	31-dic-19	807	8	101	101	369	369	439
PROMOCIONES Y REPRESENTACIONES, R S S A DE C V	31-may-19	02-jun-19	26-abr-20	618	11	57	57	256	256	362
ECOBIKES CICLISMO S. DE R L C V	31-may-19	02-jun-19	26-abr-20	635	11	59	59	172	172	463
MARIA MARTHA CABALLERO PAUL	03-jun-19	01-may-19	30-abr-20	84	12	7	7	38	38	46
HERIBERTO GARZA RAMÍREZ	03-jun-19	01-may-19	30-abr-20	93	12	8	8	42	42	51

# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Informe de Avance de Gestión Financiera

### Tercer Trimestre 2019

Formato 3 A1

### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento

### Ley de Disciplina Financiera al 30 de Septiembre de 2019

(Miles de Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h) meses	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 30 de Septiembre de 2019 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 30 de Septiembre de 2019 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de Septiembre de 2019 (m = g l)
CARLOS HUMBERTO IBARRA RODRIGUEZ	14-jun-19	15-jun-19	31-dic-19	239	7	37	37	110	110	129
INMOBILIARIA VALLE DE COLORINES, S.A. DE C.V.	13-jun-19	01-jun-19	31-may-20	878	12	73	73	293	293	585
MARKCOMM DE MEXICO, S.A DE C.V	06-may-19	15-abr-19	31-dic-19	1,038	9	121	121	692	692	346
VDV NETWORKS, S.A. DE C.V.	16-abr-19	16-abr-19	15-dic-19	742	8	93	93	326	326	416
QUALITAS COMPAÑIA DE SEGUROS S.A. DE C.V	15-jul-19	31-jul-19	31-jul-20	9,495	12	789	789	2,564	2,564	6,931
FZA GLOBAL SUPPLIER S. DE R.L. MI	27-jun-19	27-jun-19	02-sep-19	2,097	2	952	952	629	629	1,468
FUTBOL PARA TODOS MEXICO, S.C.,	13-jun-19	15-jun-19	14-abr-20	805	10	81	81	-	-	805
CONSULTORIA EN COMUNICACIÓN POLITICA CPM, S.C	03-jun-19	03-jun-19	31-dic-19	970	7	140	140	304	304	666
JAR ELECTRÓNICA APLICADA, S.A. DE C.V	12-jul-19	16-jul-19	31-dic-19	3,920	6	709	709	583	583	3,338
DR. DOMINGO GARAY MENDOZA	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	34	-	-	410
ENCUADERNACIÓN GENERAL, S.A. DE C.V.	05-jul-19	09-jul-19	30-sep-19	4,622	3	1,693	1,693	-	-	4,622
DR. HERIBERTO REYES SEPÚLVEDA	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	34	68	68	341
DR. GERARDO GUADALUPE ELIZONDO GUAJARDO	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	34	68	68	341
DR. IGNACIO GARCÍA UGARTE	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	567	12	47	47	95	95	473
DRA. CECILIA ZORRILLA FIERRO	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	456	12	38	38	76	76	380
LIC. KARLA CECILIA GALVÁN VILLANUEVA	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	240	12	20	20	40	40	200
DR. ARTURO TRAVIS DADE REYES	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	26	53	53	263
DR. ALBERTO JAIME DE LA GARZA	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	26	53	53	263
DRA. PRISCILA EUGENIA GARZA ATAYDE	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	74	12	6	6	69	69	5
DR. HUGO REYNOSO CANTÚ	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	26	53	53	263
DR. RENÉ ALEJANDRO DE LA FUENTE VALDÉZ	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	34	68	68	341
DR. JOSÉ MANUEL REYNA GUERRA	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	780	12	65	65	-	-	780
COACHING PROFESIONAL EN PROYECTOS, S.C	20-ago-19	30-jul-19	31-dic-19	209	5	41	41	70	70	139
PÉREZ GONZÁLEZ DORA ELIA	01-jul-19	01-jul-19	31-dic-19	157	6	26	26	53	53	105
INTERMERC, S.A. DE C.V	15-ago-19	15-ago-19	15-dic-19	1,000	4	249	249	43	43	957
MARIA DE LOS DOLORES MARTÍNEZ RANGEL	12-sep-19	02-sep-19	17-sep-19	325	1	325	325	-	-	325
BAD PANDA PRODUCCIONES, S.A DE C.V	11-sep-19	02-sep-19	17-sep-19	1,056	1	1,056	1,056	-	-	1,056
<b>Subtotal B. Otros Instrumentos 1.</b>				<b>\$ 341,138</b>		<b>\$ 29,022</b>	<b>\$ 29,175</b>	<b>\$ 144,379</b>	<b>\$ 144,379</b>	<b>\$ 196,759</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Formato 3 A1

**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento**  
**Ley de Disciplina Financiera al 30 de Septiembre de 2019**  
**(Miles de Pesos)**

DENOMINACIÓN DE LAS OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO	FECHA DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	FECHA DE VENCIMIENTO	MONTO DE LA INVERSIÓN PACTADA	PLAZO PACTADO (DÍAS)	MONTO PROMEDIO MENSUAL DE PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN	MONTO PROMEDIO MENSUAL DEL PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN CORRESPONDIENTE AL PAGO DE INVERSIÓN	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN AL 30/SEP/2019	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN ACTUALIZADO AL 30/SEP/2019	SALDO PENDIENTE POR PAGAR DE LA INVERSIÓN AL 30/SEP/2019
<b>B. Otros Instrumentos 2.</b>										
CONSTRUCCIÓN DE CAMELÓN MA. CANTÚ DE AVENIDA DÍAZ ORDAZ A CALLE LUCIO BLANCO, COLONIA LUCIO BLANCO EN ESTE MUNICIPIO. Y CONSTRUCCION DE PLUVIAL, AV. MARIA CANTU TREVIÑO ENTRE AV. DIAZ ORDAZ A CALLE LUCIO BLANCO, ZONA INDUSTRIAL	13-jul-18	16-jul-18	11-abr-19	7,708	270	608	608	4,931	4,931	2,777
CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL, UBICACIÓN: CALLE PORFIRIO DÍAZ, DE LA CALLE V. GUERRERO A CALLE MANUEL GONZALEZ, CASCO, EN ESTE MUNICIPIO.	08-jun-18	11-jun-18	08-oct-18	3,111	120	552	552	1,527	1,527	1,584
AMPLIACION Y REHABILITACION DE AREAS EN SALON POLIVALENTE UBICADO EN LA CALLE LAZARO GARZA AYALA Y PRIV. LOS ACUERDOS EN LA COL LAZARO GARZA AYALA	03-oct-18	08-oct-18	06-mar-19	4,200	150	596	596	2,038	2,038	2,162
CONSTRUCCION DE ESTACIONAMIENTO MUNICIPAL Y PLATAFORMA DE AREA VERDE DE DICHO ESTACIONAMIENTO, UBICADO EN EL PREDIO MUNICIPAL EN LA CALLE MARIA CANTU Y DIAZ ORDAZ EN LA ZONA INDUSTRIAL "LA LEONA" CUERPO SUR	03-oct-18	08-oct-18	06-mar-19	60,000	150	8,512	8,512	24,468	24,468	35,532
CONSTRUCCIÓN DE UN PUENTE VEHICULAR CONEXIÓN DE LA AVENIDA IGNACIO MORONES PRIETO-CORREDOR DE FLUJO CONTINUO CON BOULEVARD GUSTAVO DÍAZ ORDAZ (UBICADO A LA ALTURA DE LA CALLE JIMÉNEZ Y CALLE PALMA CRUZANDO EL RÍO SANTA CATARINA), MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	19-oct-18	22-oct-18	19-may-19	145,000	210	14,693	14,693	115,521	115,521	29,479
CONSTRUCCION DE ESTACIONAMIENTO MUNICIPAL Y PLATAFORMA DE AREA VERDE DE DICHO ESTACIONAMIENTO, UBICADO EN EL PREDIO MUNICIPAL EN LA CALLE MARIA CANTU Y DIAZ ORDAZ EN LA ZONA INDUSTRIAL "LA LEONA" CUERPO NORTE	03-oct-18	08-oct-18	06-mar-19	60,000	150	8,512	8,512	25,856	25,856	34,144
CONST DREN PLUV DIAZ ORDAZ Y CORREGIDORA	08-mar-19	15-mar-19	10-oct-19	13,131	210	1,331	1,331	6,205	6,205	6,925
RECONSTRUCCION PARQUE MISSISSIPPI	08-mar-19	15-mar-19	10-sep-19	9,000	180	1,064	1,064	3,079	3,079	5,921
SUPERVISION EXTERNA DEL CABLEADO SUBTERRANEO EN CALZADA SAN PEDRO 2DO TRAMO CONTEMPLA REUBICACION DE TOMAS DE AGUA Y DRENAJE, BAJADO DE CABLES. ELIMINACION DE POSTES DE LA CFE Y FIBRA OPTICA. OBRA CIVIL Y BANQUETAS	15-mar-19	15-mar-19	07-abr-20	3,200	390	175	175	1,021	1,021	2,179
PLUVIAL ALFONSO REYES DE JUAREZ A MORELOS	22-abr-19	23-abr-19	19-sep-19	3,173	150	450	450	1,668	1,668	1,505
SUPERVISION EXTERNA PARA PRIMERA ETAPA DE DRENAJE PLUVIAL EN AV. GOMEZ MORIN, CONSTRUCCION DE DRENAJE PLUVIAL DIAZ ORDAZ Y CORREGIDORA Y REMODELACION PARQUE MISSISSIPPI 1RA 2DA Y 3RA ETAPA	01-abr-19	02-abr-19	27-nov-19	2,980	240	264	264	295	295	2,685

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

Formato 3 A1

### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento Ley de Disciplina Financiera al 30 de Septiembre de 2019 (Miles de Pesos)

