

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2019



Informe de Avance de Gestión Financiera Octubre-Diciembre 2019 Congreso del Estado de Nuevo León

H. CONGRESO DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN PRESENTE.-

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 137 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, artículo 33, fracción III, inciso e), 35, Apartado B, fracción I y 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se tiene a bien informar que en la Segunda Sesión Ordinaria del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, celebrada el día 28 de enero del presente año, se aprobó por unanimidad con 15 votos a favor, en el punto 6 del Orden del Día, el Dictamen número CHPM 2018-2021/001/2020/DE, emitido por la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del R. Ayuntamiento, mediante el cual se aprueba enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del Ejercicio 2019, del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Se adjunta al presente los siguientes anexos:

- El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del Ejercicio 2019.
- Cd con la información anterior.
- Constancia expedida por el C. Secretario del Republicano Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, que contiene extracto del acta de la sesión en donde se aprobó dicho dictamen.

Sin más por el momento y para los efectos y trámites legales a que haya lugar.

ATENTAMENTE

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 28 de enero de 2020

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS

PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER SECRETARIO DEL REPUBLICANO

AYUNTAMIENTO

C P. ROSA MARÍA HINOIOSA MAR

C.P. ROSA MARÍA HINOJOSA MARTÍNEZ SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERÍA C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA SÍNDICO PRIMERO

Juarez y Libertad Centro, C. P. 66205 San Pedro Garza Garcia, N. L. T +52 (81) 8400 4400 www.sanpedro.gob.mx

GOBIERNO MUNICIPAL

San Pedro Garza García



AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN PRESENTE .-

Con fundamento en lo dispuesto por los artículos 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, 137 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León, artículo 33, fracción III, inciso e), 35, Apartado B, fracción I y 100, fracción IX de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, se tiene a bien informar que en la Segunda Sesión Ordinaria del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, celebrada el día 28 de enero del presente año, se aprobó por unanimidad con 15 votos a favor, en el punto 6 del Orden del Día, el Dictamen número CHPM 2018-2021/001/2020/DE, emitido por la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del R. Ayuntamiento, mediante el cual se aprueba enviar al H. Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del Ejercicio 2019, del municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León.

Se adjunta al presente los siguientes anexos:

- El Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del Ejercicio 2019.
- Cd con la información anterior.
- Constancia expedida por el C. Secretario del Republicano Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, que contiene extracto del acta de la sesión en donde se aprobó dicho dictamen.

Sin más por el momento y para los efectos y trámites legales a que haya lugar.

ATENTAMENTE

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 28 de enero de 2020

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS

PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. JOSÉ DAVALOS SILLER SECRETARIO DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

C.P. ROSA MARÍA HINOJOSA MARTÍNEZ SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERÍA C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA SÍNDIÇÓ PRIMERO



Centro, C. P. 66200 1, +52 1817 8400 4400 www.sanpedro.gob.mx



C.P. ROSA MARIA HINOJOSA MARTÍNEZ SECRETARIA DE FINANZAS Y TESORERÍA MUNICIPAL. -PRESENTE.

Con fundamento en lo dispuesto por el artículo 12 fracción XI del Reglamento Interior de la Secretaría del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, me permito informarle que, en la Segunda Sesión Ordinaria del mes de enero, celebrada en fecha 28 de los presentes, el Republicano Ayuntamiento aprobó lo siguiente:

	ASUNTO	VOTACIÓN
1.	Dictamen número CHPM 2018- 2021/001/2020/DE	Aprobado por unanimidad con 15 votos.
2.	Dictamen número CHPM 2018- 2021/002/2020/DP, DEL EXPEDIENTE N° 37/18 (cumplimiento)	Aprobado por unanimidad con 15 votos.
3.	Dictamen número CHPM 2018- 2021/003/2020/DP, DEL EXPEDIENTE 10/20	Aprobado por unanimidad con 15 votos.
4.	Dictamen número CHPM 2018- 2021/004/2020/DP, DEL EXPEDIENTE N° 24/19	Aprobado por mayoría con 11 votos a favor y 4 en contra.
5.	Dictamen número CHPM 2018- 2021/005/2020/DP, DEL EXPEDIENTE 001/20	Aprobado por unanimidad con 15 votos.
6.	Dictamen número CHPM 2018- 2021/006/2020/DI	Aprobado por mayoría con 13 votos a favor y 2 en abstención.
7.	Dictamen número CHPM 2018- 2021/007/2020/DI	Aprobado por mayoría con 13 votos a favor y 2 en abstención.
8.	Dictamen número COP/2018-2021/001/2020.	Aprobado por mayoría con 11 votos a favor y 4 en abstención.

De la misma manera, le comento que en esta misma fecha se envió por medio del correo institucional de este Municipio, los asuntos antes referidos.

Hago de su conocimiento lo anterior, parallos efectos y trámites legales que haya a lugar, sin más por el momento le envió un cordial saludo.

ATENTAMENTE

San Pedro Garza García, N.L., 229 de enero de 2020

LIC. JOSÉ RAMÍRÊZ DE LA ROSA DIRECTOR DE GOBIERNO

SECRETARIA DE FINANZAS Y

TESCRERÍA MUNICIPAL SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N. L.



Juanez y Libertad www.sanpedro.gob.mx AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN PRESENTE. -

A los suscritos integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, mediante oficio con referencia SFT-0390/2020, dictado el 17-diecisiete de Enero del 2020-dos mil veinte, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, nos fueron turnados para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que comprenden los movimientos contables y financieros por el periodo del 1º-primero de Octubre al 31-treinta y uno de Diciembre de 2019-dos mil diecinueve; por lo que en virtud de lo anterior sometemos a la consideración de ese Órgano Colegiado de Gobierno el presente Dictamen, bajo los siguientes antecedentes y consideraciones de orden legal que se expresan a continuación:

ANTECEDENTES

PRIMERO.- Los artículos 2 fracción XII, 7 y 14, de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar al Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera.

SEGUNDO.- El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 29-veintinuve de Abril de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, y su correspondiente envío al Congreso del Estado de Nuevo León.

TERCERO.- El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 23-veintitres de Julio de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Segundo Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, y su correspondiente envío al Congreso del Estado de Nuevo León

CUARTO.- El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria, celebrada el 22-veintidos de Octubre de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, y su correspondiente envío al Congreso del Estado de Nuevo León.

QUINTO.- Por oficio con referencia SFT-0390/2020, dictado el 17-diecisiete de Enero del 2020, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, fueron presentados a esta H. Comisión, para su estudio, análisis, deliberación y Dictamen, documentos relativos al

San Pedro Garza García

Juárez y Libertad Centro, C. P. 66200 San Pedro Garza García, N. L. T. +52 (81) 8400 4400 www.sanpedro.gob.mx

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020

Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que contienen la información contable, presupuestaria y programática que refleja la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de Octubre al 31-treinta y uno de Diciembre del 2019-dos mil diecinueve, debidamente signados por el Presidente Municipal, Secretaria de Finanzas y Tesorera y Sindico Primero.

CONSIDERACIONES

PRIMERA.- Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas, artículo 115 fracción II, primer párrafo, y fracción IV, primer párrafo, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; artículos del 118 al 120 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; artículos 36 fracción V, 37 fracción I, inciso a), 38 al 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículos 29 al 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X, XI y XIII, 35 fracción II, 36 fracción II, incisos b) y g), 39, 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

SEGUNDA.- La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, de conformidad con sus artículos 2 fracción XII, 7 y 14, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar en documento por escrito y en forma digital al Congreso del Estado de Nuevo León, Informe de Avance de Gestión Financiera, sobre las cuentas de origen y aplicación de los recursos públicos; que incluye los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en el Presupuesto de Egresos y los saldos del crédito público autorizado por el Congreso. El Informe de Avance de Gestión Financiera comprenderá los períodos de Enero a Marzo, de Abril a Junio, de Julio a Septiembre y de Octubre a Diciembre y deberá presentarse a más tardar el último día hábil del mes inmediato posterior al período que corresponda.

TERCERA.- El artículo Sexto, numeral 1, de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, para los años 2019-dos mil diecinueve y 2020-dos mil veinte, señala la obligación del Presidente Municipal de informar trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados.

CUARTA.- Que el artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dispone que los Ayuntamientos de los Municipios, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracción I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y fracción II, incisos a) y b) de la presente Ley, que para mayor claridad se trascribe a continuación:

San Pedro Garza García

GOBIERNO MUNICIPAL

Juarez y Libertad Centro, C. P. 66200 San Pedro Garza García, N. L. T. +52 (81) 8400 4400 www.sanpedro.gob.mx "Artículo 46.-...

- I. Información contable, con la desagregación siguiente:
- a) Estado de actividades;
- b) Estado de situación financiera;
- c) Estado de variación en la hacienda pública;

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020

- d) Estado de cambios en la situación financiera;
- Estado de flujos de efectivo; e)
- Notas a los estados financieros; g)
- Estado analítico del activo, e h)
- II. Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:
- Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
- ь) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:
- 1. Administrativa;
- 2. Económica:
- 3. Por objeto del gasto, y
- Funcional.

De conformidad con el artículo 4, de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, el Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitió los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; los referidos criterios y los formatos para la presentación de la información, se publicaron el 11-once de Octubre de 2016-dos mil dieciséis, en el Diario Oficial de la Federación; en el presente caso, la Secretaría de Finanzas y Tesorería, presenta el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del año 2019-dos mil diecinueve.

En relación a la difusión de la información financiera que generan los entes públicos, los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como, el artículo 33 fracción III, inciso j), de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que a la letra establecen lo siguiente:

Ley General de Contabilidad Gubernamental

"Artículo 51.- La información financiera que generen los entes públicos en cumplimiento de esta Ley será organizada, sistematizada y difundida por cada uno de éstos, al menos, trimestralmente en sus respectivas páginas electrónicas de internet, a más tardar 30 días después del cierre del período que corresponda, en términos de las disposiciones en materia de transparencia que les sean aplicables y, en su caso, de los criterios que emita el consejo. La difusión de la información vía internet no exime los informes que deben presentarse ante el Congreso de la Unión y las legislaturas locales, según sea el caso.

"Artículo 56.- La generación y publicación de la información financiera de los entes públicos a que se refiere este Título, se hará conforme a las normas, estructura, formatos y contenido de la

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE

Pedro

Garza

Juárez v Libertad Centro, C. P. 66200 an Pedro Garza Garcia, N. L. T. +52 (81) 8400 4400

GOBIERNO MUNICIPAL

3

www.sanpedro.gob.mx

H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020

información, que para tal efecto establezca el consejo y difundirse en la página de Internet del respectivo ente público.

Asimismo, la información se difundirá en los medios oficiales de difusión en términos de las disposiciones aplicables."

"Artículo 58.- La información financiera que deba incluirse en Internet en términos de este Título deberá publicarse por lo menos trimestralmente, a excepción de los informes y documentos de naturaleza anual y otros que por virtud de esta Ley o disposición legal aplicable tengan un plazo y periodicidad determinada, y difundirse en dicho medio dentro de los treinta días naturales siguientes al cierre del período que corresponda. Asimismo, deberá permanecer disponible en Internet la información correspondiente de los últimos seis ejercicios fiscales."

Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León

"ARTÍCULO 33.- El Ayuntamiento tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

III. En materia de Hacienda Pública Municipal:

j) Publicar trimestralmente el estado de origen y aplicación de los recursos, además de atender las disposiciones en materia de transparencia conforme a la Ley de la materia;"

QUINTA.- La Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, en sus artículos 33 fracción III, inciso e), y 100 fracción IX, respectivamente, establecen, que es obligación de los Ayuntamientos, enviar cada trimestre al Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley; que, es obligación del Tesorero Municipal, remitir al Congreso del Estado de Nuevo León, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar firmados por el Tesorero Municipal, el Presidente Municipal y el Síndico Primero.

SEXTA. - La C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, mediante oficio número SFT-0390/2020, dictado el 17-diecisiete de Enero del 2020-dos mil veinte, presenta a la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que consiste en lo siguiente:

En Cumplimiento a la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León:

Información Contable y Presupuestal

- > Ingresos por Programa
- > Ingresos por Programa Acumulado
- > Ingresos por Programa y Subprograma
- Egresos por Programa
- Egresos por Programa Acumulado

Juarez y Libertad Centro, C. P. 66200 San Pedro Garza Garcia, N. L. T. +52 (81) 8400 4400 www.sanpedro.gob.mx

Pedro Garza

> DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020

- > Egresos por Programa y Subprograma
- Egresos por Programa y Subprograma Acumulado
- Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
- Saldos de Cuentas por Cobrar

En Cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental

- Estado de Situación Financiera
- Estado de Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio
- Estado de Actividades
- > Estado de Flujos de Efectivo
- Estado de Cambios de la Situación Financiera
- Estado Analítico del Activo
- Estado Analítico del Pasivo y Patrimonio
- > Estado Analítico de Ingresos Presupuestales
- Estados Analíticos de Egresos Presupuestales
- Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- Notas de los Estados Financieros

En Cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera

- Información Financiera y Formatos de la Ley de Disciplina Financiera
- Fondos de Aportaciones del Ramo 33
- > Fondo de Infraestructura Social Municipal
- Fondo de Fortalecimiento Municipal
- Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021

SÉPTIMA.- La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en la Consideración Primera; con apoyo en los fundamentos expuestos en las Consideraciones Segunda a la Sexta, así como, de lo que se desprende de las documentos inherentes al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, indicados en el Antecedente Quinto de este Dictamen; en la sesión celebrada el 23-veintitres de Enero del 2020 dos mil veinte después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación y deliberación al precitado Informe de Avance de Gestión Financiera; se Acordó dictaminar en sentido POSITIVO, para que el Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, otorgue su aprobación, así como que se autorice su envió al Congreso del Estado de Nuevo León, además de su publicación en términos de la legislación aplicable.

Pedro Garza García

5

Juarez y Libertad Centro, C. P. 66200 San Pedro Garza Garcia, N. L. T. +52 (81) 8400 4400 www.sanpedro.gob.mx

Por lo anteriormente expuesto y fundado, los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, tienen a bien someter al Pleno del Republicano Ayuntamiento de San

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020 Pedro Garza García, Nuevo León, para su Consideración y en su caso Aprobación, el siguiente:

ACUERDO

PRIMERO.- Se tiene a la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, por presentado en tiempo y forma el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de Octubre al 31-treinta y uno de Diciembre de 2019-dos mil diecinueve, para la aprobación del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

SEGUNDO. - Se APRUEBA el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de Octubre al 31-treinta y uno de Diciembre de 2019-dos mil diecinueve, que se anexa al presente Dictamen, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

TERCERO. - Se AUTORIZA el envío del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de Enero del año en curso, de conformidad con lo expuesto en las consideraciones Segunda, Quinta y Séptima de este instrumento.

CUARTO. - Se instruye a la Secretaría del Republicano Ayuntamiento, para que, en coordinación con la Secretaría de Finanzas y Tesorería, se envíe al Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que se indica en el acuerdo que antecede. Adicionalmente el referido Informe de Avance de Gestión Financiera, deberá publicarse en el portal oficial en internet del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León y Tabla de Avisos del Republicano Ayuntamiento, conforme lo establecen los artículos 51, 58 y 56 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, artículo 64 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 95 fracciones XXII y XXXII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.

QUINTO.- Se solicita al ciudadano Presidente Municipal, tenga a bien ordenar la publicación del presente Dictamen y su anexo que consiste en Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en los artículos 35 Letra A, fracción XII, y 65 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 109 fracción II, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León; en la Gaceta Municipal, conforme a lo dispuesto en los artículos 98 fracción XIX y 222 tercer párrafo, de la ley antes mencionada.



T. +52 (81) 8400 4400 ww.sanpedro.gob.mx

6

SEXTO. - Gírense las instrucciones a los ciudadanos Presidente Municipal, Secretario del Republicano Ayuntamiento, y Secretaria de Finanzas y Tesorera, del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para el exacto cumplimiento del presente acuerdo.

SÉPTIMO. - Súrtanse los efectos legales a que haya lugar, conforme a lo acordado por esta H. Autoridad.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 23 de enero del 2020

ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN
LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO
MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN A FAVOR DEL DICTAMEN

C. JAVIER GONZÁLEZ ALCANTARA CÁCERES
TERCER REGIDOR
Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN
A FAVOR DEL DICTAMEN

C. KARLA JANÉTTE FLORES HERNÁNDEZ
DÉCIMA REGIDORA
Y VOCAL DE LA COMISIÓN
A FAVOR DEL DICTAMEN

HOJA DE FIRMAS DEL DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE



Juárez y Libertad Centro, C. P. 66200 San Pedro Garza García, N. L. T. +52 (81) 8400 4400 www.sanpedro.gob.mx



ANEXO

CORRESPONDIENTE AL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE (10 fojas útiles)



Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre, 2019



Fundamento Legal

De acuerdo con la siguiente legislación, los Municipios están obligados a presentar de manera trimestral, Informe de Avance de Gestión Financiera

- Constitución Política de los Estado Unidos Mexicanos: Artículo 115 primer párrafo, fracción IV.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental Artículos 1, 2, 3, 6, 7, 46, fracciones I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y II, incisos a) y b), 48, 51, 52, 56 y 58.
- Ley de Disciplina Financiera Artículos 4 y 58.
- Criterios para la Elaboración y Presentación Homogénea de la Información Financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León: Artículos 2 fracción XII, 7 y 14.
- Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León: Artículos 33 fracción III, incisos e) y j) y 100 fracción IX.
- Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, para el año 2019: Artículo 6 numeral 1.



Ingresos por Concepto Del 1 de Octubre al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido Incurrido F		Presup.	Variación		%	
	2018	2019	2019	\$	%	Integración 2019	
Impuestos	165,360	150,943	116,485	34,458	29.6	24.0	
Derechos	39,285	25,858	39,633	(13,776)	(34.8)	4.1	
Contribuciones por Nuevos							
Fraccionamientos	3,675	14,253	1,242	13,010	1,047.2	2.3	
Productos	28,138	43,451	14,425	29,026	201.2	6.9	
Aprovechamientos	26,892	18,522	18,515	7	0.0	3.0	
Suma Ingresos Propios	263,350	253,027	190,300	62,727	33.0	40.3	
Participaciones Ramo 28	256,773	312,190	250,640	61,550	24.6	49.7	
Aportaciones Estatales y Federales	30,916	43,756	20,261	23,495	116.0	7.0	
Fondo de Aportaciones Ramo 33	18,550	18,642	19,219	(577)	(3.0)	3.0	
Suma Participaciones y Fondos	306,239	374,588	290,120	84,468	29.1	59.7	
Otros Ingresos	8	50	94	(44)	(46.8)	0.0	
Total Ingresos	569,597	627,665	480,515	147,151	30.6	100.0	



Ingresos por Concepto Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

0	Incurrido	Incurrido	Presup.	Variación		%
Concepto	Acum. 2018	Acum. 2019	Acum. 2019	\$	%	Integración 2019
Impuestos	1,166,135	1,269,571	1,023,795	245,777	24.0	40.0
Derechos	141,998	94,301	124,282	(29,981)	(24.1)	3.0
Contribuciones por Nuevos						
Fraccionamientos	14,357	24,096	8,708	15,388	176.7	0.8
Productos	152,013	167,420	68,886	98,535	143.0	5.3
Aprovechamientos	108,573	75,853	72,704	3,150	4.3	2.4
Suma Ingresos Propios	1,583,076	1,631,242	1,298,374	332,868	25.6	51.4
Participaciones Ramo 28	1,058,035	1,253,219	984,646	268,573	27.3	39.5
Aportaciones Estatales y Federales	174,421	201,961	156,178	45,782	29.3	6.4
Fondo de Aportaciones Ramo 33	80,138	89,324	80,417	8,907	11.1	2.8
Suma Participaciones y Fondos	1,312,594	1,544,503	1,221,241	323,262	26.5	48.6
Otros Ingresos	280	837	284	553	195.1	.0.0
Total Ingresos	2,895,950	3,176,582	2,519,898	656,683	26.1	100.0



Egresos por Capítulo Del 1 de Octubre al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

_	Incurrido	Incurrido 2019	Presup.	Variación		% de	
Concepto	2018		2019	\$	%	Integración 2019	
Servicios Personales	311,892	336,683	409,171	(72,488)	(17.7)	37.3	
Materiales y Suministros	53,511	78,311	114,099	(35,788)	(31.4)	8.7	
Servicios Generales	125,169	195,155	366,114	(170,959)	(46.7)	21.6	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	368,978	21,323	99,665	(78,343)	(78.6)	2.4	
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	88,181	143,467	273,861	(130,393)	(47.6)	15.9	
Inversion Pública	121,310	124,186	874,767	(750,581)	(85.8)	13.8	
Deuda Pública	3,184	3,184	3,184	· -	-	0.4	
Total Egresos	\$ 1,072,225	\$ 902,309	\$ 2,140,862	(1,238,553)	(57.9)	100.0	



Egresos por Capítulo Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

	Incurrido	Incurrido	Presupuesto	Varia	ción	% de Integración 2019
Concepto	Acum. 2018	Acum. 2019	2019	\$	%	
Servicios Personales	1,040,922	1,156,162	1,226,325	(70,163)	(5.7)	46.1
Materiales y Suministros	180,186	186,401	219,022	(32,621)	(14.9)	7.4
Servicios Generales	499,455	520,188	690,910	(170,722)	(24.7)	20.7
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	426,709	67,170	145,929	(78,759)	(54.0)	2.7
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	219,375	189,330	322,601	(133,271)	(41.3)	7.5
Inversion Pública	441,505	381,859	1,122,344	(740,485)	(66.0)	15.2
Deuda Pública	242,750	9,553	9,553	-	_	0.4
Total Egresos	\$ 3,050,902	\$ 2,510,663	\$ 3,736,684	(1,226,021)	(32.8)	100.0





Estado de Actividades

Al 31 de Diciembre de 2019 y al 31 de Diciembre 2018 (Miles de Pesos)

	2019	2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	1,269,571	1,180,727
Derechos	118,397	157,779
Productos	167,420	152,013
Aprovechamientos	75,853	92,557
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,544,503	1,312,594
Otros Ingresos y Beneficios Varios	837	280
Total de Ingresos y Otros Beneficios	3,176,582	2,895,950
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Servicios Personales	1,145,324	1,032,989
Materiales y Suministros	186,398	180,187
Servicios Generales	503,341	511,125
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	42,424	386,143
Ayudas Sociales	24,747	30,565
Intereses de la Deuda Pública	3,866	7,906
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	107,289	103,463
Inversión Pública No Capitalizable	109,158	318,728
Total de Gastos y Otras Pérdidas	2,122,547	2,571,107
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,054,035	324,843



Estado de Situación Financiera

Al 31 de Diciembre de 2019 y al 31 de Diciembre 2018 (Miles de Pesos)

	2019	2018		2019	2018
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,693,024	949,091	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	277,955	105,342
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,499	19,647	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,092	5,687
Derechos a Recibir Bienes o	338,609	89,795	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	357	773
Servicios - Total de Activos Circulantes	2,082,132	1,058,533	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,800	4,496
- -			Otros Pasivos a Corto Plazo Total de Pasivos Circulantes	374 295,578	306 116,604
Activo No Circulante Inversiones Financieras a LP	115,320	102,000	<i>Pasivo No Circulante</i> Deuda Pública a Largo Plazo	46,825	52,917
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,797,261	1,597,881	Provisiones a Largo Plazo	275,701	290,069
Bienes Muebles Activos Intangibles	1,062,789 54,373	920,635 38,422	Total de Pasivos No Circulantes	322,526	342,986
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(681,354)	(591,132)	Total de Pasivo	618,104	459,590
Activos Diferidos	60,414	60,414	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total de Activos No Circulantes	2,408,803	2,128,220	Hacienda Pública/Patrimonio Gener	ado	
Total de Adayoo no en calantes			Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	1,054,035	324,843
Total de Activos	4,490,935	3,186,753	Resultado de Ejercicios Anteriores	2,601,627	2,356,859
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			Revalúos	60,971	60,971
		1	Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	156,198	(15,510)
		1	Total Hacienda Pública /	3,872,831	2,727,163
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	4,490,935	3,186,753



San Pedro Garza García N.L. 23 de Enero 2020 Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal

C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN

C. JAVIER GONZÁLEZ ÁL CÁNTARA CÁCERES TERCER REGIDOR Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ DÉCIMA REGIDORA Y VOCAL DE LA COMISIÓN

• ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 10 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE, RELATIVO AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2019.



EL C. LIC. JOSÉ DÁVALOS SILLER, SECRETARIO DEL R. AYUNTAMIENTO DE SAN'. PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

C E R T I F I C A: - QUE EN ACTAS DEL R. AYUNTAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN 2018-2021 OBRA LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL MES DE ENERO, DE FECHA 28 DE ENERO DE 2020, QUE EN LA PARTE CONDUCENTE DICE......

El C. Presidente Municipal, Lic. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos, expresó: Buenas tardes Síndicos y Regidores, en términos de lo dispuesto por los artículos 44 al 49 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y 68 al 90 del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, y demás relativos de ambos ordenamientos, se les ha convocado el día de hoy 28 de enero de 2020, a las 15:30 horas, a fin de celebrar la Segunda Sesión Ordinaria del mes de enero; por lo que, solicito al ciudadano Secretario del Ayuntamiento me asista en la celebración de esta sesión.

El C. Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, expresó: Con mucho gusto señor Presidente Municipal, buenas tardes, señoras y señores, Síndicos, Regidores, procedo a tomar lista de asistencia.

Presidente Municipal:

Presente
Presente
Presente
Presente

Existe quórum legal.

Se encuentra además presente la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorería.

A continuación, someto a su consideración el siguiente:

ORDEN DEL DÍA:

- Lista de asistencia y declaración de quórum legal.
- 2. Lectura y en su caso, aprobación del Orden del Día.
- 3. Lectura y en su caso aprobación de las actas del Republicano Ayuntamiento correspondientes a la Vigésimo Tercera Sesión Extraordinaria y a la Primera Sesión Ordinaria del mes de enero de 2020, celebradas en fechas 17 de octubre de 2019 y 14 de enero del año en curso, respectivamente.
- Informe de cumplimiento de acuerdos.
- 5. Informe contable financiero correspondiente al mes de diciembre de 2019.
- Informe de Comisiones:

COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL.

