



Periódico Oficial

GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE NUEVO LEÓN



Monterrey, Nuevo León - Miércoles - 3 de Febrero de 2021

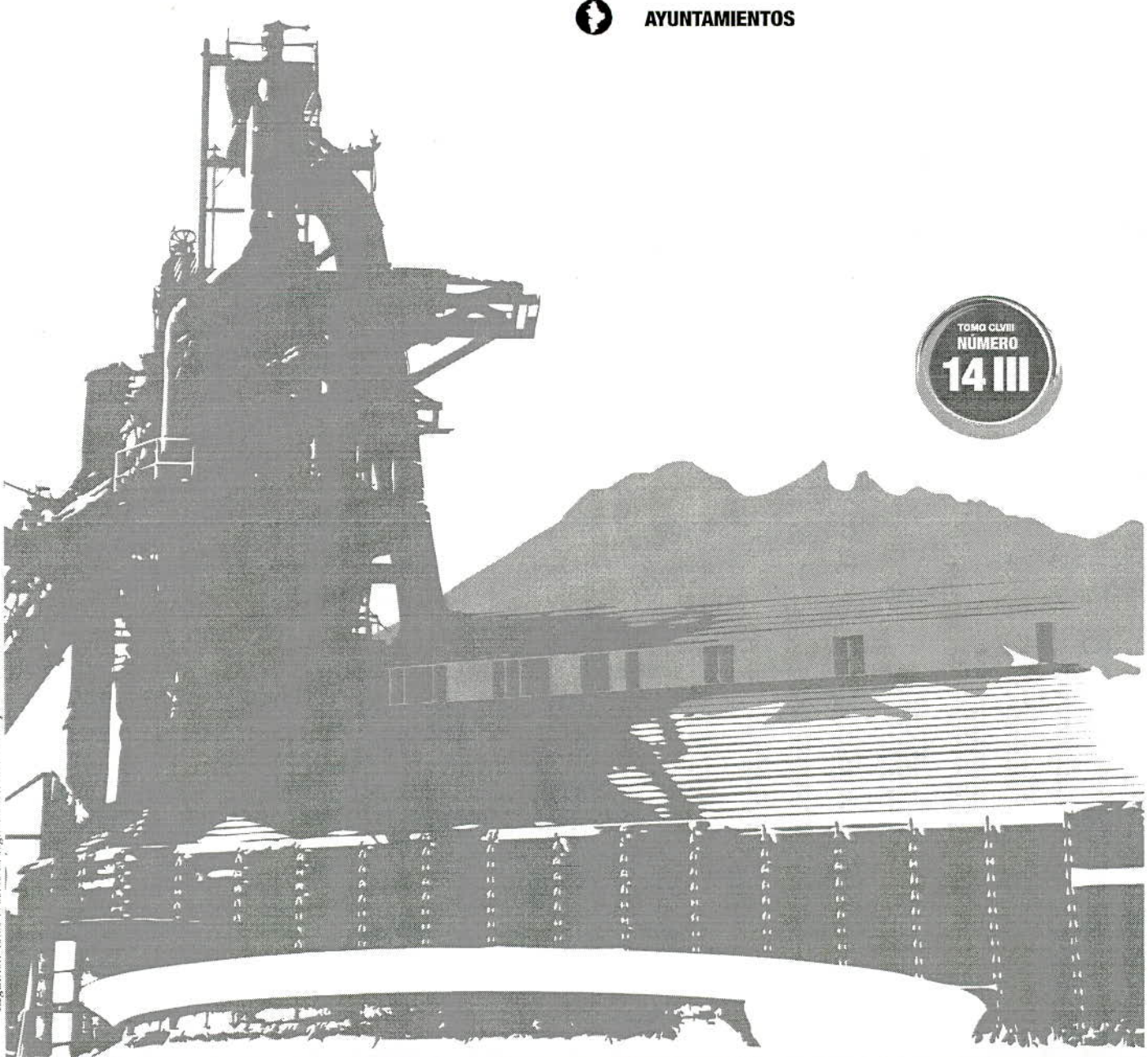
Índice Sección Tercera



AYUNTAMIENTOS



Registrado como artículo de segunda clase el 18 de septiembre de 1993



Publicaciones ordinarias: **Lunes, Miércoles y Viernes**

Sumario



AYUNTAMIENTOS.

▪ R. AYUNTAMIENTO DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN.

ACUERDOS DE LA SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 26 DE ENERO DE 2021.

SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/001/2021/DI.....	3-8
SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/002/2021/DE.....	9-102
SE APRUEBA EL DICTAMEN NÚMERO CGYR 2018-2021/010/2020.....	103-111
SE APRUEBA EL DICTÁMEN NÚMERO CGYR 2018-2021/011/2020.....	112-122



Jaime Heliodoro Rodríguez Calderón
Gobernador Constitucional del
Estado de Nuevo León

Enrique Torres Elizondo
Secretario General de Gobierno

Pedro Quezada Bautista
Coordinador General de Asuntos Jurídicos

Directorio

Homero Antonio Cantú Ochoa
Subsecretario de Asuntos Jurídicos y
Atención Ciudadana

Verónica Dávila Moya
Responsable del Periódico Oficial del
Estado

EL C. PRESIDENTE MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, LICENCIADO MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS, CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 35, APARTADO A, FRACCIÓN XII, DE LA LEY DE GOBIERNO MUNICIPAL DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN, A TODOS LOS HABITANTES DE ESTE MUNICIPIO HAGO SABER QUE EL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO, EN LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL R. AYUNTAMIENTO 2018-2021, CELEBRADA EL DÍA 26-VEINTISÉIS DE ENERO DEL AÑO 2021-DOS MIL VEINTIUNO, TUVO A BIEN APROBAR LO SIGUIENTE:

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/002/2021/DE

AL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO
DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN
PRESENTE.-

A los suscritos integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, mediante oficio con referencia SFT-708/2021, dictado el 18-dieciocho de enero del 2021-dos mil veintuno, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, nos fueron turnados para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, que comprenden los movimientos contables y financieros por el periodo del 1º-primero de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2020-dos mil veinte; por lo que en virtud de lo anterior sometemos a la consideración de ese Órgano Colegiado de Gobierno el presente Dictamen, bajo los siguientes antecedentes y consideraciones de orden legal que se expresan a continuación:

ANTECEDENTES

PRIMERO. - Los artículos 2 fracción XII, 7 y 14, de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar al Congreso del Estado de Nuevo León, el Informe de Avance de Gestión Financiera.

SEGUNDO. - El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 28-veintiocho de abril del 2020-dos mil veinte, aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Primer Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, y su correspondiente envió al Congreso del Estado de Nuevo León.

TERCERO. - El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 28-veintiocho de julio del 2020-dos mil veinte, aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Segundo Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, y su correspondiente envió al Congreso del Estado de Nuevo León.

CUARTO. - El Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, en la Segunda Sesión Ordinaria, celebrada el 27-veintisiete de octubre del 2020-dos mil veinte, aprobó el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Tercer Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, y su correspondiente envió al Congreso del Estado de Nuevo León.

QUINTO. - Por oficio con referencia SFT-708/2021, dictado el 18-dieciocho de enero del 2021-dos mil veintuno, por la C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, fueron presentados a esta H. Comisión, para su estudio, análisis, deliberación y dictamen, documentos relativos al Informe de Avance de Gestión Financiera

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/002/2021/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 23 DE ENERO DE 2021



Judrez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



Judrez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, que contienen la información contable, presupuestaria y programática que refleja la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de octubre al 31-treinta y uno de diciembre del 2020-dos mil veinte, debidamente signados por el Presidente Municipal, Secretaria de Finanzas y Tesorera y Sindico Primero.

CONSIDERACIONES

PRIMERA.- Esta Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, es competente para someter a la consideración del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, los proyectos de acuerdos, reglamentos y demás disposiciones administrativas para el buen manejo y cumplimiento de los asuntos hacendarios, como es el caso de la presente solicitud, de conformidad con lo dispuesto en las siguientes normas jurídicas, artículo 115 fracción II, primer párrafo, y fracción IV, primer párrafo, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; artículos del 118 al 120 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Nuevo León; artículos 36 fracción V, 37 fracción I, inciso a), 38 al 40 fracción II, 42 y 43 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León; y artículos 29 al 31 fracción I, 32 fracciones V, VI, X, XI y XIII, 35 fracción II, 36 fracción II, incisos b) y g), 39, 40 y 58 primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León.

SEGUNDA.- La Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, de conformidad con sus artículos 2 fracción XII, 7 y 14, establecen que los Entes Públicos, como el Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, deben presentar en documento por escrito y en forma digital al Congreso del Estado de Nuevo León, Informe de Avance de Gestión Financiera, sobre las cuentas de origen y aplicación de los recursos públicos; que incluye los ingresos percibidos, el ejercicio de los programas previstos en el Presupuesto de Egresos y los saldos del crédito público autorizado por el Congreso. El Informe de Avance de Gestión Financiera comprenderá los periodos de enero a marzo, de abril a junio, de julio a septiembre y de octubre a diciembre y deberá presentarse a más tardar el último día hábil del mes inmediato posterior al periodo que corresponda.

TERCERA.- El artículo 6, numeral 1, de la Ley de Ingresos de los Municipios del Estado de Nuevo León, vigente en los años 2020-dos mil veinte y 2021-dos mil veintiuno, señala la obligación del Presidente Municipal de informar trimestralmente al Ayuntamiento de cada uno de los subsidios otorgados, por lo que en cumplimiento a este dispositivo legal, se incluye el Informe de Subsidios Otorgados durante el Cuarto Trimestre del Ejercicio Fiscal del 2020-dos mil veinte.

CUARTA.- Que el artículo 48 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, dispone que los Ayuntamientos de los Municipios, los sistemas deberán producir, como mínimo, la información contable y presupuestaria a que se refiere el artículo 46, fracción I, incisos a), b), c), d), e), g), h) e, i) y fracción II, incisos a) y b) de la ley en cita, que para mayor claridad se transcribe a continuación:

- "Artículo 46.-...
- Información contable, con la desagregación siguiente:
 - a) Estado de actividades:

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/002/2021/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 22 DE ENERO DE 2021



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

- b) Estado de situación financiera;
 c) Estado de variación en la hacienda pública;
 d) Estado de cambios en la situación financiera;
 e) Estado de flujos de efectivo;
 ...
 g) Notas a los estados financieros;
 h) Estado analítico del activo,
 i) Estado analítico de la deuda y otros pasivos, del cual se derivarán las clasificaciones siguientes:

1. Corto y largo plazo, así como por su origen en interna y externa;
2. Fuentes de financiamiento;
3. Por moneda de contratación, y
4. Por país acreedor;

- ...
 II. Información presupuestaria, con la desagregación siguiente:
 a) Estado analítico de ingresos, del que se derivará la presentación en clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados;
 b) Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos del que se derivarán las clasificaciones siguientes:
1. Administrativa;
 2. Económica;
 3. Por objeto del gasto, y
 4. Funcional.
- ...

De conformidad con el artículo 4, de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios, el Consejo Nacional de Armonización Contable, en los términos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitió los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; los referidos criterios y los formatos para la presentación de la información, se publicaron el 11-Once de octubre de 2016-dos mil dieciséis, en el Diario Oficial de la Federación; en el presente caso, la Secretaría de Finanzas y Tesorería, presenta el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte.

En relación a la difusión de la información financiera que generan los entes públicos, los artículos 51, 56 y 58 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como, el artículo 33 fracción III, inciso j), de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que a la letra establecen lo siguiente:

Ley General de Contabilidad Gubernamental
 "Artículo 51.- La información financiera que generen los entes públicos en cumplimiento de esta Ley será organizada, sistematizada y difundida por cada uno de

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/002/2021/DE
 H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 22 DE ENERO DE 2021



Juárez y Libertad
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (51) 8400 4400
 www.sanpedro.gob.mx



Juárez y Libertad
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (51) 8400 4400
 www.sanpedro.gob.mx

4

éstas, al menos, trimestralmente en sus respectivas páginas electrónicas de internet, a más tardar 30 días después del cierre del periodo que corresponda, en términos de las disposiciones en materia de la difusión de la información vía internet no exime los informes que deben presentarse ante el Congreso de la Unión y las legislaturas locales, según sea el caso.

"Artículo 36.- La generación y publicación de la información financiera de los entes públicos a que se refiere este Título, se hará conforme a las normas, estructura, formatos y contenido de la información, que para tal efecto establezca el consejo y difundirse en la página de Internet del respectivo ente público. Asimismo, la información se difundirá en los medios oficiales de difusión en términos de las disposiciones aplicables."

"Artículo 38.- La información financiera que deba incluirse en Internet en términos de este Título deberá publicarse por lo menos trimestralmente, a excepción de los informes y documentos de naturaleza anual y otros que por virtud de esta Ley o disposición legal aplicable tengan un plazo y periodicidad determinada, y difundirse en dicho medio dentro de los treinta días naturales siguientes al cierre del periodo que corresponda. Asimismo, deberá permanecer disponible en Internet la información correspondiente de los últimos seis ejercicios fiscales."

Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León

"ARTICULO 33.- El Ayuntamiento tendrá las siguientes facultades y obligaciones:

III. En materia de Hacienda Pública Municipal:

j) Publicar trimestralmente el estado de origen y aplicación de los recursos, además de atender las disposiciones en materia de transparencia conforme a la Ley de la materia:"

QUINTA. - La Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, en sus artículos 33 fracción III, inciso e), y 100 fracción IX, respectivamente, establecen, que es obligación de los Ayuntamientos, enviar cada trimestre al Congreso del Estado los Informes de Avance de Gestión Financiera de conformidad con la Ley; que, es obligación del Tesorero Municipal, remitir al Congreso del Estado de Nuevo León, previa aprobación del Ayuntamiento, los Informes de Avance de Gestión Financiera y de Cuenta Pública en los términos de la Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León, los cuales deberán estar firmados por el Tesorero Municipal, el Presidente Municipal y el Síndico Primero.

SEXTA. - La C.P. Rosa María Hinojosa Martínez, Secretaria de Finanzas y Tesorera, mediante oficio número SFT-708/2021, dictado el 15-quince de enero de 2021-dos mil veintiuno, presenta a la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, que consiste en lo siguiente:

En Cumplimiento a la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León: Información Contable y Presupuestal

- > Ingresos por Programa
- > Ingresos por Programa y Subprograma
- > Egresos por Programa
- > Egresos por Programa y Subprograma

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/002/2021/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 22 DE ENERO DE 2021



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66100
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



JUAN R. LOYOLA
SECRETARÍA DE HACIENDA
DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

5

- Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
- Saldos de Cuentas por Cobrar
- En Cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental**
 1. Estado de Actividades
 2. Estado de Situación Financiera
 3. Estado de Variaciones en la Hacienda Pública
 4. Estado de Cambios en la Situación Financiera
 5. Estado de Flujos de Efectivo
 6. Notas a los Estados Financieros
 7. Estado Analítico del Activo
 8. Estado Analítico del Pasivo y Patrimonio
 9. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 10. Estado Analítico de Ingresos
 11. Estado Analítico del Presupuesto de Egresos:
 - Administrativa;
 - Económica;
 - Por objeto del gasto, y
 - Funcional.

En Cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

- Información Financiera y Formatos de la Ley de Disciplina Financiera
 - Estado de Situación Financiera Detallado (Formato 1)
 - Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos (Formato 2)
 - Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos (Formato 3)
 - Balance Presupuestario (Formato 4)
 - Estado Analítico de Ingresos Detallado (Formato 5)
 - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto del Gasto; Formato 6 A)
 - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa; Formato 6 B)
 - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional; Formato 6 C)
 - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría; Formato 6 D)
- Fondos de Aportaciones del Ramo 33
 - Fondo de Infraestructura Social Municipal
 - Fondo de Fortalecimiento Municipal
- Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021

SÉPTIMA. La suscrita Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal, en ejercicio de las facultades que le confieren los dispositivos legales invocados en la Consideración Primera; con apoyo en los fundamentos expuestos en las Consideraciones Segunda a la Sexta, así como, de lo que se desprende de los documentos inherentes al Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, indicados en el antecedente Quinto de este Dictamen; en la sesión celebrada el 22-

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/002/2021/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 22 DE ENERO DE 2021



Judicia y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Justicia y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

6

6

veintidos de enero de 2021-dos mil veintiuno, después de llevar a cabo un ejercicio de estudio, análisis, evaluación y deliberación al precitado Informe de Avance de Gestión Financiera; se Acordó dictaminar en sentido POSITIVO, para que el Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, otorgue su aprobación, así como que se autorice su envío al H. Congreso del Estado de Nuevo León, además de su publicación en términos de la legislación aplicable.

En consecuencia, por lo expuesto y fundado, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 29, 36 fracción II, incisos b) y g), 40, y 58, primer párrafo, del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, este Órgano Colegiado propone el siguiente:

ACUERDO

PRIMERO.- Se tiene a la Secretaría de Finanzas y Tesorería del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, por presentado en tiempo y forma el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado de la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2020-dos mil veinte, para la aprobación del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

SEGUNDO. - Se APRUEBA el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, que comprenden la información contable, presupuestaria y programática que refleja el estado de la Hacienda Municipal, por el periodo del 1º-primero de octubre al 31-treinta y uno de diciembre de 2020-dos mil veinte, que se anexa al presente Dictamen, de conformidad con los antecedentes y consideraciones contenidas en el cuerpo de este Dictamen.

TERCERO. - Se AUTORIZA el envío del Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, al Congreso del Estado de Nuevo León, a más tardar el último día hábil del mes de enero del año en curso, de conformidad con lo expuesto en las consideraciones Segunda, Quinta y Séptima de este instrumento.

CUARTO. - Se instruye a la Secretaría del Republicano Ayuntamiento, para que, en coordinación con la Secretaría de Finanzas y Tesorería, se envíe al Congreso del Estado de Nuevo León, en tiempo y forma el Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, que se indica en el acuerdo que antecede. Adicionalmente el referido Informe de Avance de Gestión Financiera, deberá publicarse en el portal oficial en internet del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León y Tabla de Avisos del Republicano Ayuntamiento, conforme lo establecen los artículos 51, 56 y 58, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, artículo 64 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 95 fracciones XXII y XXXII de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Nuevo León.