DEVENOMINACION DE LAS OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO	FECHA DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO DE OPERACION DEL PROYECTO	FECHA DE VENCIMIENTO	MONTO DE LA INVERSION PACTADA	PLAZO PACTADO (DIAS)	MONTO PROMEDIO MENSUAL DE PAGO DE LA CONTRAPRESTACION	MONTO PROMEDIO MENSUAL DEL PAGO DE LA CONTRAPRESTACION CORRESPONDIENTE AL PAGO DE INVERSION	MONTO PAGADO DE LA INVERSION AL 30/SEP/2019	MONTO PAGADO DE LA INVERSION ACTUALIZADO AL 30/SEP/2019	SALDO PENDIENTE POR PAGAR DE LA INVERSION AL 30/SEP/2019
2A ETAPA CONST D. PLUVIAL GOMEZ MORIN RES CHIPINQUE	22-may-19	30-may-19	26-oct-19	13,158	150	1,867	1,867	4,217	4,217	8,941
TERCERA ETAPA CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL EN AV. GÓMEZ MORÍN COL. RESIDENCIAL CHIPINQUE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	22-may-19	30-may-19	26-oct-19	13,527	150	1,919	1,919	6,592	6,592	6,935
SEGUNDA ETAPA PROYECTO PLUVIAL CORREGIDORA A EMLIO CARRANZA A LA AV. ALFONSO REYES, CASCO URBANO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	20-jun-19	28-jun-19	24-nov-19	7,496	150	1,063	1,063	2,509	2,509	4,987
CONSTRUCCION DE REJILLA PLUVIAL EN CALLE GALEANA Y AV. LOMAS DEL VALLE, COL. BOSQUES DEL VALLE	12-jun-19	17-jun-19	15-ago-19	1,447	60	513	513	620	620	826
RECONSTRUCCIÓN DE PARQUE MISSISSIPPI 2° Y 3° ETAPA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.	24-may-19	31-may-19	25-ene-20	29,929	240	2,654	2,654	8,636	8,636	21,293
REMODELACION OFICINAS CONTRALORIA	11-abr-19	15-abr-19	12-ago-19	6,200	120	1,099	1,099	3,640	3,640	2,560
SUPERVISION EXTERNA DEL CABLEADO SUBTERRANEO EN CALZADA SAN PEDRO 1ER TRAMO CONTEMPLA REUBICACION DE TOMAS DE AGUA Y DRENAJE, BAJADO DE CABLES, ELIMINACION DE POSTES DE LA CFE Y FIBRA OPTICA, OBRA CIVIL Y BANQUETAS	10-abr-19	12-abr-19	05-feb-20	2,500	300	177	177	591	591	1,909
BAJADO DE CABLEADO DE COMISION FEDERAL DE ELECTRICIDAD (CFE) DE AEREO A SUBTERRANEO, PRIMERA ETAPA (PRIMER CUADRANTE) EN LA CALZADA DEL VALLE, ENTRE AVENIDA GOMEZ MORIN (MONUMENTO) Y CALZADA SAN PEDRO (ROTONDA) EN LA COL. DEL VALLE	19-oct-18	22-oct-18	19-abr-19	33,628	180	3,976	3,976	15,120	15,120	18,508
ESTUDIO DE MECANICA DE SUELOS EN INTERIOR DE LA SECRETARIA DE SERVICIOS PÚBLICOS Y MEDIO AMBIENTE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	24-ene-19	24-ene-19	07-feb-19	75	15	106	106	52	52	23
REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE LA GLORIA DE AV. DEL ROSARIO A CALLE CUAUHTEMOC, MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	20-feb-19	28-feb-19	28-may-19	1,543	90	365	365	1,020	1,020	523
REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE INDEPENDENCIA DE ZARAGOZA A HIDALGO MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	20-feb-19	28-feb-19	27-jun-19	3,132	120	555	555	2,093	2,093	1,038
PRIMERA ETAPA CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL, PRIMERA ETAPA EN AV. GÓMEZ MORÍN DE CALLE LOMA BLANCA A CALLE LA PAZ, COL. RESIDENCIAL CHIPINQUE, EN SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	08-mar-19	15-mar-19	10-oct-19	27,283	210	2,765	2,765	7,857	7,857	19,426
SUPERVISIÓN EXTERNA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE PUENTE VEHÍCULAR EN LA PROLONGACIÓN DE LA AV. JIMÉNEZ EN SU ENLACE CON LA CALLE MARÍA CANTÚ, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	15-mar-19	15-mar-19	11-ago-19	1,650	150	234	234	1,531	1,531	119
CONSTRUCCIÓN DE DRENAJE PLUVIAL EN CALLE FRANCISCO I. MADERO A EULALIO GUZMÁN, COL. EL OBISPO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	28-mar-19	08-abr-19	04-sep-19	6,185	150	877	877	3,405	3,405	2,780

# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Informe de Avance de Gestión Financiera

### Tercer Trimestre 2019

Formato 3 A1

### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento

### Ley de Disciplina Financiera al 30 de Septiembre de 2019

(Miles de Pesos)

DENOMINACIÓN DE LAS OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO	FECHA DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	FECHA DE VENCIMIENTO	MONTO DE LA INVERSIÓN PACTADA	PLAZO PACTADO (DÍAS)	MONTO PROMEDIO MENSUAL DE PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN	MONTO PROMEDIO MENSUAL DEL PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN CORRESPONDIENTE AL PAGO DE INVERSIÓN	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN AL 30/SEP/2019	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN ACTUALIZADO AL 30/SEP/2019	SALDO PENDIENTE POR PAGAR DE LA INVERSIÓN AL 30/SEP/2019
PROYECTO EJECUTIVO PARA LA UNIDAD DEPORTIVA DE BEISBOL MALA TORRES, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	01-mar-19	01-mar-19	29-abr-19	331	60	117	117	190	190	141
PROYECTO EJECUTIVO NODO AVENIDA MANUEL GÓMEZ MORIN Y CALLE ROBLE MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	01-abr-19	01-abr-19	30-abr-19	295	30	209	209	278	278	17
CONSTRUCCIÓN Y REMODELACIÓN DE PATIOS Y AREAS EN SERVICIOS PÚBLICOS, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	24-may-19	31-may-19	27-oct-19	10,000	150	1,419	1,419	985	985	9,015
PROYECTO ALCALDÍA PONIENTE, EN SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.	05-abr-19	05-abr-19	20-may-19	390	46	180	180	0	0	390
DESARROLLO DE INGENIERIA ELECTRICA Y SISTEMA DE CABLE QUE ACTUALMENTE SE ENCUENTRAN EN LAS CALLES QUE COLINDAN AL PROYECTO PARQUE RIO MISSISSIPPI, EN SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.	01-abr-19	01-abr-19	15-may-19	129	45	61	61	0	0	129
LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN DE LA RED DE DRENAJE PLUVIAL, REJILLAS E IMBORNALES EN LOS DIFERENTES SECTORES DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	01-abr-19	01-abr-19	30-abr-19	409	30	290	290	0	0	409
ESTUDIO DE GEORADAR PARA LA DETECCIÓN DE INSTALACIONES SUBTERRANEAS EN CALZADA DEL VALLE Y CALZADA SAN PEDRO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	27-may-19	27-may-19	25-jun-19	218	30	155	155	204	204	14
LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO GEOREFERENCIADO CALZADA SAN PEDRO Y CALZADA DEL VALLE, COL. DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	17-jun-19	19-jun-19	18-jul-19	99	30	70	70	76	76	23
PLAN MAESTRO Y PROPUESTA DE DISEÑO ARQUITECTÓNICO PARA CAMPO DEPORTIVO REVOLUCIÓN, COL. REVOLUCIÓN, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	06-jun-19	06-jun-19	19-ago-19	387	75	110	110	39	39	349
REMODELACIÓN LA FORTALEZA EN CALLE FRANCISCO I. MADERO Y CALLE MANUEL RIVERA ANAYA, COL. EL OBISPO, EN SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	28-jun-19	28-jun-19	31-ago-19	3,200	65	1,048	1,048	864	864	2,336
EVALUACIÓN DEL ESTADO ACTUAL DEL ESTACIONAMIENTO MUNICIPAL LA LEONA INCLUYE LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, REVISIÓN ESTRUCTURAL, AVANCE FÍSICO ACTUAL Y FINANCIERO, UBICADO EN LA AV. MARÍA CANTÚ Y AV. DÍAZ ORDAZ DE LA ZONA LA LEONA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	15-jul-19	15-jul-19	13-ago-19	208	30	148	148	0	0	208
DESARROLLO DE LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, PROYECTO GEOMÉTRICO, GEOTÉCNICA, DISEÑO DE PAVIMENTOS Y CATALOGO DE CONCEPTOS, CALLE 5 DE MAYO ENTRE GERÓNIMO TREVIÑO Y MANUEL GONZÁLEZ EN LA COL. PALO BLANCO, CALLE ORO ENTRE MANUEL J. CLOUTHIER Y ENRIQUE GARCÍA LEAL EN LA COL. SAN PEDRO 400, CALLE ANTONIO I VILLARREAL ENTRE LA CALLE ANTONIO DÍAZ SOTO Y LA CALLE EMILIANO ZAPATA EN LA COL. VISTA MONTAÑA SECTOR 1, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	19-jul-19	19-jul-19	30-jul-19	348	13	569	569	32	32	315
DESARROLLO DE LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO, PROYECTO GEOMÉTRICO, GEOTÉCNICA, DISEÑO DE PAVIMENTOS Y CATALOGO DE CONCEPTOS, CALLE RÍO VOLGA ENTRE TAMAZUNCHALE Y RÍO VIASTULA EN LA COL. DEL VALLE, CALLE RÍO MOCTEZUMA ENTRE VÍA SAVOTINO Y CALZADA DEL VALLE EN LA COL. DEL VALLE, CALLE PERSEVERANCIA ENTRE ROBERTO GARZA SADA Y CALLE SIERRA NEVADA EN LA COL. SIERRA DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	29-jul-19	29-jul-19	27-ago-19	354	30	251	251	34	34	320
PROYECTO EJECUTIVO E INGENIERÍAS DE PARQUE CENTRAL DE LA COLONIA FUENTES DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	31-jul-19	31-jul-19	17-dic-19	4,500	140	684	684	900	900	3,600

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

Formato 3 A1

### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento Ley de Disciplina Financiera al 30 de Septiembre de 2019 (Miles de Pesos)

DENOMINACIÓN DE LAS OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO	FECHA DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	FECHA DE VENCIMIENTO	MONTO DE LA INVERSIÓN PACTADA	PLAZO PACTADO (DÍAS)	MONTO PROMEDIO MENSUAL DE PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN	MONTO PROMEDIO MENSUAL DEL PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN CORRESPONDIENTE AL PAGO DE INVERSIÓN	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN AL 30/SEP/2019	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN ACTUALIZADO AL 30/SEP/2019	SALDO PENDIENTE POR PAGAR DE LA INVERSIÓN AL 30/SEP/2019
REJILLA PLUVIAL CALLE GUILLERMO PRIETO ESQUINA CON AV. ALFONSO REYES, COL. PALO BLANCO, REJILLA PLUMAL DIEGO DE MONTEMAYOR Y AV. ALFONSO REYES, COL. LOMAS DE SAN AGUSTÍN Y PLUVIAL EL ROSARIO Y LOS ANGELES, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	12-ago-19	14-ago-19	11-dic-19	3,030	120	537	537	675	675	2,355
PLUVIAL SOBRE DERECHO DE PASO ENTRE LA AV. SAN ANGEL Y CALE ARCO DEL TRIUNFO, COL. VALLE SAN ANGEL, SECTOR FRANCÉS Y REJILLA PLUVIAL SOBRE CANAL ABIERTO EN PARQUE LOUVRE Y CALLE CONCORDIA, VALLE DE SAN ANGEL SECTOR FRANCÉS, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	12-ago-19	14-ago-19	11-dic-19	1,950	120	346	346	477	477	1,473
CABLEADO SUBTERRANEO EN CALZADA DEL VALLE PRIMERA ETAPA; REUBICACIÓN DE TUBERÍAS DE AGUA POTABLE Y REUBICACIÓN DE TUBERÍAS DE DRENAJE SANITARIO EN CALZADA DEL VALLE DE ROTONDA A RÍO JORDÁN, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	14-ago-19	16-ago-19	12-mar-20	148,000	210	14,997	14,997	6,509	6,509	141,491
CABLEADO SUBTERRANEO EN CALZADA SAN PEDRO PRIMER TRAMO, PRIMERA ETAPA; REUBICACIÓN DE TUBERÍAS DE AGUA POTABLE Y REUBICACIÓN DE TUBERÍAS DE DRENAJE SANITARIO EN CALZADA SAN PEDRO DE VASCONCELOS A MORONES PRIETO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	14-ago-19	16-ago-19	11-feb-20	72,000	180	8,512	8,512	4,623	4,623	67,377
PAQUETE 2 DE 3 PARQUES DE BOLSILLO (LOS PINOS), SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	23-ago-19	26-ago-19	23-nov-19	3,540	90	837	837	1,008	1,008	2,532
CONSTRUCCIÓN PARQUE RESPLANDOR, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	23-ago-19	26-ago-19	23-dic-19	3,500	120	621	621	1,049	1,049	2,451
PLUVIAL RUFINO TAMAYO DE AVE. HUMBERTO JUNCO VOIGHT LA AVE. LÁZARO CÁRDENAS Y PLUVIAL GLADIOLA ENTRE NOCHE BUENA Y AVE. SAN AGUSTÍN, COL. COLORINES, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	28-ago-19	31-ago-19	28-dic-19	6,190	120	1,098	1,098	1,845	1,845	4,345
INTERSECCION 1: GOMEZ MORÍN Y ROBLE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	28-ago-19	31-ago-19	26-feb-20	10,000	180	1,182	1,182	2,982	2,982	7,018
INTERSECCION 2: CRUCES SEGUROS VASCONCELOS, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	31-oct-19	6,000	60	2,128	2,128	619	619	5,381
PLAN MAESTRO, PROPUESTA DE DISEÑO ARQUITECTÓNICO Y DESARROLLO DE PROYECTO EJECUTIVO CENDI 2, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	31-oct-19	1,590	60	564	564	453	453	1,137
PLAN MAESTRO, PROPUESTA DE DISEÑO ARQUITECTÓNICO Y REMODELACIÓN CENTRO LÁZARO GARZA AYALA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	16-oct-19	1,904	45	900	900	553	553	1,351
PROYECTO EJECUTIVO CONSTRUCCIÓN PARQUE BOSQUES ETAPA B, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	16-oct-19	2,071	45	979	979	0	0	2,071
CONSTRUCCIÓN PARQUE DE BEISBOL MALA TORRES IERA ETAPA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	06-sep-19	10-sep-19	06-feb-20	17,675	240	1,567	1,567	5,264	5,264	12,411
REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE 5 MAYO ENTRE GERÓNIMO TREVIÑO Y MANUEL GONZÁLEZ EN LA COL. PALO BLANCO, REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE ORO ENTRE MANUEL J. CLOUTHER Y ENRIQUE GARCÍA LEAL EN LA COL. SAN PEDRO 400 Y REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE ANTONIO DÍAZ SOTO Y LA CALLE EMILIANO ZAPATA EN LA COL. VISTA MONTAÑA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	06-sep-19	10-sep-19	07-ene-20	7,702	120	1,366	1,366	2,255	2,255	5,446