- 1. Dictamen número CHPM 2018-2021/001/2020/DE.
- Dictamen número CHPM 2018-2021/002/2020/DP, DEL EXPEDIENTE N° 37/18.
- Dictamen número CHPM 2018-2021/003/2020/DP, DEL EXPEDIENTE 10/20.
- Dictamen número CHPM 2018-2021/004/2020/DP, DEL EXPEDIENTE N° 24/19.
- Dictamen número CHPM 2018-2021/005/2020/DP, DEL EXPEDIENTE 001/20.







- Dictamen número CHPM 2018-2021/006/2020/DI.
- Dictamen número CHPM 2018-2021/007/2020/DI.

COMISIÓN DE OBRAS PÚBLICAS

Dictamen número COP/2018-2021/001/2020.

COMISIÓN DE ORDENAMIENTO Y DESARROLLO URBANO.

Dictamen número COYDU 2018-2021/002-2020/NCLC 31585-2019. 1.

Asuntos Generales.

	usura.
 Cla 	usura

......

Se aprueba el Orden del Día programado para esta Segunda Sesión Ordinaria del R. Ayuntamiento del mes de enero de 2020.

Presidente Municipal:

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos A favor Síndico Primero y Síndica Segunda: C. Francisco Juan Garza Barbosa A favor

A favor C. Valeria Guerra Siller

Regidoras y Regidores:

C. José Mario Garza Benavides A favor A favor C. Mónica Lucia González Martínez C. Javier González Alcántara Cáceres A favor C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero A favor A favor C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón C. María Marcela Dieck Assad A favor C. Eduardo Armando Aguilar Valdez A favor C. Venecia Guzmán Elizondo A favor A favor C. Ernesto Javier Chapa Calvillo A favor C. Karla Janette Flores Hernández C. Juan Gabriel Ramírez Conde A favor C. Brenda Tafich Lankenau A favor APROBADO POR UNANIMIDAD.

OB. and the second s 2.8

Continuando con el uso de la palabra el C. Secretario del R. Ayuntamiento, expresó: Antes de pasar al punto 6 del Orden del Día, someto a su consideración la dispensa de la lectura de los dictámenes referidos en el Orden del Día, así como la intervención del personal administrativo, en caso de ser necesario.

A favor

Presidente Municipal:

APROBADO POR UNANIMIDAD.

C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos Síndico Primero y Síndica Segunda: C. Francisco Juan Garza Barbosa A favor A favor C. Valeria Guerra Siller Regidoras y Regidores: C. José Mario Garza Benavides A favor C. Mónica Lucia González Martínez A favor C. Javier González Alcántara Cáceres A favor C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero A favor C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón A favor C. María Marcela Dieck Assad A favor C. Eduardo Armando Aguilar Valdez A favor C. Venecia Guzmán Elizondo A favor C. Ernesto Javier Chapa Calvillo A favor C. Karla Janette Flores Hernández A favor C. Juan Gabriel Ramírez Conde A favor C. Brenda Tafich Lankenau A favor

Continuando con el uso de la palabra el C. Secretario del R. Ayuntamiento, expresó: Continuando con el orden del día, pasamos al PUNTO 6 Informe de Comisiones, por lo que le cedo la palabra al Síndico Francisco Juan Garza Barbosa, Presidente de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, quien procederá a la presentación de 7-siete dictámenes. Adelante Síndico.



Síndico Primero, C. Francisco Juan Garza Barbosa. Muchas gracias, doy lectura al dictamen CHPM 2018-2021/001/2020/DE.

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE

AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN PRESENTE. -

A los suscritos integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, mediante oficio con referencia SFT-0390/2020, dictado el 17-diecisiete de Enero del 2020-dos mil veinte, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, nos fueron turnados para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que comprenden los movimientos contables y financieros por el periodo del 1º-primero de Octubre al 31-treinta y uno de Diciembre de 2019-dos mil diecinueve; por lo que en virtud de lo anterior sometemos a la consideración de ese Órgano Colegiado de Gobierno el presente Dictamen, bajo los siguientes antecedentes y consideraciones de orden legal que se expresan a continuación:

ANTECEDENTES

PRIMERO.- Los artículos 2 fracción XII, 7 y 14, de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar al Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera.

SEGUNDO.- El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 29-veintinuve de Abril de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, y su correspondiente envío al Congreso del Estado de Nuevo León.

TERCERO.- El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 23-veintitres de Julio de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Segundo Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, y su correspondiente envío al Congreso del Estado de Nuevo León.

CUARTO.- El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Vigésima Cuarta Sesión Extraordinaria, celebrada el 22-veintidos de Octubre de 2019-dos mil diecinueve, Aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, y su correspondiente envío al Congreso del Estado de Nuevo León.

QUINTO.- Por oficio con referencia SFT-0390/2020, dictado el 17-diecisiete de Enero del 2020, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, fueron presentados a esta H. Comisión, para su estudio, análisis, deliberación y Dictamen, documentos relativos al

DICTÁM:EN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020





Julifot y Libertad Centro, C. P. 66200 Son Pedro Garza Garcia, N. L. T. +52 (81) S400 4400





Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que contienen la información contable, presupuestaria y programática que refleja la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de Octubre al 31-treinta y uno de Diciembre del 2019-dos mil diecinueve, debidamente signados por el Presidente Municipal, Secretaria de Finanzas y Tesorera y Sindico Primero.

CONSIDERACIONES

PRIMERA.- Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas, artículo 115 fracción II, primer parrafo, y fracción IV, primer párrafo, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; artículos del 118 al 120 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; artículos 36 fracción V, 37 fracción I, inciso a), 38 al 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículos 29 al 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X, XI y XIII, 35 fracción II, 36 fracción II, incisos b) y g), 39, 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

SEGUNDA.- La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, de conformidad con sus artículos 2 fracción XII, 7 y 14, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar en documento por escrito y en forma digital al Congreso del Estado de Nuevo León, Informe de Avance de Gestión Financiera, sobre las cuentas de origen y aplicación de los recursos públicos; que incluye los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en el Presupuesto de Egresos y los saldos del crédito público autorizado por el Congreso. El Informe de Avance de Gestión Financiera comprenderá los períodos de Enero a Marzo, de Abril a Junio, de Julio a Septiembre y de Octubre a Diciembre y deberá presentarse a más tardar el último día hábil del mes inmediato posterior al período que corresponda.

TERCERA.- El artículo Sexto, numeral 1, de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, para los años 2019-dos mil diecinueve y 2020-dos mil veinte, señala la obligación del Presidente Municipal de informar trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados.

CUARTA.- Que el artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dispone que los Ayuntamientos de los Municipios, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracción I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y fracción II, incisos a) y b) de la presente Ley, que para mayor claridad se trascribe a continuación:

MENT

2

www.sanpadro.gob.ma

"Articulo 46.-...

- Información contable, con la desagregación siguiente:
- a) Estado de actividades;
- Estado de situación financiera;
- c) Estado de variación en la hacienda pública;

DICTÁMEN NÚMERO CHPM: 2018-2021/001/2020/DE H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020





d) Estado de cambios en la situación financiera;

- e) Estado de flujos de efectivo;
- Notas a los estados financieros;
- Estado analítico del activo, e
- II. Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:
- a) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
- b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:
- 1. Administrativa;
- Económica;
- Por objeto del gasto, y
- 4. Funcional.

De conformidad con el artículo 4, de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, el Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitió los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; los referidos criterios y los formatos para la presentación de la información, se publicaron el 11-once de Octubre de 2016-dos mil dieciséis, en el Diario Oficial de la Federación; en el presente caso, la Secretaría de Finanzas y Tesorería, presenta el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del año 2019-dos mil diecinueve.

En relación a la difusión de la información financiera que generan los entes públicos, los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como, el artículo 33 fracción III, inciso j), de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que a la letra establecen lo siguiente:

Ley General de Contabilidad Gubernamental

"Artículo 51,- La información financiera que generen los entes públicos en cumplimiento de esta Ley será organizada, sistematizada y difundida por cada uno de éstos, al menos, trimestralmente en sus respectivas páginas electrónicas de internet, a más tardar 30 días después del cierre del período que corresponda, en términos de las disposiciones en materia de transparencia que les sean aplicables y, en su caso, de los criterios que emita el consejo. La difusión de la información vía internet no exime los informes que deben presentarse ante el Congreso de la Unión y las legislaturas locales, según sea el caso.

"Artículo 56.- La generación y publicación de la información financiera de los entes públicos a que se refiere este Título, se hará conforme a las normas, estructura, formatos y contenido de la

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020





Centro, C. P. 66200 ww.sanpedro.gob.mi





información, que para tal efecto establezca el consejo y difundirse en la página de Internet del respectivo ente público.

Asimismo, la información se difundirá en los medios oficiales de difusión en términos de las disposiciones aplicables."

"Artículo 58.- La información financiera que deba incluirse en Internet en términos de este Título deberá publicarse por lo menos trimestralmente, a excepción de los informes y documentos de naturaleza anual y otros que por virtud de esta Ley o disposición legal aplicable tengan un plazo y periodicidad determinada, y difundirse en dicho medio dentro de los treinta días naturales siguientes al cierre del período que corresponda, Asimismo, deberá permanecer disponible en Internet la información correspondiente de los últimos seis ejercicios fiscales."

Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León

"ARTÍCULO 33.- El Ayuntamiento tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

III. En materia de Hacienda Pública Municipal:

j) Publicar trimestralmente el estado de origen y aplicación de los recursos, además de atender las disposiciones en materia de transparencia conforme a la Ley de la materia;"

QUINTA- La Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, en sus artículos 33 fracción III, inciso e), y 100 fracción IX, respectivamente, establecen, que es obligación de los Ayuntamientos, enviar cada trimestre al Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley; que, es obligación del Tesorero Municipal, remitir al Congreso del Estado de Nuevo León, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar firmados por el Tesorero Municipal, el Presidente Municipal y el Síndico Primero.

SEXTA. - La C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, mediante oficio número SFT-0390/2020, dictado el 17-diecisiete de Enero del 2020-dos mil veinte, presenta a la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que consiste en lo siguiente:

En Cumplimiento a la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León:

Información Contable y Presupuestal

- > Ingresos por Programa
- > Ingresos por Programa Acumulado
- > Ingresos por Programa y Subprograma
- > Egresos por Programa
- Egresos por Programa Acumulado

DICTÁMEN NÚMERÓ CHPM 2018-2021/001/2020/DE H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020

www.sampadro.gob.ma





- > Egresos por Programa y Subprograma Acumulado
- > Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
- Saldos de Cuentas por Cobrar

En Cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental

- Estado de Situación Financiera
- Estado de Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio
- > Estado de Actividades
- > Estado de Flujos de Efectivo
- > Estado de Cambios de la Situación Financiera
- > Estado Analítico del Activo
- Estado Analítico del Pasivo y Patrimonio
- Estado Analítico de Ingresos Presupuestales
- Estados Analíticos de Egresos Presupuestales
- > Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- > Notas de los Estados Financieros

En Cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera

- Información Financiera y Formatos de la Ley de Disciplina Financiera
- ➤ Fondos de Aportaciones del Ramo 33
- > Fondo de Infraestructura Social Municipal
- > Fondo de Fortalecimiento Municipal
- > Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021

SÉPTIMA.- La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en la Consideración Primera; con apoyo en los fundamentos expuestos en las Consideraciones Segunda a la Sexta, así como, de lo que se desprende de las documentos inherentes al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, indicados en el Antecedente Quinto de este Dictamen; en la sesión celebrada el 23-veintitres de Enero del 2020 dos mil veinte después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación y deliberación al precitado Informe de Avance de Gestión Financiera; se Acordó dictaminar en sentido POSITIVO, para que el Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, otorgue su aprobación, así como que se autorice su envió al Congreso del Estado de Nuevo León, además de su publicación en términos de la legislación aplicable.

Por lo anteriormente expuesto y fundado, los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, tienen a bien someter al Pleno del Republicano Ayuntamiento de San DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE

H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020

ADE NAME



Julienz y Libertad Centro, C. P. 66200 San Pedro Garza Garz's, N. L L. +52 (81) 5400 4400 When I senne from each ere.





Pedro Garza García, Nuevo León, para su Consideración y en su caso Aprobación, el siguiente:

ACUERDO

PRIMERO.- Se tiene a la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, por presentado en tiempo y forma el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de Octubre al 31-treinta y uno de Diciembre de 2019-dos mil diecinueve, para la aprobación del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

SEGUNDO. - Se APRUEBA el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de Octubre al 31-treinta y uno de Diciembre de 2019-dos mil diecinueve, que se anexa al presente Dictamen, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

TERCERO. - Se AUTORIZA el envío del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de Enero del año en curso, de conformidad con lo expuesto en las consideraciones Segunda, Quinta y Séptima de este instrumento.

CUARTO. - Se instruye a la Secretaría del Republicano Ayuntamiento, para que, en coordinación con la Secretaría de Finanzas y Tesorería, se envíe al Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, que se indica en el acuerdo que antecede. Adicionalmente el referido Informe de Avance de Gestión Financiera, deberá publicarse en el portal oficial en internet del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León y Tabla de Avisos del Republicano Ayuntamiento, conforme lo establecen los artículos \$1, \$8 y \$6 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, artículo 64 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 95 fracciones XXII y XXXII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.

QUINTO.- Se solicita al ciudadano Presidente Municipal, tenga a bien ordenar la publicación del presente Dictamen y su anexo que consiste en Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2019-dos mil diecinueve, en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en los artículos 35 Letra A, fracción XII, y 65 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 109 fracción II, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León; en la Gaceta Municipal, conforme a lo dispuesto en los artículos 98 fracción XIX y 222 tercer párrafo, de la ley antes mencionada.

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020



Justee y Libertad Centro, C. P. 66209 San Pedro Garza García, N. L. I, 192 (81) 8420-4400 www.sanpedro.gob.nx

8



SEXTO. - Gírense las instrucciones a los ciudadanos Presidente Municipal, Secretario del Republicano Ayuntamiento, y Secretaria de Finanzas y Tesorera, del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para el exacto cumplimiento del presente acuerdo.

SÉPTIMO. - Súrtanse los efectos legales a que haya lugar, conforme a lo acordado por esta H. Autoridad.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 23 de enero del 2020

ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

> C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN A FAVOR DEL DICTAMEN

C. JAVIER GONZÁLEZ ALCANTARA CÁCERES

TERCER REGIDOR Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN

A FAVOR DEL DICTAMEN

C. KARLA JANÉTTE FLORES HERNÁNDEZ

DÉCIMA REGIDORA Y VOCAL DE LA COMISIÓN A FAVOR DEL DICTAMEN

HOJA DE FIRMAS DEL DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE

A DE

San Pedro Garza Garcia

Juásez y Libertad Centro, C. P. 66200 San Pedro Garza Garcia, N. C 1.+52 (81) 8400 4400 www.sanpedro.gob.ms

DICTÁMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DEL 2020

9







ANEXO

CORRESPONDIENTE AL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE (10 fojas útiles)

23 de Enero 2020









Fundamento Legal

De acuerdo con la siguiente legislación, los Municipios están obligados a presentar de manera trimestral, Informe de Avance de Gestión Financiera

- Constitución Política de los Estado Unidos Mexicanos: Artículo 115 primer párrafo, fracción IV.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental Artículos 1, 2, 3, 6, 7, 46, fracciones I, incisos a), b), c), d), e), g) y h), y II, incisos a) y b), 48, 51, 52, 56 y 58.
- Ley de Disciplina Financiera Artículos 4 y 58.
- Criterios para la Elaboración y Presentación Homogénea de la Información Financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León: Artículos 2 fracción XII, 7 y 14.
- Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León: Artículos 33 fracción III, incisos e) y j) y 100 fracción IX.
- Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, para el año 2019: Artículo 6 numeral 1.









Ingresos por Concepto
Del 1 de Octubre al 31 de Diciembre de 2019
(Miles de Pesos)

	Incurrido	Incurrido	Presup.	Variaci	ón	% Integración 2019
Concepto	2018	2019	2019	\$	%	
Impuestos	165,360	150,943	116,485	34,458	29.6	24.0
Derechos	39,285	25,858	39,633	(13,776)	(34.8)	4.1
Contribuciones por Nuevos						
Fraccionamientos	3,675	14,253	1,242	13,010	1,047.2	2.3
Productos	28,138	43,451	14,425	29,026	201.2	6.9
Aprovechamientos	26,892	18,522	18,515	7	0.0	3.0
Suma Ingresos Propios	263,350	253,027	190,300	62,727	33.0	40.3
Participaciones Ramo 28	256,773	312,190	250,640	61,550	24.6	49.7
Aportaciones Estatales y Federales	30,916	43,756	20,261	23,495	116.0	7.0
Fondo de Aportaciones Ramo 33	18,550	18,642	19,219	(577)	(3.0)	3.0
Suma Participaciones y Fondos	306,239	374,588	290,120	84,468	29.1	59.7
Otros Ingresos	8	50	94	(44)	(46.8)	0.0
Total Ingresos	569,597	627,665	480,515	147,151	30.6	100.0











Ingresos por Concepto Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

A	Incurrido	Incurrido	Presup.	Variaci	ón	% Integración 2019
Concepto	Acum. 2018	Acum. 2019	Acum. 2019	\$	%	
Impuestos	1,166,135	1,269,571	1,023,795	245,777	24.0	40.0
Derechos	141,998	94,301	124,282	(29,981)	(24.1)	3.0
Contribuciones por Nuevos						
Fraccionamientos	14,357	24,096	8,708	15,388	176.7	0.8
Productos	152,013	167,420	68,886	98,535	143.0	5.3
Aprovechamientos	108,573	75,853	72,704	3,150	4.3	2.4
Suma Ingresos Propios	1,583,076	1,631,242	1,298,374	332,868	25.6	51.4
Participaciones Ramo 28	1,058,035	1,253,219	984,646	268,573	27.3	39.5
Aportaciones Estatales y Federales	174,421	201,961	156,178	45,782	29.3	6.4
Fondo de Aportaciones Ramo 33	80,138	89,324	80,417	8,907	11.1	2.8
Suma Participaciones y Fondos	1,312,594	1,544,503	1,221,241	323,262	26.5	48.6
Otros Ingresos	280	837	284	553	195.1	0.0
Total Ingresos	2,895,950	3,176,582	2,519,898	656,683	26.1	100.0











Egresos por Capítulo Del 1 de Octubre al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

4	Incurrido	Incurrido	Presup.	Variación		% de
Concepto	2018	2019	2019	\$	%	Integración 2019
Servicios Personales	311,892	336,683	409,171	(72,488)	(17.7)	37.3
Materiales y Suministros	53,511	78,311	114,099	(35,788)	(31.4)	8.7
Servicios Generales	125,169	195,155	366,114	(170,959)	(46.7)	21.6
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	368,978	21,323	99,665	(78,343)	(78.6)	2.4
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	88,181	143,467	273,861	(130,393)	(47.6)	15.9
Inversion Pública	121,310	124,186	874,767	(750,581)	(85.8)	13.8
Deuda Pública	3,184	3,184	3,184	4 ·	5 - .	0.4
Total Egresos	\$ 1,072,225	\$ 902,309	\$ 2,140,862	(1,238,553)	(57.9)	100.0











Egresos por Capítulo Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

Concepto	incurrido Acum. 2018	incurrido Acum. 2019	Presupuesto 2019	Variación		% de
				\$	%	Integración 2019
Servicios Personales	1,040,922	1,156,162	1,226,325	(70,163)	(5.7)	46.1
Materiales y Suministros	180,186	186,401	219,022	(32,621)	(14.9)	7.4
Servicios Generales	499,455	520,188	690,910	(170,722)	(24.7)	20.7
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	426,709	67,170	145,929	(78,759)	(54.0)	2,7
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	219,375	189,330	322,601	(133,271)	(41.3)	7.5
Inversion Pública	441,505	381,859	1,122,344	(740,485)	(66.0)	15.2
Deuda Pública	242,750	9,553	9,553	-		0.4
Total Egresos	\$ 3,050,902	\$ 2,510,663	\$ 3,736,684	(1,226,021)	(32.8)	100.0











Estado de Actividades

Al 31 de Diciembre de 2019 y al 31 de Diciembre 2018 (Miles de Pesos)

	2019	2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	1,269,571	1,180,727
Derechos	118,397	157,779
Productos	167,420	152,013
Aprovechamientos	75,853	92,557
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,544,503	1,312,594
Otros Ingresos y Beneficios Varios	837	280
Total de Ingresos y Otros Beneficios	3,176,582	2,895,950
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Servicios Personales	1,145,324	1,032,989
Materiales y Suministros	186,398	180,187
Servicios Generales	503,341	511,125
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	42,424	386,143
Ayudas Sociales	24,747	30,565
Intereses de la Deuda Pública	3,866	7,906
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	107,289	103,463
Inversión Pública No Capitalizable	109,158	318,728
Total de Gastos y Otras Pérdidas	2,122,547	2,571,107
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,054,035	324,84
	7/7	











Estado de Situación Financiera

Al 31 de Diciembre de 2019 y al 31 de Diciembre 2018 (Miles de Pesos)

entropy and the second	2019	2018		2019	2018
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,693,024	949,091	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	277,955	105,342
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,499	19,647	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,092	5,687
Derechos a Recibir Blenes o Servicios	338,609	89,795	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	357	773
Total de Activos Circulantes	2,082,132	1,058,533	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,800	4,496
in			Otros Pasivos a Corto Plazo	374	306
			Total de Pasivos Circulantes	295,578	116,604
Activo No Circulante Inversiones Financieras a LP	115,320	102.000	Pasivo No Circulante Deuda Pública a Largo Plazo	46.825	52.917
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,797,261	1,597,881	Provisiones a Largo Plazo	275,701	290.069
Bienes Muebles Activos Intangibles	1,062,789 54,373	920,635 38,422	Total de Pasivos No Circulantes	322,526	342,986
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(681,354)	(591,132)	Total de Pasivo	618,104	459,590
Activos Diferidos	60,414	60,414			
Total de Activos No Circulantes	2,408,803	2,128,220	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO Hacienda Pública/Patrimonio Gener	ado	
Total de Activos no circulantes	2,400,000	2,120,220	Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	1,054,035	324,843
Total de Activos	4,490,935	3,186,753	Resultado de Ejercícios Anteriores	2,601,627	2,356,859
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	156,198	(15,510)
			Total Hacienda Públice /	3,872,831	2,727,163
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	4,490,935	3,186,753









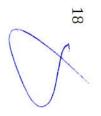
San Pedro Garza García N.L. 23 de Enero 2020 Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal

> C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN

C. JAVIER GONZÁLEZ ÁLCÁNTARA CÁCERES TERCER REGIDOR Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN

C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ DÉCIMA REGIDORA Y VOCAL DE LA COMISIÓN

ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 10 QUE CONTIENE FIRMAS. DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2020/DE, RELATIVO AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2019.



Presidente Municipal:
C. Miguel Bernardo Treviño de Hoyos
Síndico Primero y Síndica Segunda:
C. Francisco Juan Garza Barbosa
C. Valeria Guarra

CHPM 2018-2021/001/2020/DE con ello, favor de manifest

manifestarlo

A favor A favor

A favor



Regidoras y Regidores: A favor C. José Mario Garza Benavides A favor C. Mónica Lucia González Martínez C. Javier González Alcántara Cáceres A favor C. Daniela Nohemí Gómez Guerrero A favor C. Alejandro Alberto Carlos Páez y Aragón A favor A favor C. María Marcela Dieck Assad A favor C. Eduardo Armando Aguilar Valdez C. Venecia Guzmán Elizondo A favor C. Ernesto Javier Chapa Calvillo A favor C. Karla Janette Flores Hernández A favor C. Juan Gabriel Ramírez Conde A favor A favor C. Brenda Tafich Lankenau APROBADO POR UNANIMIDAD. El C. Secretario del R. Ayuntamiento, Lic. José Dávalos Siller, expresó: Perfecto, por último, en el PUNTO 8 del Orden del Día, habiendo sido agotados los puntos agendados para esta Sesión y siendo las 17:39-diecisiete horas con treinta y nueve minutos- me permito declarar clausurados los trabajos de la misma. Que tengan todos, buenas tardes. La presente certificación, se expide en términos de lo establecido por el artículo 98 fracción XIII, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, a los 29 días del mes de enero de 2020 -dos mil veinte.