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/002/2021/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 22 DE ENERO DE 2021



ALCALDE ENCARGADO
COMITÉ EJECUTIVO
SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N. L.
TEL. (52) 81 8402 4400
WWW.SANPEDRO.GOB.MX

Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T - 52 (81) 8402 4400
www.sanpedro.gob.mx

5

7


QUINTO.- Se solicita al ciudadano Presidente Municipal, tenga a bien ordenar la publicación del presente Dictamen y su anexo que consiste en Informe de Avance de Gestión Financiera correspondiente al Cuarto Trimestre del ejercicio 2020-dos mil veinte, en el Periódico Oficial del Estado de Nuevo León, de conformidad con lo establecido en los artículos 35, Apartado A, fracción XII, y 65, de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León y artículo 109, fracción II, y III del Reglamento para el Gobierno Interior del Republicano Ayuntamiento de San Pedro Garza García, Nuevo León; en la Gaceta Municipal, conforme a lo dispuesto en los artículos 98, fracción XIX y 222, tercer párrafo, de la ley antes mencionada.


SEXTO. - Gírense las instrucciones a los ciudadanos Presidente Municipal, Secretario del Republicano Ayuntamiento, y Secretaría de Finanzas y Tesorera, del Municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, para el exacto cumplimiento del presente acuerdo.


SÉPTIMO. - Súrtese los efectos legales a que haya lugar, conforme a lo acordado por esta H. Autoridad.

San Pedro Garza García, Nuevo León, a 22 de enero de 2021

ASÍ LO DICTAMINAN Y FIRMAN LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE
HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO
AYUNTAMIENTO


C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA
SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN
A FAVOR DEL DICTAMEN


C. JAVIER GONZÁLEZ ARCÁNTARA CÁCERES
TERCER REGIDOR
Y SECRETARIO DE LA COMISIÓN
A FAVOR DEL DICTAMEN


C. KARLA JANETTE FLORES
HERNÁNDEZ
DÉCIMA REGIDORA
Y VOCAL DE LA COMISIÓN
A FAVOR DEL DICTAMEN

ÚLTIMA HOJA QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, CORRESPONDIENTE AL DICTAMEN RELATIVO AL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE DEL EJERCICIO 2020-DOS MIL VEINTE.



Juárez y Libertad
CARPU, C. P. 64150
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/002/2021/DE
H. COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, A 22 DE ENERO DE 2021



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

8



**San
Pedro
Garza
García**

GOBIERNO MUNICIPAL

ANEXO

CORRESPONDIENTE AL DICTAMEN NÚMERO
CHPM 2018-2021/002/2021/DE
(72 fojas útiles)



Judrez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

”

”

0



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

9



**San
Pedro
Garza
García**

GOBIERNO MUNICIPAL

Informe de Avance de Gestión Financiera
Octubre-Diciembre 2020
Congreso del Estado de Nuevo León



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx



San
Pedro
Garza
García

GOBIERNO MUNICIPAL

Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

10

Índice

	Pag.
Información Contable y Presupuestal	
Ingresos por Programa	4
Ingresos por Programa y Subprograma	6
Egresos por Programa	7
Egresos por Programa y Subprograma	9
Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones	11
Saldos de Cuentas por Cobrar	13
Ley General de Contabilidad Gubernamental	
Estado de Actividades	15
Estado de Situación Financiera	16
Estado de Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio	17
Estado de Cambios de la Situación Financiera	18
Estado de Flujos de Efectivo	19
Notas de los Estados Financieros	20
Estado Analítico del Activo	33
Estado Analítico del Pasivo y Patrimonio	34
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos	35
Estado Analítico de Ingresos Presupuestales	36
Estado Analítico de Egresos Presupuestales	37
Ley de Disciplina Financiera	
Información Financiera y Formatos de la Ley de Disciplina Financiera	41
Fondos de Aportaciones del Ramo 33	
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios	69
Fondo de Aportaciones para Infraestructura Social Municipal	70
Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021	71



San
Pedro
Garza
García

GOBIERNO MUNICIPAL

Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

2

0



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

11

Información Contable y Presupuestal



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66260
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

3



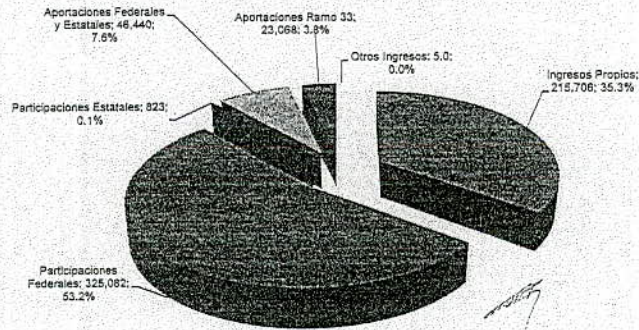


Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Ingresos por Programa
(Miles de Pesos)

12

Concepto	Incurrido 2019	Incurrido 2020	Presup. 2020	Variación		% Integración 2020
				\$	%	
Impuestos	150,943	153,024	160,352	(7,358)	(4.6)	25.0
Derechos	25,858	16,195	22,418	(6,223)	(27.8)	2.7
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	14,253	3,979	3,859	110	2.8	0.7
Productos	43,451	20,572	12,995	7,577	58.3	3.4
Aprovechamientos	18,522	21,936	15,917	6,019	37.8	3.6
Suma Ingresos Propios	253,027	215,706	215,581	125	0.1	35.3
Participaciones Federales	311,246	325,082	278,456	46,585	18.7	53.2
Participaciones Estatales	1,321	823	944	(121)	(12.8)	0.1
Aportaciones Federales y Estatales	43,379	48,440	48,219	(1,778)	(3.7)	7.6
Aportaciones Ramo 33	18,642	23,068	22,464	604	2.7	3.8
Suma Participaciones y Aportaciones	374,688	395,413	350,123	45,291	12.9	64.7
Otros Ingresos	50.1	5.0	89.0	(84)	(84.4)	0.0
Total Ingresos	627,666	611,124	566,792	45,332	8.0	100.0



Juarez y Libertad
Centro, C. P. 66206
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9406 4406
www.sanpedro.gob.mx

4

5

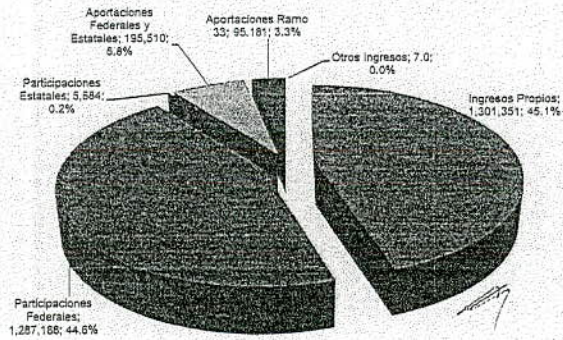


Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Ingresos por Programa al 31 de Diciembre
(Miles de Pesos)

13

Concepto	Incurrido 2019	Incurrido 2020	Presup. 2020	Variación		% Integración 2020
				\$	%	
Impuestos	1,269,571	1,036,272	1,223,720	(187,448)	(15.3)	35.9
Derechos	94,301	64,135	112,851	(48,716)	(43.2)	2.2
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos	24,096	13,513	8,982	4,531	50.4	0.5
Productos	167,420	122,592	128,952	(7,380)	(5.7)	4.2
Aprovechamientos	75,853	64,839	71,765	(6,926)	(9.7)	2.2
Suma Ingresos Propios	1,631,242	1,301,351	1,547,270	(245,918)	(15.3)	46.1
Participaciones Federales	1,244,806	1,287,188	1,110,957	176,231	15.9	44.6
Participaciones Estatales	9,860	5,664	7,150	(1,466)	(20.5)	0.2
Aportaciones Federales y Estatales	200,513	195,510	196,244	(734)	(0.4)	8.8
Aportaciones Ramo 33	89,324	95,181	93,422	1,759	1.9	3.3
Suma Participaciones y Aportaciones	1,544,503	1,583,563	1,407,773	175,790	12.5	54.9
Otros Ingresos	837	7	929	(922)	(99.2)	0.0
Total Ingresos	3,176,582	2,884,921	2,955,072	(71,050)	(2.4)	100.0



Justicia y Libertad
Carrero, C. P. 66209
San Pedro Garza García, N. L.
T. • 52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Ingresos por Programa y Subprograma
(Miles de Pesos)

14

Concepto	Incurrido 2019	Incurrido 2020	Presup. 2020	Variación		Incurrido Acum. 2019	Incurrido Acum. 2020	Presup. Acum. 2020	Variación	
				\$	%				\$	%
Impuestos										
Adquisición de Inmuebles	108,786	110,760	99,056	11,704	11.8	552,808	361,928	458,705	(136,777)	(27.4)
Patral	35,779	39,071	57,610	(18,539)	(32.2)	697,430	563,193	713,145	(49,952)	(7.0)
Diversos y Espectáculos Públicos	1,321	40	72	(32)	(44.4)	2,919	422	1,368	(946)	(39.2)
Juegos Permitidos	0	0	11	(11)	(100.0)	0	0	11	(11)	(100.0)
Accesorios de Impuestos	4,047	3,153	3,633	(480)	(13.2)	16,713	10,729	10,491	238	2.3
Subtotal	160,943	153,024	160,382	(7,358)	(4.6)	1,269,571	1,036,272	1,223,720	(187,448)	(15.3)
Derechos										
Construcción y Urbanización	3,453	4,793	10,364	(5,571)	(53.8)	12,340	13,791	41,059	(27,268)	(66.4)
Inscripciones y Referendos	1,315	782	752	30	4.0	12,961	8,485	13,152	(4,687)	(35.6)
Revisión, Inspección y Servicios	8,987	3,664	2,610	1,054	40.4	22,243	17,235	16,447	788	4.8
Derechos Diversos	11,391	6,706	8,756	(2,052)	(23.4)	45,475	24,108	41,365	(17,257)	(41.7)
Accesorios de Derechos	701	250	(66)	316	(476.8)	1,281	538	828	(292)	(35.3)
Subtotal	25,658	16,195	22,418	(6,223)	(27.8)	94,301	64,135	112,851	(48,716)	(43.2)
Contribuciones por Nuevos Fraccionamientos										
Contrib. Prevista LOTAH y DU	14,253	3,979	3,869	110	2.8	24,096	13,513	8,382	4,531	50.4
Subtotal	14,253	3,979	3,869	110	100.0	24,096	13,513	8,382	4,531	50.4
Productos										
Arend. Explotación Bienes Municipales	3,794	235	2,779	(2,540)	(91.4)	13,188	3,407	13,015	(9,608)	(73.8)
Venta de Bienes Municipales	35	2,433	819	1,814	197.1	86	8,109	849	5,280	619.6
Rendimientos Bancarios	38,579	16,830	7,426	9,404	128.6	143,246	107,834	105,910	1,924	1.8
Diversos Productos	3,042	1,070	1,971	(901)	(45.7)	10,942	5,242	10,178	(4,936)	(48.5)
Subtotal	43,451	20,572	12,955	7,577	68.3	167,420	122,592	129,952	(7,360)	(5.7)
Aprovechamientos										
Multas, Rec. Sanc. y Glos. Ejec.	13,837	15,651	12,683	2,968	23.4	56,500	45,987	55,754	(9,767)	(17.5)
Donativos	1,146	1,125	1	1,124	112,400.0	2,150	1,504	181	1,323	730.9
Aprovechamientos Diversos	3,539	5,160	3,233	1,927	59.8	17,204	17,348	15,830	1,518	9.6
Subtotal	18,522	21,936	15,917	6,019	37.8	75,854	64,839	71,765	(6,926)	(9.7)
Total Ingresos Propios	253,027	215,796	215,581	125	0.1	1,631,242	1,301,351	1,647,270	(245,918)	(15.3)
Participaciones										
Participaciones Federales	311,246	325,082	278,495	46,586	16.7	1,244,806	1,287,188	1,110,957	176,231	15.9
Participaciones Estatales	1,321	823	944	(121)	(12.5)	9,860	5,684	7,150	(1,468)	(20.5)
Subtotal	312,567	325,905	279,440	46,465	16.6	1,254,667	1,292,872	1,118,107	174,765	15.8
Aportaciones										
F.A.I.S.M.	376	617	594	23	3.9	5,692	5,792	5,940	(148)	(2.5)
F.A.F.M.	18,266	22,451	21,870	581	2.7	83,531	89,389	87,482	1,907	2.2
Aportaciones Federales y Estatales	43,379	48,440	48,219	(1,778)	(3.7)	200,513	185,610	196,244	(734)	(0.4)
Subtotal	62,021	69,508	70,683	(1,174)	(1.7)	289,837	290,891	289,666	1,025	0.4
Total Participaciones y Aportaciones	374,588	395,413	350,123	45,291	12.9	1,544,503	1,583,563	1,407,773	175,790	12.5
Otros Ingresos										
Ingresos Diversos	50	5	89	(84)	(94)	837	7	929	(922)	(99.2)
Subtotal	50	5	89	(84)	(94)	837	7	929	(922)	(99.2)
Total Part. Aport. Fondos y Otros Ingresos	50	5	89	(84)	(94)	837	7	929	(922)	(99.2)
Total Ingresos	627,666	611,124	565,792	45,332	8.0	3,175,582	2,584,921	2,955,972	(171,050)	(2.4)



Juárez y Libertad
Carretera, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. + 52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

6

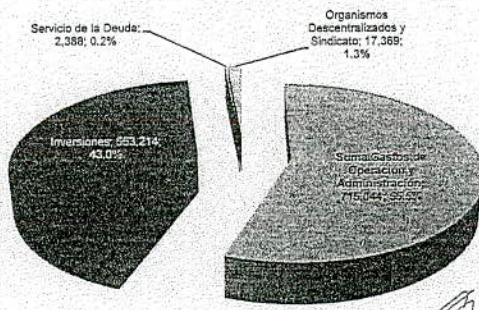


Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Egresos por Programa
(Miles de Pesos)

15

Concepto	Incurrido 2019	Incurrido 2020	Presup. 2020	Variación/Presupuesto		% Integración 2020
				\$	%	
Seguridad Pública Municipal	131,155	159,653	146,241	13,412	9.2	12.4
Infraestructura y Servicios Públicos	142,726	146,213	120,067	26,146	21.8	11.4
Desarrollo Social Educación y Cultura	92,527	88,549	93,956	4,593	5.5	6.9
Participación Ciudadana	8,159	9,954	10,131	(177)	(1.7)	0.8
Desarrollo Urbano y Otras Públicas	25,341	34,081	34,251	(270)	(0.8)	2.6
Previsión Social	99,084	155,128	92,861	62,467	67.4	12.0
Administración	93,298	114,331	106,850	7,481	7.0	8.9
Presupuesto Participativo	17,087	7,135	47,967	(40,832)	(85.1)	0.6
Suma Gastos de Operación y Administración	603,368	715,044	642,223	72,821	11.3	55.5
Inversiones	287,653	553,214	401,159	152,055	37.9	43.0
Servicio de la Deuda	9,030	2,388	3,184	(796)	(25.0)	0.2
Organismos Descentralizados y Sindicato	16,256	17,069	17,804	(235)	(1.3)	1.3
Suma Otros Egresos	232,941	572,971	421,947	151,024	35.8	44.5
Total Egresos	902,309	1,288,015	1,064,170	223,845	21.0	100.0



Juárez y Libertad
Camino, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T +52 (81) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx

2

0

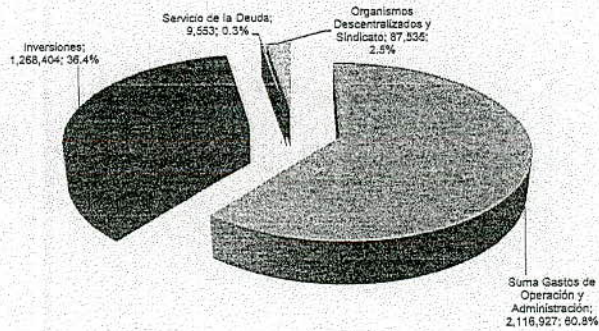


Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Egresos por Programa al 31 de Diciembre
(Miles de Pesos)

16

CONCEPTO	Incurrido 2019	Incurrido 2020	Presup. 2020	Variación/Presupuesto		% Integración 2020
				\$	%	
Seguridad Pública Municipal	394,783	496,797	597,966	(101,159)	(16.9)	14.3
Infraestructura y Servicios Públicos	422,130	411,833	502,893	(90,860)	(18.1)	11.8
Desarrollo Social Educación y Cultura	237,509	294,926	350,758	(55,832)	(24.5)	7.8
Participación Ciudadana	26,651	29,813	41,074	(11,261)	(27.4)	0.9
Desarrollo Urbano y Obras Públicas	75,532	102,048	144,466	(42,418)	(29.4)	2.9
Previsión Social	331,478	389,201	370,645	18,556	5.0	11.2
Administración	317,610	396,095	454,793	(58,698)	(12.9)	11.4
Presupuesto Participativo	17,302	26,214	191,839	(165,425)	(86.3)	0.8
Suma Gastos de Operación y Administración	1,825,996	2,116,927	2,684,024	(537,097)	(20.2)	60.8
Inversiones	571,188	1,268,404	1,716,559	(448,255)	(26.1)	36.4
Servicio de la Deuda	30,929	9,553	9,553	0	0.0	0.3
Organismos Descentralizados y Sindicato	81,550	87,535	88,769	(1,234)	(1.4)	2.5
Suma Otros Egresos	683,667	1,365,492	1,814,981	(449,489)	(24.8)	39.2
Total Egresos	2,510,663	3,482,419	4,499,005	(866,586)	(22.1)	100.0



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

8



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Egresos por Programa y Subprograma
(Miles de Pesos)