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

Formato 3 A1

### Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento Ley de Disciplina Financiera al 30 de Septiembre de 2019 (Miles de Pesos)

DENOMINACIÓN DE LAS OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO	FECHA DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	FECHA DE VENCIMIENTO	MONTO DE LA INVERSIÓN PACTADA	PLAZO PACTADO (DÍAS)	MONTO PROMEDIO MENSUAL DE PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN	MONTO PROMEDIO MENSUAL DEL PAGO DE LA CONTRAPRESTACIÓN CORRESPONDIENTE AL PAGO DE INVERSIÓN	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN AL 30/SEP/2019	MONTO PAGADO DE LA INVERSIÓN ACTUALIZADO AL 30/SEP/2019	SALDO PENDIENTE POR PAGAR DE LA INVERSIÓN AL 30/SEP/2019
PAQUETE 3 DE 3 PARQUES DE BOLSILLO (SAN FRANCISCO) Y PAQUETE 1 DE 2 PARQUES DE BOLSILLO (BARRANCAS), SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	06-sep-19	10-sep-19	28-dic-19	5,850	110	1,132	1,132	1,504	1,504	4,346
ALCALDÍA MUNICIPAL PONIENTE, ETAPA 1, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	17-sep-19	17-sep-19	13-abr-20	11,000	150	1,561	1,561	3,228	3,228	7,772
REMODELACIÓN Y MEJORAMIENTO DE ÁREAS DE PATIOS Y ÁREAS DE SERVICIOS PÚBLICOS 2DA ETAPA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	17-sep-19	17-sep-19	14-mar-20	23,000	180	2,719	2,719	3,570	3,570	19,430
PROYECTO ARQUITECTÓNICO, EJECUTIVO E INGENIERÍAS DEL INSTITUTO DE FORMACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO POLICIAL Y ÁREAS ADMINISTRATIVAS EN LA LEONA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	12-sep-19	12-sep-19	10-nov-19	7,680	60	2,724	2,724	0	0	7,680
ESTUDIOS PRELIMINARES, INGENIERÍA Y ANALISIS COSTO BENEFICIO PARA PROYECTO PLUVIAL BOULEVARD DÍAZ ORDAZ, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	25-sep-19	27-sep-19	24-ene-20	1,285	120	228	228	0	0	1,285
ESTUDIOS PRELIMINARES, INGENIERÍA Y ANALISIS COSTO BENEFICIO PARA PROYECTO PLUVIAL AV. GÓMEZ MORIN TRAMO ROBLE-ARROYO EL CAPITÁN, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	25-sep-19	27-sep-19	24-ene-20	1,908	120	338	338	0	0	1,908
CONSTRUCCIÓN DE PRESA MONTEFALCO Y MATANCILLAS EN LA COL. PRADOS DE LA SIERRA, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	25-sep-19	27-sep-19	24-mar-20	14,700	180	1,738	1,738	0	0	14,700
REHABILITACIÓN DE PAVIMENTO CALLE RÍO VOLGA ENTRE TAMAZUNCHALE Y RÍO VÍSTULA EN LA COL. DEL VALLE, CALLE RÍO MOCTEZUMA ENTRE VÍA SAVOTINO Y CALZADA DEL VALLE EN LA COL. DEL VALLE, CALLE PERSEVERANCIA ENTRE ROBERTO GARZA SADA Y CALLE SIERRA NEVADA EN LA COL. SIERRA DEL VALLE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	27-sep-19	30-sep-19	26-abr-20	10,710	210	1,085	1,085	0	0	10,710
PLUVIAL PROLONGACIÓN PADRE MIER Y PLUVIAL PROLONGACIÓN PADRE MIER Y ALFONSO REYES, COL. LOS SAUCES, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	27-sep-19	30-sep-19	26-feb-20	10,760	150	1,526	1,526	0	0	10,760
PLUVIAL CALLE ORO ENTRE AVENIDA DÍAZ ORDAZ Y ENRIQUE GARCÍA LEAL, ZONA PONIENTE, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.	27-sep-19	30-sep-19	26-feb-20	9,660	150	1,370	1,370	0	0	9,660
<b>Subtotal B. Otros Instrumentos 2.</b>				<b>\$ 861,827</b>		<b>\$ 110,294</b>	<b>\$110,294</b>	<b>\$284,710</b>	<b>\$ 284,710</b>	<b>\$577,118</b>

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Formato 4 A1

Balance Presupuestario  
del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>2,519,898</b>	<b>2,548,917</b>	<b>2,548,917</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,374,611	2,379,083	2,379,083
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	145,287	169,834	169,834
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>3,727,131</b>	<b>1,601,985</b>	<b>1,530,752</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,707,281	1,598,725	1,527,492
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,850	3,260	3,260
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>	<b>947,186</b>	-	-
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	932,325	-	-
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	14,861	-	-
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>(260,047)</b>	<b>946,932</b>	<b>1,018,165</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>(260,047)</b>	<b>946,932</b>	<b>1,018,165</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	<b>(1,207,233)</b>	<b>946,932</b>	<b>1,018,165</b>
<b>Concepto</b>	<b>Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Pagado</b>
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>3,866</b>	<b>2,621</b>	<b>2,621</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	3,866	2,621	2,621
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>(1,211,099)</b>	<b>944,311</b>	<b>1,015,544</b>

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Informe de Avance de Gestión Financiera  
Tercer Trimestre 2019

Formato 4 A1

Balance Presupuestario  
del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	5,687	3,748	3,748
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	5,687	3,748	3,748
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	(5,687)	(3,748)	(3,748)
<b>Concepto</b>	<b>Estimado/ Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado/ Pagado</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,374,611	2,379,083	2,379,083
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	(5,687)	(3,748)	(3,748)
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	5,687	3,748	3,748
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,707,281	1,598,725	1,527,492
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	932,325	-	-
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	(406,032)	776,611	847,844
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	(400,345)	780,358	851,591
<b>Concepto</b>	<b>Estimado/ Aprobado</b>	<b>Devengado</b>	<b>Recaudado/ Pagado</b>
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	145,287	169,834	169,834
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,850	3,260	3,260
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	14,861	-	-
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	140,298	166,573	166,573
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	140,298	166,573	166,573

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Formato 5 A1

**Estado Analítico de Ingresos Detallado**  
**Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019**  
(Miles de pesos)

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2019	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos	1,023,795		1,023,795	1,118,628	1,118,628	94,834
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos	132,990		132,990	78,286	78,286	(54,704)
E. Productos	68,886		68,886	123,970	123,970	55,084
F. Aprovechamientos	72,987		72,987	58,120	58,120	(14,869)
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios						
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	952,477		952,477	910,698	910,698	(41,779)
h1) Fondo General de Participaciones	693,829		693,829	658,152	658,152	(35,677)
h2) Fondo de Fomento Municipal	94,607		94,607	107,003	107,003	12,396
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	31,761		31,761	30,690	30,690	(1,072)
h4) Fondo de Compensación						
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	2,921		2,921	2,328	2,328	(593)
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	30,707		30,707	21,410	21,410	(9,297)
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable						
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo						
h9) Gasolinas y Diésel	31,060		31,060	10,319	10,319	(20,741)
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	67,592		67,592	80,797	80,797	13,204
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas						
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	32,169		32,169	30,332	30,332	(1,838)
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	3,646		3,646	2,793	2,793	(853)
i2) Fondo de Compensación ISAN						
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	25,215		25,215	22,863	22,863	(2,352)
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios						
i5) Otros Incentivos Económicos	3,308		3,308	4,676	4,676	1,367
J. Transferencias						
K. Convenios						
k1) Otros Convenios y Subsidios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	91,307		91,307	59,052	59,052	(32,255)
l1) Participaciones en Ingresos Locales	51,017		51,017	28,644	28,644	(22,373)
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	40,290		40,290	30,408	30,408	(9,882)
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición</b> <b>(I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>2,374,611</b>		<b>2,374,611</b>	<b>2,379,083</b>	<b>2,379,083</b>	<b>4,472</b>

# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Informe de Avance de Gestión Financiera

### Tercer Trimestre 2019

Formato 5 A1

Estado Analítico de Ingresos Detallado  
Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de pesos)

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2019	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	106,933		106,933	139,631	139,631	32,698
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	5,454		5,454	5,316	5,316	(137)
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	74,963		74,963	65,365	65,365	(9,598)
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples						
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos						
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	26,517		26,517	68,950	68,950	42,433
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas						
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	38,354		38,354	29,752	29,752	(8,602)
b1) Convenios de Protección Social en Salud						
b2) Convenios de Descentralización						
b3) Convenios de Reasignación						
b4) Otros Convenios y Subsidios	38,354		38,354	29,752	29,752	(8,602)
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)						
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos						
c2) Fondo Minero						
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas						
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>145,287</b>		<b>145,287</b>	<b>169,834</b>	<b>169,834</b>	<b>24,546</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos						
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>2,519,898</b>		<b>2,519,898</b>	<b>2,548,917</b>	<b>2,548,917</b>	<b>29,018</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición						
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)						