> A T E N T A M E N T E EI C. SECRETARIO DEL RAYUNTAMIENTO

> > LIC. JOSÉ DAVALOS SILLER



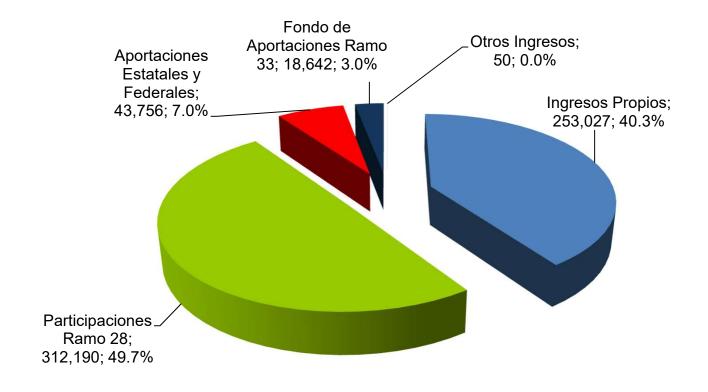
Índice

Ingresos por Programa	3
Ingresos por Programa Acumulado	4
Ingresos por Programa y Subprograma	5
Egresos por Programa	6
Egresos por Programa Acumulado	7
Egresos por Programa y Subprograma	8
Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones	9
Saldos de Cuentas por Cobrar	11
Ley General de Contabilidad Gubernamental	12
Estado de Situación Financiera	13
Estado de Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio	14
Estado de Actividades	15
Estado de Flujos de Efectivo	16
Estado de Cambios de la Situación Financiera	17
Estado Analítico del Activo	18
Estado Analítico del Pasivo y Patrimonio	19
Estado Analítico de Ingresos Presupuestales	20
Estados Analíticos de Egresos Presupuestales	21
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	26
Notas de los Estados Financieros	27
Ley de Disciplina Financiera	34
Información Financiera y Formatos de la Ley de Disciplina Financiera	35
Fondos de Aportaciones del Ramo 33	64
- Fondo de Infraestructura Social Municipal	
- Fondo de Fortalecimiento Municipal	
Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021	65



Ingresos por Programa

Canaanta	Incurrido	Incurrido	Presup.	Variac	% Integración 2019	
Concepto	2018	2019	2019	\$ %		
Impuestos	165,360	150,943	116,485	34,458	29.6	24.0
Derechos	39,285	25,858	39,633	(13,776)	(34.8)	4.1
Contribuciones por Nuevos						
Fraccionamientos	3,675	14,253	1,242	13,010	1,047.2	2.3
Productos	28,138	43,451	14,425	29,026	201.2	6.9
Aprovechamientos	26,892	18,522	18,515	7	0.0	3.0
Suma Ingresos Propios	263,350	253,027	190,300	62,727	33.0	40.3
Participaciones Ramo 28	256,773	312,190	250,640	61,550	24.6	49.7
Aportaciones Estatales y Federales	30,916	43,756	20,261	23,495	116.0	7.0
Fondo de Aportaciones Ramo 33	18,550	18,642	19,219	(577)	(3.0)	3.0
Suma Participaciones y Fondos	306,239	374,588	290,120	84,468	29.1	59.7
Otros Ingresos	8	50	94	(44)	(46.8)	0.0
Total Ingresos	569,597	627,665	480,515	147,151	30.6	100.0



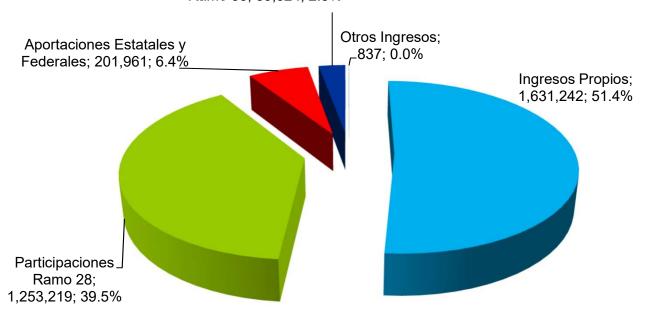


Ingresos por Programa Acumulado al 31 de diciembre 2019

(Miles de Pesos)

Concento	Incurrido Incurrido		Presup.	Variac	%	
Concepto	Acum. 2018	Acum. 2019	Acum. 2019	\$	%	Integración 2019
Impuestos	1,166,135	1,269,571	1,023,795	245,777	24.0	40.0
Derechos	141,998	94,301	124,282	(29,981)	(24.1)	3.0
Contribuciones por Nuevos						
Fraccionamientos	14,357	24,096	8,708	15,388	176.7	0.8
Productos	152,013	167,420	68,886	98,535	143.0	5.3
Aprovechamientos	108,573	75,853	72,704	3,150	4.3	2.4
Suma Ingresos Propios	1,583,076	1,631,242	1,298,374	332,868	25.6	51.4
Participaciones Ramo 28	1,058,035	1,253,219	984,646	268,573	27.3	39.5
Aportaciones Estatales y Federales	174,421	201,961	156,178	45,782	29.3	6.4
Fondo de Aportaciones Ramo 33	80,138	89,324	80,417	8,907	11.1	2.8
Suma Participaciones y Fondos	1,312,594	1,544,503	1,221,241	323,262	26.5	48.6
Otros Ingresos	280	837	284	553	195.1	0.0
Total Ingresos	2,895,950	3,176,582	2,519,898	656,683	26.1	100.0

Fondo de Aportaciones Ramo 33; 89,324; 2.8%





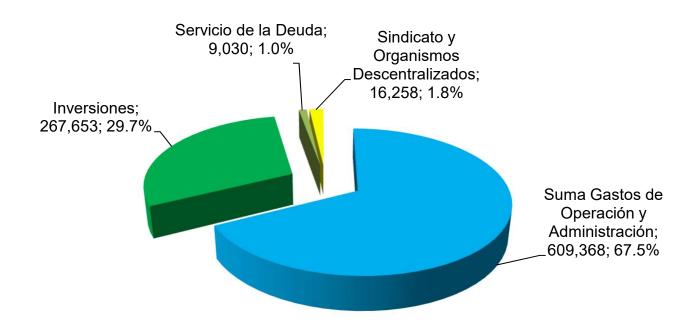
Ingresos por Programa y Subprograma Trimestre y Acumulado

Concento	Incurrido	Incurrido	Presup.	Varia	ción	Incurrido Incurrido		Presup.	Varia	ción
Concepto	2018	2019	2019	\$	%	Acum. 2018	Acum. 2019	Acum. 2019	\$	%
Impuestos	•	•						1		
Adquisición de Inmuebles	129,490	109,796	90,498	19,297	21.3	494,886	552,608	354,885	197,724	55.7
Predial	35,515	35,779	23,757	12,022	50.6	670,164	697,430	656,810	40,620	6.2
Diversiones y Espectáculos Públicos	355	1,321	245	1,077	440.2	1,085	2,819	1,041	1,778	170.8
Accesorios de Impuestos	0	4,047	1,985	2,062	103.9	0	16,713	11,059	5,655	51.1
Subtotal	165,360	150,943	116,485	34,458	29.6	1,166,135	1,269,571	1,023,795	245,777	24.0
Derechos										
Construcción y Urbanización	27,673	3,463	28,606	(25,143)	(87.9)	75,914	12,340	60,492	(48,152)	(79.6)
Inscripciónes y Refrendos	485	1,315	195	1,120	573.3	11,176	12,961	11,153	1,808	16.2
Revision, Inspección y Servicios	2,380	8,987	3,011	5,976	198.5	16,465	22,243	17,335	4,908	28.3
Derechos Diversos	8,747	11,391	7,415	3,976	53.6	36,531	45,475	32,991	12,484	37.8
Accesorios de Derechos	0	701	406	295	72.8	0	1,281	2,310	(1,029)	(44.6)
Subtotal	39,285	25,858	39,633	(13,776)	(34.8)	141,998	94,301	124,282	(29,981)	(24.1)
Contribuciones por Nuevos					, ,					. ,
Fraccionamientos										
Contrib. Previstas LOTAH y DU	3,675	14,253	1,242	13,010	1,047.2	14,357	24,096	8,708	15,388	176.7
Subtotal	3,675	14,253	1,242	13,010	1,047.2	14,357	24,096	8,708	15,388	176.7
Productos										
Arrend. Explotación Bienes Municipales	3,615	3,794	2,509	1,285	51.2	12,913	13,166	11,669	1,497	12.8
Venta de Bienes Municipales	2,177	35	170	(135)	(79.4)	29,467	66	434	(368)	(84.8)
Rendimientos Bancarios	19,520	36,579	9,793	26,786	273.5	99,835	143,246	48,506	94,740	195.3
Diversos Productos	2,826	3,042	1,952	1,090	55.8	9,798	10,942	8,276	2,665	32.2
Subtotal	28,138	43,451	14,425	29,026	201.2	152,013	167,420	68,886	98,535	143.0
Aprovechamientos										
Multas, Rec. Sanc. y Gts. Ejec.	18,348	13,837	15,085	(1,248)	(8.3)	82,178	56,500	57,953	(1,452)	(2.5)
Donativos	504	1,146	6	1,140	17,753.3	1,128	2,150	9	2,140	23,430.4
Aprovechamientos Diversos	8,040	3,539	3,423	116	3.4	25,267	17,204	14,742	2,462	16.7
Subtotal	26,892	18,522	18,515	7	0.0	108,573	75,853	72,704	3,150	4.3
Total Ingresos Propios	263,350	253,027	190,300	62,727	33.0	1,583,076	1,631,242	1,298,374	332,868	25.6
Participaciones Ramo 28	256,773	312,190	250,640	61,550	24.6		1,253,219		268,573	27.3
Aportaciones Estatales y Federales	30,916	43,756	20,261	23,495	116.0	174,421	201,961	156,178	45,782	29.3
Subtotal	287,689	355,946	270,901	85,045	31.4		1,455,180		314,355	
Fondo de Aportaciones	,	,	•	•		, ,			,	
F.A.I.S.M.	(131)	376	545	(169)	(31.1)	5,175	5,692	5,454	239	4.4
F.A.F.M.	18,681	18,266	18,674	(408)	(2.2)	74,963	83,631	74,963	8,668	
Subtotal	18,550	18,642	19,219	(577)	(3.0)		89,324		8,907	11.1
Otros Ingresos	,	,	,	, ,	, ,		,	,	,	
Ingresos Diversos	8	50	94	(44)	(46.8)	280	837	284	553	195.1
Subtotal	8	50	94	(44)	(46.8)	280	837	284	553	195.1
Total Part. Aport. Fondos y Otros	306,247	374,638	290,214	84,424	29.1	1,312,874	1,545,340	1,221,524	323,816	
Total Ingresos	569,597	627,665		147,151	30.6					



Egresos por Programa

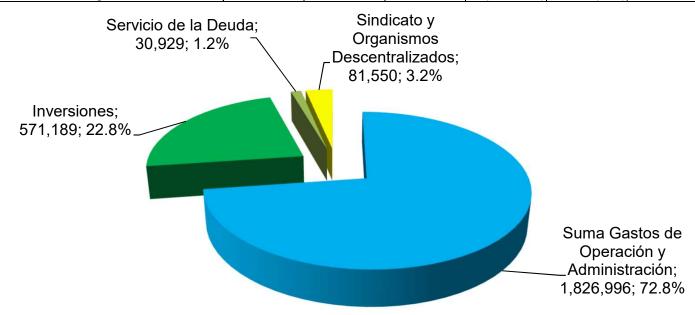
	Incurrido	Incurrido	Presup.	Varia	% Integración	
CONCEPTO	2018	2019	2019	\$	%	2019
Seguridad Pública Municipal	106,370	131,155	176,014	(44,858)	(25.5)	14.5
Infraestructura y Servicios Públicos	99,229	142,726	224,335	(81,609)	(36.4)	15.8
Desarrollo Social Educación y Cultura	68,100	92,527	127,074	(34,546)	(27.2)	10.3
Participación Ciudadana	8,345	8,159	8,709	(550)	(6.3)	0.9
Desarrollo Urbano y Obras Públicas	20,963	25,341	41,185	(15,844)	(38.5)	2.8
Previsión Social	81,225	99,064	99,255	(191)	(0.2)	11.0
Administración	87,057	93,298	164,408	(71,110)	(43.3)	10.3
Presupuesto Participativo	12,684	17,097	100,801	(83,704)	(83.0)	1.9
Suma Gastos de Operación y Administración	483,971	609,368	941,781	(332,413)	(35.3)	67.5
Inversiones	211,864	267,653	1,148,628	(880,975)	(76.7)	29.7
Servicio de la Deuda	6,831	9,030	14,809	(5,779)	(39.0)	1.0
Sindicato y Organismos Descentralizados	369,559	16,258	35,645	(19,387)	(54.4)	1.8
Suma Otros Egresos	588,254	292,941	1,199,081	(906,140)	(75.6)	32.5
Total Egresos	1,072,225	902,309	2,140,862	(1,238,553)	(57.9)	100.0





Egresos por Programa Acumulado al 31 de diciembre 2019

	Incurrido	Incurrido	Presup.	Varia	% Integración	
CONCEPTO	Acumulado 2018	Acumulado 2019	Acumulado 2019	\$	%	2019
Seguridad Pública Municipal	351,115	394,783	438,510	(43,727)	(10.0)	15.7
Infraestructura y Servicios Públicos	400,886	422,130	503,759	(81,629)	(16.2)	16.8
Desarrollo Social Educación y Cultura	235,578	237,509	271,597	(34,088)	(12.6)	9.5
Participación Ciudadana	22,902	26,651	26,964	(313)	(1.2)	1.1
Desarrollo Urbano y Obras Públicas	70,654	79,532	94,667	(15,136)	(16.0)	3.2
Previsión Social	266,856	331,479	331,663	(184)	(0.1)	13.2
Administración	309,214	317,610	387,787	(70,176)	(18.1)	12.7
Presupuesto Participativo	35,410	17,302	101,099	(83,798)	(82.9)	0.7
Suma Gastos de Operación y Administración	1,692,614	1,826,996	2,156,046	(329,050)	(15.3)	72.8
Inversiones	669,174	571,189	1,444,945	(873,756)	(60.5)	22.8
Servicio de la Deuda	254,804	30,929	34,774	(3,845)	(11.1)	1.2
Sindicato y Organismos Descentralizados	434,310	81,550	100,920	(19,370)	(19.2)	3.2
Suma Otros Egresos	1,358,288	683,667	1,580,638	(896,971)	(56.7)	27.2
Total Egresos	3,050,902	2,510,663	3,736,684	(1,226,021)	(32.8)	100.0





Egresos por Programa y Subprograma Trimestre y Acumulado

Concepto	Incurrido	Incurrido	Presup.	Varia		Incurrido	Incurrido	Presup.	Varia	
·	2018	2019	2019	\$	%	Acum. 2018	Acum. 2019	Acum. 2019	\$	%
Seguridad Pública Municipal				(4==40)	(0.4.0)				(,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	(0.0)
Seguridad Pública	32,725	47,575	63,323	(15,748)	(24.9)	117,544		161,322	(14,972)	(9.3)
Policía	56,999	73,358	80,117	(6,759)	(8.4)	188,159		222,329	(6,595)	(3.0)
Tránsito y Vialidad	16,645	10,223	32,575	(22,352)	(68.6)	45,412		54,859	(22,161)	(40.4)
Subtotal	106,370	131,155	176,014	(44,858)	(25.5)	351,115	394,783	438,510	(43,727)	(10.0)
Infraestructura y Servicios Públicos	0.000	0.740	0.007	(400)	(0.4)	00.745	00.040	00.057	(4.40)	(0.4)
Soporte Operativo	6,832	6,743	6,907	(163)	(2.4)			39,057	(143)	(0.4)
Infraestructura	13,822	22,700	32,620	(9,920)	(30.4)			72,954	(9,894)	(13.6)
Imagen Urbana Limpia, Alumb. y Vías Públicas	16,002 62,574	21,098 92,184	46,744 138,064	(25,646)	(54.9)	84,092 224,570		90,927	(25,260)	(27.8)
Limpla, Alumb. y vias Publicas	02,374	92,104	130,004	(45,880)	(33.2)	224,370	254,490	300,821	(46,332)	(15.4)
Subtotal	99,229	142,726	224,335	(81,609)	(36.4)	400,886	422,130	503,759	(81,629)	(16.2)
Desarrollo Social, Educación y Cultura										
Centros Cívicos y de Desarrollo	3,484	7,991	14,630	(6,639)	(45.4)	9,511	18,585	25,071	(6,486)	(25.9)
Deportes	10,134	16,278	16,584	(306)	(1.8)	38,710	48,477	48,642	(165)	(0.3)
Espacios Culturales	13,999	26,412	26,717	(305)	(1.1)	54,644	51,095	51,272	(177)	(0.3)
Desarrollo Int. de la Familia	31,022	23,773	46,813	(23,040)	(49.2)	98,714	74,436	97,222	(22,787)	(23.4)
Educación	4,419	6,828	6,713	115	1.7	14,987	20,352	20,483	(131)	(0.6)
Desarrollo Humano y Salud	553	8,877	9,152	(275)	(3.0)	2,090	15,401	15,635	(234)	(1.5)
Desarrollo Económico	4,488	2,368	6,464	(4,096)	(63.4)			13,270	(4,108)	(31.0)
Subtotal	68,100	92,527	127,074	(34,546)	(27.2)	235,578	237,509	271,597	(34,088)	(12.6)
Participación Ciudadana										
Participación Ciudadana	4,167	4,526	4,964	(438)	(8.8)	10,801	14,127	14,372	(244)	(1.7)
Atención Ciudadana	4,177	3,633	3,745	(112)	(3.0)	12,101		12,592	(69)	(0.5)
Subtotal	8,345	8,159	8,709	(550)	(6.3)	22,902	26,651	26,964	(313)	(1.2)
Desarrollo Urbano y Obras Públicas										
Control Urbano	13,241	15,190	16,523	(1,333)	(8.1)			50,749	(1,238)	(2.4)
Obras Públicas	7,722	9,052	19,751	(10,699)	(54.2)			39,008	(10,085)	(25.9)
IMPLANG		1,099	4,911	(3,812)	(77.6)		,	4,911	(3,812)	(77.6)
Subtotal	20,963	25,341	41,185	(15,844)	(38.5)	70,654	79,532	94,667	(15,136)	(16.0)
Previsión Social	40.044	00.077	00 500	(404)	(0.0)	440.000	400.057	100 511	(404)	(0.4)
Prestaciones a Trabajadores	48,341	62,377	62,568	(191)	(0.3)	143,939		190,541	(184)	(0.1)
Jubilados y Pensionados	32,883	36,687	36,687	(0)	(0.0)	122,917		141,122	0	0.0
Subtotal Administración	81,225	99,064	99,255	(191)	(0.2)	266,856	331,479	331,663	(184)	(0.1)
Administración de la Función Pública	16,444	19,057	36,044	(16,988)	(47.1)	55,699	56,073	72,898	(16,826)	(23.1)
Administración de la Punción Publica Administración Hacendaria	18,750	19,393	35,993	(16,599)	(46.1)	· · · · · ·	,	90,678	(16,313)	(18.0)
Administración de Servicios	51,863	54,848	92,371	(37,523)	(40.1)			224,210	(37,037)	(16.5)
Subtotal	87,057	93,298	164,408	(71,110)	(43.3)			387,787	(70,176)	(18.1)
Presupuesto Participativo	01,001	30,230	104,400	(71,110)	(40.0)	003,214	317,010	307,707	(70,170)	(10.1)
Presupuesto Participativo	12,684	17,097	100,801	(83,704)	(83.0)	35,410	17,302	101,099	(83,798)	(82.9)
Subtotal	12,684	17,097	100,801	(83,704)	(83.0)	· · · · · ·	,	101,099	(83,798)	(82.9)
	•	•	•				•	•		, ,
Total Operación y Administración	483,971	609,368	941,781	(332,413)	(35.3)	1,692,614	1,826,996	2,156,046	(329,050)	(15.3)
Inversiones	404.500	400 44 1	000 000	(000 04=)	(00.0)	440.055	007.00:	4 400 045	(705 705)	(00 =)
Inversión en Obras Públicas	121,569	130,414	933,262	(802,847)	(86.0)	446,950		1,192,819	(795,735)	(66.7)
Inversión en Activo Fijo	84,554	135,485	207,104	(71,618)	(34.6)	211,741		243,724	(71,512)	(29.3)
Inversión de Obra Pública Ppto. Participativo		708	708	(6.500)	0.0	3,610		708	(6.500)	0.0
Inversión de Activo Fijo Ppto. Participativo	3,627	1,045	7,555	(6,509)	(86.2)		1,184	7,694	(6,509)	(84.6)
Subtotal Servicio de la Deuda	211,864	267,653	1,148,628	(880,975)	(76.7)	669,174	571,189	1,444,945	(873,756)	(60.5)
Obligaciones Financieras	0	0	0	0	0.0	233,034	0	0	0	0.0
Gastos Financieros	0	0	0		0.0	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		0	0	0.0
Obligaciones Aport. Publ. Privadas	3,184	3,184	3,184	0	0.0			9,553	0	0.0
Sentencias, Resoluciones y Dev.	3,646	5,845	11,624	(5,779)	(49.7)			25,221	(3,845)	(15.2)
Subtotal	6,831	9,030	14,809	(5,779)	(39.0)			34,774	(3,845)	(11.1)
Sindicato y Organismos Descentralizados		3,030	14,009	(3,113)	(55.0)	234,004	30,323	34,774	(3,043)	(11.1)
IMPLAN	0	0	19,287	(19,287)	0.0%	0	0	19,287	(19,287)	(100.0)
INFAMILIA	310	1,176	1,176	(0)	(0.0)	2,361	4,704	4,704	(0)	(0.0)
Instituto de la Juventud	2,654	2,654	2,654	0	0.0			10,615	0	0.0
Sindicato Municipal	10,463	12,428	12,528	(99)	(0.8)			66,314	(83)	(0.1)
Aportación a Fideicomisos	10,000	0	0	0	0.0			0	0	0.0
Patronato de Museos	346,133	0	0	0	0.0	· · · · · ·		0	0	0.0
Subtotal	369,559	16,258	35,645	(19,387)	(54.4)	· · · · · ·		100,920	(19,370)	(19.2)
Total Otros Egresos	588,254	292,941	1,199,081	(906,140)	(75.6)			1,580,638	(896,971)	(56.7)
Total Egresos	1,072,225	902,309	2,140,862	(1,238,553)	(57.9)	3,050,902	2,510,663	3,736,684	(1,226,021)	(32.8)



Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones (Miles de Pesos)

	Cuarto Trimestre 2019		
Concepto	Importe	No. de Expedientes	
Impuestos			
Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles	69	19	
Impuesto Predial	444	46	
Predial Modernización Catastral	-	-	
Rezago del Impuesto Predial	29	16	
Rezago Modernización Catastral	-	-	
Diversiones y Espectáculos Públicos	57	3	
Total de Impuestos	599	84	
Derechos			
Catastral	-	-	
Limpia y Recolección de Desechos	11	8	
Ocupación de la Vía Pública	77	3	
Ocupación de la Vía Pública Servicios Públicos	-	-	
Servicios de Vigilancia y Vial	37	2	
Espectáculos y Eventos Públicos y Privados	25	7	
Permiso de no Estacionarse	9	4	
Permiso p/rotura de Pavimento	-	-	
Examen de Manejo	1	1	
Licencia de Manejo	1	1	
Servicios Ambientales	-	-	
Limpia Eventos Esp. Públicos	7	2	
Pago Der, Revisión y Vo.Bo. Planos de Drenaje	5	1	
Aprobación de Planos y Perm. Construcción	32	7	
Número oficial para casa habitación	0	3	
Alineamientos	1	3	
Licencia de Uso de Edificación	-	-	
Derechos revisión y Vo.Bo planos	-	-	
Licencia de Uso de Suelo	8	4	
Restaurant Week	7	4	
Total de Derechos	219	50	



Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones (Miles de Pesos)

	Cuarto Trimestre 2019		
Concepto	Importe	No. de Expedientes	
Productos			
Renta de Auditorio	555	7	
Renta Lote de Panteón Municipal	10	7	
Renta Salón Casa de la Cultura San Pedro	10	6	
Inhumaciones y Exhumaciones	8	12	
Centro Des. Integral San Pedro	0	2	
Centro Intergenaracional	-	-	
Renta Centro Cult. Plaza Fátima	-	-	
Renta Salón Revolución V	-	-	
Protección Civil Vo. Bo.	5	4	
Impacto Vial Vo.Bo.	4	1	
Total de Productos	593	39	
Aprovechamientos			
Multas de Tránsito	98	79	
Multas por Falta Permiso de Construcción	1,965	100	
Multa por Derribo de Arbolado	4	3	
Multa de Ecología	_	-	
Multa de Parquímetro	112	196	
Multas por Sanciones del Impuesto Predial	1,317	101	
Multas de Predial Modernización Catastral	223	77	
Multa Ruido Excesivo	2	1	
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles	480	27	
Recargos Predial	2,161	1,340	
Recargos por Modernización Catastral	92	76	
Recargos Limpia y Recolección Desechos	7	12	
Recargos Inscripción y Refrendos	61	31	
Recargo de Documentos	58	14	
Recargos Div y Espectáculos	-	-	
Recargos	28	19	
Recargos Licencias Anuncios	20	5	
Gastos de Ejecución	-	-	
Intereses por Financiamiento	4	3	
Indemnización por Cheque Devuelto (20%)	101	5	
Cheque Devuelto (cuentas incobrables)	-	-	
Sanción Licencia de Anuncio	-	-	
Multa de Comercio y Similares	375	24	
Total de Aprovechamientos	7,108	2,113	
Total	8,518		



Saldos de Cuentas por Cobrar al 31 de diciembre de 2019

Conceptos	Saldo
I. Impuestos	
Convenios impuesto predial	90
Predial 2017 y rezago	413,905
Convenios de I.S.A.I.	13,421
Total Impuestos	427,416
II. Derechos	
Revalidación de anuencia	3,892
Permiso de no estacionarse	102
Limpia y recolección de desechos	7,236
Ocupación de la vía pública	53
Total Derechos	11,283
III. Productos	
Conv. venta de terrenos municipales	785
Conv. venta terrenos canteras	509
Total Productos	1,294
IV. Aprovechamientos	
Multas de tránsito	127,074
Multas de comercio	82
Total Aprovechamientos	127,156
Otros Conceptos	
Cheques devueltos	444
Indemnización de cheques devueltos	89
Total Otros Conceptos	533
Total	567,682



Ley General de Contabilidad Gubernamental



Estado de Situación Financiera Al 31 de diciembre de:

	2019	2018		2019	2018
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,693,024	949,091	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	277,955	105,342
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,499	19,647	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	6,092	5,687
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	338,609	89,795	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	357	773
Total de Activos Circulantes	2,082,132	1,058,533	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,800	4,496
			Otros Pasivos a Corto Plazo Total de Pasivos Circulantes	374 295,578	306 116,604
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a LP	115,320	102,000	Deuda Pública a Largo Plazo	46,825	52,917
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,797,261	1,597,881	Provisiones a Largo Plazo	275,701	290,069
Bienes Muebles	1,062,789	920,635	Total de Pasivos No Circulantes	322,526	342,986
Activos Intangibles	54,373	38,422	_		
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(681,354)	(591,132)	Total de Pasivo	618,104	459,590
Activos Diferidos	60,414	60,414			
			HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total de Activos No Circulantes	2,408,803	2,128,220	Hacienda Pública/Patrimonio Genera	ado	
			Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	1,054,035	324,843
Total de Activos	4,490,935	3,186,753	Resultado de Ejercicios Anteriores	2,601,627	2,356,859
	<u> </u>		Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	156,198	(15,510)
			Total Hacienda Pública /	3,872,831	2,727,163
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	4,490,935	3,186,753