27

Concepto	Incurrido 2019	Incurrido 2020	Presup. 2020	Variación/Presupuesto		Incurrido Acum. 2019	Incurrido Acum. 2020	Presup. Acum. 2020	Variación/Presupuesto	
				\$	%				\$	%
Seguridad Pública Municipal	47,575	42,853	47,875	(4,923)	(10.3)	146,350	152,531	197,552	(45,021)	(22.8)
Seguridad Pública	73,358	111,818	84,216	27,602	32.8	215,735	315,848	342,516	(28,858)	(7.8)
Policía	10,223	4,822	14,149	(9,287)	(65.5)	32,698	28,618	57,868	(29,270)	(50.6)
Tránsito y Vialidad										
Subtotal	131,155	159,653	146,241	13,412	8.2	354,783	486,797	697,956	(101,159)	(16.9)
Infraestructura y Servicios Públicos										
Soporte Operativo	6,743	9,970	12,366	(2,396)	(19.4)	38,913	48,808	48,990	(2,182)	(4.4)
Infraestructura	22,700	29,494	18,292	13,072	78.7	63,060	63,193	63,575	(382)	(0.6)
Imagen Urbana	21,098	26,094	20,284	7,810	36.5	65,667	75,638	85,341	(9,805)	(11.1)
Limpia, Alumbr. y Vías Públicas	92,184	78,885	71,025	7,860	10.8	254,480	228,006	304,817	(78,811)	(25.8)
Subtotal	142,725	145,213	120,967	25,146	21.8	422,110	411,633	502,693	(90,860)	(18.1)
Desarrollo Social, Educación y Cultura										
Centros Cívicos y de Desarrollo	7,991	7,166	9,945	(2,779)	(27.9)	18,585	25,080	42,684	(17,824)	(41.3)
Deportes	16,273	10,914	16,183	(5,269)	(32.6)	48,477	38,040	66,820	(28,780)	(45.1)
Espacios Culturales	26,412	17,249	18,117	(866)	(4.8)	51,095	42,006	72,059	(20,953)	(41.7)
Desarrollo Int. de la Familia	23,773	35,803	23,545	12,258	52.1	74,438	111,455	100,309	11,146	11.1
Educación	6,828	5,802	8,585	(1,083)	(16.5)	20,352	19,706	27,798	(8,092)	(29.1)
Desarrollo Humano y Salud	8,877	10,053	7,190	2,863	39.8	15,401	22,257	31,210	(8,953)	(28.7)
Desarrollo Económico	2,388	1,852	2,391	(509)	(22.1)	9,162	6,402	9,878	(3,476)	(36.2)
Subtotal	92,527	88,549	83,858	4,593	5.5	237,508	264,925	350,758	(85,832)	(24.5)
Participación Ciudadana	4,526	4,657	7,006	(2,349)	(33.5)	14,127	15,104	28,243	(13,139)	(48.5)
Participación Ciudadana	3,633	5,297	3,124	2,173	99.8	12,523	14,709	12,831	1,878	14.6
Atención Ciudadana	8,169	9,954	10,131	(177)	(1.7)	25,651	28,813	41,074	(11,261)	(27.4)
Subtotal										
Desarrollo Urbano y Obras Públicas										
Control Urbano	15,190	19,609	20,354	(755)	(3.7)	49,510	57,758	84,672	(26,914)	(31.8)
Obras Públicas	9,052	9,989	11,855	(1,865)	(16.4)	28,922	33,804	48,490	(14,586)	(30.1)
WPLAUG	1,099	4,483	2,031	2,452	120.7	1,099	10,386	11,204	(918)	(8.1)
Subtotal	25,341	34,081	34,351	(270)	(0.8)	79,532	102,048	144,466	(42,418)	(28.4)
Previsión Social										
Prestaciones a Trabajadores	62,377	104,869	50,585	54,284	107.3	190,357	217,709	202,341	15,368	7.6
Jubilados y Pensionados	36,687	50,259	42,076	8,183	19.4	141,122	171,482	163,305	3,187	1.9
Subtotal	99,064	155,128	92,661	62,467	67.4	331,479	389,201	378,645	10,556	5.0
Administración										
Administración de la Función Pública	19,057	23,810	22,903	1,007	4.4	56,073	95,838	91,386	4,452	4.5
Administración Hacendaria	19,393	22,201	20,935	1,266	6.0	74,365	78,393	95,027	(16,634)	(17.5)
Administración de Servicios	54,848	68,320	63,112	5,208	8.3	187,173	221,864	268,379	(46,515)	(17.3)
Subtotal	93,298	114,331	106,950	7,481	7.0	317,611	396,095	454,793	(58,698)	(12.9)
Presupuesto Participativo										
Presupuesto Participativo	17,097	7,135	47,967	(40,832)	(85.1)	17,302	26,214	191,639	(165,425)	(88.3)
Subtotal	17,097	7,135	47,967	(40,832)	(85.1)	17,302	26,214	191,639	(165,425)	(88.3)
Suma Operación y Administración	609,368	715,044	642,223	72,821	11.3	1,828,696	2,116,927	2,654,024	(537,097)	(20.2)



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66209
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9400 4406
www.sanpedro.gob.mx

9

U



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Egresos por Programa y Subprograma
(Miles de Pesos)

Concepto	Incurrido 2019	Incurrido 2020	Presup. 2020	Variación/Presupuesto		Incurrido Acum. 2019	Incurrido Acum. 2020	Presup. Acum. 2020	Variación/Presupuesto	
				\$	%				\$	%
Inversivos										
Inversión en Obras Públicas	130,414	486,391	371,059	115,933	31.2	381,151	1,108,501	1,484,231	(375,330)	(25.3)
Inversión en Activo Fijo	138,486	82,371	30,101	32,270	107.2	188,002	143,652	232,429	(88,775)	(38.2)
Inversión de Obras Públicas Ppto. Participativo	708	3,301	0	3,301	100.0	708	8,843	0	8,843	100.0
Inversión de Activo Fijo Ppto. Participativo	1,046	551	0	551	100.0	1,228	7,008	0	7,008	100.0
Subtotal	267,653	553,214	401,159	152,055	37.8	571,189	1,288,404	1,716,659	(448,255)	(25.1)
Servicio de la Deuda										
Obligaciones Aport. Públ. Privadas	3,184	2,388	3,184	(796)	(25.0)	9,553	9,553	9,553	0	0.0
Sentencias, Resoluciones y Dev.	5,845	0	0	0	0.0	21,076	0	0	0	0.0
Subtotal	9,030	2,388	3,184	(796)	(25.0)	30,929	9,553	9,553	0	0.0
Organismos Descentralizados y Sindicato										
INFAMILIA	1,176	1,000	1,500	(500)	(33.3)	4,704	5,000	6,000	(1,000)	(16.7)
Instituto de la Juventud	2,654	2,477	3,217	(740)	(23.0)	10,815	11,389	12,887	(1,478)	(11.5)
Sindicato Municipal	12,428	13,862	12,887	1,005	7.9	65,231	71,146	69,902	1,244	1.8
Subtotal	16,258	17,339	17,604	(235)	(1.3)	81,550	87,535	89,791	(1,234)	(1.4)
Suma Otros Egresos	292,941	572,871	421,947	151,024	35.8	683,667	1,385,492	1,814,981	(449,489)	(24.8)
Total Egresos	902,309	1,288,015	1,064,170	223,845	21.6	2,510,663	3,482,419	4,468,045	(965,586)	(22.1)



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
(Miles de Pesos)

19

Concepto	Cuarto Trimestre 2019		Cuarto Trimestre 2020	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
IMPUESTOS				
Impuesto sobre adquisición de inmuebles	89	18	70	23
Impuesto Predial	444	48	417	108
Rezagó del Impuesto Predial	29	16	33	12
Diversiones y Espectáculos Públicos	57	3	-	-
Total de Impuestos:	599	84	520	143
DERECHOS				
Limpia y Recolección de Desechos	11	8	46	17
Ocupación de la Vía Pública	77	3	5	22
Servicios de Vigilancia y Vial	37	2	-	-
Espectáculos y Eventos Públicos y Privados	25	7	-	-
Permiso de no Estacionarse	9	4	5	5
Examen de Manejo	1	1	-	-
Licencia de Manejo	1	1	-	-
Revisión de Notas de ISAI	-	-	-	1
Limpia Eventos Esp. Públicos	7	2	-	-
Pago Der. Revisión y VoBo Planos de Drenaje	5	1	-	-
Restaurant Week	7	4	-	-
Número oficial para casa hab.	-	-	3	30
Aprobación Planos y Permisos Construcción	32	7	42	92
Número oficial para casa habitación	0	3	-	-
Refrendo de Alcohol	-	-	737	64
Revalidación Anuencia Municipal	8	4	-	-
Alineamientos	1	3	6	33
Total de Derechos:	218	50	844	264



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

11



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Informe de Subsidios, Disminuciones y Condonaciones
(Miles de Pesos)

20

Concepto	Cuarto Trimestre 2019		Cuarto Trimestre 2020	
	Importe	No. de Expedientes	Importe	No. de Expedientes
PRODUCTOS				
Renta de Auditorio	555	7	-	-
Renta Lote de Panteón Municipal	10	7	11	8
Gavetas del Panteón Municipal	-	-	5	1
Inhumaciones y Exhumaciones	8	12	27	33
DIF Ctro. Desarrollo Integral 1	-	-	205	308
DIF Ctro. Desarrollo Integral 2	-	-	177	388
DIF Ctro. Desarrollo Integral 5	-	-	102	287
Centro Intergeneracional SP 400	-	-	66	134
Cuotas C. de la Cultura San Pedro	-	-	5	73
Cuotas C. de la Cultura Vista Montaña	-	-	10	138
Cuotas C. de la Cultura La Cima	-	-	8	120
Renta Salón C. Cultura San Pedro	10	6	-	-
Centro Des. Integral San Pedro	0	2	-	-
Imposto Vial VoBo	4	1	-	-
Protección Civil Vo. Bo.	5	4	-	-
Total de Productos:	593	39	617	1,480
APROVECHAMIENTOS				
Multas de tránsito	96	79	120	96
Multas por faltar permiso de construcción	1,985	100	5,815	196
Multa por Derribo de Arbolado	4	3	-	-
Multas de Comercio y similares	375	24	4	1
Multa de Parquímetros	112	196	143	58
Multas por Sanciones del Impuesto Predial	1,317	101	1,058	57
Multas de Predial Modernización Catastral	223	77	276	92
Multa Ruido Excesivo	2	1	1	1
Recargos Impuesto Sobre Adquisición de Inmuebles	480	27	1,115	248
Recargos Predial	2,161	1,340	3,818	2,333
Recargos por Modernización Catastral	92	78	121	92
Recargos Limpia y Recolección Desechos	7	12	5	17
Recargos Inscripción y Referendos	61	31	120	84
Recargo de Documentos	58	14	80	19
Recargo Licencia de Anuncios	20	5	14	21
Recargo Diversión y Espectáculos	-	-	3	3
Recargos de Revisión de Notas de ISAI	-	-	1	10
Recargos	28	19	344	81
Intereses por financiamiento	4	3	0	1
Indemnización por Cheque Devuelto (20%)	101	5	466	14
Total de aprovechamientos:	7,108	2,113	13,482	3,356
Sumas totales:	8,518	2,286	15,464	5,253



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

12



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Saldos de Cuentas por Cobrar
al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

21

Conceptos	Saldo
I- IMPUESTOS	
Convenios de Impuesto Predial	90
Predial 2017 y Rezago	478,891
Convenios de I.S.A.L.	13,421
Total Impuestos	492,401
II- DERECHOS	
Revalidación de Anuencia	8,386
Permiso de no Estacionarse	136
Limpia y Recolección de Desechos	8,146
Ocupación de la Vía Pública	1
Total Derechos	16,668
IV- PRODUCTOS	
Conv. Venta de Terrenos Municipales	770
Conv. Venta Terrenos Canteras	509
Total Productos	1,279
V- APROVECHAMIENTOS	
Multas de Tránsito	140,878
Multas de Comercio	116
Total Aprovechamientos	140,995
OTROS CONCEPTOS	
Cheques Devueltos	431
Indemnización de Cheques Devueltos	86
Total Otros Conceptos	517
Total	651,861



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9400 4400
www.sanpedro.gob.mx

13



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

22

Ley General de Contabilidad Gubernamental



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. + 52 (81) 9400 4400
www.sanpedro.gob.mx

14



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado de Actividades
Por los 12 meses terminados al 31 de Diciembre de:
(Miles de Pesos)

	2020	2019
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión		
Impuestos	1,036,273	1,268,571
Derechos	77,847	118,397
Productos	122,591	167,420
Aprovechamientos	64,840	75,853
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,583,583	1,544,603
Otros Ingresos y Beneficios		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	7	837
Total de Ingresos y Otros Beneficios	2,884,921	3,176,582
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	1,208,901	1,004,142
Materiales y Suministros	195,066	186,398
Servicios Generales	528,298	519,845
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	45,144	42,424
Subsidios y Subvenciones	24,275	-
Ayudas Sociales	71,368	24,747
Pensiones y Jubilaciones	155,754	141,182
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública		
Intereses de la Deuda Pública	3,461	3,866
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias y Amortizaciones	135,071	107,289
Inversión Pública		
Inversión Pública No Capitalizable	139,164	109,158
Total de Gastos y Otras Pérdidas	2,504,503	2,139,051
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	380,419	1,037,531



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 65200
San Pedro Garza García, N.L.
T. +52 (81) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx

15

D



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2020 y al 31 de Diciembre de 2019
(Miles de Pesos)

24

ACTIVO	2020	2019	PASIVO	2020	2019
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	1,250,841	1,693,024	Cuentas Por Pagar a Corto Plazo	162,911	277,956
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	28,682	50,499	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	5,990	6,092
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	135,249	338,609	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	23	357
Total de Activos Circulantes	1,424,772	2,082,132	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	31,884	10,800
			Otros Pasivos a Corto Plazo	445	374
			Total de Pasivos Circulantes	201,253	295,579
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a LP	129,269	115,320	Deuda Pública a Largo Plazo	40,835	46,825
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,620,537	1,797,251	Provisiones a Largo Plazo	328,499	292,205
Bienes Muebles	1,147,749	1,062,769	Total de Pasivos No Circulantes	369,334	339,030
Activos Intangibles	82,748	54,373			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(807,089)	(681,354)	Total de Pasivo	570,587	634,609
Activos Diferidos	60,414	60,414			
Total de Activos No Circulantes	3,213,630	2,408,803	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO		
Total de Activos	4,638,402	4,490,935	Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
			Resultado del Ejercicio Ahorro / Desahorro	380,419	1,037,531
			Resultado de Ejercicios Anteriores	3,473,896	2,601,826
			Revalúos	60,971	60,971
			Rectificaciones de Resultado de Ejercicios Anteriores	152,529	156,198
			Total Hacienda Pública / Patrimonio	4,067,815	3,856,326
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	4,638,402	4,490,935



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

16



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado de Variación de la Hacienda Pública / Patrimonio
Al 31 de Diciembre de 2020 y al 31 de Diciembre 2019
(Miles de Pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2018		2,402,320	324,843		2,727,163
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			1,037,531		1,037,531
Resultados de Ejercicios Anteriores		324,843	(324,843)		-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		91,631			91,631
Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2019		2,818,794	1,037,531		3,856,325
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2020					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			380,419		380,419
Resultados de Ejercicios Anteriores		1,037,531	(1,037,531)		-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(168,929)			(168,929)
Hacienda Pública / Patrimonio Neto al 31 de diciembre de 2020		3,687,396	380,419		4,067,815



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4420
www.sanpedro.gob.mx

17



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

26

	Origen	Aplicación
ACTIVO	(783,094)	930,561
Activo Circulante	(667,361)	0
Efectivo y Equivalentes	(432,183)	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	(21,818)	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	(203,360)	
Inventarios		
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		
Otros Activos Circulantes		
Activo No Circulante	(125,733)	930,561
Inversiones Financieras a Largo Plazo		13,949
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		823,276
Bienes Muebles		84,960
Activos Intangibles		8,375
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(125,733)	
Activos Diferidos		
PASIVO	121,472	(57,450)
Pasivo Circulante	115,482	(21,155)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	115,044	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	102	
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	335	
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		(21,084)
Otros Pasivos a Corto Plazo		(72)
Pasivo No Circulante	5,990	(36,295)
Deuda Pública a Largo Plazo	5,990	
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		(36,295)
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	168,930	(380,419)
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	168,930	(380,419)
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)		(380,419)
Resultados de Ejercicios Anteriores	165,282	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	3,669	
	(492,692)	492,692



Juárez y Libertad
Carretera, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

18



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado de Flujo de Efectivo
Por los 12 meses terminados al 31 de Diciembre:
(Miles de Pesos)

	2020	2019
Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	1,036,273	1,269,571
Derechos	77,547	118,397
Productos	118,210	167,420
Aprovechamientos	84,840	75,853
Participaciones	1,335,836	1,254,867
Aportaciones	247,927	289,837
Otros Ingresos de operación	7	837
Aplicación		
Servicios Personales	1,208,901	1,004,142
Materiales y Suministros	195,066	186,368
Servicios Generales	526,268	519,845
Ayudas Sociales	71,368	24,747
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	45,144	42,424
Subsidios y Subvenciones	24,275	-
Pensiones y Jubilaciones	155,754	141,182
Convenios	-	-
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	653,734	1,257,844
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,381	-
Bienes muebles e Intangibles	34,326	171,276
Otros Orígenes de inversión	-	-
Aplicación		
Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	(952,440)	(308,555)
Bienes muebles e Intangibles	(103,882)	(174,722)
Otros Orígenes de inversión	(215,998)	(80,076)
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(1,243,812)	(392,078)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Otros Orígenes de Financiamiento	282,628	180,954
Aplicación		
Servicios de la Deuda	(3,461)	(3,866)
Interno	(3,461)	(3,866)
Externo	-	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	(121,472)	(298,921)
Flujos Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	157,695	(121,834)
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo	(432,183)	743,333
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,693,024	949,091
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	1,260,841	1,693,024

19



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

28

A. NOTAS DE DESGLOCE

1. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

a) Efectivo y Equivalentes

	Diciembre 2020	Diciembre 2019
Efectivo	901	845
Bancos/Tesorería	191,268	53,290
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,068,672	1,638,890
	<u>1,260,841</u>	<u>1,693,024</u>

b) Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 corresponden, principalmente, a Gastos por Comprobar y Deudores Diversos por 28,682 y 50,499, respectivamente.

c) Derechos a recibir Bienes o Servicios

	Diciembre 2020	Diciembre 2019
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios	2,048	2,048
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas	133,201	336,561
	<u>135,249</u>	<u>338,609</u>

d) Inversiones Financieras a Largo Plazo

	Diciembre 2020	Diciembre 2019
Fideicomiso Value - Fondo de Pensiones	119,259	105,310
Fideicomiso Banorte	10	10
Fideicomiso Gobierno del Estado de Nuevo León	10,000	10,000
	<u>129,269</u>	<u>115,320</u>



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 36200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