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Formato 6a A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>3,104,695</b>	<b>612,139</b>	<b>3,716,834</b>	<b>1,605,094</b>	<b>1,533,861</b>	<b>2,111,739</b>
<b>A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)</b>	<b>1,133,908</b>	<b>39,784</b>	<b>1,173,692</b>	<b>819,479</b>	<b>812,200</b>	<b>354,213</b>
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	389,918	16,625	406,543	285,731	285,731	120,813
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	92,575	4,632	97,207	54,516	54,516	42,691
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	155,008	3,011	158,019	104,940	104,940	53,079
a4) Seguridad Social	156,262	11,991	168,253	118,838	111,636	49,415
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	335,641	3,525	339,167	250,095	250,019	89,072
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,503	-	4,503	5,359	5,359	(856)
<b>B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)</b>	<b>219,366</b>	<b>937</b>	<b>220,303</b>	<b>107,451</b>	<b>98,157</b>	<b>112,851</b>
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	11,453	0	11,453	5,046	4,619	6,407
b2) Alimentos y Utensilios	11,854	937	12,791	6,275	5,906	6,516
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	6	-	6	9	9	(3)
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	82,970	0	82,970	38,262	33,746	44,709
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	5,167	0	5,167	1,303	1,047	3,863
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	70,493	0	70,493	42,478	40,104	28,014
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	21,094	0	21,094	5,808	5,312	15,285
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	150	-	150	160	160	(11)
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	16,179	0	16,179	8,109	7,253	8,070
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>601,131</b>	<b>46,924</b>	<b>648,055</b>	<b>324,738</b>	<b>294,711</b>	<b>323,318</b>
c1) Servicios Básicos	99,841	-	99,841	70,367	54,376	29,474
c2) Servicios de Arrendamiento	51,897	0	51,897	27,379	26,726	24,518
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	95,844	25,073	120,916	41,213	40,298	79,703
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	29,402	6,757	36,159	21,941	21,488	14,218
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	250,231	1,973	252,204	118,162	107,556	134,042
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	13,838	0	13,838	8,894	8,159	4,944
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	1,677	-	1,677	1,294	1,280	383
c8) Servicios Oficiales	16,656	500	17,156	1,790	1,640	15,366
c9) Otros Servicios Generales	41,745	12,622	54,367	33,696	33,189	20,670
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>197,412</b>	<b>18,717</b>	<b>216,129</b>	<b>45,848</b>	<b>44,805</b>	<b>170,281</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	68,352	-	68,352	35,782	35,782	32,570
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	34	-	34	-	-	34
d4) Ayudas Sociales	129,026	18,717	147,743	10,066	9,023	137,678
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>139,984</b>	<b>228,967</b>	<b>368,951</b>	<b>43,538</b>	<b>35,971</b>	<b>325,413</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	14,635	9,585	24,220	7,386	3,617	16,834
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	13,546	89	13,635	1,297	785	12,338
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	45	105	150	227	82	(77)
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	70,595	2,683	73,278	170	170	73,108
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	1,500	29,604	31,104	1,270	1,270	29,834
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	38,328	71,408	109,737	22,748	19,609	86,988
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	98,000	98,000	9,886	9,886	88,114
e9) Activos Intangibles	1,335	17,492	18,827	553	553	18,274
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>803,341</b>	<b>276,810</b>	<b>1,080,151</b>	<b>257,673</b>	<b>241,648</b>	<b>822,478</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	636,002	166,561	802,563	248,768	232,946	553,795
f2) Obra Pública en Bienes Propios	167,339	110,249	277,589	8,905	8,701	268,683
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.**  
**Informe de Avance de Gestión Financiera**  
**Tercer Trimestre 2019**

Formato 6a A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	-	-	-	-	-
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-	-	-	-	-	-
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	9,553	0	9,553	6,369	6,369	3,184
i1) Amortización de la Deuda Pública	5,687	-	5,687	3,748	3,748	1,939
i2) Intereses de la Deuda Pública	3,866	-	3,866	2,621	2,621	1,245
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>19,850</b>	<b>0</b>	<b>19,850</b>	<b>3,260</b>	<b>3,260</b>	<b>16,590</b>
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	-	-	-	-	-	-
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	-	-	-
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	-	-	-	-	-
a4) Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	-	-	-	-	-
a6) Previsiones	-	-	-	-	-	-
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	-	-	-	-	-
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	4,146	0	4,146	639	639	3,506
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	-	-	-	-	-	-
b2) Alimentos y Utensilios	-	-	-	-	-	-
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	-	-	-	-	-
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	-	-	-	10	10	(10)
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	-	-	-	-	-
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	4,000	-	4,000	629	629	3,371
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	146	0	146	0	0	145



**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Informe de Avance de Gestión Financiera  
Tercer Trimestre 2019**

Formato 6a A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>10,197</b>	<b>0</b>	<b>10,197</b>	<b>296</b>	<b>296</b>	<b>9,901</b>
c1) Servicios Básicos	0	-	-	-	-	-
c2) Servicios de Arrendamiento	48	-	48	-	-	48
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	9,450	-	9,450	296	296	9,154
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	-	-	-	-	-
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	-	-	-	-	-	-
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	192	-	192	-	-	192
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	-	-	-	-	-	-
c8) Servicios Oficiales	506	-	506	-	-	506
c9) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<b>D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)</b>	<b>5,508</b>	<b>0</b>	<b>5,508</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,508</b>
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
d3) Subsidios y Subvenciones	54	-	54	-	-	54
d4) Ayudas Sociales	5,454	-	5,454	-	-	5,454
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
d8) Donativos	-	-	-	-	-	-
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,325</b>	<b>2,325</b>	<b>(2,325)</b>
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	-	-	-	18	18	(18)
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	-	-	-	-	-
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	-	-	-	2,306	2,306	(2,306)
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
e7) Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
e8) Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
e9) Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-
<b>F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
f2) Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	-	-	-	-	-
<b>G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	-	-	-	-	-
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
g3) Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
g4) Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	-
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	-	-	-	-	-
g6) Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	-	-	-	-	-
<b>H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	-
h2) Aportaciones	-	-	-	-	-	-
h3) Convenios	-	-	-	-	-	-
<b>I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
i1) Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
i5) Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	-	-	-
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>1,608,354</b>	<b>1,537,121</b>	<b>2,128,330</b>

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

Formato 6b A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado  
Clasificación Administrativa  
Del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado</b>	<b>3,104,695</b>	<b>612,139</b>	<b>3,716,834</b>	<b>1,605,094</b>	<b>1,533,861</b>	<b>2,132,514</b>
Republicano Ayuntamiento	12,471	0	12,471	8,327	8,302	4,144
Sec. del Republicano Ayuntamiento	112,557	(8,576)	103,981	63,232	62,388	40,750
Sec. de Finanzas y Tesorería	101,557	19,757	121,314	54,489	53,810	66,825
Sec. de Administración	71,633	924	72,557	51,375	50,851	21,181
Sec. de Cultura y Educación	67,026	56,507	123,533	61,895	59,117	61,638
Sec. de Desarrollo Social Y Humano	192,184	(128,172)	64,012	36,999	36,736	27,013
Sec. de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	57,405	4,524	61,929	33,502	33,424	28,427
Sec. de la Contraloría y Transparencia	44,792	0	44,792	21,676	21,548	23,117
Sec. de Obras Publicas	32,215	(0)	32,215	19,935	19,835	12,280
Sec. de Innovación y Participación Ciudadana	0	26,125	26,125	14,739	14,680	11,386
Sec. de Seguridad Pública	386,810	39,764	426,574	259,787	257,450	166,787
Sec. de Servicios Públicos y Medio Ambiente	490,710	0	490,710	278,507	248,063	212,203
Sec. Particular	36,620	(17,772)	18,849	12,563	12,385	6,285
Sec. General	2,837	14,371	17,208	10,666	10,459	6,542
Sec. de Desarrollo Económico	20,826	(18,978)	1,848	1,808	1,808	40
Unidad de Gobierno Para Resultados	15,461	1,397	16,857	8,037	7,893	8,820
Desarrollo Integral de La Familia - DIF	0	76,271	76,271	37,919	36,848	38,353
Previsión Social	300,194	8,882	309,076	232,415	225,137	76,661
Sindicato y Organismos Descentralizados	206,517	18,717	225,234	65,292	65,292	159,942
Inversiones Activo Fijo	141,499	228,967	370,466	43,538	35,971	326,928
Inversión en Obras Publicas	801,826	276,810	1,078,636	257,673	241,648	820,963
Amortización de la Deuda	5,687	0	5,687	3,748	3,748	1,939
Intereses de la Deuda y Pago de Sentencias	3,866	12,622	16,488	6,199	6,171	10,288
Provisiones a Largo Plazo	0	0	0	20,775	20,297	(20,775)
<b>II. Gasto Etiquetado</b>	<b>19,850</b>	<b>0</b>	<b>19,850</b>	<b>3,260</b>	<b>3,260</b>	<b>16,590</b>
Sec. de Cultura y Educación	892	0	892	0	0	892
Sec. de Desarrollo Social	5,454	(2)	5,451	7	7	5,444
Sec. de Seguridad Pública	12,497	0	12,497	865	865	11,632
Sec. General	0	45	45	0	0	45
Sec. de Desarrollo Económico	54	(45)	9	0	0	9
Unidad de Gobierno Para Resultados	953	0	953	0	0	953
Desarrollo Integral de La Familia - DIF	-	2	2	63	63	(60)
Inversiones Activo Fijo	-	-	-	2,325	2,325	(2,325)
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>1,608,354</b>	<b>1,537,121</b>	<b>2,128,330</b>

# Municipio de San Pedro Garza García, N.L.

## Informe de Avance de Gestión Financiera

### Tercer Trimestre 2019

Formato 6c A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
del 1 de enero al 30 de Septiembre de 2019  
(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	<b>3,104,695</b>	<b>612,139</b>	<b>3,716,834</b>	<b>1,605,094</b>	<b>1,533,861</b>	<b>2,111,739</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>1,250,946</b>	<b>368,727</b>	<b>1,619,673</b>	<b>691,192</b>	<b>674,263</b>	<b>928,481</b>
a1) Legislación	12,471	-	12,471	8,327	8,302	4,144
a2) Justicia	9,023	-	9,023	6,197	6,079	2,826
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	349,629	162,933	512,561	133,956	131,513	378,606
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	102,637	32,494	135,130	71,410	70,310	63,720
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	536,608	158,638	695,246	295,888	292,838	399,358
a8) Otros Servicios Generales	240,579	14,662	255,241	175,414	165,222	79,827
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>1,713,108</b>	<b>256,233</b>	<b>1,969,340</b>	<b>834,861</b>	<b>780,823</b>	<b>1,134,479</b>
b1) Protección Ambiental	138,860	89,223	228,082	86,773	76,970	141,309
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,001,710	182,096	1,183,805	491,873	452,595	691,932
b3) Salud	5,891	11,124	17,015	7,125	6,794	9,891
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	285,133	(35,967)	249,166	79,824	76,845	169,342
b5) Educación	7,600	6,748	14,348	8,875	8,114	5,473
b6) Protección Social	253,760	(27,509)	226,251	139,430	138,902	86,821
b7) Otros Asuntos Sociales	20,153	30,518	50,672	20,962	20,603	29,710
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>24,571</b>	<b>(12,821)</b>	<b>11,751</b>	<b>7,380</b>	<b>7,114</b>	<b>4,371</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	24,571	(12,821)	11,751	7,380	7,114	4,371
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	<b>116,070</b>	<b>-</b>	<b>116,070</b>	<b>71,660</b>	<b>71,660</b>	<b>44,410</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,553	-	9,553	6,369	6,369	3,184
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	106,517	-	106,517	65,292	65,292	41,225
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	<b>19,850</b>	<b>0</b>	<b>19,850</b>	<b>3,260</b>	<b>3,260</b>	<b>16,590</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>13,450</b>	<b>-</b>	<b>13,450</b>	<b>3,172</b>	<b>3,172</b>	<b>10,279</b>
a1) Legislación	-	-	-	-	-	-
a2) Justicia	-	-	-	-	-	-
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	953	-	953	-	-	953
a4) Relaciones Exteriores	-	-	-	-	-	-
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	-	-	-	-	-
a6) Seguridad Nacional	-	-	-	-	-	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	12,497	-	12,497	3,172	3,172	9,325
a8) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>6,346</b>	<b>0</b>	<b>6,346</b>	<b>89</b>	<b>89</b>	<b>6,258</b>
b1) Protección Ambiental	-	-	-	-	-	-
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	-	-	-	-	-
b3) Salud	-	-	-	-	-	-
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	892	-	892	-	-	892
b5) Educación	-	-	-	-	-	-
b6) Protección Social	5,454	(2)	5,451	7	7	5,444
b7) Otros Asuntos Sociales	-	2	2	81	81	(79)
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>54</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	-	-	-	-	-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-
c3) Combustibles y Energía	-	-	-	-	-	-
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	-	-	-	-	-
c5) Transporte	-	-	-	-	-	-
c6) Comunicaciones	-	-	-	-	-	-
c7) Turismo	-	-	-	-	-	-
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	-	-	-	-	-
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	54	-	54	-	-	54
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	-	-	-	-	-
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	-	-	-	-	-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-	-	-	-
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>3,124,545</b>	<b>612,139</b>	<b>3,736,684</b>	<b>1,608,354</b>	<b>1,537,121</b>	<b>2,128,330</b>

## Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Tercer Trimestre 2019

Formato 6d A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado  
Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
del 1 de enero al 30 de Septiembre 2019  
(Miles de pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>1,133,908</b>	<b>39,784</b>	<b>1,173,692</b>	<b>819,479</b>	<b>812,200</b>	<b>354,213</b>
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	604,910	530	605,440	418,805	418,804	186,636
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	323,557	6,816	330,373	250,303	243,025	80,069
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	205,441	32,438	237,879	150,371	150,371	87,508
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>	-	-	-	-	-	-
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	<b>1,133,908</b>	<b>39,784</b>	<b>1,173,692</b>	<b>819,479</b>	<b>812,200</b>	<b>354,213</b>

# Fondo de Aportaciones del Ramo 33

(se anexan 3 hojas)

San Pedro Garza García a 26 de septiembre de 2019  
Oficio No. OPM-097/2019

LIC. BLANCA JUDITH DÍAZ DELGADO  
DELEGADA ESTATAL DE PROGRAMAS PARA EL  
DESARROLLO EN EL ESTADO DE NUEVO LEÓN.  
P R E S E N T E.-

Por medio de la presente envío un cordial y afectuoso saludo y a su vez me permito informar, que tomando en cuenta el presupuesto del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISM) 2019 asignado para el municipio de San Pedro Garza García, publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el 31 de Enero de 2019. Se presenta a continuación el reporte de los avances físico-financiero correspondiente al tercer trimestre (julio-septiembre) del ejercicio fiscal 2019.

Sin otro asunto en particular y agradeciendo de antemano la atención quedo a sus órdenes para cualquier duda o aclaración.

Atentamente,

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.



DIRECCIÓN DE BIENESTAR SOCIAL  
María Cantú Treviño  
No. 309 entre  
boulevard Díaz Ordaz y  
Luis Blanco, Col. La  
Leona, C.P. 66217 San  
Pedro Garza García, NL  
T. +52 (81) 84004488  
saupedro.gob.mx

c. c. p. Lic. Humberto González Flores, Tesorería Municipal de San Pedro Garza García  
c. c. p. Archivo



FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL  
AVANCES FISICO-FINANCIERO  
EJERCICIO 2019  
(PESOS)

PERIODO DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2019  
NORMAL ( ) INFORME DE GOBIERNO ( ) TRIMESTRAL ( X )

ESTADO: NUEVO LEÓN  
MUNICIPIO: SAN PEDRO GARZA GARCÍA  
FONDO: 19 INFRAESTRUCTURA

FECHA DE ELABORACION		
DIA	MES	AÑO
26	SEPTIEMBRE	2019

HOJA \_1\_ DE \_1\_

PROGRAMA	No. DE OBRA	DESCRIP. DE LA OBRA	UBICACIÓN O LOCALIDAD	AVANCE ACUMULADO		FECHA DE INICIO O TERMINO	INVERSION APROBADA					INVERSION EJERCIDA					METAS TOTALES				OBSERVACIONES
				FIS	FIN		TOTAL	FEDERAL	ESTATAL	MPAL	PART.	TOTAL	FEDERAL	ESTATAL	MPAL	PART.	UNIDAD DE MEDIDA	APROBADAS	MODIFICADAS	ALCANZADAS	
				%	%																
VIVIENDA	1	REHABILITACIÓN DE TECHO FIRME	SAN PEDRO GARZA GARCÍA / DIVERSAS COLONIAS	\$ -	\$ -	2019	\$ 2,306,925.28	\$ 2,306,925.28	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,306,925.28	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	TECHO	POR DEFINIR	\$ -	\$ -	ASIGNACIÓN A EMPRESAS LICITANTES E INICIO DE LA OBRA
VIVIENDA	2	CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO	SAN PEDRO GARZA GARCÍA / DIVERSAS COLONIAS	\$ -	\$ -	2019	\$ 3,460,387.93	\$ 3,460,387.93	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,460,387.93	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	CUARTO	POR DEFINIR	\$ -	\$ -	ASIGNACIÓN A EMPRESAS LICITANTES E INICIO DE LA OBRA
SUMA DE LA HOJA							\$ 5,767,313.21	\$ 5,767,313.21	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,767,313.21	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -					
SUBTOTAL							\$ 5,767,313.21	\$ 5,767,313.21	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,767,313.21	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -					
SUMA TOTAL							\$ 5,767,313.21	\$ 5,767,313.21	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,767,313.21	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -					

  
LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS  
PRESIDENTE MUNICIPAL  
MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA

**FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES  
TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL  
INFORME DE PROYECTOS Y ACCIONES REALIZADAS**



**PRESIDENCIA MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.  
01 de Julio al 30 de Septiembre 2019**

<b>Monto total de recursos asignados al Municipio: \$84'933,433.00</b> <b>Monto de los recursos ministrados al Municipio: \$63'700,074.63</b> <b>Monto total de rendimientos: \$ 1'664,886.46</b> <b>Monto total de recursos ejercidos en el Municipio: \$ 0.00</b> <b>Monto total de recursos por ejercer: \$ 63'700,074.63</b>	<b>Total destinado para el pago de deuda: \$ 0.00</b>
--	---

DESCRIPCIÓN	MONTO TOTAL MINISTRADO	MONTO EJERCIDO	METAS			
			MINISTRADO PAGO A CAPITAL	EJERCIDO PAGO A CAPITAL	MINISTRADO PAGO DE INTERESES	EJERCIDO PAGO DE INTERESES
SUMINISTRO E INSTALACIÓN Y CONFIGURACIÓN DE UN SITIO TUNKING, CONSOLAS DE DESPACHO Y SUSCRIPTORES AL SERVICIO DEL MUNICIPIO.	47,267,054.43	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADQUISICIÓN DE 5 CAMIONETAS TAHOE EQUIPADAS COMO PATRULLA	6,944,220.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SIMULADOR DE CONDUCCIÓN: AUTOMÓVIL Y MOTOCICLETA	9,488,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>SUMA</b>	<b>63,700,074.63</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS  
Presidente Municipal

C.P. ROSA MARIA HINOJOSA MARTÍNEZ  
Secretaria de Finanzas y Tesorera

11 DE OCTUBRE DE 2019  
Fecha de publicación

7 de 7



San  
Pedro  
Garza  
García

GOBIERNO MUNICIPAL

**Municipio de San Pedro Garza García, N.L.  
Informe de Avance de Gestión Financiera  
Tercer Trimestre 2019**

# Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021

(se anexan 22 hojas)

Oficio No. SCT-DEMG-040-2019

Asunto: reporte de indicadores del Plan Municipal

Para su Integración al 3er Informe Trimestral del

Avance de Gestión Financiera y Cuenta Pública

San Pedro Garza García Nuevo León, a 15 de octubre de 2019

1

**LIC. RUBEN TAMEZ RODRIGUEZ**  
**DIRECTOR DE EGRESOS**  
**PRESENTE.-**

Por medio de la presente le envío los indicadores de actividades relacionadas con el Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de San Pedro 2018-2021 con corte al 30 de septiembre de 2019, lo anterior para que se anexe al informe de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública que se remite al Congreso del Estado y dar cumplimiento a las obligaciones mencionadas en el artículo 104 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y al artículo 31 sección B fracción IV del Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García, N.L.

Sin más por el momento quedo de usted.

**ATENTAMENTE,**



**LIC. MARCELA DENISSE LEAL ALANIS**  
**DIRECTORA DE EVALUACIÓN Y MEJORA GUBERNAMENTAL**

C.c.p

Lic, Mariana Téllez Yañez, Titular de la Secretaría de la Contraloría y Transparencia

C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Titular de la Secretaría de Finanzas y Tesorería

Archivo



**San  
Pedro  
Garza  
García**

**GOBIERNO MUNICIPAL**

Secretaría de Contraloría  
y Transparencia

Independencia 316 esq.  
Corregidora 4to. Piso. C.P. 66200  
San Pedro Garza García, NL  
T. (81) 8400 4478, 8400 4387  
www.sanpedro.gob.mx



**Municipio de San Pedro Garza García.**  
**Cuenta Pública por el periodo correspondiente del 01 de enero al 30 de septiembre de 2019**  
**Indicadores de Resultados del Plan Municipal de Desarrollo**