Estado de Variación de la Hacienda Pública / Patrimonio Al 31 de diciembre de:

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública /Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública /Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de Diciembre					
de 2017		1,576,410	979,630		2,556,040
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			324,843		324,843
Resultados de Ejercicios Anteriores		979,630	(979,630)		-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(153,720)			(153,720)
Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2018		2,402,320	324,843		2,727,163
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2019					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,054,035		1,054,035
Resultados de Ejercicios Anteriores		324,843			,
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		91,632	. ,		91,632
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Al 31 de diciembre					
de 2019		2,818,795	1,054,035		3,872,831



Estado de Actividades Al 31 de diciembre de:

(Miles de Fesos)	2019	2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	1,269,571	1,180,727
Derechos	118,397	157,779
Productos	167,420	152,013
Aprovechamientos	75,853	92,557
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,544,503	1,312,594
Otros Ingresos y Beneficios Otros Ingresos y Beneficios Varios	837	280
Total de Ingresos y Otros Beneficios	3,176,582	2,895,950
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	1,145,324	1,032,989
Materiales y Suministros	186,398	180,187
Servicios Generales	503,341	511,125
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	42,424	386,143
Ayudas Sociales	24,747	30,565
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública Intereses de la Deuda Pública Comisiones de la Deuda Pública	3,866	7,906 -
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	107,289	103,463
Inversión Pública Inversión Pública No Capitalizable	109,158	318,728
Total de Gastos y Otras Pérdidas	2,122,547	2,571,107
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,054,035	324,843



Estado de Flujo de Efectivo de: Al 31 de diciembre

Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		2018
i lajo de Electivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	1,269,571	1,180,727
Derechos	118,397	157,779
Productos	167,420	152,013
Aprovechamientos	75,853	92,557
Participaciones	1,254,667	1,058,035
Aportaciones	289,837	254,558
Otros Ingresos de operación	837	280
Aplicación		
Servicios Personales	1,145,324	1,032,989
Materiales y Suministros	186,398	180,187
Servicios Generales	503,341	511,125
Ayudas Sociales	24,747	30,565
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	42,424	386,143
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,274,348	754,940
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso Bienes muebles		
Otros Orígenes de Inversión	171,276	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	(308,555)	(186,873)
Bienes muebles	(174,722)	(485,488)
Otros Orígenes de Inversión	(80,076)	(153,720)
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(392,078)	(826,081)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Otros Orígenes de Financiamiento	180,954	118,967
Aplicación		
Servicios de la Deuda	(3,866)	(7,906)
Interno	(3,866)	(7,906)
Externo		
Otros Aplicaciones de Financiamiento	(315,425)	(209,856)
Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(138,338)	(98,796)
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo _	743,933	(169,936)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	949,091	1,119,027
Licente y Equivalences ai Licente di lillelo dei Ejercicio		



Estado de Cambios en la Situación Financiera Al 31 de diciembre de 2019

	Origen	Aplicación
ACTIVO	(90,223)	1,394,404
Activo Circulante	0	1,023,599
Efectivo y Equivalentes	•	743,933
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	30,852
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	248,815
		2.0,0.0
Activo No Circulante	(90,223)	370,805
Inversiones Financieras a Largo Plazo	,	13,320
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y		
Construcciones en Proceso		199,398
Bienes Muebles		142,154
Activos Intangibles		15,933
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada	(90,223)	
Activos Diferidos	, , ,	
PASIVO	20,875	(179,390)
Pasivo Circulante	415	(179,390)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	(172,613)
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a		(405)
Pasivos Diferidos a Corto Plazo Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	415	
Administración a Corto Plazo		(6,305)
Otros Pasivos a Corto Plazo		(67)
01103 1 4311003 4 00110 1 1420		(67)
Pasivo No Circulante	20,460	0
Deuda Pública a Largo Plazo	6,092	
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en		
Provisiones a Largo Plazo	14,368	
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	80,076	(1,225,742)
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	80,076	(1,225,742)
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)		(1,054,035)
Resultados de Ejercicios Anteriores	80,076	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios		(171,707)
Anteriores		(171,707)
	10,728	(10,728)



Estado Analítico del Activo Al 31 de diciembre de 2019

Cuenta Contable Saldo Inicial		Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final (SF) 4(1+2-3)	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	1,058,534	13,251,115	12,227,515	2,082,132	1,023,599
Efectivo y Equivalentes	949,091	12,583,052	11,839,120	1,693,024	743,933
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	19,647	293,315	262,463	50,499	30,852
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	89,795	374,747	125,933	338,609	248,815
Activo No Circulante	2,128,220	684,024	403,442	2,408,803	280,582
Inversiones Financieras a Largo Plazo	102,000	13,387	67	115,320	13,320
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,597,864	419,043	219,646	1,797,261	199,398
Bienes Muebles	920,634	219,478	77,323	1,062,788	142,154
Activos Intangibles	38,440	15,972	40	54,373	15,933
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(591,132)	16,145	106,366	(681,354)	(90,223)
Activos Diferidos	60,414	-		60,414	-
Total	3,186,753	13,935,139	12,630,957	4,490,935	1,304,182



Estado Analítico del Pasivo Patrimonio Al 31 de diciembre de 2019

Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI)	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final (SF) 4 (1+3-2)	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
PASIVO					
Pasivo Circulante	116,604	3,591,260	3,770,168	295,578	178,974
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	105,342	3,574,107	3,746,721	277,955	172,612
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,687	5,687	6,092	6,092	405
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	773	415	-	357	(415)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración					
a Corto Plazo	4,496	11,051	17,355	10,800	(6,305)
Ingresos por clasificar	306	1,074	1,141	374	(67)
Pasivo No Circulante	342,985	34,601	14,142	322,526	(20,459)
Deuda Publica a Largo Plazo	52,917	6,092	-	46,825	(6,092)
Provisiones a Largo Plazo	290,069	28,509	14,142	275,701	14,368
Hacienda Pública / Patrimonio					
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	2,727,163	131,737	1,277,404	3,872,831	1,145,668
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,681,702	129,012		3,655,662	
Revalúos	60,971	0	0	60,971	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(15,510)	2,725	174,433	156,198	171,708
Total	3,186,753	3,757,599	5,061,714	4,490,935	1,304,182



Estado Analítico de Ingresos Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

	Ingreso					
Rubro de Ingresos	Estimado 2019	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
Impuestos	1,023,795	-	1,023,795	1,269,571	1,269,571	245,776
Contribuciones de Mejoras		-				-
Derechos	132,990	-	132,990	118,397	118,397	(14,593)
Productos	68,886	-	68,886	167,420	167,420	98,534
Aprovechamientos	72,987	-	72,987	76,692	76,692	3,705
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de						
Servicios y Otros Ingresos						-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos						
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos	1,221,241	-	1,221,241	1,544,503	1,544,503	323,262
Distintos de Aportaciones	, ,		, ,			,
Transferencias, Asignaciones Subsidios y Otras Ayudas						-
Ingresos derivados de financiamiento						_
Total	2,519,898		2,519,898	3,176,582	3,176,582	
				Ingres	sos Excedentes	656,683
			Ingreso			
Estado Analitico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Estimado 2019	Ampliaciones y Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
Ingresos del Municipio					•	
Impuestos	1,023,795		1,023,795	1,269,571	1,269,571	245,776
Derechos	132,990		132,990	118,397	118,397	(14,593)
Productos	68,886		68,886	167,420	167,420	98,535
Aprovechamientos	72,987		72,987	76,692	76,692	3,705
Participaciones y Aportaciones	1,221,241		1,221,241	1,544,503	1,544,503	323,262
Ingresos derivados de financiamiento						
G						
Ingresos Derivados de Financiamientos		•	A # / A A A A			-
G	2,519,898	· •	2,519,898	3,176,582	3,176,582	•



Estado Analítico de Egresos Presupuestales Clasificación por Objeto de Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

			Egresos			
Concepto	Aprobado 2019	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2019	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Servicios Personales						
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	389,918	16,625	406,543	390,159	390,159	16,384
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	92,575	4,632	97,207	70,424	70,424	26,782
Remuneraciones Adicionales y Especiales	155,008	3,011	158,019	168,826	168,826	(10,806)
Seguridad Social	156,262	11,991	168,253	179,470	159,299	(11,217)
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	335,641	3,525	339,167	341,124	339,603	(1,957)
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,503	-	4,503	6,159	6,159	(1,656)
Materiales y Suministros						
Materiales de Administración, Emisión de	44.450		44.450	0.000	7.400	0.000
Documentos y Artículos	11,453	-	11,453	8,386	7,196	3,066
alimentos y Utensilios	11,854	937	12,791	11,146	9,637	1,645
Materias Primas y Materiales de Producción y				. 00		
Comercialización	6	-	6	28	28	(22)
Materiales y Artículos de Construcción y de	02.070		00.070	60 440	E4.067	44.500
Reparación	82,970	-	82,970	68,448	54,967	14,523
Productos Químicos, Farmacéuticos y de	E 407		E 467	0.647	1 017	. 0.550
Laboratorio	5,167	-	5,167	2,617	1,917	2,550
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	70,493	-	70,493	60,801	55,681	9,692
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y	05.004		05.004	40.540	0.500	0.570
Artículos Deportivos	25,094	-	25,094	18,518	9,533	6,576
Materiales y Suministros Para Seguridad	150	-	150	367	367	-217
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	16,325	-	16,325	16,090	13,568	234
Servicios Generales						
Servicios Básicos	99,841	-	99,841	109,151	86,654	(9,309)
Servicios de Arrendamiento	51,946	-	51,946	41,279	37,774	, ,
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y		05.070				
Otros Servicios	105,294	25,073	130,366	82,147	70,881	48,220
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	29,402	6,757	36,159	27,224	26,004	8,935
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento						
y Conservación	250,231	1,973	252,204	192,408	166,689	59,797
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	14,030	-	14,030	13,940	12,811	91
Servicios de Traslado y Viáticos	1,677	-	1,677	1,677	1,665	
Servicios Oficiales	17,162	500	17,662	6,370	4,320	
Otros Servicios Generales	41,745	12,622	54,367	45,994	45,650	•



Estado Analítico de Egresos Presupuestales Clasificación por Objeto de Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

	Egresos					
Concepto	Aprobado	Ampliaciones /	Modificado	Davangada	Danada	Subejercicio
Concepto	2019	Reducciones	2019	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras						
Ayudas						
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	68,352	-	68,352	42,424	42,424	25,929
Subsidios y Subvenciones	87	-	87	-	-	87
Ayudas Sociales	134,480	18,717	153,197	24,747	15,655	128,450
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros						
Análogos	-	-	-	-	-	-
Bienes Muebles, Inmuebles E Intangibles						
Mobiliario y Equipo de Administración	14,635	9,585	24,220	28,372	19,391	(4,152)
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	13,546	89	13,635	6,500	1,930	7,135
Equipo E Instrumental Médico y de Laboratorio	45	105	150	914	671	(764)
Vehículos y Equipo de Transporte	70,595	2,683	73,278	39,002	7,658	34,276
Equipo de Defensa y Seguridad	1,500	29,604	31,104	7,105	6,791	24,000
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	38,328	71,408	109,737	77,326	23,970	32,411
Bienes Inmuebles	-	98,000	98,000	14,608	14,608	83,392
Activos Intangibles	1,335	17,492	18,827	15,503	710	3,324
Inversión Pública						
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	636,002	166,561	802,563	323,081	317,907	479,482
Obra Pública en Bienes Propios	167,339	110,249	277,589	58,778	58,655	218,811
Deuda Pública						
Amortización de la Deuda Pública	5,687	-	5,687	5,687	5,687	-
Intereses de la Deuda Pública	3,866	-	3,866	3,866	3,866	-
Total del Gasto	3,124,545	612,139	3,736,684	2,510,663	2,259,737	1,226,021



Estado Analítico de Egresos Presupuestales Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto) del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

	Egresos						
Concepto	Aprobado 2019	· ·		Devengado	Pagado	Subejercicio	
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)	
Gasto Corriente	2,041,057	106,362	2,147,419	1,788,777	1,656,747	358,642	
Gasto de Capital	943,326	505,777	1,449,103	571,151	452,254	877,951	
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	9,553	-	9,553	9,553	9,553	-	
Pensiones y Jubilaciones	130,609	-	130,609	141,182	141,182	(10,572)	
Participaciones	-	-	-	-	-	-	
Total del Gasto	3,124,545	612,139	3,736,684	2,510,663	2,259,736	1,226,021	



Estado Analítico de Egresos Presupuestales Clasificación Funcional (Finalidad y Función) del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

			Egresos			
Concepto	Aprobado 2019	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Gobierno				<u>.</u>		
Legislación	12,471	-	12,471	11,906	11,726	565
Justicia	9,023	-	9,023	9,535	9,059	-512
Coordinación de la Política de Gobierno	350,582	162,933	513,515	197,525	193,450	315,990
Asuntos Financieros y Hacendarios	102,637	32,494	135,131	98,822	96,492	36,309
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	549,105	158,638	707,743	560,262	446,200	147,481
Otros Servicios Generales	240,579	14,662	255,241	262,973	232,121	-7,732
Desarrollo Social						
Proteccion Ambiental	138,860	89,223	228,083	147,573	133,164	80,510
Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,001,710	182,096	1,183,806	722,505	662,502	461,300
Salud	5,891	11,124	17,015	11,955	10,571	5,060
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	286,026	(35,967)	250,059	135,005	127,360	115,054
Educación	7,600	6,748	14,348	17,004	13,563	-2,656
Protección Social	259,214	(27,511)	231,703	198,378	189,170	33,325
Otros Asuntos Sociales	20,153	30,520	50,673	35,670	33,467	15,003
Desarrollo Económico						
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	24,625	(12,821)	11,804	10,447	9,966	1,358
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo						
Financiero de la Deuda	9,553	-	9,553	9,553	9,553	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre						
Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	106,517		106,517	81,550	81,374	24,967
Total	3,124,545	612,139	3,736,684	2,510,663	2,259,737	1,226,021



Estado Analítico de Egresos Presupuestales Clasificación Administrativa del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

Concepto	Aprobado 2019	Ampliaciones/(Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
Republicano Ayuntamiento	12,471	:=	12,471	11,906	11,726	565
Sec. del Republicano Ayuntamiento	112,557	(8,576)	103,981	93,160	90,985	10,821
Sec. de Finanzas y Tesorería	101,557	19,757	121,314	73,863	71,774	47,451
Sec. de Administración	71,633	924	72,557	71,613	70,233	944
Sec. de Cultura y Educación	67,919	56,507	124,426	114,673	102,809	9,753
Sec. de Desarrollo Social y Humano	197,638	(128,174)	69,464	54,418	46,384	15,045
Sec. de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	57,405	4,524	61,929	49,797	47,347	12,132
Sec. de la Contraloría y Transparencia	44,792	-	44,792	30,317	30,244	14,475
Sec. de Obras Publicas	32,215	-	32,215	28,469	28,004	3,747
Sec. de Innovación y Participación Ciudadana */	-	26,125	26,125	23,412	22,328	2,713
Sec. de Seguridad Pública	399,307	39,764	439,071	391,317	372,142	47,754
Sec. de Servicios Públicos y Medio Ambiente	490,710	-	490,710	432,265	375,024	58,445
Sec. Particular	36,620	(17,772)	18,849	18,013	17,670	836
Sec. General	2,837	14,416	17,301	16,136	15,662	1,165
Sec. de Desarrollo Económico	20,880	(19,023)	1,808	1,808	1,808	-
Unidad de Gobierno Para Resultados	16,414	1,397	17,811	11,251	11,190	6,559
Desarrollo Integral de La Familia - DIF */	-	76,274	76,274	61,898	59,516	14,376
Previsión Social	300,194	8,882	309,076	331,479	309,415	(22,404)
Sindicato y Organismos Descentralizados	206,517	18,717	225,234	81,550	81,374	143,684
Intereses de la Deuda y Pago de Sentencias	3,866	12,622	16,488	8,756	8,749	7,732
Inversiones Activo Fijo	141,499	228,967	370,466	189,330	75,730	181,136
Inversión en Obras Publicas	801,826	276,810	1,078,636	381,859	376,562	696,777
Amortización de la Deuda	5,687	-	5,687	5,687	5,687	-
Provisiones a Largo Plazo	-	-	<u> </u>	27,688	27,374	(27,688)
Total del Gasto	3,124,545	612,139	3,736,684	2,510,663	2,259,737	1,226,021

^{*/} Hasta el 2018, estas áreas no estaban consideradas como Secretarías; Se crearon como tal en febrero del 2019.



Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Al 31 de diciembre de 2019

				Movimientos					
Donorsky of the desired	Moneda de	Institución o País	Saldos al 31 de	Operación o	del endeudamiento	del Periodo			Saldos al al 31 de
Denominación de las deudas	Contratación	Acreedor	Diciembre de 2018	Amortización Bruta	Colocación Bruta	Endeudamiento Neto del Periodo	Depuración o Conciliación	Variación del endeudamiento del periodo	diciembre de 2019
DEUDA PÚBLICA									
Corto Plazo Arrendamientos financieros:	Pesos	TICSA	5,687	(5,687)				6,092	6,092
Largo Plazo									
Arrendamiento Financieros:	Pesos	TICSA	52,917					(6,092)	46,825
OTROS PASIVOS									
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	Pesos		105,342					172,613	277,955
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Pesos		773					(415)	357
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía v/o Administración a Corto	Pesos		4,496					6,305	10,800
Otros Pasivos a Corto Plazo	Pesos		306					67	374
Provisiones a Largo Plazo	Pesos		290,069					(14,368)	275,701
Total Deuda y Otros Pasivos			459,590						618,104



Notas de los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2019

(Miles de Pesos)

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Representa los saldos de las cuentas de caja, fondos fijos y revolventes, bancos e inversiones financieras con vencimiento menor a 3 meses, todos en moneda nacional y su integración al 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

Efectivo	845
Bancos/Tesorería	53,290
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,638,889
	1,693,024

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2019 corresponde a:

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo 50,499

El saldo final presentado al cierre de diciembre de 2018 fue por \$19,645, el cual se corrige en el 2019 por una discrepancia en la clasificación por el Plan de Cuentas por un monto de \$2, por lo tanto el saldo final de 2018 de este rubro corresponde a \$19,647, como se presenta en los Estados Financieros de estas notas.

Derechos a recibir Bienes o Servicios

Al 31 de diciembre de 2019 corresponde a:

Anticipo a Proveedores por Adquisicion de Bienes y Prestacion de

Servicios 2,048

Anticipo a Contratistas por Obras Publicas 336,561

338,609

Inversiones Financieras

El principal Fideicomiso del Municipio es el constituido con Value S.A de C.V., con el propósito principal de coadyuvar en el pago del plan de pensiones y jubilaciones del Municipio de San Pedro Garza García.

Al 31 de diciembre de 2019 el saldo se integra de la siguiente manera:

Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones 105,310
Fideicomiso Banorte 10
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León 10,000
115,320



Notas de los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2019

(Miles de Pesos)

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Terrenos	947,462
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	696,924
Edificios no Habitacionales	561,309
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	231,288
Equipo de Transporte	181,520
Mobiliario y Equipo de Administración	105,902
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	55,402
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	51,697
Software	46,037
Equipo de Defensa y Seguridad	24,125
Licencias	7,907
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,622
Viviendas	1,800
Patentes Marcas y Derechos	430
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(36,856)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(167,411)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(477,088)
	2,233,069

La depreciación del ejercicio registrada en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de \$106,299

Para el cálculo de la depreciación se han utilizado los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Otros Activos

El Municipio cuenta al 31 de diciembre de 2019, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

San Pedro Net Sexta Etapa 60,414

Pasivo

Cuentas por pagar a corto plazo

El saldo final presentado al cierre de diciembre de 2018 fue por \$105,340, la cual se corrige en 2019 por una discrepancia en la clasificación por el Plan de Cuentas por un monto de \$2, por lo tanto el saldo final de 2018 de este rubro corresponde a \$105,342, como se presenta en los Estados Financieros de estas notas.



Notas de los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

109,158

107,289

67,171

3,866 **2,122,547**

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES Ingresos de Gestión

Inversión Pública No Capitalizable

Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas

Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública

Los ingresos por rubro del ejercicio del 2019 se integran de la siguiente manera:

Participaciones	1,254,667
Impuestos sobre el patrimonio	1,250,039
Aportaciones	289,837
Productos de tipo corriente	165,737
Aprovechamientos de tipo corriente	75,853
Otros Derechos	70,752
Derechos por prestación de servicios	46,364
Accesorios	16,713
Impuestos sobre los ingresos	2,819
Productos no comprendidos en las fracciones de la Ley de	
Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de	1,684
liquidación o pago	
Accesorios	1,281
Aprovechamientos no comprendidos en las fracciones de la Ley de	
Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de	837
liquidación o pago	
Otros Impuestos	
	3,176,583
Gastos y Otras Pérdidas:	
Gastos de Funcionamiento	1,835,064



Notas de los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2019

(Miles de Pesos)

Los Gastos de Funcionamiento que representan el 86.5% de los gastos en el Estado de Actividades se integran como sigue:

Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	390,159
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	330,286
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	192,409
Seguridad Social	179,470
Remuneraciones Adicionales y Especiales	168,826
Servicios Básicos	109,160
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	82,101
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	70,424
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	68,448
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	60,801
Servicios de Arrendamiento	41,279
Otros Servicios Generales	29,143
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	27,224
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	18,518
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	16,090
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	13,977
Alimentos y Utensilios	11,139
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	8,457
Servicios Oficiales	6,371
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	6,159
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	2,550
Servicios de Traslado y Viáticos	1,677
Materiales y Suministros para Seguridad	367
	1,835,064



Notas de los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública se debe principalmente al Patrimonio Generado del Ejercicio que asciende \$1,054,035, y es el resultado de los ingresos y gastos del Estado de Actividades del periodo 2019.