20



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

29

e) Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	Diciembre	Diciembre
	2020	2019
Terrenos	997,531	947,462
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	723,713	231,288
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	707,856	696,952
Edificios no Habitacionales	591,444	561,309
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	307,849	55,402
Equipo de Transporte	183,820	181,520
Mobiliario y Equipo de Administración	132,729	105,874
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	64,307	51,695
Equipo de Defensa y Seguridad	55,046	24,125
Software	53,150	46,037
Licencias	9,008	7,907
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	3,991	2,622
Patentes Marcas y Derechos	590	430
Viviendas	-	1,800
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	(26,472)	(27,793)
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles	(177,129)	(167,411)
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles	(587,175)	(477,088)
	<u>3,040,258</u>	<u>2,242,131</u>

La depreciación del ejercicio incluida en el Estado de Actividades asciende a la cantidad de 134,236. Para el cálculo de la depreciación se han utilizado los Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

f) Otros Activos

El Municipio cuenta al 31 de Diciembre de 2020, con activos diferidos por Derechos Sobre Bienes en Régimen de Arrendamiento Financiero, correspondientes a:

	Diciembre	Diciembre
	2020	2019
San Pedro Net Sexta Etapa	60,414	60,414
Amortización Acumulada de Activos Diferidos	(16,312)	(9,062)
	<u>44,102</u>	<u>51,352</u>

g) Cuentas por pagar a corto plazo

	Diciembre	Diciembre
	2020	2019
Proveedores	126,378	249,282
Retenciones y Contribuciones	29,596	25,225
Contratistas	5,834	2,034
Otras cuentas por pagar	1,103	1,415
	<u>162,911</u>	<u>277,956</u>

21



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66300
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

30

2. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

a) Ingresos de Gestión:

	Diciembre 2020	Diciembre 2019
Participaciones	1,335,536	1,254,667
Impuestos sobre el patrimonio	1,025,122	1,250,039
Aportaciones	247,927	289,837
Productos de tipo corriente	121,939	165,737
Aprovechamientos de tipo corriente	64,840	75,863
Otros derechos	44,900	70,752
Derechos por prestación de servicios	32,210	46,364
Accesorios sobre impuestos	10,729	16,713
Productos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	653	1,684
Impuestos sobre los ingresos	422	2,819
Accesorios sobre derechos	536	1,281
Aprovechamientos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos causadas en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	7	837
	2,884,921	3,176,582

b) Gastos y Otras Pérdidas:

	Diciembre 2020	Diciembre 2019
Gastos de Funcionamiento	1,930,266	1,710,386
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas	296,541	208,352
Inversión Pública No Capitalizable	139,164	109,158
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	135,071	107,289
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	3,461	3,866
	2,504,503	2,139,051



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

22



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

31

Los Gastos de Funcionamiento que representan el 77.1% de los gastos en el Estado de Actividades se integran como sigue:

	Diciembre 2020	Diciembre 2019
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	485,180	390,159
Seguridad Social	236,329	179,470
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	230,741	189,104
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	200,734	192,411
Remuneraciones Adicionales y Especiales	187,476	168,826
Servicios Básicos	79,217	109,151
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	70,220	82,124
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	68,637	60,801
Servicios de Arrendamiento	66,975	41,279
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	64,908	70,424
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	60,874	68,448
Otros Servicios Generales	40,050	45,648
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	28,735	27,224
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	23,149	18,518
Servicios de Traslado y Viáticos	19,922	1,877
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	17,718	13,962
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	13,003	16,090
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	9,546	8,386
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	8,429	2,617
Alimentos y Utensilios	7,000	11,142
Materiales y Suministros para Seguridad	4,308	367
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,267	6,159
Servicios Oficiales	2,726	6,370
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	21	28
	1,930,265	1,710,385



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T +52 (81) 9400 4400
www.sanpedro.gob.mx

23



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

32

3. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

El monto de variación en la Hacienda Pública se debe principalmente al Patrimonio generado en el ejercicio 2020 comprendido de Enero a Diciembre del 2020 que asciende \$380,419, y es el resultado de los ingresos y gastos del Estado de Actividades.

Adicionalmente, se realizaron afectaciones al Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores por concepto de rectificaciones de ejercicios anteriores que corresponden a:

	Diciembre 2020	Diciembre 2019
Inversión Pública No Capitalizable (obras pagadas en ejercicios anteriores)	(202,047)	(80,076)
Cancelación de provisiones y devolución de ingresos	33,118	171,277
Reconocimiento de activos		430
	(168,929)	91,631

4. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

- a) El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo

	Diciembre 2020	Diciembre 2019
Efectivo	901	845
Bancos/Tesorería	191,268	53,290
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	1,068,672	1,538,890
	1,260,841	1,693,024

- b) El detalle de adquisición de bienes muebles e intangibles por rubro se integra de la siguiente manera:

	Diciembre 2020	Diciembre 2019
Equipo de Defensa y Seguridad	31,021	7,205
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	28,199	77,246
Equipo de Transporte	13,440	38,901
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	12,606	6,111
Mobiliario y Equipo de Administración	8,705	28,842
Software	7,113	15,002
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,535	914
Licencias	1,102	501
Patentes	160	
	103,882	174,722



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

24



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

33

c) En los Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión, en los conceptos de Otros Orígenes y Aplicaciones de Inversión se integran por los siguientes conceptos:

Origen	Diciembre	Diciembre
	2020	2019
Cancelación de provisiones	34,326	
Cancelación de gasto por devolución de Transferencia a Patronato de Museos		171,534
Devolución de ingresos		(258)
	<u>34,326</u>	<u>171,277</u>
Aplicación		
Inversión pública no capitalizable y cancelación de provisiones	202,049	80,076
Inversiones a Largo Plazo	13,949	
	<u>215,998</u>	<u>80,076</u>

d) En los Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento, en los conceptos de Otros Orígenes y Aplicaciones de Financiamiento se integran por los siguientes conceptos:

Origen	Diciembre	Diciembre
	2020	2019
Derechos a Recibir bienes o servicios	203,360	
Provisiones a Largo Plazo	36,295	2,136
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	21,818	
Fondos en Garantía	21,084	6,305
Otros Pasivos	71	
Cuentas por pagar		172,513
	<u>282,628</u>	<u>180,954</u>
Aplicación		
Cuentas por pagar	115,044	5,687
Deuda Pública	6,082	348
Pasivos Diferidos	336	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		248,714
Derechos a Recibir bienes o servicios		30,852
Inversiones Financieras		13,320
	<u>121,472</u>	<u>298,921</u>



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8430 4400
www.sanpedro.gob.mx

25



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

34

e) Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios es la siguiente:

	Diciembre 2020	Diciembre 2019
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	553,734	1,257,844
Intereses de la Deuda Pública	(3,461)	(3,866)
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencias, Amortizaciones y Provisiones	(135,071)	(107,289)
Inversión Pública No Capitalizable	(139,164)	(109,158)
Venta de bienes muebles	4,381	
Ahorro/Desahorro Neto del Ejercicio	380,419	1,037,531

5. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS Y EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

1. Total de Ingresos Presupuestarios	2,884,921
2. Más Ingresos contables no presupuestarios	-
3. Menos Ingresos presupuestarios no contables	-
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)	2,884,921
1. Total de Egresos Presupuestarios	3,482,419
2. Menos egresos presupuestarios no contables	1,286,169
Mobiliario y equipo de administración	28,227
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	12,506
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	1,535
Vehículos y equipo de transporte	8,705
Equipo de defensa y seguridad	31,021
Maquinaria, otros equipos y herramientas	13,447
Bienes inmuebles	46,744
Activos intangibles	8,375
Obra Pública	1,117,744
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	11,673
Amortización de la Deuda Pública	6,092
3. Más Gasto Contables No Presupuestales	388,252
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	135,071
Provisiones	34,017
Otros Gastos Contables No Presupuestales	139,164
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)	2,504,503



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9400 4400
www.sanpedro.gob.mx

26



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

35

B. NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas de Orden Contables y Presupuestarias que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Ley de Ingresos Estimada	2,955,972
Ley de Ingresos por Ejecutar	71,850
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	
Ley de Ingresos Devengada	
Ley de Ingresos Recaudada	2,884,321

Cuentas de egresos

Presupuesto de Egresos Aprobado	4,469,005
Presupuesto de Egresos por Ejercer	114,319
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	
Presupuesto de Egresos Comprometido	872,267
Presupuesto de Egresos Devengado	29,175
Presupuesto de Egresos Ejercido	94,498
Presupuesto de Egresos Pagado	3,358,745



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66209
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx

27



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

36

C. NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado de Nuevo León y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

2. Panorama Económico y Financiero

Objetivo Anual en Materia de Ingresos

- Recaudar el 100% de los Ingresos previstos en el Pronóstico de Ingresos para el ejercicio fiscal 2020, proyectados en 2,955,972.
- Fortalecer la recaudación de los Ingresos Municipales.
- Brindar la mejor atención a los contribuyentes.

Estrategias

- Establecimiento de facilidades administrativas y tecnológicas para el pago de las contribuciones municipales a través de bancos e internet.
- Difusión de obligaciones fiscales a través de medios electrónicos e impresos, e invitaciones para presentarse en la Secretaría de Finanzas y Tesorería Municipal, a revisar su situación fiscal.
- Programa de Modernización Catastral, actualización de Padrón Catastral.
- Se efectuaron procedimientos administrativos para la recuperación del impuesto predial del presente año y del rezago del predial.
- Se contó con un equipo de Abogados, Notificadores y Ejecutores para lograr el acercamiento con los contribuyentes que tenían adeudos y a la vez notificarles las opciones posibles para regularizar su situación.
- Se contó con el apoyo de un Despacho Externo para la cobranza de Predial, Modernización Catastral y Multas de Tránsito.
- Se dio atención personalizada a los contribuyentes.
- Se mantuvo una relación integral con cada una de las Áreas del Municipio que generan ingresos, para lograr la mayor captación de los mismos.
- Se renovaron contratos con Instituciones Bancarias para facilitar la recaudación tanto en sucursales bancarias como vía internet.

El Presupuesto de Egresos inicial para el ejercicio 2020 ascendió a 4,469,005 y se presentó para su aprobación al Republicano Ayuntamiento de este Municipio el día 17 de Diciembre de 2019, siendo publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el día 23 del mismo mes y año.

Sin embargo, derivado de la declaratoria que hizo la Organización Mundial de la Salud sobre la emergencia sanitaria internacional el día 30 de Enero de 2020 por el brote de COVID-19 y como



Juarez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8408 4406
www.sanpedro.gob.mx

28



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

37

pandemia el 11 de marzo; el pasado 17 de marzo del presente año, el Presidente Municipal de San Pedro Garza García emitió una DECLARATORIA DE EMERGENCIA, de la cual se desprenden diferentes actos para combatir la pandemia antes mencionada.

Primeramente y con el propósito de apoyar a los habitantes del Municipio, en el Dictamen CHPM 2018-2021/020/2020/DI del 23 de marzo de 2017, se acuerda el Otorgamiento de Apoyos en Materia de Impuestos, Derechos, Multas y Recargos Municipales con motivo de la Emergencia por COVID-19.

Asimismo, el 24 de marzo de 2020, fue aprobado el Dictamen CHPM 2018-2021/021/2020/DE, referente a la aprobación del Fondo para Atender la Emergencia por el COVID-19, por un monto de hasta \$100,000,000 (cien millones de pesos 00/100), el cual se integra con los recursos públicos provenientes de la cancelación o el diferimiento de obras públicas que no se hayan contratado a la fecha y cuya realización pueda prorrogarse, así como recursos provenientes de la cancelación de programas y/o eventos no compatibles con la pandemia.

Sumado a lo anterior, el 15 de abril de 2020 se instruye a la Secretaría de Finanzas y Tesorería a reasignar \$100,000,000 (cien millones de pesos 00/100) que habían sido canalizados originalmente para el Presupuesto Participativo dentro del Presupuesto de Egresos Municipal 2020. Se aprobó que este recurso se utilizará para la atención de la emergencia sanitaria por el COVID-19.

La presencia de la pandemia COVID-19 ha provocado una caída importante de la actividad económica en el país, por lo cual se prevé una caída en los ingresos del Sector Público, lo que obliga a las autoridades de este Municipio a revisar las prioridades de los proyectos considerados en el Presupuesto de Egresos 2020, y ajustar el gasto.

3. Autorización e Historia

Fundación de San Pedro El 20 de noviembre de 1596, Don Diego de Montemayor dio en Merced de tierras y aguas a su hijo Diego "El mozo", el lugar llamado "Hacienda de los Nogales", también conocido como "Hacienda Santa Bárbara de los Nogales" y "Hacienda San Pedro de los Nogales", y que hoy se denomina San Pedro Garza García Nuevo León.

Primer Ayuntamiento y Nombre Actual

- Mediante decreto de fecha 14 de Enero de 1882, en sesión de H. Congreso del Estado, se decretó la creación del Municipio de Garza García.
- El día 1 de Abril de 1883, siendo Gobernador del Estado de Nuevo León el Lic. Genaro Garza García, tomo posesión el primer Ayuntamiento de Garza García, siendo su primer Alcalde el Señor Natividad García. Lo que quedó establecido en el decreto número 58 del XXI Congreso del Estado.
- Posteriormente, por decreto número 111 del H. Congreso del Estado, publicado en el periódico oficial del Estado el día 14 de Octubre de 1988, adquirió su nombre actual de San Pedro Garza García.
- Por decreto de fecha 4 de Noviembre de 1988, del H. Congreso del Estado, se elevó de Villa a Ciudad.
- Actualmente el Municipio de San Pedro Garza García maneja su estructura en base al artículo 4 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, que menciona lo siguiente:
ARTÍCULO 4.- Cada Municipio será gobernado por un Ayuntamiento de elección popular, integrado por un Presidente Municipal, Regidores y Síndicos electos por el principio de votación mayoritaria y con Regidores electos por el principio de representación proporcional.



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

29



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

38

4. Organización y Objeto Social

- Objeto social. Ejercer las facultades y obligaciones que le competen de acuerdo a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, al Artículo 33 de la Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León, y las demás leyes, reglamentos y disposiciones jurídicas vigentes en este Municipio.
- La Misión en el Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021. Incrementar la calidad de vida de los ciudadanos a través de espacios públicos, bellos, seguros y llenos de actividades enriquecedoras que atienden todas sus necesidades e inquietudes.
- Las presentes notas son aplicables al ejercicio 2019 y 2020.
- Régimen jurídico.
 - Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
 - Constitución Política del Estado de Nuevo León
 - Ley de Gobierno Municipal del Estado de Nuevo León
 - Ley de Fiscalización Superior del Estado de Nuevo León
 - Ley General de Contabilidad Gubernamental
 - Ley de Disciplina Financiera
 - Y otras Leyes y Reglamentos aplicables a la Administración Municipal
- El Municipio retiene y entera el Impuesto sobre la renta de asalariados y personas físicas en el régimen de servicios profesionales y arrendamientos de inmuebles.
- La estructura organizacional en base al Reglamento Orgánico de la Administración Pública Municipal de San Pedro Garza García es la siguiente:
 - Secretaría del Republicano Ayuntamiento;
 - Secretaría de Finanzas y Tesorería;
 - Secretaría General;
 - Secretaría de la Contraloría y Transparencia;
 - Secretaría de Seguridad Pública;
 - Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano;
 - Secretaría Particular;
 - Dirección General para el Desarrollo Integral de la Familia;
 - Secretaría de Administración;
 - Secretaría de Cultura y Educación;
 - Secretaría de Desarrollo Social y Humano;
 - Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente;
 - Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana;
 - Unidad de Gobierno para Resultados;
 - Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19;
 - Instituto Municipal de la Familia
 - Instituto Municipal de la Juventud
 - Patronato de Museos



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

30



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros
(Miles de Pesos)

39

5. Bases de Preparación de los Estados Financieros
- a) La información financiera ha sido preparada de conformidad a las disposiciones establecidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables.
 - b) Se han aplicado para realización de la información financiera las normas expuestas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, como:
 - Manual de Contabilidad Gubernamental (MCG) Capítulo III Plan de Cuentas
 - MCG Capítulo IV Instructivos de Cuentas
 - MCG Capítulo V Modelo de Asientos para el Registro Contable
 - Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio
 - Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)
 - Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos
 - Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Egresos
 - Clasificador por Rubros de Ingresos
 - Clasificación Administrativa
 - Clasificación Funcional del Gasto
 - Clasificación Programática
 - Clasificador por Tipo de Gasto
 - Clasificador por Objeto del Gasto
 - Clasificador por Fuentes de Financiamiento
 - Entre otras que aplican a los Ayuntamientos de los Municipios
 - c) Postulados Básicos.
 - Sustancia Económica
 - Entes Públicos
 - Existencia Permanente
 - Revelación Suficiente
 - Importancia Relativa
 - Registro e Integración Presupuestaria
 - Consolidación de la Información financiera
 - Devengo Contable
 - Valuación
 - Dualidad Económica
 - Consistencia
6. Políticas de Contabilidad Significativas
- a) Beneficios a los empleados:
Actualmente existe un pasivo registrado para cubrir parte de las obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnización legal por un monto de 236,911.
 - b) Provisiones:
Al 31 de Diciembre de 2020 fueron creadas las provisiones de gastos, para el reconocimiento de las obligaciones a favor de terceros por la recepción de bienes, servicios y avances de obra pública, en cumplimiento al postulado de Devengo Contable.