<b>Eje 1. SEGURIDAD CIUDADANA</b>						
Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
1. Desarrollar un modelo policial y de proximidad para el municipio de San Pedro Garza García	Porcentaje de policías que cuentan con el Certificado Único Policial	Porcentaje	Ascendente	80%	98%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Confianza que se tiene en los servicios de seguridad (Policía) "Así Vamos"	Porcentaje	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Confianza que se tiene en los servicios de seguridad (Tránsito) "Así Vamos"	Porcentaje	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Personas que consideran que los ciudadanos colaboran con la policía para reducir la incidencia delictiva	Porcentaje	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Tasa de homicidios dolosos en el municipio por cada 100 mil habitantes	Tasa	Descendente	0.1	0.8	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Tasa de delitos sexuales en el municipio	Tasa	Descendente	0.1	4.1	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Delitos de violencia familiar	Número entero	Descendente	36	30	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de policías en activo	Número entero		340	311	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de policías con respecto a la norma oficial de 1.8 policías operativos activos por cada mil habitantes en servicio	Porcentaje	Ascendente	118	103	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Informes Policiales Homologados generados por semana atendidos (Reportes confirmados en C4)	Porcentaje	Ascendente	50%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Carpetas de investigación integradas y resueltas ante el Ministerio Público en los 8 delitos del fuero común según convenio con la Fiscalía conforme al total de las denuncias	Porcentaje	Ascendente	20%	47.50%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Registrar datos dentro de los factores de riesgo del modelo municipal de prevención	Porcentaje	Ascendente	0	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Planes operativos semestrales en base a evidencia por zona	Número entero	Ascendente	8	19	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Agenda de riesgos de seguridad ciudadana del municipio (actualización anual)	Número entero	Ascendente	3	4	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de policías capacitados dentro del modelo policial de San Pedro Garza García, estrategia 360°	Número entero	Ascendente	50%	40%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
2. Rediseñar el sistema de desarrollo policial para apoyar la implementación del modelo y dignificar la función de los policías	Contar con los 5 instrumentos normativos. (reglamento, catálogo de puestos, manual de organización, manual de procedimientos, herramienta de control y seguimiento)	Número entero	Ascendente	1	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Porcentaje de policías en activo con acceso a créditos para vivienda.	Porcentaje	Ascendente			Secretaría de Administración
	Cumplimiento de las 7 condiciones laborales del Sistema Nacional de Seguridad Pública. (1. Homologación al salario promedio nacional de referencia (9,933 pesos*) 2. Acceso a créditos para vivienda 3. Seguro de vida 4. Servicio médico 5. Fondo de ahorro para el retiro de los policías 6. Acceso a apoyos para familias de policías caídos en cumplimiento del deber 7. Becas escolares para hijos de policías)	Número entero	Ascendente			Secretaría de Administración
	Porcentaje de policías con salario homologado a la línea base de \$20,000	Porcentaje	Ascendente	40%	40%	Secretaría de Administración
	Porcentaje de elementos capacitados en la nueva academia de policía municipal	Porcentaje	Ascendente	25%	75%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Porcentaje de Personal Docente / cursos avalados definido por el Sistema Nacional de Seguridad Pública	Porcentaje	Ascendente	40%	50%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Elementos de infraestructura y equipamiento mínimo definido por el Sistema Nacional de Seguridad Pública de la academia	Número entero	Ascendente	7	7	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Planes de estudio de formación inicial, continua, especialización, promoción de grados del municipio.	Número entero	Ascendente	Existente	Existente	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Cumplimiento de programa de flujo de reclutamiento y selección mediante la ejecución de convocatorias.	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de convocatorias públicas realizadas al servicio profesional de carrera policial y ascensos.	Número entero	Ascendente	2	2	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
Número de sesiones y ceremonias de mérito y reconocimiento avaladas por órgano colegiado.	Número de sesiones y ceremonias	Ascendente	3	9	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
3. Mantener una estrecha colaboración y coordinación con las autoridades responsables en materia de seguridad, inteligencia, prevención, procuración e impartición de justicia para mejorar la efectividad de la operación policiaca	Porcentaje de IPH (delitos) que se conviertan en carpeta de investigación	Porcentaje	Ascendente	15%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Cumplimiento en instancias en las que se participan.	Porcentaje	Ascendente	100%	0%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
4. Fortalecer el trabajo policial mediante un sistema para la regulación normativa y operativa de la Secretaría de Seguridad Pública municipal para crear una institución profesional y de constante mejora.	Contar con los 3 instrumentos normativos.	Número entero	Ascendente			Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de protocolos documentados.	Número entero	Ascendente	3	6	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de policías capacitados en cada protocolo.	Porcentaje	Ascendente	60%	90%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
5. Impulsar proyectos que modifiquen dinámicas sociales, urbanas y culturales generadoras de desintegración social y violencia al promover la participación interinstitucional, así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y sector privado.	Porcentaje de víctimas atendidas por la Unidad Especializada de Atención a Víctimas.	Porcentaje	Ascendente	20%	50%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Talleres para el agresor en conjunto con otras dependencias municipales y estatales, así como con organizaciones de la sociedad civil y universidades.	Número entero	Ascendente	2	12	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de policías capacitados en atención a la violencia familiar	Número entero	Ascendente	12	30	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Tasa de delitos de violencia familiar en el municipio	Tasa	Descendente	0.09	0.065	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
5. Impulsar proyectos que modifiquen dinámicas sociales, urbanas y culturales generadoras de desintegración social y violencia al promover la participación interinstitucional, así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y sector privado.	Número de adolescentes orientados y acompañados	Número entero	Ascendente	50	150	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de talleres de prevención de adicciones, violencia escolar, embarazo adolescente	Número entero	Ascendente	23	90	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número de espacios públicos intervenidos con participación interinstitucional así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y del sector privado.	Número entero	Ascendente	1	7	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Capacitar a policías en el sistema de actuación para la atención integral de violencia familiar y de género (prevención)	Porcentaje	Ascendente	15%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
6. Fortalecer el tejido social a través de la implementación del modelo homologado de justicia cívica, buen gobierno y cultura de la legalidad.	Desarrollar e Implementar el Sistema de Justicia Cívica.	Porcentaje	Ascendente	50%	0%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Entrega del sistema de información - SISPAAC (Sistematización del Procedimiento Administrativo de Calificación).	Porcentaje	Ascendente	100%	34%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Número de policías capacitados	Número entero	Ascendente	0%	40%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
7. Desarrollar una plataforma de seguridad más cercana a los ciudadanos que les genere más confianza	Percepción de confianza en la policía del municipio.	Porcentaje	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Percepción de inseguridad de vivir en el municipio.	Porcentaje	Descendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Número estrategias y políticas diseñadas.	Número entero	Ascendente	0	14	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Informes de policías presentados ante vecinos en zonas y sectores del municipio	Número entero	Ascendente	4	15	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

**Eje 2. BIENESTAR HUMANO**

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
1. Generar y desarrollar habilidades para el fortalecimiento de los vínculos familiares	Porcentaje del total de padres activos en CENDIS	Porcentaje	Ascendente	45%	77.10%	DIF
	Padres participantes en actividades extracurriculares	Cantidad de eventos donde participan los padres	Ascendente	270	2982	DIF
2. Contribuir al fortalecimiento de la política pública con perspectiva de familia, al integrar a los diferentes sectores de la sociedad para que trabajen en pro de ésta	Talleres realizados por el INFAMILIA	Número de talleres	Ascendente	1	0	INFAMILIA
	Estudios presentados al Consejo de INFAMILIA	Estudios	Ascendente	2	1	INFAMILIA
	Informes de seguimiento sobre políticas públicas presentadas al Consejo de INFAMILIA			2	2	INFAMILIA
	Acciones afirmativas realizadas por el INFAMILIA	Acciones afirmativas	Ascendente	9	10	INFAMILIA
	Programas presentados al Consejo de INFAMILIA	Número de programas	Ascendente	1	1	INFAMILIA
3. Promover y mejorar la salud física y emocional de la población	Exhibiciones y/o talleres para promoción de comida saludable	Número de exhibiciones y/o talleres	Ascendente	1	0	Secretaría de Cultura y Educación
	Beneficiados	Número de beneficiados	Ascendente	800	0	Secretaría de Cultura y Educación
	Campañas informativas realizadas a favor del ejercicio y la buena alimentación	Número de campañas	Ascendente	1	6	Secretaría de Cultura y Educación
	Campañas de salud física y emocional Preventiva	Brigadas y programas preventivos	Ascendente	8	9	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Pláticas en escuela	Platicas	Ascendente	18	194	DIF
3. Promover y mejorar la salud física y emocional de la población	Niños, jóvenes y padres de familia beneficiados	Número de Familias	Ascendente	360	3816	DIF
	Pláticas de violencia familiar impartidas a hombres y mujeres	Número de pláticas	Ascendente	134	1610	DIF
	Terapias familiares impartidas	Terapias	Ascendente	225	2320	DIF
	Consultas realizadas a jóvenes	Servicios brindados	Ascendente	67	92	IMJUVE

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
4. Mejorar la calidad de vida de las personas y familias, mediante la atención a las carencias sociales que determinan la condición de pobreza.	Porcentaje de población en condición de pobreza	% de población en condición de pobreza	Ascendente			Secretaría de Desarrollo Social y Humano
7. Mejorar la calidad de vida de la ciudadanía, al incrementar la cobertura de servicios a personas en situación de vulnerabilidad	Personas pertenecientes a minorías o grupos vulnerables orientadas para la atención de sus necesidades	Número de personas pertenecientes a minorías o grupos vulnerables	Ascendente	0	15	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
8. Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como un vehículo para la transformación humana	Público beneficiado	Público beneficiado	Ascendente	40	0	Secretaría de Cultura y Educación
	Campañas realizadas	Número de campañas	Ascendente	1	16	Secretaría de Cultura y Educación
	Intervenciones para promover habilidades sociales realizadas	Número de intervenciones	Ascendente	1	0	Secretaría de Cultura y Educación
	Redes creadas por ramo	Número de redes	Ascendente	13	123	Secretaría de Cultura y Educación
	Asistentes a los eventos	Número de asistentes	Ascendente	1335	19159	Secretaría de Cultura y Educación
	Participantes en los coros	Número de participantes	Ascendente	5	4	Secretaría de Cultura y Educación
	Eventos	Número de eventos	Ascendente	1	124	Secretaría de Cultura y Educación
	Cursos y talleres en artes escénicas	Número de cursos y talleres	Ascendente	10	52	Secretaría de Cultura y Educación
	Beneficiados en los cursos y talleres en artes escénicas	Número de beneficiados	Ascendente	220	2051	Secretaría de Cultura y Educación
	Talleres de escritura	Número de talleres	Ascendente	1	4	Secretaría de Cultura y Educación
	Beneficiados en los talleres de escritura	Beneficiados	Ascendente	30	117	Secretaría de Cultura y Educación
	Instituciones o asociaciones participantes en los eventos del municipio	Número de instituciones o asociaciones	Ascendente	1	3	Secretaría de Cultura y Educación
	Recorridos realizados	Número de recorridos	Ascendente	1	23	Secretaría de Cultura y Educación

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
8. Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como un vehículo para la transformación humana	Visitantes a los recorridos	Número de visitantes	Ascendente	200	1074	Secretaría de Cultura y Educación
	Charlas organizadas	Número de charlas	Ascendente	1	1	Secretaría de Cultura y Educación
	Activaciones	Número de activaciones	Ascendente	2	3	Secretaría de Cultura y Educación
	Asistentes	Asistentes	Ascendente	100	15000	Secretaría de Cultura y Educación
	Talleres y charlas realizadas	Número de talleres y charlas	Ascendente	1	11	Secretaría de Cultura y Educación
	Beneficiados	Número de beneficiados	Ascendente	20	251	Secretaría de Cultura y Educación
	Maestros capacitados	Número de maestros capacitados	Ascendente	8	30	Secretaría de Cultura y Educación
	Vinculaciones realizadas	Número de vinculaciones	Ascendente	7	71	Secretaría de Cultura y Educación
	Exposiciones artísticas realizadas	Número exposiciones artísticas	Ascendente	1	3	Secretaría de Cultura y Educación
	Exposiciones deportivas realizadas	Número de exposiciones deportivas	Ascendente	7	75	Secretaría de Cultura y Educación
	Asistentes	Asistentes	Ascendente	420	11926	Secretaría de Cultura y Educación
	Eventos para sensibilización	Número de eventos	Ascendente	5	29	Secretaría de Cultura y Educación
	Participación de jóvenes a los talleres de pintura y a la elaboración del mural	Promedio	Ascendente	60	104	IMJUVE
	Murales realizados	Murales	Ascendente	7	14	IMJUVE
9. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, socioculturales y ocupacionales de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social, mediante la coordinación multisectorial que involucra instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Participación de estudiantes de preparatoria y/o secundaria en el cabildo por un día	Participantes	Ascendente			IMJUVE
	Participación de estudiantes de preparatoria y/o secundaria en conferencias y talleres	Participantes	Ascendente	500	855	IMJUVE
	Conferencias, talleres y cabildo por un día realizados	Conferencias y talleres	Ascendente	4	11	IMJUVE