Adicionalmente se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores, por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	91,632
Reconocimiento de activos	432
Cancelación de gastos y Devolución de ingresos	171,276
anteriores)	(00,070)
Inversión Publica No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios	(80,076)

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Efectivo	845	659
Bancos/Tesorería	53,290	74,114
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,638,889	873,686
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	_	632
	1,693,024	949,091



Notas de los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2019

(Miles de Pesos)

2. El detalle de adquisición de bienes muebles e intangibles del ejercicio 2019 por rubro se integra de la siguiente manera:

Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	77,246
Equipo de Transporte	38,901
Mobiliario y Equipo de Administración	28,842
Software	15,002
Equipo de Defensa y Seguridad	7,205
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	6,111
Equipo e Instrumental MÚdico y de Laboratorio	914
Licencias	501
	174,722

3. En los Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión, Otros Orígenes des Inversión se integran por los siguientes conceptos:

Origen

Cancelación de gastos y Devolución de ingresos 171,276

Aplicación

Inversión Publica No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios

anteriores) (80,076)

4. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios es la siguiente:

Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	1,274,348
Intereses de la Deuda Pública	(3,866)
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias,	
Amortizaciones y Provisiones	(107,289)
Inversión Pública No Capitalizable	(109,158)
Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio	1,054,035



Notas de los Estados Financieros Al 31 de diciembre de 2019

(Miles de Pesos)

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

1. Total de Ingresos Presupuestarios		3,176,582
2. Más ingresos contables no presupuestarios		-
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		-
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		3,176,582
1. Total de Egresos Presupuestarios		2,510,663
2. Menos egresos presupuestarios no contables Mobiliario y equipo de administración Mobiliario y equipo educacional y recreativo Equipo e instrumental médico y de laboratorio Vehículos y equipo de transporte Equipo de defensa y seguridad Maquinaria, otros equipos y herramientas Bienes inmuebles Activos intangibles Obra Pública Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales Amortización de la Deuda Pública	28,372 6,500 914 39,002 7,105 77,326 14,608 15,503 381,859 27,687 5,687	604,562
Más Gasto Contables No Presupuestales Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones Otros Gastos Contables No Presupuestales	107,289 109,158	216,446
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)		2,122,547



Ley de Disciplina Financiera



Formato 1 A1 Estado de la Situación Financiera Detallado al 31 de diciembre de:

		<u> </u>	de pesos)		
Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante	4 602 004	040.004	Pasivo Circulante	077.055	105 242
a. Efectivo y Equivalentes	1,693,024	949,091	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	277,955	105,342
(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7) a1) Efectivo	845	659	(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9) a1) Servicios Personales por Pagar a Corto	-	-
o2) Panasa/Tasa===f=	E0 000	74 4 4 4	Plazo	040.001	00.011
a2) Bancos/Tesorería a3) Bancos/Dependencias y Otros	53,290 -	74,114	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	249,281 2,034	83,214 3,552
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,638,889	873,686	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a5) Fondos con Afectación Específica	-	-	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	-	632	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	-	-
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	25,225	17,228
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,499	19,647	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
(b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7) b1) Inversiones Financieras de Corto	-	-	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,415	1,348
Plazo b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	-	-
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	50,485	19,631	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	-	-	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	6,092	5,687
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	14		c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	338,609		c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	6,092	5,687
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	2,048	2,048	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y	-	-	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	357	773
Muebles a Corto Plazo c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	-	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	336,561	87,747	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	357	773
			f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	10,800	4,496
			f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	4,986	648
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de	-	-	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	5,815 -	3,848 -
Activos Circulantes (f=f1+f2)			h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	374	306
			h1) Ingresos por Clasificar	374	306
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	2,082,132	1,058,533	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	295,578	116,604



Formato 1 A1 Estado de la Situación Financiera Detallado al 31 de diciembre de:

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
	2013	2010	Concepto	2013	2010
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	115,320	102,000	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,797,261	1,597,881	c. Deuda Pública a Largo Plazo	46,825	52,917
d. Bienes Muebles	1,062,789	920 635	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	_	_
e. Activos Intangibles	54,373		e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(681,354)	(591,132)	f. Provisiones a Largo Plazo	275,701	290,069
g. Activos Diferidos	60,414	60,414			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes i. Otros Activos no Circulantes	-	-	IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	322,526	342,985
II. Otros Activos no Circulantes	-	-	II. Total del Pasivo (II = IIA + IIB)	618,104	459,589
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	2,408,803	2,128,221	II. Total del l'asivo (II – IIA · IIB)	010,104	400,000
, ,			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
I. Total del Activo (I = IA + IB)	4,490,935	3,186,753			
			IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	3,872,831	2,727,164
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,054,036	324,843
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	2,601,627	2,356,859
			c. Revalúos	60,971	60,971
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	156,198	(15,510)
			III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	3,872,831	2,727,164
			IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	4,490,935	3,186,753



Formato 2 A1 Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos Al 31 de diciembre de 2019

	Saldo	Disposiciones	Amortizaciones	Revaluaciones,	Saldo Final del Periodo (h)	Pago de	Pago de Comisiones y demás costos
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	al 31 de diciembre de 2018 (d)	del Periodo (e)	del Periodo (f)	y Otros Ajustes (g)	h=d+e-f+g	Intereses del Periodo (i)	asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	58,604		(5,687)		52,917	3,866	
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)							
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros							
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	58,604		(5,687)		52,917		
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros	58,604		(5,687)		52,917		
2. Otros Pasivos	400,986			164,200	565,187		
3. Total de la Deuda Pública v Otros Pasivos	459,590				618,104		



Formato 3 A1

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Monto de la inversión pactado	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Asociaciones Público Privadas (APP's)	380,447	796	327,531	52,917
Otros Instrumentos 1. *	303,870	23,917	161,831	142,040
Otros Instrumentos 2. **	912,401	115,283	423,234	489,167
Total	1,596,719	139,996	912,595	684,124

^{*} Importante asociarlo a los cuadros siguientes, Pág. 39 a 44

^{**} Importante asociarlo a los cuadros siguientes, Pág. 45 a 49



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
A. Asociaciones Público Privadas (APP's)								
Thousand International SA DE CV	01-mar-15	01-mar-15	01-dic-26	380,447	142	796	327,531	52,917
Total				380,447		796	327,531	52,917
B. Otros Instrumentos 1.								
Af Banregio, S.A. De C.V. Sofom E.R. Banregio Grupo Financiero	13-jun-17	01-sep-17	31-ago-20	78,541	36	2,181	7,007	71,534
Ocsi Soluciones, S.A. De C.V.	29-nov-18	01-ene-19	31-dic-19	384	12	32	231	153
Lankenau Sada Federico	21-nov-18	01-dic-18	31-dic-19	134	13	10	124	10
Cañamar García Gerardo Luis	21-nov-18	01-dic-18	31-dic-19	134	13	10	124	10
Fraga Triturados, S.A. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	8,189	12	684	5,375	2,814
Sangut Industrial Y Construcciones, S.A. De C.V.	23-ene-19	23-ene-19	31-dic-19	38	11	3	32	6
Neoclan Networks, S.A. De C.V.	31-ene-19	31-ene-19	31-dic-19	650	11	59	596	54
Gin Partners, S.A. De C.V.	31-ene-19	01-feb-19	31-ene-20	756	12	63	504	252
Morales Garza Constructores Asociados, S.A. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	70	12	6	58	12
Copiadoras Y Tecnología Láser, S.A. De C.V.	08-feb-19	01-mar-19	29-feb-20	1,523	12	127	1,142	381
Grupo Draco Inc, S.A. De C.V.	23-ene-19	23-ene-19	31-dic-19	171	11	15	156	14
Gumon Comercializadora, S.A. De C.V.	31-ene-19	01-feb-19	31-ene-20	2,811	12	235	2,191	620
Ceduk De Mexico, S.C.	27-feb-19	02-mar-19	01-mar-20	240	12	20	160	80
M.S. Comercializadora E Importadora, S.A. De C.V.	11-ene-19	11-ene-19	31-dic-19	4,071	12	350	3,790	281
Interasfaltos, S.A. De C.V.	21-ene-19	21-ene-19	31-dic-19	12,987	11	1,148	10,433	2,554
Regiomontana De Gas, S.A.	03-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	130	12	11	51	79
Comercializadora Biomédica Inmunológica, S.A. De C.V.	18-ene-19	14-feb-19	13-feb-20	27,863	12	2,327	25,871	1,992



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Pavimentos, Conservación Y Microsuperficie, S.A. De C.V.	10-ene-19	10-ene-19	31-dic-19	880	12	75	528	352
Pavimentos, Conservación Y Microsuperficie, S.A. De C.V.	10-ene-19	10-ene-19	31-dic-19	826	12	71	300	525
Intelligent Network, S.A. De C.V.	11-dic-19	11-dic-19	11-dic-19	667	1	667	612	56
Interfactura S.A.P.I. De C.V.	18-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	350	12	29	194	156
Grúas Zavala, S.A. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	543	12	45	498	45
Alta Asociados, S.A. De C.V.	18-ene-19	18-ene-19	31-dic-19	3,653	11	320	3,339	314
Sistema Integral Para El Manejo Ecológico Y Procesamiento De Desechos	07-feb-19	07-feb-19	31-dic-19	16,197	11	1,506	10,250	5,947
Emergencia Médica Profesional, S.C.	29-mar-19	29-mar-19	31-dic-19	250	9	27	226	24
Estancia La Sierra Para Pacientes Psiquiátricos, A.C.	08-feb-19	08-feb-19	31-dic-19	300	11	28	282	18
Centro Renal De Monterrey, S.A. C.V.	28-feb-19	01-abr-19	31-mar-20	2,953	12	246	919	2,034
Delta Radiocomunicación, S.A. De C.V.	13-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	78	12	7	59	20
Swiss Hospital, S.A.P.I. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	20,000	12	1,670	17,832	2,168
Christus Muguerza Sistemas Hospitalarios, S.A. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	10,000	12	835	6,304	3,696
Televisión Internacional, S.A. De C.V.	30-abr-19	01-may-19	30-abr-20	18	12	1	9	9
H.S.P. San Pedro Hospital, S.A. De C.V.	21-dic-18	01-ene-19	31-dic-19	4,000	12	334	2,842	1,158
Proveedora Escolar Y De Oficina De Nuevo León, S.A. De C. V	31-ene-19	01-feb-19	31-ene-20	2,346	12	196	1,623	724
Ancec Elite, S.A. De C.V.	16-ene-19	16-ene-19	31-dic-19	104	11	9	69	35
Martínez Montantes Emma	26-feb-19	26-feb-19	31-dic-19	450	10	44	410	40
Laboratorio De Análisis Clínicos Dr. Jesús Ancer Y Dr. Carlos Díaz S.A. De C.V.	01-mar-19	01-mar-19	29-feb-20	2,761	12	230	1,646	1,115
Swiss Hospital, S.A.P.I. De C.V.	01-mar-19	01-mar-19	29-feb-20	2,069	12	172	1,321	748



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Quintero Y Quintero Abogados, S.C.	15-feb-19	15-feb-19	31-ene-20	2,400	12	208	2,000	400
Veridos De México, S.A. De C.V. Y lecisa De México, S.A. De C.V.	15-ene-19	15-ene-19	31-dic-19	1,408	12	122	1,244	163
Internacional Track De México, S.A. De C.V.	24-jun-19	24-jun-19	31-dic-19	697	6	112	602	95
Pérez Charles Lic. Ernesto	30-ene-19	31-ene-19	31-ene-20	3,458	12	288	980	2,477
Criminometría, S.De R.L. De C.V.	10-abr-19	15-abr-19	15-sep-20	2,471	17	145	1,392	1,079
Deloitte Asesoría En Riesgos, S.C. Y Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.	19-mar-19	26-mar-19	26-mar-20	3,990	12	331	1,995	1,995
Instituto Para La Seguridad Y La Democracia, A.C.	06-feb-19	15-feb-19	14-ago-20	3,958	18	220	2,199	1,759
Solución Avanzada De Seguridad Privada, S.A. De C.V.	01-feb-19	01-feb-19	31-ene-20	4,060	12	339	3,045	1,015
Grupo Mexicano De Seguros, S.A. De C.V.	15-mar-19	15-mar-19	10-feb-20	462	11	42	350	112
Óptica Centro Visual García Herrera, S.A. De C.V.	15-mar-19	15-mar-19	14-mar-20	350	12	29	160	190
Promotora De Oficinas Santa Lucía, S.A. De C.V.	25-feb-19	27-feb-19	26-feb-20	214	12	18	179	36
Seguros Ve Por Más, S.A. Grupo Financiero Ve Por Más	18-feb-19	18-feb-19	18-feb-20	19,898	12	1,657	19,757	140
Surtidor Eléctrico De Monterrey, S.A. De C.V.	01-abr-19	01-abr-19	29-feb-20	10,896	11	992	3,128	7,768
Park Up S.A.P.I De C.V	04-jun-19	04-jun-19	30-abr-20	30	11	3	17	13
Soluciones Digitales De México S.C.	05-jun-19	05-jun-19	14-abr-20	360	10	35	161	199
Laura Patricia Ibarra Rodríguez	05-jun-19	05-jun-19	04-jun-20	688	12	57	412	276
Rodal Comercialización Y Distribución, S.A. De C.V.	14-jun-19	14-jun-19	15-jun-20	466	12	39	117	349
Jorge Ávila Meléndez	16-may-19	16-may-19	31-dic-19	95	8	13	83	12
Aplicaciones Deportivas Zione S.A. De C.V.	14-jun-19	14-jun-19	31-may-20	38	12	3	19	19
Conocimiento Del Cliente, S.A De C.V.	30-may-19	01-jun-19	31-mar-20	719	10	72	288	432



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Park Up S.A.P.I. De C.V.	28-may-19	28-may-19	31-dic-19	807	7	113	645	163
Promociones Y Representaciones, R.S S.A De C.V.	31-may-19	02-jun-19	26-abr-20	618	11	57	407	211
Ecobikes Ciclismo S. De R.L. C.V.	31-may-19	02-jun-19	26-abr-20	635	11	59	344	291
María Martha Caballero Paul	03-jun-19	03-jun-19	30-abr-20	84	11	8	61	23
Heriberto Garza Ramírez	03-jun-19	03-jun-19	30-abr-20	93	11	9	68	25
Inmobiliaria Valle De Colorines, S.A. De C.V.	13-jun-19	13-jun-19	31-may-20	878	12	76	512	366
Markcomm De México, S.A De C.V.	06-may-19	06-may-19	31-dic-19	1,038	8	132	952	87
Vdv Networks, S.A. De C.V.	16-abr-19	16-abr-19	15-dic-19	742	8	93	579	163
Qualitas Compañía De Seguros S.A. De C.V.	15-jul-19	31-jul-19	31-jul-20	9,495	12	789	4,754	4,740
Futbol Para Todos México, S.C.,	13-jun-19	15-jun-19	14-abr-20	805	10	81	342	463
Consultoría En Comunicación Política Cpm, S.C.	03-jun-19	03-jun-19	31-dic-19	970	7	140	304	666
Evolucione Estrategias En Capital Humano, S.A. De C.V.	20-sep-19	20-sep-19	28-feb-20	56	5	11	42	14
Jar Electrónica Aplicada, S.A. De C.V.	12-jul-19	16-jul-19	31-dic-19	3,920	6	709	1,307	2,614
Dr. Domingo Garay Mendoza	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	171	239
Dr. Heriberto Reyes Sepúlveda	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	171	239
Dr. Gerardo Guadalupe Elizondo Guajardo	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	171	239
Dr. Ignacio García Ugarte	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	567	12	47	189	378
Dra. Cecilia Zorrilla Fierro	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	456	12	38	190	266
Lic. Karla Cecilia Galván Villanueva	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	240	12	20	80	160



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Dr. Domingo Ulises De Luna Paz	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	131	184
Dr. Arturo Travis Dade Reyes	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	105	210
Dr. Alberto Jaime De La Garza	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	105	210
Dra. Ma. Teresa Madera Hernández	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	46	12	4	4	43
Dr. José De Jesús Bernardo Aguado	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	441	12	37	110	331
Dr. Heriberto Reyes Vidales	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	29	12	2	7	23
Dr. Felipe Gerardo Chio De Anda	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	84	12	7	32	52
Dr. Gerardo González Treviño	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	398	12	33	105	293
Dr. Julio César Cortinas González	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	67	12	6	11	56
Dr. Juan Ramón Cepeda García	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	323	12	27	20	303
Dra. Carolina González Carrillo	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	110	205
Dr. Jorge Armando Sánchez Beltrán	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	120	12	10	55	65
Dr. Arturo Magaña Delgado	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	252	12	21	25	227
Dr. Luis Ignacio Larrazábal Aguerrevere	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	980	12	82	193	787
Dr. José Luis González Pérez	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	155	12	13	53	102
Dr. Luis Carlos Luévano García	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	323	12	27	35	288
Dr. Carlos Jorge Elizondo Garza	01-jul-19	01-jul-19	31-dic-19	835	6	139	557	278
Dr. Axel Ramón Schwartz Velasco	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	455	12	38	213	242
Dr. Hugo Reynoso Cantú	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	315	12	26	105	210
Dr. René Alejandro De La Fuente Valdés	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	410	12	34	171	239



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Dr. Arnulfo González Cantú	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	80	12	7	2	78
Dra Miriam Eguia Bernal	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	80	12	7	16	64
Dr. Carlo Arturo Rivera Compean	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	80	12	7	7	73
Dr. José Manuel Reyna Guerra	01-jul-19	01-jul-19	30-jun-20	780	12	65	260	520
Coaching Profesional En Proyectos, S.C.	20-ago-19	20-ago-19	31-dic-19	209	4	48	139	70
Pérez González Dora Elia	01-jul-19	01-jul-19	31-dic-19	157	6	26	135	22
Sacbe Servicios Integrales, S.A. De C.V.	06-sep-19	06-sep-19	31-dic-19	1,182	4	310	540	642
Konect Logística Integrada S.A De C.V	11-sep-19	11-sep-19	31-dic-19	172	4	47	170	2
Intermerc, S.A. De C.V.	15-ago-19	15-ago-19	15-dic-19	1,000	4	249	780	220
Kerosen Producciones, S.A. De C.V.	14-nov-19	14-nov-19	26-feb-20	228	3	67	170	58
Operadora De Hospitales Ángeles, S.A. De C.V.	20-ago-19	20-ago-19	31-dic-19	5,000	4	1,143	196	4,804
Urbanstars, S.A. De C.V.	24-sep-19	24-sep-19	15-dic-19	209	3	77	104	104
Limpifex, S.A. De C.V.	30-ago-19	01-sep-19	31-ago-20	79	12	7	20	59
Ecobikes Ciclismo S. De R.L. C.V.	30-ago-19	31-ago-19	26-abr-20	119	8	15	40	79
Instituto De Ciencias Y Tecnologías Aplicadas, S.C.	11-oct-19	12-oct-19	12-oct-20	837	12	70	251	586
Instituto De Ciencias Y Tecnologías Aplicadas, S.C.	11-oct-19	11-oct-19	07-nov-20	197	13	15	59	138
Alicia Elizabeth Vázquez Treviño	25-oct-19	26-oct-19	15-feb-20	539	4	146	269	269
Subtotal B. Otros Instrumentos 1.				303,870		23,917	161,831	142,040



		`						
Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Dias)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
B. Otros Instrumentos 2. Ampliación y Rehabilitación de Áreas en Salón Polivalente Ubicado en La Calle Lázaro Garza Ayala y Priv. Los Acuerdos en La Col Lázaro Garza Ayala	03-oct-18	08-oct-18	06-mar-19	4,200	150	596	2,451	1,749
Construcción de Estacionamiento Municipal y Plataforma de Área Verde de Dicho Estacionamiento, Ubicado en El Predio Municipal en La Calle María Cantú y Díaz Ordaz en La Zona Industrial "La Leona" Cuerpo Sur	03-oct-18	08-oct-18	06-mar-19	60,000	150	8,512	40,314	19,686
Construcción de Un Puente Vehicular Conexión de La Avenida Ignacio Morones Prieto-Corredor de Flujo Continuo Con Boulevard Gustavo Díaz Ordaz (Ubicado A La Altura de La Calle Jiménez y Calle Palma Cruzando El Río Santa Catarina), Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	19-oct-18	22-oct-18	19-may-19	145,000	210	14,693	127,280	17,720
Construcción de Estacionamiento Municipal y Plataforma de Área Verde de Dicho Estacionamiento, Ubicado en El Predio Municipal en La Calle María Cantú y Díaz Ordaz en La Zona Industrial "La Leona" Cuerpo Norte	03-oct-18	08-oct-18	06-mar-19	60,000	150	8,512	51,273	8,727
Const Dren Pluv Díaz Ordaz y Corregidora Reconstrucción Parque Mississippi Supervisión Externa de I Cableado Subterráneo en Calzada San Pedro 2do Tramo Contempla Reubicación	08-mar-19 08-mar-19	15-mar-19 15-mar-19	10-oct-19 10-sep-19	13,131 9,000	210 180	1,331 1,064	-	2,639 4,701
de Tomas de Agua y Drenaje, Bajado de Cables, Eliminación de Postes de La Cfe y Fibra Óptica, Obra Civil y Banquetas	15-mar-19	15-mar-19	07-abr-20	3,200	390	175	1,878	1,322
Pluvial Alfonso Reyes de Juárez A Morelos Supervisión Externa Para Primera Etapa de Drenaje	22-abr-19	23-abr-19	19-sep-19	3,173	150	450	3,173	0
Pluvial en Av. Gómez Morín, Construcción de Drenaje Pluvial Díaz Ordaz y Corregidora y Remodelación Parque Mississippi 1ra, 2da y 3ra Etapa	01-abr-19	02-abr-19	27-nov-19	2,980	240	264	2,676	304
2a Etapa Const D. Pluvial Gómez Morín Res Chapinque Tercera Etapa Construcción de Drenaje Pluvial en Av.	22-may-19	30-may-19	26-oct-19	13,158	150	1,867	7,155	6,003
Gómez Morín Col. Residencial Chipinque, San Pedro Garza García, N.L.	22-may-19	30-may-19	26-oct-19	13,527	150	1,919	7,941	5,586



Formato 3 A1

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2019

		(C 1 C3U3)	'				
Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Dias)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Segunda Etapa Proyecto Pluvial Corregidora A Emilio								
Carranza A La Av. Alfonso Reyes, Casco Urbano de San	20-jun-19	28-jun-19	24-nov-19	7,496	150	1,063	5,269	2,227
Pedro Garza García, N.L.	•	•						
Reconstrucción de Parque Mississippi 2ª y 3ª Etapa, San	04 10	04 40	05 00	00.000	040	0.054	40.000	40.040
Pedro Garza García, Nuevo León.	24-may-19	31-may-19	25-ene-20	29,929	240	2,654	10,288	19,640
Remodelación Oficinas Contraloría	11-abr-19	15-abr-19	12-ago-19	6,200	120	1,099	6,199	1
Supervisión Externa de Cableado Subterráneo en								
Calzada San Pedro 1er Tramo Contempla Reubicación de								
Tomas de Agua y Drenaje, Bajado de Cables,	10-abr-19	12-abr-19	05-feb-20	2,500	300	177	1,259	1,241
Eliminación de Postes de La Cfe y Fibra Óptica, Obra								
Civil y Banquetas								
Bajado de Cableado de Comisión Federal de								
Electricidad (Cfe) de Aéreo A Subterráneo, Primera								
Etapa (Primer Cuadrante) en La Calzada de I Valle, en tre	19-oct-18	22-oct-18	19-abr-19	33,628	180	3,976	18,796	14,832
Avenida Gómez Morín (Monumento) y Calzada San Pedro								
(Rotonda) en La Col. de l Valle								
Primera Etapa Construcción de Drenaje Pluvial, Primera								
Etapa en Av. Gómez Morín de Calle Loma Blanca A	08-mar-19	15-mar-19	10-oct-19	27,283	210	2,765	14,533	12,750
Calle La Paz, Col. Residencial Chapinque, en San Pedro	00-111a1-13	10-11101-10	10-001-10	21,200	210	2,700	14,000	12,700
Garza García, N.L.								
Supervisión Externa Para La Construcción de Puente								
Vehicular en La Prolongación de La Av. Jiménez en Su	15-mar-19	15-mar-19	11-ago-19	1,650	150	234	1,531	119
en lace Con La Calle María Cantú, San Pedro Garza	10 mai 10	10 mai 10	11 490 10	1,000	100	201	1,001	110
García, N.L.								
Construcción de Drenaje Pluvial en Calle Francisco I.								
Madero A Eulalio Guzmán, Col. El Obispo, San Pedro	28-mar-19	08-abr-19	04-sep-19	6,185	150	877	3,936	2,249
Garza García, N.L.								
Construcción y Remodelación de Patios y Áreas en	24-may-19	31-may-19	27-oct-19	10,000	150	1,419	7,922	2,078
Servicios Públicos, San Pedro Garza García, N.L.	., .,	·, · •		, •		.,	.,	_,
Plan Maestro y Propuesta de Diseño Arquitectónico Para	00 1 10	001 10	40 40			4.5		2.5
Campo de portivo Revolución, Col. Revolución, San	06-jun-19	06-jun-19	19-ago-19	387	75	110	39	349
Pedro Garza García, N.L.								



Formato 3 A1

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2019

		(C 1 C3O3)					
Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Dias)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Remodelación La Fortaleza en Calle Francisco I. Madero y Calle Manuel Rivera Anaya, Col. El Obispo, en San Pedro Garza García, N.L.	28-jun-19	28-jun-19	31-ago-19	3,200	65	1,048	864	2,336
Desarrollo de Levantamiento Topográfico, Proyecto Geométrico, Geotécnica, Diseño de Pavimentos y Catálogo de Conceptos, Calle Río Volga en tre Tamazunchale y Río Viastula en La Col. de I Valle, Calle Río Moctezuma en tre Vía Savotino y Calzada de I Valle en La Col. de I Valle, Calle Perseverancia en tre Roberto Garza Sada y Calle Sierra Nevada en La Col. Sierra de I Valle, San Pedro Garza García, N.L.	29-jul-19	29-jul-19	27-ago-19	354	30	251	34	320
Proyecto Ejecutivo E Ingenierías de Parque Central de La Colonia Fuentes de I Valle, San Pedro Garza García, N.L.	31-jul-19	31-jul-19	17-dic-19	4,500	140	684	3,919	581
Rejilla Pluvial Calle Guillermo Prieto Esquina Con Av. Alfonso Reyes, Col. Palo Blanco, Rejilla Pluvial Diego de Montemayor y Av. Alfonso Reyes, Col. Lomas de San Agustín y Pluvial El Rosario y Los Ángeles, San Pedro Garza García, N.L.	12-ago-19	14-ago-19	11-dic-19	3,030	120	537	1,037	1,993
Pluvial Sobre de recho de Paso en tre La Av. San Ángel y Cale Arco de I Triunfo, Col. Valle San Ángel, Sector Francés y Rejilla Pluvial Sobre Canal Abierto en Parque Louvre y Calle Concordia, Valle de San Ángel Sector Francés, San Pedro Garza García, N.L. Cableado Subterráneo en Calzada de I Valle Primera	12-ago-19	14-ago-19	11-dic-19	1,950	120	346	791	1,159
Etapa; Reubicación de Tuberías de Agua Potable y Reubicación de Tuberías de Drenaje Sanitario en Calzada de I Valle de Rotonda A Río Jordán, San Pedro Garza García, N.L.	14-ago-19	16-ago-19	12-mar-20	148,000	210	14,997	7,582	140,418
Cableado Subterráneo en Calzada San Pedro Primer Tramo, Primera Etapa; Reubicación de Tuberías de Agua Potable y Reubicación de Tuberías de Drenaje Sanitario en Calzada San Pedro de Vasconcelos A Morones Prieto, San Pedro Garza García, N.L.	14-ago-19	16-ago-19	11-feb-20	72,000	180	8,512	6,976	65,024



Formato 3 A1

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento Ley de Disciplina Financiera al 31 de diciembre de 2019

		(IVIIICS C	ie resus,	,				
Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Dias)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Paquete 2 de 3 Parques de Bolsillo (Los Pinos), San Pedro Garza García, N.L.	23-ago-19	26-ago-19	23-nov-19	3,540	90	837	1,008	2,532
Construcción Parque Resplandor, San Pedro Garza García, N.L.	23-ago-19	26-ago-19	23-dic-19	3,500	120	621	1,118	2,382
Pluvial Rufino Tamayo de Ave. Humberto Junco Voight La Ave. Lázaro Cárdenas y Pluvial Gladiola en tre Noche Buena y Ave. San Agustín, Col. Colorines, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	31-ago-19	28-dic-19	6,190	120	1,098	3,004	3,186
Intersección 1: Gómez Morín y Roble, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	31-ago-19	26-feb-20	10,000	180	1,182	3,171	6,829
Intersección 2: Cruces Seguros Vasconcelos, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	31-oct-19	6,000	60	2,128	1,235	4,765
Plan Maestro, Propuesta de Diseño Arquitectónico y de sarrollo de Proyecto Ejecutivo Cendi 2, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	31-oct-19	1,590	60	564	1,050	540
Plan Maestro, Propuesta de Diseño Arquitectónico y Remodelación Centro Lázaro Garza Ayala, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	16-oct-19	1,904	45	900	1,422	482
Proyecto Ejecutivo Construcción Parque Bosques Etapa B, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	02-sep-19	16-oct-19	2,071	45	979	598	1,473
Construcción Parque de Béisbol Mala Torres 1era Etapa, San Pedro Garza García, N.L. Rehabilitación de Pavimento Calle 5 Mayo en tre Gerónimo Treviño y Manuel González en La Col. Palo	06-sep-19	10-sep-19	06-feb-20	17,675	150	2,507	5,818	11,857
Blanco , Rehabilitación de Pavimento Calle Oro en tre Manuel J. Clouthier y en rique García Leal en La Col. San Pedro 400 y Rehabilitación de Pavimento Calle Antonio Díaz Soto y La Calle Emiliano Zapata en La Col. Vista Montaña, San Pedro Garza García, N.L.	06-sep-19	10-sep-19	07-ene-20	7,702	120	1,366	2,255	5,446
Paquete 3 de 3 Parques de Bolsillo (San Francisco) y Paquete 1 de 2 Parques de Bolsillo (Barrancas), San Pedro Garza García, N.L.	06-sep-19	10-sep-19	28-dic-19	5,850	110	1,132	1,504	4,346
Alcaldía Municipal Poniente, Etapa 1 , San Pedro Garza García, N.L.	17-sep-19	17-sep-19	13-abr-20	11,000	210	1,115	3,472	7,528
Remodelación y Mejoramiento de Áreas de Patios y Áreas de Servicios Públicos 2da Etapa, San Pedro Garza García, N.L.	17-sep-19	17-sep-19	14-mar-20	23,000	180	2,719	3,903	19,097
Proyecto Arquitectónico, Ejecutivo E Ingenierías de I Instituto de Formación y Perfeccionamiento Policial y Áreas Administrativas en La Leona, San Pedro Garza García, N.L.	12-sep-19	12-sep-19	10-nov-19	7,680	60	2,724	4,223	3,457



Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Dias)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2019	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2019
Construcción de Presa Montefalco y Matancillas en La Col. Prados de La Sierra, San Pedro Garza García, N.L. Pluvial Prolongación Padre Mier y Pluvial Prolongación	25-sep-19	27-sep-19	24-mar-20	14,700	180	1,738	7,340	7,360
Padre Mier y Alfonso Reyes, Col. Los Sauces, San Pedro Garza García, N.L.	27-sep-19	30-sep-19	26-feb-20	10,760	150	1,526	3,119	7,641
Pluvial Calle Oro en tre Avenida Díaz Ordaz y en rique García Leal, Zona Poniente, San Pedro Garza García, N.L.	27-sep-19	30-sep-19	26-feb-20	9,660	150	1,370	2,926	6,734
Proyecto Arquitectónico de Parque Clouthier, San Pedro Garza García, N.L. Rehabilitación de Pavimento y Banqueta en Calzada de I	11-oct-19	11-oct-19	22-feb-20	4,640	135	731	2,163	2,477
Valle de Gómez Morín A Calzada San Pedro, San Pedro Garza García, N.L. (Fase 1 en tre Calzada San Pedro y Río Moctezuma).	11-nov-19	11-nov-19	07-jun-20	43,944	210	4,453	13,183	30,761
Pluvial Naranjos y Calle Riscos, Colonia La Cima, en El Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Mantenimiento de Instalaciones Eléctricas, Hidráulicas E	22-nov-19	02-dic-19	20-mar-20	4,409	110	853	1,323	3,086
Impermeabilización de Auditorio San Pedro, Municipio de San Pedro Garza García, N.L.	22-nov-19	02-dic-19	30-mar-20	3,690	120	654	1,107	2,583
Pluvial Sierra Nevada, San Pedro Garza García, N.L. Regeneración de Avenida Ricardo Margain en tre	29-nov-19	02-dic-19	29-abr-20	6,735	150	955	2,020	4,714
Avenida Industrial y Avenida Alfonso Reyes A Partir de La Construcción de Cruces Seguros y Ampliación de Banquetas, San Pedro Garza García, N.L.	03-dic-19	05-dic-19	02-may-20	19,889	150	2,822	5,967	13,923
Elaboración de l Proyecto Ejecutivo Para Parque Jardines de l Valle, en San Pedro Garza García, N.L.	11-sep-19	11-sep-19	16-dic-19	375	97	82	249	125
Rehabilitación Integral de Kiosko Plaza Fraternidad, Col. San Pedro 400 1er. Sector, San Pedro Garza García, N.L.	30-sep-19	30-sep-19	22-nov-19	236	54	93	147	89
Subtotal B. Otros Instrumentos 2.				\$ 912,401		\$ 115,283	\$ 423,234	\$ 489,167



Formato 4 A1 Balance Presupuestario del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Miles de Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	2,519,898	3,176,582	3,176,582
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,374,611	2,958,341	2,958,341
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	145,287	218,241	218,241
A3. Financiamiento Neto	-	-	1-0
B. Egresos Presupuestarios ¹ (B = B1+B2)	3,727,131	2,501,109	2,250,185
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,707,281	2,395,963	2,231,939
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,850	105,146	18,245
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	947,186	-	-
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	932,325	_	-
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	14,861	-	-
I. Balance Presupuestario (I = A – B + C)	(260,047)	675,472	926,397
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	(260,047)	675,472	926,397
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	(1,207,233)	675,472	926,397
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	3,866	3,866	3,866
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No	3,866	3,866	3,866
Etiquetado		**************************************	
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	12
IV. Balance Primario (IV = III + E)	(1,211,099)	671,606	922,531



Financiamiento Neto (VIII = VII – A3.2)

Municipio de San Pedro Garza García, N.L. Informe de Avance de Gestión Financiera Cuarto Trimestre 2019

Formato 4 A1 Balance Presupuestario del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (Miles)

(IVIIIes)			
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2) F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre	-	-	-
Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	5,687	5,687	5,687
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	5,687 -	5,687 -	5,687 -
A3. Financiamiento Neto (A3 = F – G)	(5,687)	(5,687)	(5,687)
Concepto	Estimado/	Devengado	Recaudado/
·	Aprobado		Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de	2,374,611	2,958,341	2,958,341
Libre Disposición (A3.1 = F1 – G1)	(5,687)	(5,687)	(5,687)
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre	_	_	-
Disposición G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	5,687	5,687	5,687
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,707,281	2,395,963	2,231,939
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	932,325	-	-
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 – B 1 + C1)	(406,032)	556,691	720,715
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V – A3.1)	(400,345)	562,378	726,402
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	145,287	218,241	218,241
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 – G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	19,850	105,146	18,245
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	14,861	-	-
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 – B2 + C2)	140,298	113,095	199,996
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin	140,298	113,095	199,996



Formato 5 A1 Estado Analítico de Ingresos Detallado Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

	Ingreso						
			g				
Concepto	Estimado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	Diferencia	
ngresos de Libre Disposición				,	,		
A. Impuestos	1,023,795		1,023,795	1,269,571	1,269,571	245,77	
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social							
C. Contribuciones de Mejoras							
D. Derechos	132,990		132,990	118,397	118,397	(14,59	
E. Productos	68,886		68,886	167,420	167,420	98,53	
F. Aprovechamientos	72,987		72,987	76,692	76,692	3,70	
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios							
H. Participaciones	952,477		952,477	1,214,243	1,214,243	261,76	
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)							
h1) Fondo General de Participaciones	693,829		693,829	865,103	865,103	171,27	
h2) Fondo de Fomento Municipal	94,607		94,607	142,981	142,981	48,37	
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	31,761		31,761	42,102	42,102	10,34	
h4) Fondo de Compensación	<u>.</u>				,	- 5	
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	2,921		2,921	3,148	3,148	22	
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicio	30,707		30,707	28,196	28,196	(2,51	
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	,			,	,	(-,-	
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo							
h9) Gasolinas y Diésel	31,060		31,060	13,463	13,463	(17,59	
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	67,592		67,592	119,250	119,250	51,65	
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de			,	,	,	.,.	
las Entidades Federativas							
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal							
(I=i1+i2+i3+i4+i5)	32,169		32,169	38,976	38,976	6,80	
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	3,646		3,646	3,389	3,389	(25	
i2) Fondo de Compensación ISAN	0,0.0		0,0.10	5,555	3,555	(==	
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	25,215		25,215	30,563	30,563	5,34	
i4) Fondo de Compensación de Repecos-	20,210		20,210	00,000	00,000	0,0	
Intermedios							
i5) Otros Incentivos Económicos	3,308		3,308	5,024	5,024	1,7	
J. Transferencias	0,000		0,000	0,021	0,024	1,1	
K. Convenios							
k1) Otros Convenios y Subsidios							
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=I1+I2)	91,307		91,307	73,043	73,043	(18,26	
I1) Participaciones en Ingresos Locales	51,017		51,017	32,280	32,280	(18,73)	
12) Otros Ingresos de Libre Disposición	40,290		40,290	40,763	40,763	(10,73	
in a see ingreeous de miste proposition	10,200		10,200	10,100	10,100		
Total de Ingresos de Libre Disposición =A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	2,374,611		2,374,611	2,958,341	2,958,341	583,73	
ngresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición							
igresos Excedentes de ingresos de Libre Disposición						52	



Formato 5 A1 Estado Analítico de Ingresos Detallado Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

	Ingreso					
Concepto	Estimado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Recaudado	Diferencia
Transferencias Federales Etiquetadas						
A Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	106,933		106,933	176,048	176,048	69,114
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina				11.512.12	11.514.14	
Educativa y Gasto Operativo						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura	5,454		5,454	5,692	5,692	239
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento						
de los Municipios y de las Demarcaciones						
Territoriales del Distrito Federal	74,963		74,963	83,631	83,631	8,668
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples						
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación						
Tecnológica y de Adultos						
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad						
Pública de los Estados y del Distrito Federal	26,517		26,517	86,724	86,724	60,207
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento						
de las Entidades Federativas						
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	38,354		38,354	41,259	41,259	2,905
b1) Convenios de Protección Social en Salud						
b2) Convenios de Descentralización						
b3) Convenios de Reasignación						
b4) Otros Convenios y Subsidios	38,354		38,354	41,259	41,259	2,905
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)						
c1) Fondo para Entidades Federativas y						
Municipios Productores de Hidrocarburos						
c2) Fondo Minero						
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas						
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + [145,287		145,287	218,241	218,241	72,954
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)						
A Ingresos Derivados de Financiamientos						
IV. Total de Ingresos (IV = I + III + III)	2,519,898		2,519,898	3,176,582	3,176,582	656,683
Datos Informativos						
Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de						
Pago de Ingresos de Libre Disposición						
Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de						
Pago de Transferencias Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)						



Formato 6a A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación por Objeto del Gasto (Capitulo y Concepto) del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

			Egresos			
Concepto (c)	Aprobado	Ampliaciones/	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	2019	(Reducciones)	2019	Devellyauo	rayauu	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	3,104,695	612,139	3,716,834	2,405,517	2,241,492	1,311,317
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,133,908	39,784	1,173,692	1,156,162	1,134,470	17,530
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	389,918	16,625	406,543	390,159	390,159	16,384
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	92,575	4,632	97,207	70,424	70,424	26,782
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	155,008	3,011	158,019	168,826	168,826	(10,806)
a4) Seguridad Social	156,262	11,991	168,253	179,470	159,299	(11,217)
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	335,641	3,525	339,167	341,124	339,603	(1,957)
a6) Previsiones		-	-	-		
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,503	-	4,503	6,159	6,159	(1,656)
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	219,366	937	220,303	183,973	150,559	36,330
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	11,453	-	11,453	8,377	7,196	3,076
b2) Alimentos y Utensilios	11,854	937	12,791	11,146	9,637	1,645
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	6	-	6	28	28	(22)
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	82,970	-	82,970	68,438	54,958	14,532
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	5,167	-	5,167	2,617	1,917	2,550
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	70,493	-	70,493	60,801	55,681	9,692
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	21,094	-	21,094	16,353	7,415	4,741
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	150	-	150	160	160	(11)
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	16,179	-	16,179	16,053	13,568	126
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	601,131	46,924	648,055	516,001	448,261	132,054
c1) Servicios Básicos	99,841		99,841	109,151	86,654	(9,309)
c2) Servicios de Arrendamiento	51,897		51,897	41,279	37,774	10,618
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	95,844	25,073	120,916	77,959	66,694	42,957
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	29,402	6,757	36,159	27,224	26,004	8,935
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	250,231	1,973	252,204	192,408	166,689	59,797
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	13,838	-	13,838	13,940	12,811	(102)
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	1,677		1,677	1,677	1,665	
c8) Servicios Oficiales	16,656		17,156	6,370	4,320	
c9) Otros Senicios Generales	41,745		54,367	45,994	45,650	•



Formato 6a A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación por Objeto del Gasto (Capitulo y Concepto) del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

,			Egresos			
Concepto (c)	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	Subejercicio
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	197,412	2 18,717	216,129	61,480	58,079	154,649
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	68,352	_	68,352	42,424	42,424	25,929
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	
d3) Subsidios y Subvenciones	34		34	-	-	34
d4) Ayudas Sociales	129,026	18,717	147,743	19,056	15,655	128,687
d5) Pensiones y Jubilaciones	-	-	-	-	-	
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	-	-	-	-	
d7) Transferencias a la Seguridad Social					-	
d8) Donativos	-	-			-	
d9) Transferencias al Exterior	-	-	-		-	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	139,984	228,967	368,951	96,490	64,008	272,461
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	14,635		24,220	18,211	9,975	
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	13,546	89	13,635	6,500	1,930	
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	45		150	914	671	
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	70,595	2,683	73,278	26,150	7,658	47,128
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	1,500		31,104	4,798	4,485	26,306
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	38,328	71,408	109,737	24,442	23,970	
e7) Activos Biológicos						
e8) Bienes Inmuebles		98,000	98,000	14,608	14,608	83,392
e9) Activos Intangibles	1,335	17,492	18,827	865	710	17,962
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	803,341	276,810	1,080,151	381,859	376,562	
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	636,002	•	802,563	323,081	317,907	•
(2) Obra Pública en Bienes Propios	167,339		277,589	58,778	58,655	•
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento						
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)						
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas						
g2) Acciones y Participaciones de Capital						
g3) Compra de Títulos y Valores						
g4) Concesión de Préstamos						
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-				-	
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-				-	
g6) Otras Inversiones Financieras	_	_	-		-	
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		_		_		



Formato 6a A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación por Objeto del Gasto (Capitulo y Concepto) del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

			Egresos			
Concepto (c)	Aprobado	Ampliaciones/	Modificado	Dovonasda	Dogodo	Subejercicio
	2019	(Reducciones)	2019	Devengado	Pagado	
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-		-	-		
h1) Participaciones	-	-	-	-	-	
h2) Aportaciones	-	-	-		-	
h3) Convenios	-	-	-		-	
I. Deuda Pública (l=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	9,553		9,553	9,553	9,553	
i1) Amortización de la Deuda Pública	5,687	-	5,687	5,687	5,687	
i2) Intereses de la Deuda Pública	3,866	-	3,866	3,866	3,866	
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-		-	
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	-	-		-	
i5) Costo por Coberturas	-	-	-		-	
i6) Apoyos Financieros	-	-	-	-	-	
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-				-	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I) A. Senicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	19,850		19,850	105, 146 -	18, 245 -	(85,296
A. Senicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	-	-	-	•	-	-
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	-	-	-			•
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	•	-	•	-	
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	•	-	•	-	
a4) Seguridad Social	-	•	•	•	•	•
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	•	•	•	•	•
a6) Previsiones a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	•	•	•	•	•
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	- 4,146	- !	4,146	2,428	2,335	1,71
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,140	_	4,140	2,420	2,000	- 9
b2) Alimentos y Utensilios	_	_	_	-	_	-
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		-	_			
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	_	_	_	10	10	(10
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-			-	-	(10
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos						
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	4,000		4,000	2,165	2,119	1,83
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	-	_	-,000	206	206	
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	146		146	38	200	10



Formato 6a A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación por Objeto del Gasto (Capitulo y Concepto) del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

		Egresos					
Concepto (c)	Aprobado	Ampliaciones/	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio	
	2019	(Reducciones)	2019	Devengue	ruguuo		
C. Senicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	10,197	•	10,197	4,187	4,187	6,010	
c1) Servicios Básicos	0	-		-	-		
c2) Senicios de Arrendamiento	48	-	48	-	-	48	
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	9,450	-	9,450	4,187	4,187	5,263	
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales		-	-				
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación					-		
c6) Senicios de Comunicación Social y Publicidad	192		192		-	192	
c7) Senicios de Traslado y Viáticos					-		
c8) Servicios Oficiales	506		506	-	-	506	
c9) Otros Senicios Generales	-	-	-	-			
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	5,508		5,508	5,690		(183)	
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		-		•	-		
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-		-		
d3) Subsidios y Subvenciones	54	-	54		-	54	
d4) Ayudas Sociales	5,454		5,454	5,690	-	(237)	
d5) Pensiones y Jubilaciones		-	-		-		
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		-	-		-		
d7) Transferencias a la Seguridad Social		-	-		-		
d8) Donativos		-	-		-		
d9) Transferencias al Exterior					-		
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)				92,840	11,723	(92,840)	
e1) Mobiliario y Equipo de Administración		-	-	10,161	9,416	(10,161)	
e2) Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo		-	-		-		
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		-	-		-		
e4) Vehículos y Equipo de Transporte				12,852	-	- 12,852	
e5) Equipo de Defensa y Seguridad				2,306	2,306	(2,306)	
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		-	-	52,883		- 52,883	
e7) Activos Biológicos				•		. ,	
e8) Bienes Inmuebles							
e9) Activos Intangibles	-		_	14,637	_	- 14,637	



Formato 6a A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación por Objeto del Gasto (Capitulo y Concepto) del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

			Egresos			
Concepto (c)	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	Subejercici
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)						•
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-		-	
f2) Obra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-		
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-		-	-	-	
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)						
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-		-	-	-	
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-		-	-	-	
g3) Compra de Títulos y Valores	-		-	-	-	
g4) Concesión de Préstamos	-		-	-	-	
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-		-	-	-	
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-			-	-	
g6) Otras Inversiones Financieras	-			-	-	
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-		-	-	-	
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	-			-	-	
h1) Participaciones	-			-	-	
h2) Aportaciones	-			-	-	
h3) Convenios	-			-	-	
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)						
i1) Amortización de la Deuda Pública	-			-	-	
i2) Intereses de la Deuda Pública	-			-		-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-			-	-	
i4) Gastos de la Deuda Pública	-			-	-	
i5) Costo por Coberturas	-		-	-	-	
i6) Apoyos Financieros	-			-		-
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	-	-	•	-	-
II. Total de Egresos (III = I + II)	3,124,54	5 612,139	3,736,684	2,510,663	2,259,737	1,226,0



Formato 6b A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación Administrativa

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

			Egresos			
Concepto (c)	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	Subejercicio
I. Gasto No Etiquetado	3,104,695	612,139	3,716,834	2,405,517	2,241,492	1,339,004
Republicano Ayuntamiento	12,471	0	12,471	11,906	11,726	565
Sec. del Republicano Ayuntamiento	112,557	(8,576)	103,981		90,985	10,821
Sec. de Finanzas y Tesorería	101,557		121,314		71,774	47,451
Sec. de Administración	71,633	924	72,557	71,613	70,233	944
Sec. de Cultura y Educación	67,026	56,507	123,533	114,673	102,809	8,861
Sec. de Desarrollo Social Y Humano	192,184	(128,172)	64,012	48,721	46,377	15,292
Sec. de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	57,405	, ,	61,929		47,347	12,132
Sec. de la Contraloría y Transparencia	44,792		44,792		30,244	14,475
Sec. de Obras Publicas	32,215		32,215		28,004	3,747
Sec. de Innovación y Participación Ciudadana */	-	26,125	26,125		22,328	2,713
Sec. de Seguridad Pública	386,810		426,574		365,690	41,710
Sec. de Servicios Públicos y Medio Ambiente	490,710	•	490,710		375,024	58,445
Sec. Particular	36,620		18,849	•	17,670	836
Sec. General	2,837	, ,	17,208		15,662	1,071
Sec. de Desarrollo Económico	20,826		1,848		1,808	40
Unidad de Gobierno Para Resultados	15,461	1,397	16,857		11,190	5,606
Desarrollo Integral de La Familia - DIF */	-	76,271	76,271	•	59,453	14,529
Previsión Social	300,194		309,076		309,415	(22,404)
Sindicato y Organismos Descentralizados	206,517		225,234		81,374	143,684
Inversiones Activo Fijo	141,499		370,466		64,008	273,976
Inversión en Obras Publicas	801,826	•	1,078,636	•	376,562	696,777
Amortización de la Deuda	5,687		5,687		5,687	0
Intereses de la Deuda y Pago de Sentencias	3,866		16,488	•	8,749	7,732
Provisiones a Largo Plazo	-	-	-	27,688	27,374	(27,688)
II. Gasto Etiquetado	19,850	0.00	19,850	105,146	18,245	(85,296)
Sec. de Cultura y Educación	892	-	892	-	-	892
Sec. de Desarrollo Social	5,454	(2)	5,451	5,698	7	(247)
Sec. de Seguridad Pública	12,497	-	12,497	6,452	6,452	6,044
Sec. General	-	45	45	-	-	45
Sec. de Desarrollo Económico	54	(45)	9	-	-	9
Unidad de Gobierno Para Resultados	953	-	953	-	-	953
Desarrollo Integral de La Familia - DIF	-	2	2	156	63	(153)
Inversiones Activo Fijo	-	-	-	92,840	11,723	(92,840)
III. Total de Egresos (III = I + II)	3,124,545	612,139	3,736,684	2,510,663	2,259,737	1,226,021

^{*/} Hasta el 2018, estas áreas no estaban consideradas como Secretarías; Se crearon como tal en febrero del 2019.



Formato 6c A1 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación Funcional (Finalidad y Función) del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

			Egresos								
Concepto	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	Subejercicio					
	,										
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	3,104,695	612,139	3,716,834	N. D.	2,241,492	(3)					
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	1,250,946	368,727	1,619,673	1,042,334	970,892	577,33					
a1) Legislación	12,471	-	12,471	11,906	11,726	56					
a2) Justicia	9,023		9,023	9,535	9,059	(512					
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	349,629	162,933	512,561	197,525	193,450	315,03					
a4) Relaciones Exteriores	1. 5		•								
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	102,637	32,494	135,130	98,822	96,492	36,30					
a6) Seguridad Nacional	-		-		-						
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	536,608	158,638	695,246	461,573	428,044	233,67					
a8) Otros Servicios Generales	240,579	14,662	255,241	262,973	232,121	(7,732					
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	1,713,108	256,233	1,969,340	1,261,634	1,169,707	707,70					
b1) Protección Ambiental	138,860	89,223	228,082	147,573	133,164	80,50					
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,001,710	182,096	1,183,805	716,648	662,502	467,15					
b3) Salud	5,891	11,124	17,015	11,955	10,571	5,06					
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	285,133	(35,967)	249,166	140,862	127,360	108,30					
b5) Educación	7,600	6,748	14,348	17,004	13,563	(2,65)					
b6) Protección Social	253,760	(27,509)	226,252	192,680	189,162	At 0.					
b7) Otros Asuntos Sociales	20,153	30,518	50,672	34,911	33,385	15,76					
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	24,571	(12,821)	11,751	10,447	9,966	1,30					
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en											
General	::≖		•			•					
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	-	-	-	-	-					
c3) Combustibles y Energía	-		.		-	-					
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-		¥1	2	2	-					
c5) Transporte	31 =	-	-		-	•					
c6) Comunicaciones	8.7				.=	-					
c7) Turismo	-	=		-	-						
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	3 2		•	•	-	-					
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	24,571	(12,821)	11,751	10,447	9,966	1,30					



Formato 6c A1 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación Funcional (Finalidad y Función) del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

Concepto	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	Subejercicio
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	116,070		116,070	91,103	90,927	24,967
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de						
la Deuda	9,553	9 <u>2</u> -	9,553	9,553	9,553	(
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre						
Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	106,517	Ξ.	106,517	81,550	81,374	24,967
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	•1		-	-
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	-1	-	-	-
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	19,850		19,850	105,146	18,245	(85,296)
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	13,450	•	13,450	98,689	18,157	(85,239)
a1) Legislación		-	<u>.</u> 1		1.5	-
a2) Justicia	-		-			-
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	953	<u></u>	953	S 4 0	i u	953
a4) Relaciones Exteriores			*1			
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	~	EI	-	-	-
a6) Seguridad Nacional		-	-1	-	12	-
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	12,497	-	12,497	98,689	18,157	(86,192)
a8) Otros Servicios Generales	-	-	-	-	-	-
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	6,346		6,346	6,457	89	(111)
b1) Protección Ambiental			=			
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			•			-
b3) Salud		E	*	-		-
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	892		892	-	-	892
b5) Educación	-	-		-	-	-
b6) Protección Social	5,453.68	(2)	5,451	5,698	7	(247)
b7) Otros Asuntos Sociales		2	2	759	81	(756)



Formato 6c A1 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación Funcional (Finalidad y Función) del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019

			Egresos			
Concepto	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	Subejercicio
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	54		54			- 54
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en						
General				•		-
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza				•	-	
c3) Combustibles y Energía		(-)			-	
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	1.	-	-	-	2	27
c5) Transporte		-	•		-	-
c6) Comunicaciones			*		-	•
c7) Turismo		·		-	-	: •
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			-	-		
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	54		54	•	•	54
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)		-	-			
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de						
la Deuda			-	-	-	
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre						
Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	.=	-	-	-	-
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	-	-	-	-	
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	•	•	-	¥	Ū	2
III. Total de Egresos (III = I + II)	3,124,545	612,139	3,736,684	2,510,663	2,259,737	1,226,021



Formato 6d A1

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado Clasificación de Servicios Personales por Categoría del 1 de enero al 31 de diciembre 2019

		Egresos									
Concepto	Aprobado 2019	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2019	Devengado	Pagado	Subejercicio					
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	1,133,908	39,784	1,173,692	1,156,162	1,134,470	17,530					
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	794,319	7,346	801,665	793,938	792,417	7,727					
B. Magisterio		-	-	-	-						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)		-		-							
c1) Personal Administrativo	134,148	-	134,148	146,369	126,198	(12,221)					
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-		-						
D. Seguridad Pública	205,441	32,438	237,879	215,855	215,855	22,024					
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o											
reformas a las mismas (E = e1 + e2) e1) Nombre del Programa o Ley 1											
e2) Nombre del Programa o Ley 2	•	•	•	•	•	•					
F. Sentencias laborales definitivas	-		-	-							
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)											
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-		-						
B. Magisterio	-	-	-		-						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-		-						
c1) Personal Administrativo											
c2) Personal Médico, Paramédico y afín											
D. Seguridad Pública				-							
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o	-	-	-	-	-						
reformas a las mismas (E = e1 + e2)											
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-						
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-						
F. Sentencias laborales definitivas	-		-	-	-						
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	1,133,908	39,784	1,173,692	1,156,162	1,134,470	17,530					



Fondo de Aportaciones del Ramo 33

(se anexan 3 hojas)

San Pedro Garza García a 08 de enero de 2020 Oficio No. OPM-113/2020

LIC. BLANCA JUDITH DÍAZ DELGADO DELEGADA ESTATAL DE PROGRAMAS PARA EL DESARROLLO EN EL ESTADO DE NUEVO LEÓN. P R E S E N T E.-

Por medio de la presente envío un cordial y afectuoso saludo y a su vez me permito informar, que tomando en cuenta el presupuesto del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISM) 2019 asignado para el municipio de San Pedro Garza García, publicado en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León el 31 de Enero de 2019. Se presenta a continuación el reporte de los avances físico-financiero correspondiente al cuarto trimestre (octubre-diciembre) del ejercicio fiscal 2019.