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N.L.
T +52 (81) 9420 4400
www.sanpedro.gob.mx

31



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Notas de los Estados Financieros.
(Miles de Pesos)

40

- c) **Inversiones no Capitalizables:**
Durante el ejercicio se realizan los ajustes correspondientes por las obras públicas terminadas; si son obras capitalizables se transfiere el saldo al activo no circulante correspondiente. Si son obras de dominio público el monto erogado en el período se manda al gasto del mismo ejercicio presupuestal, y las erogaciones de ejercicios anteriores se reconocen en los resultados de ejercicios anteriores.
7. **Fideicomisos, Mandatos y Análogos**
El informe correspondiente se encuentra a detalle en las notas de desglose.
8. **Reporte de la Recaudación**
La información correspondiente a los ingresos según el Estado de Actividades por el ejercicio del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020, se encuentran informadas en las notas de desglose.
9. **Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**
El Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos se encuentra informado en la página 35 de esta Cuenta Pública.
10. **Calificaciones otorgadas**
El informe sobre las calificaciones otorgadas al Municipio de San Pedro Garza García, se encuentran en el libro de anexos de esta Cuenta Pública.
11. **Proceso de Mejora**
- Las principales políticas de control interno, se encuentran documentadas en los diferentes Manuales de Operación, Organización y Políticas y Procesos.
 - Durante el 2019 se inició el proyecto de Desarrollo y la Implementación del Modelo de Control Interno para el Municipio de San Pedro Garza García, con asesoría de un despacho externo, con el objetivo de elaborar la Matriz de Riesgos y Controles en cada proceso. El Municipio se encuentra en la etapa de mitigar e implementar los controles sugeridos.
 - En paralelo se están actualizando o en su caso elaborando los Manuales de Organización, Manuales de Políticas y Procedimientos Generales Administrativos, y los Lineamientos, que regirán en la presente Administración.
12. **Partes Relacionadas**
No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.
13. **Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

32



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado de Análítico del Activo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

41

Cuenta Contable	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final (SF) 4(1+2-3)	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	2,082,132	12,839,885	13,457,245	1,424,772	(657,361)
Efectivo y Equivalentes	1,693,024	12,535,568	12,967,741	1,250,841	(432,183)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	50,499	150,249	172,067	29,662	(21,818)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	338,609	154,078	357,437	135,250	(203,360)
Activo No Circulante	2,408,803	1,368,047	563,219	3,213,630	804,827
Inversiones Financieras a Largo Plazo	115,320	13,949	-	129,269	13,949
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,797,261	1,222,839	369,563	2,620,537	823,276
Bienes Muebles	1,062,789	106,939	21,979	1,147,749	84,960
Activos Intangibles	54,373	14,091	5,716	62,748	8,375
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(681,354)	10,229	135,962	(807,088)	(125,733)
Activos Diferidos	80,414	-	-	80,414	-
Total	4,490,935	14,207,932	14,060,464	4,638,402	147,467



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx

33



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado de Análítico del Pasivo y Patrimonio
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

42

Cuenta Contable	Saldo Inicial (SI) 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final (SF) 4 (1+3-2)	Variación del Periodo (SI-SF) (4-1)
PASIVO					
Pasivo Circulante	295,579	4,733,101	4,638,703	201,252	(94,326)
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	277,355	4,696,430	4,581,386	162,911	(115,043)
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	8,082	10,914	10,812	5,990	(102)
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	357	2,925	2,590	22	(335)
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	10,800	22,831	43,915	31,864	(21,084)
Ingresos por clasificar	374	2,367	2,439	445	(72)
Pasivo No Circulante	339,030	18,198	48,503	389,334	30,205
Deuda Pública a Largo Plazo	48,825	5,990	-	40,835	(5,990)
Provisiones a Largo Plazo	292,205	12,208	48,503	328,499	(38,295)
Hacienda Pública / Patrimonio					
Hacienda Pública / Patrimonio Generado	3,558,327	226,771	438,259	4,047,815	211,488
Resultados de Ejercicios Anteriores	3,639,158	221,519	436,875	3,854,315	215,157
Revalúos	60,971	0	0	60,971	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	156,198	5,252	1,584	162,529	(3,659)
Total	4,490,935	4,978,070	5,125,465	4,638,402	147,467



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66260
San Pedro Garza García, N. L.
T. + 52 (81) 8406 4400
www.sanpedro.gob.mx

34



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado de Analítico de la Deuda y otros Pasivos
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

43

Denominación de las deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo al 31 de Diciembre de 2019	Movimientos					Saldo al 31 de diciembre de 2020
				Operación del endeudamiento del Periodo					
				Amortización Bruta	Colocación Bruta	Endeudamiento Neto del Periodo	Depuración o Conciliación	Variación del endeudamiento del periodo	
DEUDA PÚBLICA									
Corto Plazo									
Arrendamientos Financieros:	Pesos	TCSA	6,092	(6,092)				5,990	5,990
Largo Plazo									
Arrendamiento Financiero:	Pesos	TCSA	48,825					(5,990)	40,835
OTROS PASIVOS									
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	Pesos		277,956					(115,044)	162,911
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Pesos		157					(334)	23
Fondos y Bienes de Terceeros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	Pesos		10,800					21,084	31,884
Otros Pasivos a Corto Plazo	Pesos		374					72	445
Provisiones a Largo Plazo	Pesos		252,205					36,295	328,499
Total Deuda y Otros Pasivos			634,659						570,587



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66290
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4490
www.sanpedro.gob.mx

35

0



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado de Analítico de Ingresos Presupuestales
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

44

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	Estimado 2020 (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado 2020 (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Impuestos	1,223,719		1,223,719	1,036,273	1,036,273	(187,446)
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos	121,834		121,834	77,847	77,847	(44,187)
Productos	129,951		129,951	122,591	122,591	(7,360)
Aprovechamientos	72,694		72,694	64,847	64,847	(7,847)
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos						
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos						
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,407,774		1,407,774	1,583,563	1,583,563	175,789
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total	2,955,972		2,955,972	2,884,921	2,884,921	(71,051)
Ingresos Excedentes						(71,051)
Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6=5-1)
	Estimado 2020 (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado 2020 (3=1+2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Ingresos del Municipio						
Impuestos	1,223,719		1,223,719	1,036,273	1,036,273	(187,447)
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos	121,834		121,834	77,847	77,847	(44,187)
Productos	129,951		129,951	122,591	122,591	(7,360)
Aprovechamientos	72,694		72,694	64,847	64,847	(7,847)
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos						
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	1,407,774		1,407,774	1,583,563	1,583,563	175,789
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total	2,955,972		2,955,972	2,884,921	2,884,921	(71,052)
Ingresos Excedentes						(71,052)



Juárez y Libertad
Centro, C. R. 66209
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

36



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado Analítico de Egresos Presupuestales
Clasificación por Objeto de Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

45

Concepto	Egresos					Subejercicio (en \$-s)
	Aprobado 2020	Ampliaciones / Reducciones	Modificado 2020	Devengado	Pagado	
	1	2	3=1+2	4	5	6=3-4
Servicios Personales	1,315,586	8,536	1,324,122	1,191,269	1,190,398	132,852
Remuneraciones al Personal de Cárcel Permanente	584,150	(63,166)	520,984	465,180	465,180	25,801
Remuneraciones al Personal de Cárcel Transitorio	71,294	12,739	84,033	64,905	64,905	19,128
Remuneraciones Adicionales y Especiales	183,646	28,101	212,047	187,476	187,476	24,571
Seguridad Social	215,045	38,527	253,572	236,320	197,590	16,342
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	218,478	(8,796)	209,682	213,113	210,918	36,567
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,673	1,037	5,710	4,287	4,287	1,423
Materiales y Suministros	237,030	27,418	264,448	195,070	178,266	89,379
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos almenas y Utensilios	12,235	5,796	18,031	9,549	6,992	6,372
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	18,835	(5,750)	13,084	7,000	6,773	9,084
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	86,256	(3,651)	82,605	60,875	56,121	24,531
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	4,157	18,016	22,174	8,429	7,313	13,740
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	70,568	(70)	70,498	66,637	61,568	1,658
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	22,248	4,676	26,923	23,149	21,491	3,774
Materiales y Suministros Para Seguridad	1,817	6,072	7,889	4,305	4,208	3,381
Herramientas, Relaciones y Accesorios Menores	16,110	2,515	18,625	10,003	11,794	7,622
Servicios Generales	748,366	1,170	749,536	621,581	485,840	227,944
Servicios Básicos	118,801	(5,834)	112,967	79,227	71,305	23,828
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	74,356	12,704	87,060	68,956	66,173	20,304
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	34,449	(671)	33,778	28,735	28,359	5,043
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	248,046	24,601	272,646	220,119	201,083	52,520
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	26,360	2,190	28,550	17,715	16,009	12,771
Servicios de Traslado y Váticos	2,986	(858)	2,128	538	536	1,869
Servicios Cívicos	18,585	(8,942)	9,643	2,685	2,445	6,958
Otros Servicios Generales	80,454	3,454	83,908	35,333	35,332	18,574
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	441,822	(16,115)	425,706	296,541	289,918	129,165
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	46,820	(1,093)	45,727	45,144	45,144	2,593
Subsidios y Subvenciones	0	57,000	57,000	24,279	24,279	32,725
Ayudas Sociales	224,558	(68,317)	156,241	71,365	60,745	83,522
Pensiones y Jubilaciones	168,305	(2,205)	166,100	155,754	165,764	10,345
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Anticipos	0	0	0	0	0	0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	232,501	27,850	260,351	160,681	136,269	109,490
Mobiliario y Equipo de Administración	42,173	15,482	57,655	28,227	28,385	29,400
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	9,720	12,512	22,232	12,606	9,292	9,628
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,148	2,005	4,153	1,305	1,319	2,613
Vehículos y Equipo de Transporte	88,419	(32,459)	55,960	34,961	37,705	28,255
Equipo de Defensa y Seguridad	9,725	21,295	31,021	31,021	31,021	0
Máquina, Otros Equipos y Herramientas	22,829	4,361	27,190	13,427	13,427	13,743
Bienes Inmuebles	67,000	(808)	66,192	49,746	46,744	19,448
Activos Intangibles	10,499	9,287	19,786	8,375	2,265	6,394
Inversión Pública	1,454,158	(50,963)	1,403,195	1,117,744	1,112,967	216,551
Otra Pública en Bienes de Dominio Público	1,151,745	(48,017)	1,103,727	854,339	849,003	251,389
Otra Pública en Bienes Propios	332,413	(4,846)	327,567	263,405	262,764	94,162
Deuda Pública	8,683	0	8,683	8,683	8,683	0
Amortización de la Deuda Pública	3,896	(400)	3,496	3,491	3,491	0
Total del Gasto	4,469,005	0	4,469,005	3,482,419	3,358,749	984,381



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 65200
San Pedro Garza García, N. L.
T - 52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

37

46



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado Analítico de Egresos Presupuestales
Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto)
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2020	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2020	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gasto Corriente	2,574,489	25,418	2,599,907	2,050,912	1,946,811	548,995
Gasto de Capital	1,716,659	(23,213)	1,693,446	1,288,405	1,248,836	425,041
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	9,553	0	9,553	9,553	9,553	0
Pensiones y Jubilaciones	168,305	(2,205)	166,100	153,549	153,549	0
Participaciones	-	0	-	-	-	0
Total del Gasto	4,469,005	0	4,469,005	3,482,419	3,358,749	886,586

[Handwritten signature]



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66260
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

38

0



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado Analítico de Egresos Presupuestales
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

47

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2020	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado 2020	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gobierno	20,410	(2,440)	17,970	15,825	15,410	2,345
Legislación	17,366	(797)	17,169	12,260	12,227	4,909
Justicia	571,281	(207,121)	364,160	268,894	262,040	95,266
Coordinación de la Política de Gobierno	104,534	6,525	111,059	80,571	74,710	30,488
Asuntos Financieros y Hacendarios	883,871	(25,801)	858,270	780,008	746,862	98,284
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	249,544	85,828	341,372	279,057	252,768	62,315
Otros Servicios Generales						
Desarrollo Social	148,458	7,447	155,905	127,774	122,021	28,131
Protección Ambiental	1,198,219	130,853	1,330,072	970,918	930,751	359,153
Vivienda y Servicios a la Comunidad	20,448	2,182	22,628	14,027	13,245	8,601
Salud						
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	758,096	(108,435)	649,658	509,548	497,184	140,110
Educación	19,668	180	19,846	18,179	15,835	3,667
Protección Social	295,748	80,128	385,874	280,870	269,931	105,009
Otros Asuntos Sociales	74,502	12,681	87,182	41,731	41,450	45,451
Desarrollo Económico	9,951	(627)	9,324	6,411	6,284	2,912
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,553	0	9,553	9,553	9,553	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	89,781	(800)	88,961	88,984	88,680	(33)
Total	4,469,005	0	4,469,005	3,482,419	3,358,748	886,586



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

39

48



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Estado Analítico de Egresos Presupuestales
Clasificación Administrativa
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado 2020	Ampliaciones/ Reducciones)	Modificado 2020	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Republicano Ayuntamiento	20,410	(2,393)	18,027	15,883	15,467	2,345
Sec. del Republicano Ayuntamiento	135,365	(25,234)	110,135	103,050	99,710	7,085
Sec. de Finanzas y Tesorería	105,314	(4,447)	100,867	94,272	81,858	16,555
Sec. de Administración	117,834	21,591	139,425	101,037	98,626	38,386
Sec. de Cultura y Educación	183,421	(28,065)	155,352	111,604	105,215	43,748
Sec. de Desarrollo Social y Humano	81,390	(2,768)	78,622	49,217	41,062	29,395
Sec. de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	106,720	(4,523)	102,198	74,324	72,561	27,673
Sec. de la Contraloría y Transparencia	48,771	(3,913)	44,858	36,571	35,877	8,287
Sec. de Infraestructura y Obras Públicas	55,666	(6,172)	49,522	35,177	34,826	14,345
Sec. de Innovación y Participación Ciudadana	47,481	(1,534)	45,946	33,809	33,018	12,137
Sec. de Seguridad Pública	631,622	(39,869)	591,754	521,772	511,507	65,982
Sec. de Servicios Públicos y Medio Ambiente	536,510	17,073	553,582	452,243	417,299	101,339
Sec. Particular	23,879	(3,566)	19,913	17,419	17,047	2,464
Sec. General	40,787	50,557	91,344	44,947	44,432	46,696
Unidad de Gobierno Para Resultados	21,187	(5,486)	15,699	12,183	12,112	3,515
Unidad de Comunicación y Atención al COVID	0	18,608	18,608	13,943	12,970	4,665
Desarrollo Integral de La Familia - DF	118,389	93,057	209,446	118,422	114,532	91,024
Previsión Social	168,305	113,515	281,820	268,843	245,603	12,975
Organismos Descentralizados y Sindicato	281,400	(168,019)	112,781	57,667	50,973	15,114
Intereses de la Deuda y Pago de Sanciones	3,856	532	4,388	4,368	4,368	0
Inversiones Activo Fijo	232,501	27,650	260,151	150,661	135,269	109,490
Inversión en Obras Públicas	1,484,158	(50,363)	1,433,295	1,117,744	1,112,567	316,551
Amortización de la Deuda	5,687	405	6,092	6,092	6,092	0
Provisiones a Largo Plazo	20,320	4,891	25,211	11,673	11,673	13,538
Total del Gasto	4,469,005	(0)	4,469,005	3,482,419	3,358,749	986,586



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

40



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

49

Ley de Disciplina Financiera



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 65200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

41

50



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 1_A1
Estado de la Situación Financiera Detallado
al 31 de Diciembre de:
(Miles de pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
ACTIVO			PASIVO		
A. Activo Circulante			a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	162,911	277,356
a. Efectivo y Equivalentes (a1+a2+a3+a4+a5)	1,280,841	1,093,024	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	128,375	249,282
a1) Efectivo	901	845	a2) Provisiones por Pagar a Corto Plazo	5,034	2,034
a2) Bancos/ Tesorería	191,258	53,290	a3) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	-	-
a3) Bancos/Depositos y Otros	-	-	a4) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	-	-
a4) Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	1,089,672	1,038,930	a5) Ingresos, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	29,596	25,225
a5) Fondos con Afiliación Específica	-	-	a6) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	-	-
a6) Depósitos de Fondos de Terceiros	-	-	a7) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,104	1,415
a7) Garantía y/o Administración	-	-	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b1+b2+b3)	-	-
a8) Otros Efectivos y Equivalentes	-	-	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	-	-
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	28,062	50,495	b2) Documentos con Contratos por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	-	-
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	-	-	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	-	-	c. Posición a Corto Plazo de la Deuda Pública (c1+c2)	5,990	6,092
b3) Daciones Diversas por Cobrar a Corto Plazo	28,066	50,495	c1) Posición a Corto Plazo de la Deuda Pública	-	-
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	-	-	c2) Posición a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	5,990	6,092
b5) Cuentas por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	-	-	d. Tributos y Valores a Corto Plazo	-	-
b6) Depósitos de Fondos de Terceiros	-	-	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e1+e2+e3)	22	357
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	15	-	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	-	-
b8) Derechos a Recibir Bienes o Servicios (b81+b82+b83+b84+b85)	132,248	328,808	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	22	357
b81) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	2,040	2,040	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
b82) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	-	-	f. Fondos y Bienes de Terceiros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f1+f2+f3+f4+f5+f6)	31,884	10,800
b83) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Muebles a Corto Plazo	-	-	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	31,884	4,985
b84) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	133,201	338,561	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	16	5,815
b85) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	-	-	g. Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-
c. Inventario (c1+c2+c3+c4+c5)	-	-	c1) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-
c1) Inventario de Mercancías para Venta	-	-	c2) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-
c2) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	c3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-
c3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	c4) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-
c4) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	c5) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-
c5) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	-	-	h. Provisiones a Corto Plazo (h1+h2+h3)	-	-
d. Almacenes	-	-	h1) Provisiones para Demandas y Juicios a Corto Plazo	-	-
e. Estimación por Pérdida o Detenore de Activos Circulantes (e1+e2)	-	-	h2) Provisiones para Contingencias a Corto Plazo	-	-
e1) Estimación por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-	h3) Otras Provisiones a Corto Plazo	-	-
e2) Estimación por Detenore de Inventario	-	-	i. Otros Pasivos a Corto Plazo (i1+i2+i3)	445	274
f. Otros Activos Circulantes (f1+f2+f3+f4)	-	-	i1) Ingresos por Clasificar	445	274
f1) Valores en Garantía	-	-	i2) Reputación por Participar	-	-
f2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	-	-	i3) Otros Pasivos Circulantes	-	-
f3) Bienes Derivados de Embargos, Daciones, Asecuramientos y Dación en Pago	-	-			
f4) Adquisición con Fondos de Terceiros	-	-			
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	1,424,772	2,092,102	IB. Total de Pasivos Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	201,263	295,073



Juárez y Libertad
Carretera, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9400 4400
www.sanpedro.gob.mx

42



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 1 A1
Estado de la Situación Financiera Detallado
al 31 de Diciembre de:
(Miles de pesos)