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
9. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, socioculturales y ocupacionales de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social, mediante la coordinación multisectorial que involucra instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Becas otorgadas	Número de Becas	Ascendente	100	172	IMJUVE
	Talleres que fomentan el liderazgo social	Número de talleres	Ascendente	1	89	Secretaría de Cultura y Educación
	Beneficiados	Beneficiados	Ascendente	100	1068	Secretaría de Cultura y Educación
10. Crear experiencias significativas de negocios en ciudadanos y estudiantes que los impulsen a alcanzar una calidad de vida extraordinaria	Convenios celebrados	Convenios	Ascendente			Secretaría General
	Emprendedores vinculados con inversionistas	Emprendedores		20	23	Secretaría General
	Asistencia a foros de emprendimiento	Foros	Ascendente	9	46	Secretaría General
	Espacios para impulso del emprendimiento (Espacios para incubar)	Espacios	Ascendente	300	300	Secretaría General
	Asesorías	Asesoría	Ascendente	300	310	Secretaría General
	Porcentaje de ocupación física	Porcentaje	Ascendente	100%	80%	Secretaría General
	Participación en eventos masivos de vinculación laboral	Eventos	Ascendente	1	1	Secretaría General
10. Crear experiencias significativas de negocios en ciudadanos y estudiantes que los impulsen a alcanzar una calidad de vida extraordinaria	Alianzas obtenidas para ofrecer oportunidades laborales y escolares	Alianzas	Ascendente	40	94	IMJUVE
	Eventos Expo Joven realizados	Eventos Expo Joven	Ascendente	1	2	IMJUVE
	Expo Joven: ofertas educativas y laborales para jóvenes	Porcentaje	Ascendente	550	1063	IMJUVE
	Jóvenes capacitados en curriculum, entrevistas y áreas de oportunidad	Jovenes Capacitados	Ascendente	45	0	IMJUVE
	Participación de jóvenes en los talleres de habilidades emocionales	Participantes	Ascendente	15	0	IMJUVE
	Jóvenes asistentes a la emprendeteca (remolque), al networking, a los talleres y mentorías y a la catapulta joven	Participantes	Ascendente	220	300	IMJUVE
11. Incentivar el conocimiento de los jóvenes sobre sí mismos y en torno al mundo	Ferias de ciencias y humanidades realizadas	Número de ferias de ciencias	Ascendente			Secretaría de Cultura y Educación
	Beneficiados	Número de beneficiados	Ascendente			Secretaría de Cultura y Educación
	Intervenciones para promover el sentido crítico	Número de intervenciones	Ascendente	1	16	Secretaría de Cultura y Educación
	Visitas en los Cibercentros	Número de visitas	Ascendente	6300	12194	Secretaría de Cultura y Educación
	Clubes de lectura realizados	Número de clubes de lectura	Ascendente	1	86	Secretaría de Cultura y Educación

Eje 3. CIUDAD PARA TODOS

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
1 Poner a las personas en el centro de las decisiones de diseño del espacio público para la movilidad	Personas que consideran que los cruces peatonales le permiten desplazarse con seguridad (Así Vamos)	Porcentaje	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Personas que consideran que las rampas para personas con discapacidad están en buen estado (Así Vamos)	Porcentaje de personas	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Calificación promedio de banquetas (Así Vamos)	Puntaje	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Porcentaje de viajes en medios sustentables internos / dentro del municipio (caminando, bicicleta / patín, transporte colectivo)	Porcentaje	Ascendente	28%	28%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Porcentaje de inversión municipal en movilidad alternativa respecto a inversión en movilidad tradicional. (Alcalde, Como Vamos)	Porcentaje	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Metros lineales al año infraestructura de peatonal incluyente	Metro	Ascendente			Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Número de intersecciones intervenidas	Cantidad de Intersección	Ascendente			Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Minutos invertidos por viaje redondo (Así Vamos)	Minutos	Descendente			Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Cantidad de hechos de tránsito cometidos en el municipio	Número	Descendente	4316	4359	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Kilometro lineal de banquetas	Kilometro Lineal	Ascendente	3	0	Secretaría de Obras Públicas
2 Promover el uso racional del auto particular a través de la gestión de la demanda	Porcentaje de viajes en transporte colectivo	Porcentaje	Ascendente	14%	14%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Porcentaje de viajes hacia el municipio en vehículo particular (1 sólo pasajero)	Porcentaje	Descendente	49%	49%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
3 Garantizar que el desarrollo urbano del municipio refleje la visión de ciudad de sus habitantes	Plataforma abierta en permisos y licencias, con todos los módulos operando	Porcentaje	Ascendente	30%	30%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Tasa de crecimiento de habitantes en zonas de riesgo no mitigables	Tasa de crecimiento	Descendente			Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Ejercicios de urbanismo táctico	Intervención	Ascendente	2	4	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Porcentaje de permisos de construcción otorgados en menos de 30 días (Alcalde, Como Vamos)	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	Densidad de población	hab./ ha. Cantidad de habitantes, sobre la superficie urbana de SPGG	Ascendente			Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Campañas de difusión de planes de contingencia	valor absoluto	Ascendente	2	2	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Programas de contingencias	valor absoluto	Ascendente	2	2	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Operativos de difusión de plan de contingencia para las distintas causas	valor absoluto	Ascendente	8	8	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Concentraciones de emisiones contaminantes	Número	Descendente			Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de inspecciones realizadas sobre la calidad del aire	Inspecciones	Ascendente	3	49	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de campañas y programas emprendidos	Campañas y programas	Ascendente	2	11	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de reforestaciones y revegetaciones regionales contabilizadas	Rreforestaciones y revegetaciones	Ascendente	2250	2222	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Número de programas implementados	Programas	Ascendente	3	9	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de recomendaciones implementadas *	Recomendaciones	Ascendente	6	6	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Calificación de drenaje pluvial (Asi Vamos)	Número	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Porcentaje de los reportes de drenaje pluvial solucionados por parte del municipio (Alcalde, Como Vamos)	Porcentual	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Porcentaje de residuos sólidos dispuestos conforme a la NOM-083-SEMARNAT-2003	Toneladas	Descendente	Tendencia a reducción	3800	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Porcentaje de recuperación de residuos para reciclaje	Porcentual	Descendente	5%	5%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Porcentaje de recuperación de residuos para composta	Porcentual	Ascendente	2%	0%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de parques caninos creados	Mascotas	Ascendente	1	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de servicios de atención médica a mascotas implementadas	Servicios	Ascendente	1	3177	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de esterilizaciones realizadas	Esterilizaciones	Ascendente	1494	1245	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de mascotas adoptadas y número de mascotas perdidas recuperadas	Mascotas	Ascendente	64	170	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de recorridos escolares realizados	Número de recorridos	Ascendente	2	66	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de vinculaciones con organizaciones civiles	Número de vinculaciones	Ascendente	1	5	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de jardines comunitarios creados	Número de jardines comunitarios	Ascendente			Secretaría de Cultura y Educación
	Número de huertos urbanos creados	Número de huertos urbanos	Ascendente			Secretaría de Cultura y Educación
	Número de salidas a montañas	Número de salidas	Ascendente	3	3	Secretaría de Cultura y Educación

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Proporción del gasto en mantenimiento según la cantidad de parques y jardines existentes en el municipio (Alcalde Como Vamos)	Número	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Personas que consideran que los parques y jardines de su municipio: No están limpios ni tienen buena imagen (Así Vamos)	Número	Descendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Personas que consideran que los parques y jardines de su municipio: No cuentan con infraestructura necesaria (Así Vamos)	Número	Descendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Personas que consideran que los parques y jardines de su municipio: No cuentan con suficientes árboles (Así Vamos)	Número	Descendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de parques remodelados o rehabilitados	Parques	Ascendente	12	29	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Porcentaje de avance de la habilitación del invernadero	Porcentual	Ascendente			Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Producción de plantas en el invernadero	Plantas	Ascendente	236000	426880	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de parques apadrinados	Parques	Ascendente	1	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Calificación de mantenimiento de parques, plazas y áreas verdes (Así Vamos)	Número	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Áreas con sistema de riego	M <sup>2</sup>	Ascendente	2	1	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros cuadrados instalados de líneas de riego	M <sup>2</sup>	Ascendente	15000	1000	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Calificación del alumbrado público (Así Vamos)	Número	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Calificación de condición de calles y avenidas (Así Vamos)	Número	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Calificación de señalización y semáforos (Así Vamos)	Número	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Porcentaje de cobertura vs metros cuadrados dañados	Porcentual	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros cuadrados de pavimento preventivo	M²	Ascendente	105030	98685	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros cuadrados de pavimento correctivo	M²	Ascendente	2910	38538	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Porcentaje de reportes de fallas en carpeta asfáltica solucionados	Porcentual	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Costo promedio de pavimentación por km2 del municipio (Alcalde, Como Vamos)	Número	Descendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros lineales de pintura termoplástica UP	Metro lineal	Ascendente	7497	5500	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros lineales de pintura "tráfico"	Metro lineal	Ascendente	70020	91556	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Kilometros lineales de barrido manual	Kilómetro lineal	Ascendente	6894	6600	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Kilometros lineales de barrido mecánico	Kilómetro lineal	Ascendente	23994	22447	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Kilometros lineales de pepena	Kilómetro lineal	Ascendente	7119	6490	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros cuadrados de deshierbe	M²	Ascendente	1400400	2159000	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
Cantidad de luminarias nuevas	Porcentaje de Avance	Ascendente	0	3806	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente	

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Reducción en el gasto de luminarias	Porcentaje de Avance	Descendente			Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Porcentaje de los reportes de alumbrado público solucionados por parte del municipio (Alcalde, Como Vamos)	Porcentaje de Avance	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Sistema de tele gestión funcionando	Porcentaje de Avance	Ascendente	70%	70%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía.	Número de eventos de Parquecinema	Número de eventos	Ascendente	12	40	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de asistentes	Número de asistentes	Ascendente	3000	7016	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de eventos San Pedro de Pinta	Número de eventos	Ascendente	38	39	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de actividades realizadas en San Pedro de Pinta	Número de actividades	Ascendente	90	188	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de corredores deportivos realizados	Número de corredores deportivos	Ascendente			Secretaría de Cultura y Educación
	Número de participantes en corredores deportivos	Número de participantes	Ascendente			Secretaría de Cultura y Educación
	Número de eventos de activación física	Número de eventos	Ascendente	5	24	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de participantes en eventos de activación física	Número de participantes	Ascendente	8000	27486	Secretaría de Cultura y Educación
	Campañas de promoción de las instalaciones deportivas	Número de campañas	Ascendente	1	64	Secretaría de Cultura y Educación
	Vinculaciones con organizaciones civiles realizadas	Número de vinculaciones	Ascendente	2	9	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de alumnos evaluados	Número de alumnos evaluados	Ascendente	1100	2780	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de integrantes de la academia de fútbol	Número de integrantes en la escuela de futbol	Ascendente	160	355	Secretaría de Cultura y Educación
Número de programas de activación	Número de programas de activación	Ascendente	2	8	Secretaría de Cultura y Educación	

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía.	Número de actividades en el paseo artístico – deportivo	Número de actividades en el paseo artístico – deportivo	Número de actividades	5	17	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de paseos artístico-deportivos realizados	Número de paseos	Ascendente	5	4	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de participantes de paseos	Número de participantes	Ascendente	750	7759	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de eventos de scouting para selección de talentos	Número de eventos	Ascendente	2	4	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de espacios abiertos para convivencia social	Número de espacios abiertos	Ascendente	1	10	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de visitas guiadas	Cantidad de asistentes	Ascendente	28	26	DIF
	Número de campamentos de verano	Número	Ascendente	1	1	DIF
	Reconocimientos físicos y electrónicos entregados a jóvenes destacados	Número de reconocimientos	Ascendente	7	15	IMJUVE
	Participación de jóvenes en las actividades realizadas en el Centro San Pedro Joven y en el Skate Park	Participación	Ascendente	405	1738	IMJUVE
	Número de actividades realizadas (Skate Park)	Actividades	Ascendente	7	12	IMJUVE
	Número de espacios públicos rehabilitados con participación ciudadana	Número de espacios públicos rehabilitados con participación ciudadana.	Ascendente	50	47	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Número de actividades al aire libre	Número	Ascendente	0	13	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Número de actividades recreativas en los centros comunitarios	Número	Ascendente	900	1280	Secretaría de Desarrollo Social y Humano