Sin otro asunto en particular y agradeciendo de antemano la atención quedo a sus órdenes para cualquier duda o aclaración.

Atentamente,

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS PRESIDENTE MUNICIPAL SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.

San Pedro Garza García

GOBIERNO MUNICIPAL

DIRECCIÓN DE
BIENESTAR SOCIAL
María Cantú Treviño
No. 329 entre
poulevard Díaz Ordaz y
Lucio Blanco, Col. La
eona, C.P. 66217 San
Pedro Garza García, NL





c. c. p. Lic. María del Roble García Rodríguez, Secretaria de Desarrollo Social y Humano de San Pedro Garza García, c. c. p. Lic. Humberto González Flores, Tesorería Municipal de San Pedro Garza García.

FORMATO

FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL AVANCES FISICO-FINANCIERO

EJERCICIO 2019

(PESOS)

PERIODO DEL 01 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

NORMAL () INFORME DE GOBIERNO () TRIMESTRAL (X)

ESTADO: SAN PEDRO GARZA GARCIA 19 INFRAESTRUCTURA

FE	CHA DE ELABORACI	ON
DIA	WES	AÑO
7	ENERO	2020

	D.		10000 A SECOND TO THE P	TO MANAY	ANCE CARTON	FECHA DE		INVERSION	APROBAD	All Car			INVERSIO	N EJERCIO	K.	45. 18	25.35 M	METAS	TOTALES /-		OBSERVACIONES
ROGRAMA	OBRA	DESCRIPTO LA OBRA	LOCALIDAD A		inver-		(tronks)	FEERAL	ENTATAL:	Jarva	PATE.	# TOTAL				PART	UNIDAD DE	APROBADAS S	BOOFFCADAS	ALCONZADAS	Table 1
VIMENDA	٠	REHABILITACIÓN DE TECHO FIRME	SAN PEDRO GARZA GARCÍA / DIVERSAS COLONIAS	100%		2018	\$ 1,470,789.83	\$ 1,470,789,83	s -	\$ -	s -	\$ 1,470,789.83	\$ 1,470,789.83	5		s -	ТЕСНО	91	o	1 8	LAS ACCIONES DESCRITAS SON TERMINADAS HASTA EL 3 DE DICIEMBRE DE 2019. SE HA DEVENIGADO UN TOTA- CE 51,470,798 93 PESOS PARA EFECTUAR EL PAGO CORRESPONDIENTE EN EL 16 TRIMESTRE DE 2020.
VIVIENDA	2	CONSTRUCCIÓN DE CUARTO DORMITORIO	SAN PEDRO GARZA GARCÍA / DIVERSAS COLONIAS	100%	s -	2019	\$ 4,219,630.25	\$ 4,219,630.25	s -	s -	\$ -	\$ 4,219,630.25	\$ 4,219,630.25	s	- s	s -	CUARTO	135	0	136	LAS ACCIONES DESCRITAS SON TERMINADAS PASTA EL 3 DE DICIEMBRE DE 2019. SE HA DEVENIGADO UN 101A DE 14.219,630.25 PESOS PARZ EFECTUAR EL PAGO CORRESPONDIENTE EN EL 16 TRIMESTRE DE 2020.
					SUMA DE LA		\$ 5,890,420.08			5 .	1 5		\$ 5,690,420.08		- 2	\$.					l

SUBTOTAL SUMA TOTAL

- \$ - \$ 5,690,420.08 \$ 5,690,420.08 \$ - \$ - \$ 5,690,420.08 \$ 5,690,420.08 \$ \$ 5,690,420.08 \$ 5,690,420.08 \$ - \$ \$ 5,690,420.08 \$ 5,690,420.08 \$ - \$

> LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS PRESIDENTE MUNICIPAL

MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA

FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL INFORME DE PROYECTOS Y ACCIONES REALIZADAS



PRESIDENCIA MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L. 01 de octubre al 31 de diciembre 2019

Monto total de recursos asignados al Municipio: \$84'933,433.00 Monto de los recursos ministrados al Municipio: \$84'933,433.00

Monto total de rendimientos: \$ 2'970,922.64

Monto total de recursos ejercidos en el Municipio: \$83'631,349.19

Monto total de recursos por ejercer: \$ 0.00

Total destinado para el pago de deuda: \$ 0.00

DESCRIPCIÓN	MONTO TOTAL	монто	MINISTRADO PAGO A	EJERCIDO PAGO A	MINISTRADO PAGO DE	EJERCIDO PAGO DE
	MINISTRADO	EJERCIDO	CAPITAL	CAPITAL	INTERESES	INTERESES
SUMINISTRO E INSTALACIÓN Y CONFIGURACIÓN DE UN SITIO TUNKING, CONSOLAS DE DESPACHO Y SUSCRIPTORES AL SERVICIO DEL MUNICIPIO.	52,408,800.00	52,408,800.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADQUISICIÓN DE 5 CAMIONETAS TAHOE EQUIPADAS COMO PATRULLA	6,298,999.98	6,298,999.98	0,00	0.00	0.00	0.00
SIMULADOR DE CONDUCCIÓN: AUTOMÓVIL Y MOTOCICLETA	9,397,898.92	9,397,898.92	0.00	0.00	0.00	0.00
2 EQUIPO DE VERIFICACIÓN	500,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE PANTALLA LED (RELOJ DIGITAL)	60,000.00	47,745.60	0.00	0.00	0.00	0.00
4 MODULOS DE POTENCIA (PARA UPS)	770,000.00	474,354.16	0.00	0.00	0.00	0.00
26 TELEVISORES LED SMART TV 65" Y "75"	650,000.00	366,065.03	0.00	0.00	0.00	0.00
SOFTWARE	14,847,734.10	14,637,485.50	0.00	0.00	0.00	0.00
SUMA	84,933,433.00	83,631,349.19	0.00	0.00	0.00	0.00

LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS **Presidente Municipal**

C.P. ROSA MARIA HINOJOSA MARTÍNEZ Secretaria de Finanzas y Tesorera

17 DE ENERO DE 2020 Fecha de publicación

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021

(se anexan 39 hojas)

Municipio de San Pedro Garza García. Indicadores de Resultados del Plan Municipal de Desarrollo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Porcentaje de policías que cuentan con el Certificado Único Policial	Porcentaje	Ascendente	80%	98%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Confianza que se tiene en los servicios de seguridad (Policía) "Así Vamos"	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Confianza que se tiene en los servicios de seguridad (Tránsito) "Así Vamos"	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Personas que consideran que los ciudadanos colaboran con la policía para reducir la incidencia delictiva	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Tasa de homicidios dolosos en el municipio por cada 100 mil habitantes	Tasa	Descendente	0.1	3.5	Secretaria de Seguridad Pública Municipal
		Tasa de delitos sexuales en el municipio	Tasa	Descendente	0.1	4.1	Secretaria de Seguridad Pública Municipal
	Delitos de v	Delitos de violencia familiar	Número entero	Descendente	36	54	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
SEGURIDAD CIUDADANA	Desarrollar un modelo policial y de proximidad para el municipio de San Pedro Garza García	Número de policías en activo	Número entero	Ascendente	340	388	Secretaria de Seguridad Pública Municipal
		Número de policías con respecto a la norma oficial de 1.8 policías operativos activos por cada mil habitantes en servicio	Porcentaje .	Ascendente	118	130	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Informes Policiales Homologados generados por semana atendidos (Reportes confirmados en C4)	Porcentaje	Ascendente	50%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Carpetas de investigación integradas y resueltas ante el Ministerio Público en los 8 delitos del fuero común según convenio con la Fiscalía conforme al total de las denuncias	Porcentaje	Ascendente	20%	47.50%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Identificar y actualizar anualmente los factores de riesgo del modelo municipal de prevención	Porcentaje	Ascendente	20%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Planes operativos semestrales en base a evidencia por zona Número entero Ascendente	10	4	Secretaría de Seguridad Pública Municipal		
		Agenda de riesgos de seguridad ciudadana del municipio (actualización anual)	Número entero	Ascendente	3	4	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	Desarrollar un modelo policial y de proximidad para el municipio de San Pedro Garza García	Porcentaje de policías capacitados dentro del modelo policial de San Pedro Garza Gracía, estrategia 360°	Número entero	Ascendente	50%	98%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Contar con los 5 instrumentos normativos. (reglamento, catálogo de puestos, manual de organización, manual de procedimientos, herramienta de control y seguimiento)	Número entero	Ascendente	31	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Porcentaje de policías en activo con acceso a créditos para vivienda.	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Administración
SEGURIDAD CIUDADANA		Cumplimiento de las 7 condiciones laborales del Sistema Nacional de Seguridad Pública. (1. Homologación al salario promedio nacional de referencia (9,933 pesos*) 2. Acceso a créditos para vivienda 3. Seguro de vida 4. Servicio médico 5. Fondo de ahorro para el retiro de los policías 6. Acceso a apoyos para familias de policías caídos en cumplimiento del deber 7. Becas escolares para hijos de policías)		Ascendente	0	0	Secretaría de Administración
	del modelo y dignificar la función de los policías	Porcentaje de policías con salario homologado a la línea base de \$20,000	Porcentaje	Ascendente	80%	80%	Secretaría de Administración
		Porcentaje de elementos capacitados en la nueva academia de policía municipal	Porcentaje	Ascendente	25%	98%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Porcentaje de Personal Docente / cursos avalados definido por el Sistema Nacional de Seguridad Pública	Porcentaje	Ascendente	40%	50%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Elementos de infraestructura y equipamiento mínimo definido por el Sistema Nacional de Seguridad Pública de la academia	Número entero	Ascendente	7	7	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Planes de estudio de formación inicial, continua, especialización, promoción de grados del municipio.	Número entero	Ascendente	Existente	Existente	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Cumplimiento de programa de flujo de reclutamiento y selección mediante la ejecución de convocatorias.	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Rediseñar el sistema de desarrollo policial para apoyar la implementación del modelo y dignificar la función de los policías	Número de convocatorias públicas realizadas al servicio profesional de carrera policial y ascensos.	Número entero	Ascendente	2	2	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de sesiones y ceremonias de mérito y reconocimiento avaladas por órgano colegiado.	Número de sesiones y ceremonias	Ascendente	3	9	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Mantener una estrecha colaboración y coordinación con las autoridades responsables en materia	Porcentaje de IPH (delitos) que se conviertan en carpeta de investigación	Porcentaje	Ascendente	15%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
SEGURIDAD CIUDADANA	de seguridad, inteligencia, prevención, procuración e impartición de justicia para mejorar la efectividad de la operación policiaca	Reuniones interinstitucionales en temas de prevención del delito	Porcentaje	Ascendente	0	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Contar con los 3 instrumentos normativos.	Número entero	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Fortalecer el trabajo policial mediante un sistema para la regulación normativa y operativa de la Secretaría de Seguridad Pública municipal para crear una institución profesional y de constante mejora.	Número de protocolos documentados.	Número entero	Ascendente	3	6	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de policías capacitados en cada protocolo.	Porcentaje	Ascendente	60%	98%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	5. Impulsar proyectos que modifiquen dinámicas sociales, urbanas y culturales generadoras de desintegración social y violencia al promover la participación interinstitucional, así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y sector privado.	Porcentaje de víctimas atendidas por la Unidad Especializada de Atención a Víctimas.	Porcentaje	Ascendente	20%	32%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Talleres para el agresor en conjunto con otras dependencias municipales y estatales, así como con organizaciones de la sociedad civil y universidades.	Número entero	Ascendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
SEGURIDAD CIUDADANA		Número de policías capacitados en atención a la violencia familiar	Número entero	Ascendente	12	42	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Tasa de delitos de violencia familiar en el municipio	Tasa	Descendente	0.09	6.4	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Número de adolescentes orientados y acompañados	Número entero	Ascendente	50	184	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Número de talleres de prevención de adicciones, violencia escolar, embarazo adolescente	Número entero	Ascendente	14	26	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	5. Impulsar proyectos que modifiquen dinámicas sociales, urbanas y culturales generadoras de desintegración social y violencía al promover la participación interinstitucional, así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y sector privado.	Número de espacios públicos intervenidos con participación interinstitucional así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y del sector privado.	Número entero	Ascendente	1	8	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
SEGURIDAD CIUDADANA		Capacitar a policías en el sistema de actuación para la atención integral de violencia familiar y de género (prevención)	Porcentaje	Ascendente	10%	15%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	ž.	Eficientizar el promedio de tiempo de servicio	tiempo	Ascendente	0	0	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Fortalecer el tejido social a través de la implementación del modelo	Porcentaje de implementación del modelo homologado de justicia cívica	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría del R. Ayuntamiento
	homologado de justicia cívica, buen gobierno y cultura de la legalidad.	Tiempos de Atención desde que se elabora la remisión, hasta que se concluye la audiencia	Número entero	Descendente	35 min	31 min	Secretaria del R. Ayuntamiento
		Número de policías capacitados	Número entero	Ascendente	0%	98%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	Fortalecer el tejido social a través de la implementación del modelo	Número de casos resultos por mediación	Casos resultos	Ascendente	0	0%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	homologado de justicia cívica, buen gobierno y cultura de la legalidad.	Número de jornadas para la paz realizadas	Jornadas para la paz	Ascendente	0	0%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
SEGURIDAD		Percepción de confianza en la policía del municipio.	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaria de Seguridad Pública Municipal
CIUDADANA	Desarrollar una plataforma de seguridad más cercana a los	Percepción de inseguridad de vivir en el municipio.	Porcentaje	Descendente	0	0	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	ciudadans que les genere más confianza	Número estrategias y políticas diseñadas.	Número entero	Ascendente	1	4	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
		Informes de policías presentados ante vecinos en zonas y sectores del municipio	Número entero	Ascendente	4	24	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Generar y desarrollar habilidades para el fortalecimiento de los vínculos familiares	Padres participantes en actividades extracurriculares	Cantidad de eventos donde participan los padres	Ascendente	360	4122	DIF
	Tallillates	Padres participantes en Escuela para padres	Porcentaje	Ascendente	60%	79.82%	DIF
BIENESTAR HUMANO	Contribuir al fortalecimiento de la política pública con perspectiva de	Talleres realizados por el INFAMILIA	Número de talleres	Ascendente	1	0	INFAMILIA
	familia, al integrar a los diferentes sectores de la sociedad para que trabajen en pro de ésta	Estudio y Política Pública presentado al Consejo de INFAMILIA	Estudios	Ascendente	2	1	INFAMILIA

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	Contribuir al fortalecimiento de la política pública con perspectiva de forma de la política pública con perspectiva de la política pública con perspectiva de la política pública de la política pública de la política pública política polític	Acciones afirmativas realizadas por el INFAMILIA	Acciones afirmativas	Ascendente	12	12	INFAMILIA
	familia, al integrar a los diferentes sectores de la sociedad para que trabajen en pro de ésta	Programas presentados al Consejo de INFAMILIA	Número de programas	Ascendente	1	1	INFAMILIA
		Exhibiciones y/o talleres para promoción de comida saludable	Número de exhibiciones y/o talleres	Ascendente	1	3	Secretaría de Cultura y Educación
		Beneficiados	Número de beneficiados	Ascendente	800	850	Secretaría de Cultura y Educació
		Campañas informativas realizadas a favor del ejercicio y la buena alimentación	Número de campañas	Ascendente	1	10	Secretaría de Cultura y Educació
		Pláticas en escuela	Platicas	Ascendente	24	363	DIF
BIENESTAR HUMANO		Niños, jóvenes y padres de familia beneficiados	Número de Familias	Ascendente	480	5464	DIF
		Pláticas de violencia familiar impartidas a hombres y mujeres	Número de pláticas	Ascendente	179	2542	DIF
	Promover y mejorar la salud física y	Terapias familiares impartidas	Terapias	Ascendente	300	3501	DIF
	emocional de la población	Consultas psicológicas realizadas realizadas a jóvenes	Servicios brindados	Ascendente	100	126	IMJUVE
		Beneficiados por pláticas y talleres de prevención en salud	Beneficiados por pláticas y talleres	Ascendente	0	1319	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Beneficiarios por brigadas en salud	Beneficiaros por brigadas	Ascendente	0	67	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Brigadas en Salud	Brigadas	Ascendente	0	3	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Campañas de difusión en materia de salud	Brigadas y programas preventivos	Ascendente	11	12	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Pláticas y talleres de prevención en salud	Pláticas y talleres	Ascendente	0	38	Secretaría de Desarrollo Social y Humano

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	Mejorar la calidad de vida de las personas y familias, mediante la	Porcentaje de población en condición de pobreza	% de población en condición de pobreza	Ascendente	0%	0%	Secretaria de Desarrollo Social y Humano
	atención a las carencias sociales que determinan la condición de pobreza.	Vinculaciones con programas federales: 68 y más e inscripción al Instituto de Salud para el Bienestar	Vinculaciones	Ascendente	0	5091	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	7. Mejorar la calidad de vida de la ciudadanía, al incrementar la cobertura de servicios a personas en situación de vulnerabilidad	Reporte ejecutivo de seguimiento sobre políticas públicas con perspectiva familiar y comunitaria	Reportes	Ascendente	0	0	INFAMILIA
		Público beneficiado	Público beneficiado	Ascendente	200	0	Secretaría de Cultura y Educació
	Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como	Campañas realizadas	Número de campañas	Ascendente	1	16	Secretaría de Cultura y Educació
BIENESTAR HUMANO		Intervenciones para promover habilidades sociales realizadas	Número de intervenciones	Ascendente	1	0	Secretaría de Cultura y Educació
		Redes creadas por ramo	Redes creadas	Ascendente	16	156	Secretaría de Cultura y Educació
	un vehículo para la transformación humana	Asistentes a los eventos	Número de asistentes	Ascendente	1635	26651	Secretaría de Cultura y Educació
		Participantes en los coros	Número de participantes	Ascendente	5	4	Secretaría de Cultura y Educació
		Eventos	Número de eventos	Ascendente	5	124	Secretaría de Cultura y Educació
oi.		Cursos y talleres en artes escénicas	Número de cursos y talleres	Ascendente	10	69	Secretaría de Cultura y Educació

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Beneficiados en los cursos y talleres en artes escénicas	Número de beneficiados	Ascendente	220	3239	Secretaría de Cultura y Educación
		Talleres de escritura	Número de talleres	Ascendente	1	4	Secretaría de Cultura y Educación
		Beneficiados en los talleres de escritura	Beneficiados	Ascendente	30	117	Secretaría de Cultura y Educación
		Instituciones o asociaciones participantes en los eventos del municipio	Número de instituciones o asociaciones	Ascendente	5	21	Secretaría de Cultura y Educación
		Recorridos realizados	Número de recorridos	Ascendente	1	27	Secretaría de Cultura y Educación
BIENESTAR HUMANO	Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como un vehículo para la transformación humana	Visitantes a los recorridos	Visitantes	Ascendente	200	1194	Secretaría de Cultura y Educación
		Charlas organizadas	Número de charlas	Ascendente	1	2	Secretaría de Cultura y Educación
		Activaciones	Número de activaciones	Ascendente	2	3	Secretaría de Cultura y Educación
		Asistentes	Asistentes	Ascendente	100	15000	Secretaría de Cultura y Educación
		Talleres y charlas realizadas	Número de talleres y charlas	Ascendente	1	11	Secretaría de Cultura y Educación
		Beneficiados	Número de beneficiados	Ascendente	20	251	Secretaría de Cultura y Educación

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Maestros capacitados	Número de maestros capacitados	Ascendente	13	35	Secretaría de Cultura y Educación
		Vinculaciones realizadas	Número de vinculaciones	Ascendente	9	83	Secretaría de Cultura y Educación
		Exposiciones artísticas realizadas	Número exposiciones artísticas	Ascendente	1	3	Secretaría de Cultura y Educación
		Exposiciones deportivas realizadas	Número de exposiciones deportivas	Ascendente	7	87	Secretaría de Cultura y Educación
		Asistentes	Asistentes	Ascendente	420	11926	Secretaría de Cultura y Educación
BIENESTAR HUMANO	Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como un vehículo para la transformación humana	Eventos para sensibilización	Número de eventos	Ascendente	6	30	Secretaría de Cultura y Educación
		Participantes jóvenes que asisten a los talleres de pintura y muralismo	Promedio	Ascendente	90	128	IMJUVE
		Murales realizados	Murales	Ascendente	8	20	IMJUVE
		Número de becas otorgadas por la Secretaría de Cultura y Educación	Becas	Ascendente	360	671	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de exposiciones en Centro Cultural Plaza Fátima	Exposiciones	Ascendente	5	18	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de exposiciones en Museo El Centario	Exposiciones	Ascendente	5	13	Secretaría de Cultura y Educación

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Alumnos participantes en conferencias y talleres	Personas voluntarias	Ascendente	700	879	IMJUVE
BIENESTAR HUMANO		Alumnos que asisten en cabildo por un día	Escuelas participantes	Ascendente	15	15	IMJUVE
		Escuelas participantes en cabildo por un día	Escuelas participantes	Ascendente	5	7	IMJUVE

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Jóvenes participantes en actividades de orientación y capacitación	jóvenes participantes	Ascendente	300	453	Secretaría de Desarrollo Social Humano
BIENESTAR HUMANO		Conferencias, talleres	Conferencias y talleres	Ascendente	7*	31	IMJUVE
		Becas otorgadas por el Instituto de la Juventud	Número de Becas	Ascendente	100	172	IMJUVE

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Talleres que fomentan el liderazgo social	Número de talleres	Ascendente	1	142	Secretaría de Cultura y Educaciór
BIENESTAR HUMANO	9. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, socioculturales y ocupacionales de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social, mediante la coordinación multisectorial que involucra instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Beneficiados	Beneficiados	Ascendente	100	1594	Secretaría de Cultura y Educación
		Emprendedores vinculados con inversionistas	Emprendedor es		20	53	Secretaria General

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Presencia del Municipio en foros de emprendimiento	Foros	Ascendente	12	51	Secretaría General
BIENESTAR HUMANO	9. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, socioculturales y ocupacionales de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social, mediante la coordinación multisectorial que involucra instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Espacios para el impulso del emprendimiento	Espacios	Ascendente	150	150	Secretaría General
		Asesorias	Asesoría	Ascendente	390	400	Secretaría Genera

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	9. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, socioculturales y ocupacionales de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social,	Porcentaje de ocupación física	Porcentaje	Ascendente	90%	100%	Secretaría General
BIENESTAR HUMANO	mediante la coordinación multisectorial que involucra instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Participación en eventos masivos de vinculación laboral	Eventos	Ascendente	1	1	Secretaría General
		Alianzas obtenidas para ofrecer oportunidades laborales y escolares	Alianzas	Ascendente	40	103	IMJUVE
	Crear experiencias significativas de negocios en ciudadanos y estudiantes que los impulsen a alcanzar una calidad de vida extraordinaria	Eventos Expo Joven realizados	Eventos Expo Joven	Ascendente	2	3	IMJUVE
		Jóvenes capacitados en curriculum, entrevistas y áreas de oportunidad	Jovenes Capacitados	Ascendente	45	0	IMJUVE
		Participación de jóvenes en los talleres de habilidades emocionales	Participantes	Ascendente	15	0	IMJUVE

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	ű.	Jóvenes que reciben un servicio (fiscal, legal, financiero, mercadotecnia, plan de negocios)	Jóvenes beneficiados	Ascendente	40	124	
		Actividades de emprendimiento (conferencias en alianza con algunas instituciones, reto fit, festival del emprendimiento, visitas empresariales, 4.0)	Porcentaje	Ascendente	1	4	IMJU√E
		Alumnos participando en Expo Joven	Porcentaje	Ascendente	551	1105	IMJUVE
		Asistentes a las actividades de emprendimiento	Porcentaje	Ascendente	240	505	IMJUVE
BIENESTAR HUMANO	Crear experiencias significativas de negocios en ciudadanos y estudiantes que los impulsen a alcanzar una calidad de vida extraordinaria	Asistentes a los eventos de networking (desayunos empresariales, mujeres empresarias, conferencias pivot, incubadora de negocios)	Asistentes	Ascendente	145	565	IMJU√E
		Eventos de networking (desayunos empresariales, mujeres empresarias, conferencias pivot, incubadora de negocios)	Eventos		2	5	
		Jóvenes participando en los talleres de habilidades técnicas y emocionales	Porcentaje	Ascendente	65	482	IMJUVE
		Jóvenes ususarios de remolque	Emprendetec a	Ascendente	0	0	IMJUVE
		Número de eventos turisticos	eventos	Ascendente	3	4	Secretaría General