51

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	129,269	119,320	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
b. Derechos y Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,620,537	1,797,261	c. Deuda Pública a Largo Plazo	40,835	46,925
d. Bienes Muebles	1,147,749	1,062,728	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
e. Activos Intangibles	62,748	64,373	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(507,088)	(681,355)	f. Provisiones a Largo Plazo	328,499	282,205
g. Activos Diferidos	60,414	60,414			
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	ii. Total de Pasivos No Circulantes (iiB = a + b + c + d + e + f)	369,334	329,030
i. Otros Activos no Circulantes	-	-			
ii. Total de Activos No Circulantes (iiB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	3,215,630	2,408,802	ii. Total del Pasivo (ii = iiA + iiB)	570,587	654,608
iii. Total del Activo (iii = ia + ii)	4,638,402	4,490,525			
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			iiiA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (iiiA = a + b + c)		
			a. Aportaciones	-	-
			b. Donaciones de Capital	-	-
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			iiiB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (iiiB = a + b + c + d + e)	4,067,815	3,856,327
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	380,419	1,037,531
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	3,473,886	2,501,525
			c. Revalúos	60,571	60,371
			d. Reservas	-	-
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	152,929	166,190
			iiiC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (iiiC = a + b)	-	-
			a. Resultado por Posición Monetaria	-	-
			b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			iii. Total Hacienda Pública/Patrimonio (iii = iiiA + iiiB + iiiC)	4,067,815	3,856,327
			iv. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (iv = ii + iii)	4,638,402	4,460,935



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

43

0



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 2 A1
Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos
Al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

52

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo	Disposiciones del Período (e)	Amortizaciones del Período (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Período (h)	Pago de Intereses del Período (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Período (j)
	al 31 de diciembre de 2019 (d)				h=d+e-f+g		
1. Deuda Pública (1=A+B)	52,917		(6,092)		46,825	3,461	
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	6,092		(6,092)	5,990	5,990		
a1) Instituciones de Crédito							
a2) Títulos y Valores							
a3) Arrendamientos Financieros	6,092		(6,092)	5,990	5,990		
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	46,825				40,835		
b1) Instituciones de Crédito							
b2) Títulos y Valores							
b3) Arrendamientos Financieros	46,825			(5,990)	40,835		
2. Otros Pasivos	581,892			(57,931)	523,961		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos	614,809				570,587		

[Handwritten mark]



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx

44

[Handwritten mark]



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

53

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2020	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2020
A. Asociaciones Público Privadas (APP's)								
Thousand International SA DE CV	01-mar-15	01-mar-15	01-dic-26	380,447	142	796	333,622	46,825
Total				380,447		796	333,622	46,825
SICONSULTORES, S.C.	01-sep-20	01-sep-20	29-sep-21	5,800	12	483	1,740	4,060
PLOMIFERRETERA EL TORNILLO SA DE CV	29-sep-20	29-sep-20	31-dic-20	1,226	3	409	1,216	10
MS COMERCIALIZADORA E IMPORTADORA SA DE	29-sep-20	29-sep-20	31-dic-20	933	3	311	222	711
MS COMERCIALIZADORA E IMPORTADORA SA DE	29-sep-20	29-sep-20	31-dic-20	933	3	311	222	711
GRUPO MULTIFUNCIONES DEL NORTE, SA DE CV	01-sep-20	01-sep-20	31-may-21	431	8	54	191	239
LIMPIFEX, S.A. DE C.V.	06-ago-20	01-sep-20	31-ago-21	79	131	1	26	53
CSI TACTICAL AND BALISTIC, S.A. DE C.V.	31-ago-20	01-sep-20	30-nov-20	6,758	2	3,379	1,284	5,474
ASYRMATEK, S.C.	05-ago-20	15-sep-20	14-sep-21	154	12	13	77	77
ERNESTO PÉREZ CHARLES	24-jun-20	24-jun-20	29-sep-21	1,586	15	106	475	1,121
MARIA DE LOS ANGELES GARCIA RODRIGUEZ	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	750	11	68	266	484
NAVARRETE GARCIA ENRIQUE	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	251	11	23	-	251
SCHWARTZ VELASCO AXEL RAMON	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	510	11	46	195	315
EGUIA BERNAL MIRYAM	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	75	11	7	19	56
LUEVANO GARCIA LUIS CARLOS	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	370	11	34	-	370
GONZALEZ PEREZ JOSE LUIS	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	160	11	15	52	108
GONZALEZ VELA JOSE LUIS	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	200	11	18	22	178
LUIS IGNACIO LARRAZABAL AGUERREVERE	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	750	11	68	117	633
MAGAÑA DELGADO ARTURO	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	260	11	24	-	260
REYES VIDALES HERIBERTO	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	35	11	3	-	35
RICO HERNANDEZ RAUL RICARDO	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	250	11	23	48	202
CERVANTES GARCIA JESUS GERARDO	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	320	11	29	17	303



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

45



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

54

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de Inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2020	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2020
JUAN RAMON CEPEDA GARCIA	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	340	11	31	-	340
FELIPE GERARDO CHIO DE ANDA	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	81	11	7	14	67
TORRES MUÑOZ JORGE ALBERTO	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	110	11	10	36	74
ANTONIO HERNANDEZ VILLA	24-ago-20	24-ago-20	09-ago-21	1,248	12	104	175	1,073
TOTAL PLAY TELECOMUNICACIONES SA DE CV	22-jun-20	22-jun-20	21-jun-21	31	12	3	18	13
IMAGENOLOGIA MAXILOFACIAL, S.C.	01-jul-20	15-jul-20	01-jul-21	120	12	10	12	108
GRUPO MULTIFUNCIONES DEL NORTE, SA DE CV	16-jun-20	16-jun-20	31-dic-20	502	6	84	494	8
GONZALEZ TREVIÑO GERARDO	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	430	11	39	215	215
CAROLINA GONZALEZ CARRILLO	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	331	11	30	185	165
REYNA GUERRA JOSE MANUEL	01-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	819	11	74	410	410
ZORRILLA FIERRO CECILIA	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	479	11	44	239	239
GARCIA UGARTE IGNACIO	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	595	11	54	298	298
REYES SEPULVEDA HERIBERTO	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	430	11	39	215	215
ELIZONDO GUAJARDO GERARDO GUADALUPE	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	430	11	39	215	215
DE LA FUENTE VALDEZ RENE ALEJANDRO	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	430	11	39	215	215
GARAY MENDOZA DOMINGO	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	430	11	39	215	215
GALVAN VILLANUEVA KARLA CECILIA	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	252	11	23	113	139
ELIZONDO GARZA CARLOS JORGE	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	1,754	11	159	877	877
DADE REYES ARTURO TRAMS	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	331	11	30	165	165
DE LLUNA PAZ DOMINGO ULISES	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	331	11	30	165	165
JAJUREGUI RUIZ ODIR	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	595	11	54	298	298
AGUADO SANTOS JOSE DE JESUS BERNARDO	30-jun-20	01-jul-20	30-jun-21	463	11	42	232	232
INTELLISWITCH SA DE CV	25-ago-20	25-ago-20	31-mar-21	7,478	7	1,068	-	7,478
SEGUROS AFIRME SA DE CV AFIRME GRUPO FIN	31-jul-20	31-jul-20	31-jul-21	9,559	12	797	5,241	4,318
SEGUROS ARGOS SA DE CV	18-feb-20	18-feb-20	18-feb-21	18,375	12	1,365	94	16,281



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

46



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

55

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2020	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2020
TELEFONOS DE MEXICO SAB DE CV	29-may-20	01-jun-20	31-may-21	55	11	5	7	48
GUMAC CONSTRUCCIONES SERV Y URBA SA CV	15-jun-20	15-jun-20	28-feb-21	4,060	8	508	1,392	2,668
INMOBILIARIA VALLE DE COLORINES	13-may-20	01-jun-20	31-may-21	910	11	83	499	411
SOLUCIONES DIGITALES DE MEXICO, S.C.	29-may-20	01-jun-20	31-may-21	393	11	36	195	198
CONOCIMIENTO DEL CLIENTE SA DE CV	24-abr-20	24-abr-20	23-abr-21	960	12	80	720	240
TELEFONOS DE MEXICO SAB DE CV	30-abr-20	01-may-20	30-abr-21	83	11	8	45	38
SACBE SERVICIOS INTEGRALES, S.A. DE C.V.	30-abr-20	30-abr-20	28-feb-21	2,518	10	252	1,508	1,010
INSTITUTO DE LIDER. EDUC. INTEG SC	28-jun-20	01-sep-20	31-ago-21	78	11	7	39	39
DAL TUM SYSTEMS, S.A. DE C.V.	19-may-20	19-may-20	18-may-21	1,091	12	91	728	364
GARZA RAMIREZ HERIBERTO	30-abr-20	01-may-20	30-abr-21	110	11	10	73	37
SERVICIOS PRIMARIOS GUERRA SA DE CV	22-may-20	22-may-20	28-feb-21	2,612	9	290	1,536	1,076
EDGAR GEOVANNY LOBATO JAIME	20-mar-20	23-mar-20	22-mar-21	905	12	75	754	151
CABALLERO PAUL MARIA MARTHA	30-abr-20	01-may-20	30-abr-21	98	11	9	66	33
PLANTASFALTO SA DE CV	22-may-20	22-may-20	28-feb-21	23,121	9	2,569	19,905	3,216
BIOENERGIA DE NUEVO LEON, S.A. DE C.V.	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	36,400	11	3,309	24,746	11,654
START BANREGIO SA DE CV SOF ER BAN GR FI	12-jun-20	12-jun-20	10-mar-23	37,726	33	1,143	3,014	34,712
PUBLICIDAD HOLISTICA DEL NORTE, SA DE CV	01-abr-20	01-abr-20	31-mar-21	1,346	11	122	1,009	336
OPTICA CTO.VSUAL GCIA.HERRERA S.A. DE CV	01-may-20	19-may-20	18-may-21	350	12	29	27	323
ARRENDADORA DE MUEBLES PARA HOSPITAL	01-abr-20	01-abr-20	31-mar-21	122	11	11	121	1
GUMON COMERCIALIZADORA, S.A. DE C.V.	01-abr-20	01-abr-20	31-mar-21	2,482	11	226	1,683	819
MAYOREO DE PLUMAS SA DE CV	31-mar-20	01-abr-20	31-mar-21	1,866	11	170	1,190	676
DOCUMENTACION INTEGRAL, S.A. DE C.V	04-jun-20	04-jun-20	29-sep-21	2,023	15	135	885	1,138
SELLOS Y PAVIMENTOS SA DE CV	01-abr-20	01-abr-20	31-mar-21	14,564	11	1,324	5,106	9,458
JAIMÉ SALVADOR GUERRA CANTU	28-ene-20	01-feb-20	31-ene-21	1,462	11	133	1,340	122
CEDUK DE MEXICO, S.C.	27-feb-20	02-mar-20	01-mar-21	240	12	20	200	40



Juárez y Libertad
Centro, C.P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 6400 4400
www.sanpedro.gob.mx

47

5



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

56

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la Inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2020	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2020
SWISS HOSPITAL SAPI SA DE CV	30-mar-20	01-may-20	30-abr-21	3,000	11	273	1,116	1,884
SWISS HOSPITAL SAPI SA DE CV	30-mar-20	01-may-20	30-abr-21	3,000	11	273	1,116	1,884
TOKA INTERNACIONAL SAPI DE CV	19-mar-20	19-mar-20	31-dic-20	1	9	0	0	1
INST. MPAL. DE LA JUVENTUD DE SAN PEDRO	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	12,867	11	1,170	11,389	1,478
INST. MPAL. DE LA FAMILIA SAN PEDRO GZA G	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	6,000	11	545	5,000	1,000
THOUSAND INTERNATIONAL COMPANIES SA	12-ene-20	12-ene-20	31-dic-20	58,150	11	5,286	38,767	19,383
COMERCIALIZADORA MEDIX SA DE CV	01-feb-20	14-feb-20	13-feb-21	35,000	12	2,917	32,970	2,030
CARTODATA 2.0, S.C.	20-dic-19	01-ene-20	01-sep-21	12,448	20	622	7,468	4,979
IRVING RAMIREZ PEREZ	01-abr-20	01-abr-20	28-feb-21	1,275	10	127	1,043	232
CENTERCOMM JM, S. DE R.L. DE C.V.	24-feb-20	24-feb-20	15-feb-21	958	12	80	838	120
PROGRIMS PROF EN CRIMINOLOGIA Y PREVENC	01-feb-20	01-feb-20	01-feb-21	661	12	55	358	303
SANIVAC DEL NORTE SA DE CV	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	24	11	2	-	24
GAMA ELEVADORES MEX. AMERICANOS SA DE CV	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	52	11	5	43	9
ALARMAS Y PROTECCION INTEGRAL DE MEXICO	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	33	11	3	28	6
ALARMAS Y PROTECCION INTEGRAL DE MEXICO	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	4	11	0	-	4
SANIVAC DEL NORTE SA DE CV	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	248	11	23	-	248
PEREZ GONZALEZ DORA ELIA	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	252	11	23	44	208
MS COMERCIALIZADORA E IMPORTADORA SA DE	11-feb-20	11-feb-20	10-feb-21	7,347	12	612	4,731	2,616
ESTANCIA LA SIERRA PARA PAC. PSIQUIA.A.C.	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	408	11	37	306	102
INTERFACTURA SAPI S.A. DE C.V.	20-dic-19	01-ene-20	31-dic-20	227	11	21	212	15
ALARMAS Y PROTECCION INTEGRAL DE MEXICO	20-dic-19	01-ene-20	31-dic-20	63	11	8	4	58
PROMOTORA DE OFICINAS SANTA LUCIA	27-feb-20	27-feb-20	26-feb-21	214	12	18	179	36
MARTINEZ MONTANTES EMMA	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	546	11	50	476	70
SANIVAC DEL NORTE SA DE CV	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	60	11	5	18	42
CARGO MOVIL, SAPI DE C.V.	20-dic-19	01-ene-20	31-dic-20	230	11	21	182	48



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66208
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

48



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

57

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado meses	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2020	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2020
PARK LP S A P I SA DE CV	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	1,211	11	110	1,180	31
CASTILLO MIRANDA Y COMPA&IA SC	20-dic-19	01-ene-20	31-dic-20	585	11	53	441	144
SIMEPRODE	20-dic-19	01-ene-20	31-dic-20	18,500	11	1,500	12,384	4,116
LIMPIFEX, S.A. DE C.V.	13-dic-19	15-dic-19	14-dic-20	145	12	12	139	7
H. S. P SAN PEDRO HOSPITAL SA DE CV	20-dic-19	01-ene-20	31-dic-20	5,000	11	455	3,974	1,026
SWISS HOSPITAL SAPI SA DE CV	20-dic-19	01-ene-20	31-dic-20	20,000	11	1,818	19,848	152
CHRISTUS MUJERZA SISTEMAS HOSPITALARIOS	20-dic-19	01-ene-20	31-dic-20	15,000	11	1,364	14,999	1
HOSPITAL DE GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA	20-dic-19	01-ene-20	31-dic-20	15,000	11	1,364	5,719	9,281
CENTERCOMM JM. S. DE R.L. DE C.V.	24-feb-20	24-feb-20	15-feb-21	6,804	12	550	5,574	1,030
SERVICIOS DE APOYO METROPOLITANO SA DECV	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	280	11	18	173	27
SERVICIOS DE APOYO METROPOLITANO SA DECV	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	205	11	19	118	87
SERVICIOS DE APOYO METROPOLITANO SA DECV	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	170	11	15	132	38
TOKA INTERNACIONAL SAPI DE CV	19-dic-19	31-ene-20	31-dic-20	250	11	23	84	166
SISTEMAS DE FUERZA INDUSTRIAL SA DE CV	01-ene-20	31-ene-20	31-dic-20	107	11	10	98	9
ALARMAS Y PROTECCION INTEGRAL DE MEXICO	31-dic-19	01-ene-20	31-dic-20	103	11	9	94	9
REGIOMONTANA DE GAS SA	01-ene-20	01-ene-20	31-dic-20	130	11	12	83	47
B. Otros instrumentos 1.								
Subtotal B. Otros instrumentos 1.				425,833		39,787	254,407	171,226



Juarez y Libertad
Centro, C. P. 66290
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9400 4400
www.sanpedro.gob.mx

49



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de Inicio del Proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pactado (Días)	Monto prorrateado mensual de pago	Monto pagado al 31 de Diciembre de 2020	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2020
B. Otros Instrumentos 2.								
Servicios Profesionales De Ingeniería Civil y Arquitectura Con Experiencia En Proyectos Estratégicos Para Obra Pública Como Diseño Arquitectónico, Paisajismo, Urbanismo, Vías Terrestres y Obras Hidráulicas, Para Obras Del Programa 2019 y 2020, Municipio De San Pedro Garza García, N.L.	16-may-20	21-may-20	20-may-21	16,200	365	962	5,980	10,220
Elaboración De Catálogo y Presupuesto De Obra De Regeneración De Av. Real San Agustín (Norte) Acera Oriente De Av. Alfonso Reyes Hasta Batallón De San Patricio (A Partir De Cruces Seguros y Ampliación De Banquetas), Zona Campestre, San Pedro Garza García, N.L.	29-may-20	29-may-20	24-may-21	348	300	25	174	174
Demolición y Construcción De Barda Perimetral Por Trabajos Relativos A La Ampliación De La Av. Vasconcelos En Los Predios No. 601, 301, 324, 336-C, 358-A y 358-B, En San Pedro Garza García, N.L.	18-dic-20	21-dic-20	20-may-21	404	90	95	-	404
Supervisión y Administración De Obra Edificio Ipp, Calle María Cantú S/N, Entre Olaz Ordaz y Lucio Blanco, En El Municipio De San Pedro Garza García, N.L.	10-dic-20	10-dic-20	09-may-21	404	90	95	-	404
Pluvial En Calle Rubi, Col. Joya De La Corona En San Pedro Garza García, N.L.	07-dic-20	11-dic-20	08-ago-21	2,428	90	1,219	959	2,477
Desarrollo De Proyecto Ejecutivo De Candi 1, Integración De Kinder y Casa Club, Ubicado En La Calle Padre Mier # 104 Centro, En San Pedro Garza García, N. L.	10-dic-20	14-dic-20	08-ago-21	2,200	90	780	-	2,200
Rehabilitación De Parque Pajaro Carpintero, Entre Degollado, 16 De Septiembre, Galeana y Doblado, Col. Casco Sur Oriente, San Pedro Garza García, N.L.	03-nov-20	05-nov-20	02-ago-21	3,120	90	1,207	1,328	3,755
Rehabilitación De Parque Jardines Del Valle, Jardines Del Valle, San Pedro Garza García, N.L.	03-nov-20	05-nov-20	02-ago-21	3,883	90	871	864	2,819
Servicio De Supervisión Arquitectónica Para La Fase 1 Del Proyecto Parque Clouthier Ubicado En Av. Clouthier Entre Las Calles Correjónora y Cromo Del Municipio De San Pedro Garza García, N.L.	25-nov-20	01-dic-20	30-ene-21	120	61	42	-	120
Proyecto Ejecutivo De La Ampliación Vial De La Av. Vasconcelos En Su Tramo Comprende De Calle Correjónora A Jiménez, Col. Centro, San Pedro Garza García, N.L.	01-dic-20	11-dic-20	24-ene-21	1,700	45	354	-	1,700
Estudios De Revisión Estructural De Construcción Existente A Base De Elementos De Concreto Reforzado Que Integran La Edificación Parque De Béisbol "Epitacio La Mata Torres" Ubicado En Las Calles Galeana y 16 De Septiembre En San Pedro Garza García, N.L.	25-nov-20	01-dic-20	15-ene-21	130	48	50	-	130
Estabilizar Taludes En Área De Malidad, Calle Santander En Sector Palmillas, San Pedro Garza García, N.L.	06-nov-20	13-nov-20	11-ene-21	850	60	301	355	587
Trabajos De Supervisión Topográfica En Obras De Construcción En Calzada Del Valle y Calzada San Pedro, En El Municipio De San Pedro Garza García, N.L.	01-dic-20	05-dic-20	05-ene-21	404	90	82	133	271
Estudios y Diseño Para La Rehabilitación De Estructura De Pavimento En Calles Privada Roble, Privada Encinos, Privada Santa Rita, Privada Correjónora Norte y Sur, Emilio Carranza, Gladicia, San Agustín, Noche Buena y Gardénia, San Pedro Garza García, N.L.	25-nov-20	01-dic-20	05-ene-21	400	38	258	-	400
Construcción De Parque Central Fase 3 y 4, En San Pedro Garza García, N.L.	21-may-20	21-may-20	04-ene-21	101,600	329	3,441	65,861	35,739