**Eje 4. CIUDADANÍA Y PARTICIPACIÓN**

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
1 Incrementar los espacios y mecanismos de colaboración entre las y los ciudadanos, la academia, la sociedad civil organizada y el sector empresarial de San Pedro Garza García y el municipio, para fomentar sistemas de cohesión social y elevar el poder de la ciudadanía como socia clave en todas las etapas de generación de política pública.	Espacios de participación y voluntariado en las Secretarías	Mecanismos	Ascendente	23	35	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Porcentaje de horas de voluntariado	Horas	Ascendente	6%	5.40%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Voluntarios como porcentaje de la población	Porcentaje	Ascendente	0.20%	0.37%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Convenios	Número	Ascendente	7	1	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Talleres y capacitaciones en las escuelas públicas	Taller	Ascendente	12	0	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Acciones de voluntariado	Acciones	Ascendente	4	106	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Usuarios en la plataforma en línea	Usuarios	Ascendente	2500	633	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Puntos de encuentro físicos con mensajes municipales	Puntos de encuentro	Ascendente	4	3	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha colaboración a partir de datos abiertos y accesibles, para la implementación adecuada de proyectos exitosos y trascendentes	Porcentaje de los ingresos propios destinado a presupuesto participativo	Porcentaje	Ascendente	5%	16%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Propuestas promedio por colonia en el presupuesto participativo	Propuestas	Ascendente	10	8.48	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Votos promedio por colonia	Votos	Ascendente	20%	10.20%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Visitas al portal	Visitas al portal	Ascendente	22901	39247	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha colaboración a partir de datos abiertos y accesibles, para la implementación adecuada de proyectos exitosos y trascendentes	Perfiles con datos especializados y segmentados sobre conocimiento, experiencia, habilidades e intereses	Perfiles	Ascendente	400	310	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Proyectos rezagados de presupuesto participativo de ejercicios fiscales anteriores	Proyectos	Descendente	10%	29%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Proyectos del programa de Desafíos San Pedro ejecutados	Proyectos	Ascendente	LANZAMIENTO	0	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Comités juveniles realizados	Comités realizados	Ascendente	9	12	IMJUVE
	Participación en los comités juveniles	Porcentaje	Ascendente	72	146	IMJUVE
	Jóvenes voluntarios	Jóvenes voluntarios	Ascendente	0	59	IMJUVE
	Consejos de jóvenes empresarios creados	Consejos creados	Ascendente	0	8	IMJUVE
Juntas de consejos de jóvenes empresarios	Juntas de consejos	Ascendente	5	6	IMJUVE	

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
3 Incrementar la calidad e impacto de la participación democrática de la ciudadanía	Integrantes de la Red de Voluntarios	Personas voluntarias	Ascendente	900	1178	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	Grupos comunitarios activos en las 18 colonias de atención prioritaria	Número de Grupos comunitarios activos	Ascendente	8	6	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
4 Acercar a las poblaciones en situación de vulnerabilidad para crear una atención transeccional y transectorial, que permita su participación e inclusión en la agenda municipal de política pública	Cobertura de servicios municipales en el sector	Porcentaje	Ascendente	18%	17%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Número de foros	Foros	Ascendente	1	1	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Número de distintas minorías representadas	Grupos	Ascendente	2	1	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
5 Propiciar espacios abiertos de atención a la ciudadanía que permitan la resolución proactiva de problemáticas y contribuyan a una política transeccional de gobierno abierto	Reportes recibidos por internet y redes sociales por año	Reportes	Ascendente	3200	4123	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Porcentaje de reportes ciudadanos concluidos a tiempo	Porcentaje	Ascendente	75%	72%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Publicación de datos de los reportes ciudadanos	Porcentaje	Ascendente	30%	100%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Visitas por año a la página web del Municipio	Visititas a la web de Municipio	Ascendente	230000	810214	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Mapeo de productos o servicios en espacio público de proveedores y vinculación con reportes del CIAC	Porcentaje	Ascendente	10%	0%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Satisfacción con la atención recibida por medio de una encuesta	Porcentaje	Ascendente	50%	100%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
6 Promover el desarrollo de capacidades que favorezcan el gobierno abierto, para la difusión oportuna y uso de la información municipal a través de procesos de participación ciudadana	Bases de datos del municipio disponibles en la plataforma de datos abiertos	Número	Ascendente	34	42	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	Reportes entregados a la CTAINL en tiempo y forma	Reporte anual	Ascendente	100%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	Auditorías sobre la integridad del resguardo de datos personales en las bases de datos municipales	Número de auditorías	Ascendente			Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	Porcentaje de cumplimiento en tiempo y forma las solicitudes de información	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia

**Eje 5. GOBIERNO EFICIENTE Y ORDENADO**

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
1 Fomentar la cultura de denuncia ciudadana	Número de actualizaciones del sistema de seguimiento de denuncias	Número de reportes de actualizaciones	Ascendente			Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	Número de auditorías a los sistemas tecnológicos del municipio que manejan datos personales	Número de auditorías	Ascendente	1	1	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
2 Fortalecer el conocimiento en materia de normatividad jurídica de los servidores públicos municipales	Número de reglamentos municipales actualizados	Valor absoluto	Ascendente	2	2	Secretaría del R. Ayuntamiento
4 Aumentar el orgullo de pertenencia, compromiso y satisfacción de los servidores públicos por su trabajo, al fomentar una cultura organizacional que promueva la identidad de "San Pedro eres tú", y la atención al ciudadano	Índice de satisfacción de calidad laboral para el colaborador sampetrino	Porcentaje	Ascendente	65%	53%	Secretaría de Administración
4 Aumentar el orgullo de pertenencia, compromiso y satisfacción de los servidores públicos por su trabajo, al fomentar una cultura organizacional que promueva la identidad de "San Pedro eres tú", y la atención al ciudadano	Percepción de servicio: tiempo y atención al servidor público en servicios internos	Porcentaje	Ascendente	65%	55%	Secretaría de Administración
	Número de establecimientos certificados como comerciante San Pedro	Numero de comercios	Ascendente	10	0	Secretaría de Administración
	Porcentaje de cumplimiento del plan anual de capacitación	Porcentaje	Ascendente			Secretaría de Administración
	Porcentaje de avance de revisión de perfiles de puesto	Porcentaje	Ascendente			Secretaría de Administración
	Empleados municipales de la Unidad de Igualdad capacitados en materia de perspectiva de género	Número de empleados capacitados	Ascendente	15	15	INFAMILIA
	Índice de horas hombre perdidas por enfermedad	Porcentaje	Descendente			Secretaría de Administración

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
5 Mantener finanzas sanas que garanticen una operación eficaz y eficiente para el logro de los objetivos municipales	Reducir rezago en predial y multas	Monto	Ascendente	\$ 54,000,000	\$ 987,999,136	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Cobros electrónicos	Número de Servicios	Ascendente	2	0	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Proporción de la deuda total con respecto a los ingresos de libre disposición	Deuda	Descendente	14.7	1.86	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Proporción del servicio de la deuda anual en los ingresos de libre disposición	Servicio de la Deuda	Descendente	6.5	0.42	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Proporción de los ingresos propios para cubrir el gasto corriente	Relación Ingresos propios y gasto corriente	Ascendente	76	81.24	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Proporción del gasto corriente con respecto el gasto total	Gasto corriente	Descendente	68	75.38	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Personas que consideran que el gobierno hace buen uso de los recursos públicos	Encuestas de Organismos Privados	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Expedientes en proceso	Expedientes aperturados	Ascendente	26	72	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Inmuebles concesionados regularizados	Expedientes aperturados	Ascendente	7	2	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Áreas otorgadas por desarrolladores registradas	Expedientes aperturados	Ascendente	37	37	Secretaría de Finanzas y Tesorería
5 Mantener finanzas sanas que garanticen una operación eficaz y eficiente para el logro de los objetivos municipales	Activos reetiquetados	Cantidad de activos	Ascendente	23002	16151	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Levantamientos físicos	Cantidad de activos	Ascendente			Secretaría de Finanzas y Tesorería
6 Implementar la gestión basada en resultados de manera integral al vincular la planeación estratégica, los programas presupuestales y la planeación operativa	Reducir cheques emitidos por mes	Cheques emitidos	Descendente	40	63	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Reducir tiempo de pago	Días	Descendente	7	7	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Observaciones preliminares de Auditoría Financiera en la Tesorería	Observaciones ASE	Descendente			Secretaría de Finanzas y Tesorería
	Reportes de cumplimiento de indicadores del Plan Municipal de Desarrollo para la cuenta pública	Número de reportes	Ascendente	3	3	Secretaría de la Contraloría y Transparencia

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
8 Comunicar de manera clara y concisa las acciones que lleva a cabo el gobierno municipal	Seguidores de Facebook en la cuenta oficial del municipio	Valor absoluto	Ascendente	47506	54297	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Seguidores de Twitter de la cuenta oficial del municipio	Valor absoluto	Ascendente	15503	16601	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Plan anual de comunicación	Valor absoluto	Ascendente	1	1	Secretaría del R. Ayuntamiento
9 Promover la imagen de San Pedro Garza García	Número de campañas de comunicación	Campañas de comunicación	Ascendente	229	229	Secretaría General
	Campañas de programas municipales	Campañas municipales	Ascendente	37	38	Secretaría General
	Campañas de proyectos estratégicos	Campañas estratégicos	Ascendente	123	123	Secretaría General
	Campañas de actividades permanentes	Campañas permanentes	Ascendente	43	43	Secretaría General
10 Mejorar la calidad de los servicios y trámites municipales optimizando el uso de los recursos disponibles	Porcentaje de cajas ingresadas al sistema de archivo de las recibidas	Porcentaje	Ascendente	58%	140%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Porcentaje de encargados de archivos de trámite capacitados en gestión archivística	Porcentaje	Ascendente	100%	60%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Documentos históricos digitalizados	Porcentaje	Ascendente	50%	28%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Cobertura en el servicio de panteones	Valor absoluto	Ascendente	40	35	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Trámites y servicios en el registro municipal	Trámites y/o servicios	Descendente	175	149	Unidad de Gobierno para Resultados
	Digitalización de los trámites de alto impacto	Trámites	Ascendente			Unidad de Gobierno para Resultados
	Porcentaje de enlaces capacitados en materia de mejora regulatoria	Porcentaje	Ascendente			Unidad de Gobierno para Resultados

Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
10 Mejorar la calidad de los servicios y trámites municipales optimizando el uso de los recursos disponibles	Convenios de colaboración en materia de mejora regulatoria	Convenios	Ascendente			Unidad de Gobierno para Resultados
	Percepción de servicio de la Dirección de Adquisiciones	Porcentaje	Ascendente	70%	55%	Secretaría de Administración
11 Fortalecer y estandarizar los sistemas de control de procesos de la administración municipal	Número de procesos sistematizados en la Secretaría de Administración (Índice de gobierno electrónico)	Porcentaje	Ascendente	60%	45%	Secretaría de Administración
	Porcentaje de establecimientos con inspección y vigilancia	Porcentaje	Ascendente	60%	20%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Capacitación legal de actuación de los inspectores de alcohol	Porcentaje	Ascendente	20%	0%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Número de inspectores de alcoholes	Valor absoluto	Ascendente	12	10	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Capacitación legal de actuación de los inspectores de comercio	Porcentaje	Ascendente	20%	0%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Número de inspectores de comercio	Valor absoluto	Ascendente	1	8	Secretaría del R. Ayuntamiento
12 Fomentar una cultura de innovación transversal en todas las secretarías de la administración pública municipal	Número de jóvenes asistentes a las conferencias	Jóvenes asistentes	Ascendente	80	0	IMJUVE
	Participación de jóvenes a las conferencias y talleres de 4.0 y al hackathon	Participación	Ascendente	80	0	IMJUVE

**NOTA:** Las celdas marcadas con color se refieren a que no se programaron metas para el indicador para ese trimestre; por lo tanto, no se mostró un avance.