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Ferias de ciencias y humanidades realizadas	Número de ferias de ciencias	Ascendente	1	1	Secretaría de Cultura y Educación
		Beneficiados	Número de beneficiados	Ascendente	500	3000	Secretaría de Cultura y Educación
BIENESTAR HUMANO	11. Incentivar el conocimiento de los jóvenes sobre sí mismos y en torno al mundo	Intervenciones para promover el sentido crítico	Número de intervenciones	Ascendente	1	19	Secretaría de Cultura y Educación
		Visitas en los Cibercentros	Número de visitas	Ascendente	8400	16197	Secretaría de Cultura y Educación
		Clubes de lectura realizados	Número de clubes de lectura	Ascendente	1	92	Secretaría de Cultura y Educación
		Personas que consideran que los cruces peatonales le permiten desplazarse con seguridad (Así Vamos)	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Personas que consideran que las rampas para personas con discapacidad están en buen estado (Así Vamos)	Prcentaje de personas	Ascendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Calificación promedio de banquetas (Así Vamos)	Puntaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Porcentaje de viajes en medios sustentables internos / dentro del municipio (caminando, bicicleta / patín, transporte colectivo)	Porcentaje	Ascendente	28%	28%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
CIUDAD PARA TODOS	Poner a las personas en el centro de las decisiones de diseño del espacio público para la movilidad	Porcentaje de inversión municipal en movilidad alternativa respecto a inversión en movilidad tradicional. (Alcalde, Como Vamos)	Porcentaje	Ascendente	5%	41%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Metros lineales al año infraestructura peatonal incluyente	Metro	Ascendente	200	700	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Número de intersecciones intervenidas	Cantidad de Intersección	Ascendente	11	11	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Minutos invertidos por viaje redondo (Así Vamos)	Minutos	Descendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Cantidad de hechos de tránsito cometidos en el municipio	Número	Descendente	4998	5962	Secretaría de Seguridad Pública Municipal

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	Poner a las personas en el centro de las decisiones de diseño del espacio público para la movilidad	Kilometro lineal de banquetas	Kilometro Lineal	Ascendente	3	0	Secretaría de Obras Públicas
	2 Promover el uso racional del auto	Porcentaje de viajes en transporte colectivo	Porcentaje	Ascendente	14%	14%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	particular a través de la gestión de la demanda	Porcentaje de viajes hacia el municipio en vehículo particular (1 sólo pasajero)	Porcentaje	Descendente	49%	49%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Plataforma abierta en permisos y licencias, con todos los módulos operando	Porcentaje	Ascendente	30%	30%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Tasa de crecimiento de habitantes en zonas de riesgo no mitigables	Tasa de crecimiento	Descendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	3 Garantizar que el desarrollo urbano	Ejercicios de urbanismo táctico	Intervención	Ascendente	2	6	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
CIUDAD PARA	del municipio refleje la visión de ciudad de sus habitantes	Porcentaje de permisos de construcción otorgados en menos de 30 días (Alcalde, Como Vamos)	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
TODOS		Densidad de población	hab./ ha. Cantidad de habitantes, sobre la superficie urbana de SPGG	Ascendente	0	0	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
	4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Campañas de difusión de planes de contingencia	valor absoluto	Ascendente	3	3	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Programas de contingencias	valor absoluto	Ascendente	5	5	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Operativos de difusión de plan de contingencia para las distintas causas	valor absoluto	Ascendente	12	12	Secretaría del R. Ayuntamiento

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	1	Concentraciones de emisiones contaminantes	Número	Descendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de inspecciones realizadas sobre la calidad del aire	Inspecciones	Ascendente	4	69	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de campañas y programas emprendidos	Campañas y programas	Ascendente	2	24	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de reforestaciones y revegetaciones regionales contabilizadas	Rreforestacion es y revegetacione s	Ascendente	3000	3299	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
CIUDAD PARA TODOS	Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Número de programas implementados	Programas	Ascendente	3	16	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de recomendaciones implementadas *	Recomendaci ones	Ascendente	9	10	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Calificación de drenaje pluvial (Asi Vamos)	Número	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de los reportes de drenaje pluvial solucionados por parte del municipio (Alcalde, Como Vamos)	PorcentuaL	Ascendente	ANUAL	ANUAL	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de residuos sólidos dispuestos conforme a la NOM-083-SEMARNAT-2003	Toneladas	Descendente	Tendencia a reducción	3800	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Porcentaje de recuperación de residuos para reciclaje	PorcentuaL	Descendente	5%	5%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de recuperación de residuos para composta	PorcentuaL	Ascendente	5%	0%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de parques caninos creados	Mascotas	Ascendente	2	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de servicios de atención médica a mascotas implementadas	Servicios	Ascendente	2	4330	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
CIUDAD PARA TODOS	4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Número de esterilizaciones realizadas	Esterilizacione s	Ascendente	1992	1583	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de mascotas adoptadas y número de mascotas perdidas recuperadas	Mascotas	Ascendente	116	222	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de recorridos escolares realizados	Número de recorridos	Ascendente	2	70	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de vinculaciones con organizaciones civiles	Número de vinculaciones	Ascendente	1	5	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de jardines comunitarios creados	Número de jardines comunitarios	Ascendente	0	0	Secretaría de Cultura y Educación

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y	Número de huertos urbanos creados	Número de huertos urbanos	Ascendente	0	0	Secretaría de Cultura y Educación
	recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Número de salidas a montañas	Número de salidas	Ascendente	3	3	Secretaría de Cultura y Educación
		Proporción del gasto en mantenimiento según la cantidad de parques y jardines existentes en el municipio (Alcalde Como Vamos)	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Personas que consideran que los parques y jardines de su municipio: No están limpios ni tienen buena imagen (Así Vamos)	Número	Descendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
CIUDAD PARA TODOS		Personas que consideran que los parques y jardines de su municipio: No cuentan con infraestructura necesaria (Así Vamos)	Número	Descendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Personas que consideran que los parques y jardines de su municipio: No cuentan con suficientes árboles (Así Vamos)	Número	Descendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de parques remodelados o rehabilitados	Parques	Ascendente	12	35	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de avance de la habilitación del invernadero	Porcentual	Ascendente	0%	0%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Producción de plantas en el invernadero	Plantas	Ascendente	1354000	526880	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Número de parques apadrinados	Parques	Ascendente	2	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Calificación de mantenimiento de parques, plazas y áreas verdes (Así Vamos)	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente
		Áreas con sistema de riego	M²	Ascendente	5	15	Secretaria de Servicios Públicos Medio Ambiente
		Metros cuadrados instalados de líneas de riego	M²	Ascendente	15000	16080	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente
CIUDAD PARA TODOS	5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Calificación del alumbrado público (Así Vamos)	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Calificación de condición de calles y avenidas (Así Vamos)	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente
		Calificación de señalización y semáforos (Así Vamos)	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de cobertura vs metros cuadrados dañados	Porcentual	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Metros cuadrados de pavimento preventivo	M²	Ascendente	135045	152648	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Metros cuadrados de pavimento correctivo	M²	Ascendente	41676	49962	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Porcentaje de reportes de fallas en carpeta asfáltica solucionados	Porcentual	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente
		Costo promedio de pavimentación por km2 del municipio (Alcalde, Como Vamos)	Número	Descendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente
		Metros lineales de pintura termoplástica UP	Metro lineal	Ascendente	10000	25000	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente
CIUDAD PARA TODOS	5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Metros lineales de pintura "tráfico"	Metro lineal	Ascendente	90030	121152	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente
		Kilometros lineales de barrido manual	Kilómetro lineal	Ascendente	9200	8761	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente
		Kilometros lineales de barrido mecánico	Kilómetro lineal	Ascendente	32000	29359	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente
		Kilometros lineales de pepena	Kilómetro lineal	Ascendente	9500	7570	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente
		Metros cuadrados de deshierbe	M²	Ascendente	1800600	2924100	Secretaría de Servicios Públicos Medio Ambiente

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Cantidad de luminarias nuevas	Porcentaje de Avance	Ascendente	3795	7601	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el	Reducción en el gasto de luminarias	Porcentaje de Avance	Descendente	50%	50%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Porcentaje de los reportes de alumbrado público solucionados por parte del municipio (Alcalde, Como Vamos)	Porcentaje de Avance	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Sistema de tele gestión funcionando	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
CIUDAD PARA TODOS		Número de eventos de Parquecinema	Número de eventos	Ascendente	12	40	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de asistentes	Número de asistentes	Ascendente	3000	7016	Secretaría de Cultura y Educación
	6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público,	Número de eventos San Pedro de Pinta	Número de eventos	Ascendente	50	52	Secretaría de Cultura y Educación
	para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía.	Número de actividades realizadas en San Pedro de Pinta	Número de actividades	Ascendente	120	265	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de eventos de activación física	Número de eventos	Ascendente	6	29	Secretaría de Cultura y Educación
		Campañas de promoción de las instalaciones deportivas	Número de campañas	Ascendente	1	88	Secretaría de Cultura y Educación

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Vinculaciones con organizaciones civiles realizadas	Número de vinculaciones	Ascendente	2	15	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de alumnos evaluados	Número de alumnos evaluados	Ascendente	1700	4330	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de integrantes de la academia de fútbol	Número de integrantes en la escuela de futbol	Ascendente	160	355	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de programas de activación	Número de programas de activación	Ascendente	2	11	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de paseos artístico-deportivos realizados	Número de paseos	Ascendente	6	7	Secretaría de Cultura y Educación
CIUDAD PARA TODOS	6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía.	Número de participantes de paseos	Número de participantes	Ascendente	1050	15959	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de eventos de scouting para selección de talentos	Número de eventos	Ascendente	2	10	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de espacios abiertos para convivencia social	Número de espacios abiertos	Ascendente	1	10	Secretaría de Cultura y Educación
		Asistentes a las fiestas de San Pedro y San Pablo	Asistentes	Ascendente	10000	30000	Secretaría de Cultura y Educación
		Asistentes a las instalaciones del skate park, estudio de grabación y cancha	Asistentes	Ascendente	130	58	Secretaría de Cultura y Educación
		Asistentes a los festivales	Asistentes al festival	Ascendente	30000	18102	Secretaría de Cultura y Educación

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Asistentes a los recorridos del Desfile de Navidad	Asistenres a los recorridos	Ascendente	30000	57000	Secretaría de Cultura y Educación
		Festivales	Festivales	Ascendente	1	1	Secretaría de Cultura y Educación
		Jóvenes participando en actividades de skate park	Participantes	Ascendente	30	21	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de equipos representativos	Equipos	Ascendente	16	26	Secretaría de Cultura y Educación
		Participantes en el Desfile de Navidad	Participantes	Ascendente	1500	1500	Secretaría de Cultura y Educación
CIUDAD PARA TODOS	6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía.	Recorridos realizados en el Desfile de Navidad	Recorridos realizados	Ascendente	3	3	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de visitas guiadas	Cantidad de asistentes	Ascendente	38	36	DIF
		Número de campamentos de verano	Número	Ascendente	1	1	DIF
		Reconocimientos físicos y electrónicos entregados a jóvenes destacados	Número de reconocimient os	Ascendente	10	18	IMJU√E
		Actividades realizadas (Skate Park)	Actividades	Ascendente	10	14	IMJU√E
		Actividades de juventud en cancha	Juventud en cancha	Ascendente	96	179	IMJU√E

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Asistentes a las instalaciones de Centro San Pedro Joven	Porcentaje	Ascendente	535	1897	IMJU√E
		Jóvenes participando en actividades de juventud en cancha	Juventud en cancha	Ascendente	50	54	IMJU√E
CIUDAD PARA TODOS	6 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un imán para la ciudadanía.	Número de espacios públicos rehabilitados con participación ciudadana	Número de espacios públicos rehabilitados con participación ciudadana.	Ascendente	50	50	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Asistentes a las actividades de aire libre que promuevan la unión familiar	Número	Ascendente	0	12328	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Porcentaje promedio de utilización con respecto a la capacidad de atención en los 7 centros comunitarios MOVER	Número	Ascendente	1200	1543	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
CIUDADANIA Y	Incrementar los espacios y mecanismos de colaboración entre las y los ciudadanos, la academia, la sociedad civil organizada y el sector empresarial de San Pedro Garza	Espacios de participación y voluntariado en las Secretarías	Mecanismos	Ascendente	26	91	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
PARTICIPACIÓN	García y el municipio, para fomentar sistemas de cohesión social y elevar el poder de la ciudadanía como socia clave en todas las etapas de generación de política pública.	Número de horas de voluntariado	Horas	Ascendente	10%	77.00%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Voluntarios como porcentaje de la población	Porcentaje	Ascendente	1.00%	0.76%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
CIUDADANIA Y		Convenios	Númerico	Ascendente	9	2	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
PARTICIPACIÓN		Talleres y capacitaciones en las escuelas públicas	Taller	Ascendente	18	8	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Acciones de voluntariado	Acciones	Ascendente	4	174	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDADANIA Y	1 Incrementar los espacios y mecanismos de colaboración entre las y los ciudadanos, la academia, la sociedad civil organizada y el sector empresarial de San Pedro Garza García y el municipio, para fomentar sistemas de cohesión social y elevar el poder de la ciudadanía como socia clave en todas las etapas de generación de política pública.	Usuarios en la plataforma en línea	Usuarios	Ascendente	3000	819	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Puntos de encuentro físicos con mensajes municipales	Puntos de encuentro	Ascendente	6	4	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
PARTICIPACIÓN	2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha colaboración a partir de datos abiertos y accesibles, para la implementación adecuada de proyectos exitosos y trascendentes	Porcentaje de los ingresos propios destinado a presupuesto participativo	Porcentaje	Ascendente	5%	16%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Propuestas promedio por colonia en el presupuesto participativo	Propuestas	Ascendente	10	8.48	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Votos promedio por colonia	Votos	Ascendente	20%	10.20%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha	Visitas al portal	Visitas al portal	Ascendente	25301	41811	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Perfiles con datos especializados y segmentados sobre conocimiento, experiencia, habilidades e intereses	Perfiles	Ascendente	500	414	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
CIUDADANIA Y		Proyectos rezagados de presupuesto participativo de ejercicios fiscales anteriores	Proyectos	Descendente	10%	38%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
PARTICIPACIÓN	colaboración a partir de datos abiertos y accesibles, para la implementación adecuada de proyectos exitosos y trascendentes	Proyectos del programa de Desafíos San Pedro ejecutados	Proyectos	Ascendente	LANZAMIENTO	0	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Comités juveniles realizados	Comités realizados	Ascendente	9	23	IMJUVE
		Jóvenes participando en los cómites juveniles	Porcentaje	Ascendente	72	256	IMJUVE

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Jóvenes voluntarios	Jóvenes voluntarios	Ascendente	10	59	IMJUVE
		Consejos de jóvenes empresarios creados	Consejos creados	Ascendente	0	8	IMJUVE
CIUDADANIA Y	2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha	Juntas de consejos de jóvenes empresarios	Juntas de consejos	Ascendente	8	13	IMJUVE
PARTICIPACIÓN	colaboración a partir de datos abiertos y accesibles, para la implementación adecuada de proyectos exitosos y trascendentes	Actividades de participación ciudadana	Actividades	Ascendente	2	11	IMJUVE
		Consejos conformados	Consejos	Ascendente	0	24	IMJUVE
		Jóvenes asistentes a las actividades de participación ciudadana	Jóvenes asistentes	Ascendente	30	374	IMJUVE

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
	2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha colaboración a partir de datos abiertos y accesibles, para la implementación adecuada de proyectos exitosos y trascendentes	Porcentaje de los integrantes que asisten a las juntas de consejo	Asistentes	Ascendente	50	63	IMJUVE
	3 Incrementar la calidad e impacto de	Integrantes de la Red de Voluntarios	Personas voluntarias	Ascendente	1200	1334	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	la participación democrática de la ciudadanía	Grupos comunitarios activos en las 18 colonias de atención prioritaria	Número de Grupos comunitarios activos	Ascendente	9	6	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Cobertura de servicios municipales en el sector	Porcentaje	Ascendente	25%	17%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
CIUDADANIA Y PARTICIPACIÓN	4 Acercar a las poblaciones en situación de vulnerabilidad para crear una atención transeccional y transectorial, que permita su participación e inclusión en la agenda municipal de política pública	Número de foros	Foros	Ascendente	1	2	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Número de distintas minorías representadas	Grupos	Ascendente	2	3	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	5 Propiciar espacios abiertos de atención a la ciudadanía que permitan la resolución proactiva de	Reportes recibidos por internet y redes sociales por año	Reportes	Ascendente	5000	5093	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	problemáticas y contribuyan a una política transectorial de gobierno abierto	Porcentaje de reportes ciudadanos concluidos a tiempo	Porcentaje	Ascendente	75%	80%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Publicación de datos de los reportes ciudadanos	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	5 Propiciar espacios abiertos de atención a la ciudadanía que permitan la resolución proactiva de	Visitas por año a la página web del Municipio	Vistitas a la web de Municipio	Ascendente	290000	1071918	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	problemáticas y contribuyan a una política transectorial de gobierno abierto	Mapeo de productos o servicios en espacio público de proveedores y vinculación con reportes del CIAC	Porcentaje	Ascendente	45%	0%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
CIUDADANIA Y PARTICIPACIÓN		Satisfacción con la atención recibida por medio de una encuesta	Porcentaje	Ascendente	50%	100%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	6 Promover el desarrollo de capacidades que favorezcan el gobierno abierto, para la difusión oportuna y uso de la información municipal a través de procesos de participación ciudadana	Bases de datos del municipio disponibles en la plataforma de datos abiertos	Númerico	Ascendente	42	42	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Reportes entregados a la CTAINL en tiempo y forma	Reporte anual	Ascendente	100%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
		Auditorias sobre la integridad del resguardo de datos personales en las bases de datos municipales	Número de auditorías	Ascendente	0	0	Secretaría de la Contraloría y Transparencia

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDADANIA Y PARTICIPACIÓN	6 Promover el desarrollo de capacidades que favorezcan el gobierno abierto, para la difusión oportuna y uso de la información municipal a través de procesos de participación ciudadana	Porcentaje de cumplimiento en tiempo y forma las solicitudes de información	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaria de la Contraloria y Transparencia
	1 Fomentar la cultura de denuncia	Número de actualizaciones del sistema de seguimiento de denuncias	Número de reportes de actualizacione s	Ascendente	0	0	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	ciudadana	Número de auditorías a los sistemas tecnológicos del municipio que manejan datos personales	Número de auditorías	Ascendente	1	1	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	2 Fortalecer el conocimiento en materia de normatividad jurídica de los servidores públicos municipales	Servidores públicos capacitados en la normatividad de sus áreas de competencia	Valor absoluto	Ascendente	0	0	Secretaría del R. Ayuntamiento
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	4 Aumentar el orgullo de pertenencia, compromiso y satisfacción de los servidores públicos por su trabajo, al fomentar una cultura organizacional que promueva la identidad de "San Pedro eres tú", y la atención al ciudadano	Índice de satisfacción de calidad laboral para el colaborador sampetrino	Porcentaje	Ascendente	70%	88%	Secretaría de Administración
ENGLINIE		Percepción de servicio: tiempo y atención al servidor público en servicios internos	Porcentaje	Ascendente	65%	55%	Secretaría de Administración
		Número de establecimientos certificados como comerciante San Pedro	Numero de comercios	Ascendente	10	0	Secretaría de Administración

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Porcentaje de cumplimiento del plan anual de capacitación	Porcentaje	Ascendente	0%	0%	Secretaría de Administración
		Porcentaje de avance de revisión de perfiles de puesto	Porcentaje	Ascendente	0%	0%	Secretaría de Administración
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	4 Aumentar el orgullo de pertenencia, compromiso y satisfacción de los servidores públicos por su trabajo, al fomentar una cultura organizacional que promueva la identidad de "San Pedro eres tú", y la atención al ciudadano	Número de eventos para implementar campañas de espacios limpios y saludables	Participación	Ascendente	0%	0%	Secretaría de Administración
		Empleados municipales de la Unidad de Igualdad capacitados en materia de perspectiva de género	Número de empleados capacitados	Ascendente	15	15	INFAMILIA
		Índice de horas hombre perdidas por enfermedad	Porcentaje	Descendente	10%	7%	Secretaría de Administración
	5 Mantener finanzas sanas que garanticen una operación eficaz y eficiente para el logro de los objetivos municipales	Reducir rezago en predial y multas	Monto	Ascendente	\$ 75,000,000.00	\$ 115,392,600.90	Secretaría de Finanzas y Tesorería

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Cobros electrónicos	Número de Servicios	Ascendente	3	3	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Proporción de la deuda total con respecto a los ingresos de libre disposición	Deuda	Descendente	14	1.79	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Proporción del servicio de la deuda anual en los ingresos de libre disposición	Servicio de la Deuda	Descendente	4	0.39	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Proporción de los ingresos propios para cubrir el gasto corriente	Relación Ingresos propios y gasto corriente	Ascendente	75	91.21	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Proporción del gasto corriente con respecto el gasto total	Gasto corriente	Descendente	68	71.17	Secretaría de Finanzas y Tesorería
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	5 Mantener finanzas sanas que garanticen una operación eficaz y eficiente para el logro de los objetivos municipales	Personas que consideran que el gobierno hace buen uso de los recursos públicos	Encuestas de Organismos Privados	Ascendente	0	0	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Expedientes en proceso	Expedientes aperturados	Ascendente	35	81	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Inmuebles concesionados regularizados	Expedientes aperturados	Ascendente	10	7	Secretaria de Finanzas y Tesorería
		Áreas otorgadas por desarrolladores registradas	Expedientes aperturados	Ascendente	60	44	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Activos reetiquetados	Cantidad de activos	Ascendente	23002	18471	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Levantamientos físicos	Cantidad de activos	Ascendente	1	1	Secretaría de Finanzas y Tesorería

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
		Reducir cheques emitidos por mes	Cheques emitidos	Descendente	40	63	Secretaría de Finanzas y Tesorería
	6 Implementar la gestión basada en resultados de manera integral al vincular la planeación estratégica, los programas presupuestales y la planeación operativa	Reducir tiempo de pago	Días	Descendente	7	7	Secretaría de Finanzas y Tesorería
		Reportes de cumplimiento de indicadores del Plan Municipal de Desarrollo para la cuenta pública	Número de reportes	Ascendente	4	4	Secretaría de la Contraloría y Transparencia
	7 Crear un mecanismo integral para el análisis de la opinión pública de San Pedro Garza García, para mejorar la calidad de atención y la toma de decisiones del gobierno	Fuentes externas al municipio que evalúan el Plan Municipal de Desarrollo	Fuentes externas	Ascendente	0	0	Unidad de Gobiern para Resultados
GOBIERNO ORDENADO Y	8 Comunicar de manera clara y concisa las acciones que lleva a cabo el gobierno municipal	Seguidores de Facebook en la cuenta oficial del municipio	Valor absoluto	Ascendente	50000	62783	Secretaría del R. Ayuntamiento
EFICIENTE		Seguidores de Twitter de la cuenta oficial del municipio	Valor absoluto	Ascendente	16000	17390	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Plan anual de comunicación	Valor absoluto	Ascendente	1	1	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Número de campañas de comunicación	Campañas de comunicación	Ascendente	186	186	Secretaría Genera
	9 Promover la imagen de San Pedro Garza García	Campañas de programas municipales	Campañas municipales	Ascendente	42	43	Secretaría Genera
	Guiza Guiou	Campañas de proyectos estratégicos	Campañas estratégicos	Ascendente	178	178	Secretaria Genera
		Campañas de actividades permanentes	Campañas permanentes	Ascendente	49	49	Secretaría Genera
	10 Mejorar la calidad de los servicios y trámites municipales optimizando el uso de los recursos disponibles	Porcentaje de cajas ingresadas al sistema de archivo de las recibidas	Porcentaje	Ascendente	58%	123%	Secretaría del R. Ayuntamiento

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	10 Mejorar la calidad de los servicios y trámites municipales optimizando el uso de los recursos disponibles	Porcentaje de encargados de archivos de trámite capacitados en gestión archivística	Porcentaje	Ascendente	0%	40%	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Documentos históricos digitalizados	Porcentaje	Ascendente	50%	29%	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Cobertura en el servicio de panteones	Valor absoluto	Ascendente	60	40	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Introducción de servicios generales a los panteones municipales	Servicios	Ascendente	0	0	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Trámites y servicios en el registro municipal	Trámites y/o servicios	Descendente	175	149	Unidad de Gobiern para Resultados
		Digitalización de los trámites de alto impacto	Trámites	Ascendente	10	0	Unidad de Gobierr para Resultados
		Porcentaje de enlaces capacitados en materia de mejora regulatoria	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Unidad de Gobiern para Resultados
		Convenios de colaboración en materia de mejora regulatoria	Convenios	Ascendente	1	0	Unidad de Gobiern para Resultados
		Percepción de servicio de la Dirección de Adquisiciones	Porcentaje	Ascendente	70%	55%	Secretaría de Administración
	11 Fortalecer y estandarizar los sistemas de control de procesos de la administración municipal	Número de procesos sistematizados en la Secretaría de Administración (Índice de gobierno electrónico)	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Administración
		Porcentaje de establecimientos con inspección y vigilancia	Porcentaje	Ascendente	100%	40%	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Capacitación legal de actuación de los inspectores de alcohol	Porcentaje	Ascendente	40%	25%	Secretaría del R. Ayuntamiento

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del indicador	Unidad de medida	Sentido del indicador	Meta (acumulada)	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	11 Fortalecer y estandarizar los sistemas de control de procesos de la administración municipal	Número de inspectores de alcoholes	Valor absoluto	Ascendente	14	11	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Capacitación legal de actuación de los inspectores de comercio	Porcentaje	Ascendente	40%	25%	Secretaría del R. Ayuntamiento
		Número de inspectores de comercio	Valor absoluto	Ascendente	1	8	Secretaría del R. Ayuntamiento
	12 Fomentar una cultura de innovación transversal en todas las secretarías de la administración pública municipal	Número de jóvenes asistentes a las conferencias	Jóvenes asistentes	Ascendente	80	0	IMJUVE
		Número de jóvenes asistentes al hackathon	Participación	Ascendente	80	0	IMJUVE