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 2400
www.sanpedro.gob.mx



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

59

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Convenio	Fecha de inicio del proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Pagos pagados (2020)	Monto pendiente mensual de pago	Monto pagado al 31 de diciembre de 2020	Saldo por pagar al 31 de diciembre de 2020
Supervisión Arquitectónica Para El Instituto De Formación y Perfeccionamiento Policial (Ipp) (Construcción De Edificio E Instalaciones) y Edificio De Oficinas Para Administración Municipal-Secretarías Ventas, Ubicadas En La Leona (Construcción De Edificio E Instalaciones), San Pedro Garza García, N.L.	31-ago-20	31-ago-20	28-dic-20	404	120	72	191	213
Rehabilitación De Pavimento y Banquetas En Calzada Del Valle, Banquetas Entre Río Suchiate y Río Jordán, Pavimento Entre Río Suchiate y Humberto Lobo En San Pedro Garza García, N.L.	02-oct-20	03-oct-20	14-dic-20	72,000	73	20,088	37,676	34,324
Construcción De Parque Bosques Fase 2, En San Pedro Garza García, N.L.	16-mar-20	16-mar-20	10-dic-20	24,000	270	1,892	19,656	4,344
Proyecto Arquitectónico y Ejecutivo Para Centro Recreativo y De Superación Personal, Col. Tampiqueño, San Pedro Garza García, N.L.	20-sep-20	06-oct-20	06-dic-20	214	60	111	-	314
Trabajos De Supervisión De Calidades Con Laboratorio Certificado En Obras De Construcción En Calzada Del Valle y Calzada San Pedro, En El Municipio De San Pedro Garza García, N.L.	01-oct-20	05-oct-20	05-dic-20	404	62	138	-	404
Trabajo En Rotonda De Rincónes, Av. Eugenio Garza Lagüera, Entre David Albarrán Siqueros y Av. Pedro R. Vázquez, San Pedro Garza García, N.L.	01-oct-20	07-oct-20	05-dic-20	1,500	60	522	1,218	382
Salón Polivalente En Lomas Del Campestre, Parque 2, Lomas Del Campestre, San Pedro Garza García, N.L.	01-oct-20	07-oct-20	05-dic-20	301	60	264	335	466
1.- Rehabilitación De Pavimento y Banqueta En Calzada Del Valle, De Gómez Morín A Calzada San Pedro En La Col. Del Valle, Etapa 2 y 3; 2.- Rehabilitación De Pavimento y Banqueta En Calzada Del Valle, De Calzada San Pedro A Río Jordán En La Col. Del Valle, Etapa 1 y 2; 3.- Rehabilitación De Pavimento y Banqueta En Calzada Del Valle, Calzada San Pedro A Río Jordán En La Col. Del Valle, Etapa 3 y 4, En San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-20	05-sep-20	30-nov-20	70,000	210	7,203	46,659	21,341
Rehabilitación De Pavimento y Banquetas En Calzada Del Valle Entre Rotonda y Gómez Morín (Cuerpo Norte), En San Pedro Garza García, N.L.	19-sep-20	15-sep-20	30-nov-20	45,000	73	13,118	32,523	12,067
Rehabilitación De Pavimento y Banquetas En Calzada San Pedro Entre Rotonda y Vasconcelos (Incluye Rotonda y Retomas Cuerpo Oriente) En San Pedro Garza García, N.L.	19-sep-20	15-sep-20	30-nov-20	97,000	73	16,616	27,702	29,298
Estudio Integral Para La Solución Definitiva A Los Daños En La Infraestructura Cuido Pluvial Que Comprende El Tramo Desde Av. Roberto G. Sada Hasta El Cruce De Calles Galeana y Río Suchiate, En La Colonia Bocanegra Del Valle, En San Pedro Garza García, N.L.	10-feb-20	10-feb-20	23-nov-20	3,910	78	1,081	1,967	1,943
Arreglar Banquetas De Cervillo Valle, Ubicadas En Río Mississippi, Entre Río Grijalva y Río Tamazunchale, Río Grijalva Entre Río Orinoco y Río Mississippi y Río Tamazunchale Entre Río Orinoco y Río Mississippi, Col. Centro Valle, San Pedro Garza García, N.L.	01-oct-20	07-oct-20	20-nov-20	819	45	387	239	580
Banqueta Andador Calle Montes Rocalosos y Av. Real De San Agustín Fase 2, Av. Real De San Agustín, Col. Residencial San Agustín Segundo Sector, San Pedro Garza García, N.L.	01-oct-20	07-oct-20	20-nov-20	508	45	396	200	538
Paseo Pompeyano Para Rufino Tamayo, Av. Alfonso Reyes Frente A Parque Rufino Tamayo, San Pedro Garza García, N.L.	28-sep-20	05-oct-20	18-nov-20	210	45	147	87	223
Estudios y Proyecto Ejecutivo Para La Rehabilitación De Estructura De Pavimento En Callejón De Los Ayala Entre Santa Bárbara y Zaragoza y Callejón De Capellanía Entre Río Jordán y Hoteleros, Callejón De Los Ayala y Callejón De Capellanía, Col. Zona Callejones, San Pedro Garza García, N.L.	12-oct-20	15-oct-20	15-nov-20	370	32	246	-	370



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

51

0



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha de Contrato	Fecha de Inicio del Proyecto	Fecha de vencimiento del proyecto	Monto de la inversión	Plazo pagado (Días)	Monto prorrateado mensual de pago	Monto pagado al 31 de diciembre de 2020	Saldo por pagar al 31 de diciembre de 2020
Rejilla En Barrancas Del Pedregal, Calle 21 De Marzo, Col. Barrancas Del Pedregal, San Pedro Garza García, N.L.	28-sep-20	28-sep-20	11-nov-20	258	45	127	224	43
Gerencia y Supervisión Externa Para La Obra Parque Central, San Pedro Garza García, N.L.	28-nov-19	02-dic-19	26-oct-20	6,000	330	387	3,578	2,422
Gerencia y Supervisión Externa Para El Espacio Candi 2, Ubicado En Potasio 1007, Entre División Del Norte y Manuel J. Clouthier, En La Col. San Pedro 400, Etapa 1 y Remodelación De Centro Lázaro Garza Ayala (Proyecto Para El Club De Niños y Niñas, Ubicado En La Col. Lázaro Garza Ayala), San Pedro Garza García, N.L.	28-nov-19	02-dic-19	26-oct-20	5,000	330	322	2,930	2,070
Trabajos De Reparación En Área De Sotavento, Ubicado En Las Calles Bosques De Chapultepec, Bosques Del Álamo y Bosques Del Istmo, Col. Bosques Del Valle, San Pedro Garza García, N.L.	02-sep-20	02-sep-20	24-oct-20	11,500	53	4,617	6,852	4,648
Ingenierías Para Subestación De Bomberos K5, Gómez Morín, Col. Comercial Gómez Morín, San Pedro Garza García, N.L.	02-oct-20	05-oct-20	24-oct-20	210	20	223	137	72
Análisis, Anteproyecto y Proyecto Ejecutivo Para Eje Peatonal Porfirio Díaz, Calle Porfirio Díaz, San Pedro Garza García, N.L.	21-ago-20	31-ago-20	15-oct-20	250	46	134	83	167
Plan Maestro, Propuesta De Diseño Arquitectónico y Desarrollo De Proyecto Ejecutivo De Centro Mover Revolución, Calle Plan De Guadalupe SN Entre Emiliano Zapata y Aquiles Serbán, San Pedro Garza García, N.L.	30-jul-20	30-jul-20	12-oct-20	400	60	142	132	269
Gerencia Para Obra De Parque Clouthier San Pedro Garza García, N.L.	13-dic-19	16-dic-19	11-oct-20	5,700	301	403	5,447	253
Rehabilitación De Pavimento y Barqueta En Calzada San Pedro, De Calzada Del Valle A Av. Vasconcelos, En La Colonia Del Valle, San Pedro Garza García, N.L.	30-abr-20	05-may-20	01-oct-20	36,800	150	5,221	26,050	10,750
Desarrollo De Proyecto Ejecutivo De Oficinas Administrativas (Dirección General De Asuntos Jurídicos), Calle Los Aldama #403 Norte, Col. Centro, San Pedro Garza García, N.L.	24-jul-20	24-jul-20	21-sep-20	401	60	142	236	165
Remodelación Parque Clouthier Fase 1, San Pedro Garza García, N.L.	18-dic-19	18-dic-19	25-sep-20	82,500	280	8,270	78,098	4,402
Instituto De Formación y Perfeccionamiento Policial. (Ifpp) (Construcción De Edificio E Instalaciones), San Pedro Garza García, N.L.	19-dic-08	19-dic-08	25-sep-20	164,500	250	14,782	134,554	29,946
Cableado Subterráneo En Calzada Del Valle Segundo Tramo, Contempla Reubicar Línea y Tomas De Agua Drenaje, Cable Eléctricos y Eliminación De Postes De Cte, Cables De Telecomunicaciones y Eliminación De Postes (Bajado De Cableado Aéreo De Cte A Subterráneo Calzada Del Valle Entre Calzada San Pedro y Av. Humberto Lobo), San Pedro Garza García, N.L.	14-nov-19	14-nov-19	30-sep-20	121,585	299	8,853	75,840	45,745
Plan Maestro, Propuesta De Diseño Arquitectónico y Desarrollo De Proyecto Ejecutivo De Centro Cívico Correidora, Ubicado En: Correidora 505, Casco De San Pedro Garza García, N.L.	16-dic-19	16-dic-19	21-ago-20	3,646	250	310	1,058	2,588
Proyecto Arquitectónico y Ejecutivo Skate Park Clouthier, San Pedro Garza García, N.L.	15-jul-20	15-jul-20	13-ago-20	377	60	134	-	377



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9450 4400
www.sanpedro.gob.mx



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

61

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de Inicio del Proyecto	Fecha de Vencimiento del Proyecto	Monto de la Inversión	Plazo pactado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de diciembre de 2020	Saldo por pagar al 31 de diciembre de 2020
Proyecto Ejecutivo De Imagen Urbana De Ampliación De La Ave. José Vasconcelos Entre Las Calles De Corregidora y Jiménez, En San Pedro Garza García, N.L.	01-jun-20	01-jun-20	30-jul-20	368	60	131	23	345
Tarriera En Parque Versalles, Col. Valle De San Angel 4To Sector, Parque Pet Friendly En Putarzo Elias Calles y Alfonso Reyes Col. Tampico; y Canchas Multusos En Parque Vista Real, Col. Vista Real, San Pedro Garza García, N.L.	24-ago-20	02-may-20	30-sep-20	1,705	90	403	1,143	562
Edificio De Oficinas Para Administración Municipal - Secretarías Varías, Ubicadas En La Leona (Construcción De Edificio E Instalaciones), San Pedro Garza García, N.L.	18-dic-19	18-dic-19	22-jul-20	55,250	220	5,244	41,944	13,405
Construcción Para El Espacio Cend 2, Ubicado En Potasio 1007 Entre División Del Norte y Manuel J. Clouthier En La Colonia San Pedro 400, En San Pedro Garza García, Nuevo León. Etapa 1	18-dic-19	18-dic-19	13-jul-20	31,000	211	3,126	21,856	9,144
Regeneración De Banquetas En Zonas Estratégicas (Calzada Del Valle, Fase 2), San Pedro Garza García, N.L.	18-dic-19	18-dic-19	13-jul-20	20,761	211	2,094	10,105	10,656
Remodelación y Equipamiento De Parque De Béisbol Mala Torres, Etapa 2. Casco Urbano De San Pedro Garza García, N.L.	02-dic-19	02-dic-19	29-jun-20	22,000	180	2,719	21,832	1,465
Cableado Subterráneo En Calzada San Pedro Primer Tramo, Contempla Reubicar Líneas y Tomas De Agua Drenaje, Cables Eléctricos y Eliminación De Postes De Cía, Cables De Telecomunicaciones y Eliminación De De Postes (Bajado De Cableado Aéreo De Cía A Subterráneo y Telecomunicaciones Calzada San Pedro, Entre Calzada Del Valle y Av. Vasconcelos), San Pedro Garza García, N.L.	14-nov-19	14-nov-19	10-jun-20	45,380	210	4,596	2,580	42,780
Rehabilitación De Pavimento y Banqueta En Calzada De L Valle De Gómez Morín A Calzada San Pedro, San Pedro Garza García, N.L. (Fase 1 En Tre Calzada San Pedro y Río Modetzuma).	11-nov-19	11-nov-19	07-jun-20	43,844	210	4,433	38,475	5,470
Construcción De Parque Bosques Fase 1, San Pedro Garza García, N.L.	03-dic-19	10-dic-19	07-jun-20	31,000	181	3,880	29,356	3,634
Regeneración De Avenida Ricardo Márquez En Tre Avenida Industrial y Avenida Alfonso Reyes A Partir De La Construcción De Cruces Seguros y Ampliación De Banquetas, San Pedro Garza García, N.L.	03-dic-19	05-dic-19	02-may-20	19,889	150	2,822	10,579	9,311
Regeneración De Banquetas En Zonas Estratégicas (Adecuación Mal En Cruces Seguros Av. Gómez Morín Av. Vasconcelos, Calzada Del Valle y Río De La Plata), San Pedro Garza García, N.L.	05-dic-19	06-dic-19	02-may-20	22,239	150	3,155	14,972	7,266
Alcaldía Municipal Poniente, 2Da Etapa, San Pedro Garza García, N.L.	03-dic-19	02-dic-19	30-dic-20	7,300	120	1,241	4,232	2,768
Remodelación y Mejoramiento De Áreas De Peños y Áreas De Servicios Públicos 3Ra Etapa, San Pedro Garza García, N.L.	05-nov-20	02-dic-20	30-dic-20	23,000	89	5,499	11,233	11,767
Plumas Sierra Nevada, San Pedro Garza García, N.L.	29-nov-19	02-dic-19	29-dic-20	6,735	150	955	6,678	57
Proyecto Ejecutivo Movilidad Urbana- Nudo Corregidora y Clouthier, En San Pedro Garza García, N.L.	20-dic-19	20-dic-19	24-dic-20	302	127	56	378	14

53



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 662109
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de Inicio del Proyecto	Fecha de Vencimiento del Proyecto	Monte de la Inversión	Porcentaje Pagado (%)	Monte Prometido mensual de peso	Monte pagado al 31 de Diciembre de 2020	Saldo por pagar al 31 de Diciembre de 2020
Construcción y Reparación De Banquetas Ganadoras Del Presupuesto Participativo 2019, Avenida Morones Prieto Entre Casa De Gobierno y Colonia Los Pinos, Colonia Vista Montaña Interes Social, Fraccionamiento Lazaro Garza Ayala, Colonia Los Sauces y Col. Casas Sur Oriente, San Pedro Garza García, N.L.	22-nov-19	22-nov-19	19-ago-20	3,295	113	394	1,665	540
Regeneración De Banquetas Av. Correidora, Entre Av. Vasconcelos y Av. Morones Prieto, San Pedro Garza García, N.L.	19-nov-19	19-nov-19	16-ago-20	24,000	150	3,400	11,441	12,559
Estudios Preliminares, Ingenierías y Análisis Costo Beneficio Para Proyecto Pluvial Boulevard Díaz Ordaz, Límites Con Santa Catalina, San Pedro Garza García, N.L. Así Como Para El Proyecto Pluvial Av. Gómez Montán Tramo Roble-Arroyo El Capulán, San Pedro Garza García, N.L.	16-dic-19	16-dic-19	15-ago-20	3,193	100	366	1,584	1,609
Desarrollo De Proyecto, Cálculos e Ingenierías Para Campo Deportivo Revolución, Calle Manuel J. Clouthier y División Del Norte En La Col. San Pedro 400, San Pedro Garza García, N.L.	14-feb-20	14-feb-20	14-mar-20	400	30	285	133	268
Remodelación y Mejoramiento De Áreas De Pátios y Áreas De Servicios Públicos 2Da Etapa, San Pedro Garza García, N.L.	17-ago-19	17-ago-19	14-mar-20	23,000	180	2,719	12,744	10,256
Construcción y Reparación De Banquetas y Cortones Ganadores Del Presupuesto Participativo 2019, Cordones Colonia Santa Cruz, Banquetas En Colonia Los Soles Banqueta En Colonia Valle De San Ángel Sector, Sección Jardines, Paraca De Camión y Banquetas En Avenida Salazón De San Pedro Entre Eugenio Garza Lagüera y Lampotzas, Banqueta Andador Calle Mercedes Ricalde y Avenida Real De San Agustín En Colonia Residencial San Agustín 2do Sector, San Pedro Garza García, N.L.	16-dic-19	16-dic-19	13-mar-20	2,514	68	301	2,080	434
Cableado Subterráneo En Calzada De L Valle Primera Etapa: Reubicación De Tuberías De Agua Potable y Reubicación De Tuberías De Drenaje Sanitario En Calzada De L Valle De Rosales A Río Jordán, San Pedro Garza García, N.L.	14-ago-19	15-ago-19	12-mar-20	148,000	210	14,997	18,989	129,011
Pluvial Prolongación Padre Mier y Pluvial Prolongación Padre Mier y Alfonso Reyes, Col. Los Sauces, San Pedro Garza García, N.L.	27-sep-19	30-sep-19	28-ago-20	10,740	100	1,528	7,432	3,308
Propuesta De Diseño Arquitectónico y Desa Rollo De Proyecto Ejecutivo De Centro Móvil Luis Echeverría, Calle Correidora S/N, Entre Lucio Blanco y Blvd. Díaz Ordaz, Colonia Luis Echeverría, San Pedro Garza García, N.L.	18-dic-19	18-dic-19	14-feb-20	355	91	127	319	46
Cableado Subterráneo En Calzada San Pedro Primer Tramo, Primera Etapa: Reubicación De Tuberías De Agua Potable y Reubicación De Tuberías De Drenaje Sanitario En Calzada San Pedro De Vasconcelos A Morones Prieto, San Pedro Garza García, N.L.	14-ago-19	15-ago-19	11-feb-20	72,000	180	8,512	14,843	57,157
Construcción Parque De Béisbol Mala Torres 1Era Etapa, San Pedro Garza García, N.L.	06-sep-19	10-sep-19	06-ago-20	17,975	100	2,507	16,858	895
Plan Maestro, Propuesta De Diseño Arquitectónico y Desarrollo De Proyecto Ejecutivo De Centro De Salud, Ubicado En Av. Correidora, S/N, Esquina Con Pan De Roca, Col. Lucio Blanco, San Pedro Garza García, N.L.	04-nov-19	04-nov-19	01-feb-20	1,833	60	288	154	1,478
Proyecto Ejecutivo Para Banquetas En Av. Real San Agustín De Av. Alfonso Reyes A Calle Alejandria y Proyecto Ejecutivo Para Banquetas De Calle Río Otinoco, De Río Orjavia A Río Moctezuma, San Pedro Garza García, N.L.	04-nov-19	04-nov-19	01-feb-20	1,875	90	443	1,148	728
Rejilla Pluvial Av. Roberto Garza Sada y Av. San Ángel, Col. Valle De San Ángel, Sector Jardines, Rejilla Pluvial Priv. De La Meseta y Priv. J.M. Montemayor, Col. Rincón De La Montaña, Rejilla Pluvial Calle Uranio Entre Tungsteno y Camo, Col. San Pedro 400 y Rejilla Pluvial Suchitane-Sena, San Pedro Garza García, N.L.	28-oct-19	31-oct-19	28-ene-20	1,560	90	390	918	732
Manifiesto De Impacto Ambiental De La Calle Yá Popalá, Col. Fuentes Del Valle, San Pedro Garza García, N.L.	20-dic-19	30-dic-19	19-ene-20	390	31	288	-	390

54



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 65200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 3 A1
Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamiento
Ley de Disciplina Financiera al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

63

Denominación de Las Obligaciones Diferentes de Financiamiento	Fecha del Contrato	Fecha de Inicio del Proyecto	Fecha de Vencimiento del Proyecto	Monto de la Inversión	Plazo pagado (Días)	Monto promedio mensual de pago	Monto pagado al 31 de diciembre de 2020	Saldo por pagar al 31 de diciembre de 2020
Informe De Recepción De Otra En Distintas Validades En Municipio De San Pedro, San Pedro Garza García, N.L.	04-nov-18	04-nov-19	17-ene-20	52	75	43		152
Rehabilitación De Pavimento Calle 5 Mayo En Tre Gerónimo Treviño y Manuel González En La Col. Palo Blanco, Rehabilitación De Pavimento Calle Oro En Tm Manuel J. Clouthier y En Rique García Legal En La Col. San Pedro 400 y Rehabilitación De Pavimento Calle Antonio Díaz Soto y La Calle Emiliano Zapata En La Col. Vista Montaña, San Pedro Garza García, N.L.	05-sep-19	15-sep-19	07-ene-20	7,702	120	1,366	6,843	859
Pluvial Rufino Tamayo De Ave. Humberto Junco Voight La Ave. Lázaro Cárdenas y Pluvial Gladolá En Tre Noche Buena y Ave. San Agustín, Col. Colotines, San Pedro Garza García, N.L.	28-ago-19	31-ago-19	28-dic-19	3,190	120	1,058	4,370	1,220
Pocket Park De Palo Blanco-Fase 3, Col. Palo Blanco, San Pedro Garza García, N.L.	19-nov-19	19-nov-19	23-dic-19	170	35	100	75	95
Supervisión Externa Para Primera Etapa De Drenaje Pluvial En Av. Gómez Morín, Construcción De Drenaje Pluvial Díaz Ordaz y Correidora y Remodelación Parque Mississippi 1Ra, 2Da y 3Ra Etapa	01-abr-19	02-abr-19	27-nov-19	2,990	240	254	2,949	41
Elaboración Del Proyecto Ejecutivo Para La Construcción Del Salón Polivalente En Lomas Del Campestre, En Parque 2, Colonia Lomas Del Campestre; Así Como La Elaboración Del Proyecto Ejecutivo Para La Rehabilitación Del Parque La Amistad 1, Colonia San Pedro 400, Ambos En El Municipio De San Pedro Garza García, N.L.	01-oct-19	01-oct-19	15-nov-19	189	48	78	23	148
Proyecto Arquitectónico, Ejecutivo E Ingenierías De L Instituto De Formación y Perfeccionamiento Policial y Áreas Administrativas En La Leona, San Pedro Garza García, N.L.	12-sep-19	12-sep-19	10-nov-19	7,580	60	2,724	7,372	208
Proyecto Ejecutivo Construcción Parque Bosques Etapa B, San Pedro Garza García, N.L.	26-ago-19	02-sep-19	15-oct-19	2,071	45	870	1,518	453
Remodelación La Fortaleza En Calle Francisco I. Madem y Calle Manuel Rivera Araya, Col. El Obispo, En San Pedro Garza García, N.L.	28-jun-19	29-jun-19	21-ago-19	3,200	65	1,048	2,400	800
Desarrollo De Ingeniería Eléctrica y Sistema De Cable Que Actualmente Se Encuentran En Las Calles Que Colindan Al Proyecto Parque Río Mississippi, En San Pedro Garza García, Nuevo León.	01-abr-19	01-abr-19	15-may-19	129	45	91		129
Bajado De Cabeceo De Comisión Federal De Electricidad (Cfe) De Aéreo A Subterráneo, Primera Etapa (Primer Cuadrante) En La Calzada De L Valle, En Tre Avenida Gómez Morín (Monumento) y Calzada San Pedro (Rotonda) En La Col. De L Valle.	19-oct-18	21-oct-18	16-abr-19	33,028	180	3,876	31,210	2,418
Subtotal B. Otros Instrumentos 2.				1,391,405		210,555	941,983	649,722

Nota: En lo que corresponde a las obras del año 2019 y 2020, algunas están en revisión de estimaciones y otras obras están en proceso de cierre financiero.



Juárez y Libertad
Carretera, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

55



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 4 A1
Balance Presupuestario
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

64

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	2,955,972	2,984,921	2,984,921
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,708,066	2,636,995	2,636,995
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	247,906	247,927	247,927
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios¹ (B = B1+B2)	4,469,005	3,482,419	3,358,749
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	4,456,668	3,377,260	3,260,751
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	12,337	105,169	97,999
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	1,692,180	1,692,180	1,692,180
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	1,575,212	1,575,212	1,575,212
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	116,967	116,967	116,967
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	179,146	1,094,682	1,216,352
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	179,146	1,094,682	1,216,352
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	(1,513,033)	(597,498)	(473,828)
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	(1,513,033)	(597,498)	(473,828)
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0	0	0



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

56



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 4_A1
Balance Presupuestario
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

65

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	2,768,066	2,636,995	2,536,995
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	4,456,668	3,377,250	3,260,751
C1. Remanentes de ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	1,575,212	1,575,212	1,575,212
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B 1 + C1)	(173,390)	834,957	951,457
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	(173,390)	834,957	951,457
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	247,906	247,927	247,927
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	12,337	105,169	97,999
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	116,967	116,967	116,967
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	352,536	259,725	256,895
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	352,536	259,725	256,895



Juarez y Libertad
Camino, C. P. 65200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

57

0



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 5 A1
Estado Analítico de Ingresos Detallado
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

66

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2020	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2020	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	1,223,719		1,223,719	1,036,273	1,036,273	(187,446)
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
C. Contribuciones de Mejoras						
D. Derechos	121,234		121,234	77,647	77,647	(44,167)
E. Productos	128,951		128,951	122,591	122,591	(7,360)
F. Aprovechamientos	72,594		72,594	64,849	64,849	(7,847)
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios						
H. Participaciones	1,084,402		1,084,402	1,262,257	1,262,257	177,855
(h=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones	812,424		812,424	891,400	891,400	78,976
h2) Fondo de Fomento Municipal	113,463		113,463	146,225	146,225	32,761
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	38,309		38,309	46,434	46,434	8,125
h4) Fondo de Compensación						
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	3,185		3,185	1,159	1,159	(2,028)
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	29,977		29,977	27,252	27,252	(2,715)
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable						
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo						
h9) Gasolinas y Diesel	14,171		14,171	9,327	9,327	(4,844)
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	72,873		72,873	140,451	140,451	67,579
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas						
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=I1+I2+I3+I4+I5)	32,521		32,521	30,555	30,555	(2,055)
I1) Tenencia o Uso de Vehículos	2,270		2,270	8	8	(2,261)
I2) Fondo de Compensación ISAN						
I3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	28,555		28,555	24,923	24,923	(1,632)
I4) Fondo de Compensación de Repuestos-Intermedios						
I5) Otros Incentivos Económicos	3,797		3,797	5,825	5,825	1,828
J. Transferencias						
K. Convenios						
K1) Otros Convenios y Subsidios						
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=L1+L2)	42,844		42,844	42,823	42,823	(21)
L1) Participaciones en Ingresos Locales	1,084		1,084	58	58	(1,025)
L2) Otros Ingresos de Libre Disposición	41,760		41,760	42,764	42,764	1,004
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	2,708,066		2,708,066	2,636,995	2,636,995	(71,071)
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx

58

5



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 5 A1
Estado Analítico de Ingresos Detallado
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

67

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado 2020	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2020	Devengado	Recaudado	
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a7+a8)	175,757		175,757	185,086	185,086	9,329
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo						
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud						
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	5,940		5,940	5,792	5,792	(148)
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	87,482		87,482	85,389	85,389	1,006
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples						
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos						
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	82,335		82,335	89,906	89,906	7,570
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas						
B. Convenios (B=b1+a2+a3+b4)	71,119		71,119	61,335	61,335	(9,784)
b1) Convenios de Protección Social en Salud						
b2) Convenios de Descentralización						
b3) Convenios de Reasignación						
b4) Otros Convenios y Subsidios	71,119		71,119	61,335	61,335	(9,784)
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)						
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos						
c2) Fondo Minero						
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	1,030		1,030			476
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	247,906		247,906	247,927	247,927	20
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)						
A. Ingresos Derivados de Financiamientos						
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	2,955,972		2,955,972	2,884,921	2,884,921	(71,050)
Datos Informativos 1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición 2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas 3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)						



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66250
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9400 4458
www.sanpedro.gob.mx

59



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 6a A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

68

Concepto (c)	Egresos				Subejercicio	
	Aprobado 2020	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado 2020	Devengado Pagado		
L. Gasto No Etiquetado (A+B+C+D+E+F+G+H+I)	4,458,668	(95,023)	4,363,645	3,277,250	3,260,791	984,395
A. Servicios Personales (Aa1+Aa2+Aa3+Aa4+Aa5+Aa6+Aa7)	1,348,596	10,741	1,359,337	1,193,474	1,157,541	132,632
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	584,150	(63,169)	520,981	485,190	485,190	35,901
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	71,294	12,736	84,033	64,906	64,906	19,128
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	183,948	28,101	212,047	187,476	187,476	24,571
a4) Seguridad Social	213,045	38,627	251,671	236,329	197,590	15,342
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	255,478	(6,593)	248,885	215,519	213,123	36,697
a6) Previsiones	-	0	0	-	-	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	4,673	1,037	5,710	4,267	4,267	1,442
E. Materiales y Suministros (Ea1+Ea2+Ea3+Ea4+Ea5+Ea6+Ea7)	238,230	(10,078)	228,152	157,031	140,310	99,121
e1) Materiales de Administración, Existencia de Documentos y Artículos Oficiales	12,235	5,785	18,021	8,549	8,692	8,372
e2) Alimeros y Utensilios	18,835	(5,780)	13,054	7,000	6,773	6,084
e3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	7	25	32	21	17	15
e4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	88,253	(3,821)	84,432	60,873	56,131	24,528
e5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	4,157	17,636	21,793	8,048	6,932	13,746
e6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	70,158	(18,073)	52,085	50,837	43,667	1,856
e7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	21,449	(10,174)	11,275	7,531	5,844	3,774
e8) Materiales y Suministros Para Seguridad	1,617	2,742	4,359	1,233	1,233	3,726
e9) Herramientas, Repelentes y Accesorios Menores	18,170	1,581	19,691	12,069	10,323	7,622
C. Servicios Generales (Ca1+Ca2+Ca3+Ca4+Ca5+Ca6+Ca7+Ca8+Ca9)	742,818	(19,498)	723,320	455,469	460,364	227,551
c1) Servicios Básicos	119,521	(5,865)	113,657	75,188	71,275	13,839
c2) Servicios de Arrendamiento	71,655	12,704	84,359	58,566	56,175	20,284
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	168,632	(24,143)	144,489	96,582	83,917	75,897
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	34,443	(571)	33,872	28,735	28,359	5,943
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	248,046	2,338	250,384	197,863	179,454	62,529
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	38,380	1,999	40,379	17,568	15,879	12,771
c7) Servicios de Tránsito y Viales	2,596	(571)	2,025	529	527	1,887
c8) Servicios Oficiales	18,585	(8,942)	9,643	2,585	2,465	6,968
c9) Otros Servicios Generales	50,454	3,454	53,908	35,333	35,332	18,574
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (Da1+Da2+Da3+Da4+Da5+Da6+Da7+Da8+Da9)	436,022	(19,115)	416,907	285,667	280,713	121,239
d1) Transferencias Inerentes y Asignaciones al Sector Público	48,830	(1,093)	47,737	45,144	45,144	2,993
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	-	0	0	-	-	0
d3) Subsidios y Subvenciones	-	57,000	57,000	24,275.00	24,275.00	12,725
d4) Ayudas Sociales	218,888	(72,817)	146,071	62,699	57,745	83,371
d5) Pensiones y Jubilaciones	168,305	(2,205)	166,100	153,549	153,549	12,650
d6) Transferencias a Fiduciarios, Mandatos y Otros Análogos	-	0	0	-	-	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	-	0	0	-	-	0
d8) Donativos	-	0	0	-	-	0
d9) Transferencias al Exterior	-	0	0	-	-	0



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 662100
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8450 4408
www.sanpedro.gob.mx

60



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 6a A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

69

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2020	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2020	Devengado	Pagado	
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	232,501	(6,209)	226,292	116,311	104,703	107,981
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	42,173	(6,162)	36,011	7,035	5,922	28,979
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	9,720	8,350	18,069	8,728	5,415	9,342
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	2,148	967	3,115	1,294	1,244	1,821
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	68,419	(23,459)	44,960	8,705	8,705	26,255
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	9,726	14,255	23,981	23,981	23,981	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	22,829	4,361	27,190	13,447	10,528	13,743
e7) Activos Biológicos	-	0	0	-	-	0
e8) Bienes Inmuebles	57,000	(908)	66,192	48,744	46,744	19,448
e9) Activos Intangibles	10,486	6,207	16,773	8,375	2,285	8,389
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	1,484,168	(90,863)	1,433,295	1,117,744	1,112,567	215,551
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	1,151,745	(46,017)	1,105,727	854,339	849,803	251,389
f2) Obra Pública en Bienes Propios	332,413	(4,846)	327,567	263,405	262,764	64,162
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	0	0	-	-	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	0	-	-	-	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	0	0	-	-	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	0	0	-	-	0
g3) Compra de Títulos y Valores	-	0	0	-	-	0
g4) Concesión de Préstamos	-	0	0	-	-	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	0	0	-	-	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	0	0	-	-	0
g6) Otras Inversiones Financieras	-	0	0	-	-	0
g7) Prórrogas para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	0	0	-	-	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+H2+H3)	-	0	-	-	-	0
h1) Participaciones	-	0	0	-	-	0
H2) Aportaciones	-	0	0	-	-	0
H3) Convenios	-	0	0	-	-	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	9,553	0	9,553	9,553	9,553	-
i1) Amortización de la Deuda Pública	5,687	405	6,092	6,092	6,092	-
i2) Intereses de la Deuda Pública	3,866	(405)	3,461	3,461	3,461	-
i3) Comisiones de la Deuda Pública	-	0	0	-	-	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	-	0	0	-	-	0
i5) Costo por Coberturas	-	0	0	-	-	0
i6) Apoyos Financieros	-	0	0	-	-	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	0	0	-	-	0



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

61

0



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 6a A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

70

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2020	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2020	Devengado	Pagado	
II. Gasto Estructurado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	12,337	36,027	197,380	106,183	87,999	2,191
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	-	0	-	-	-	0
a1 Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	-	0	0	-	-	0
a2 Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	0	0	-	-	0
a3 Remuneraciones Adicionales y Especiales	-	0	0	-	-	0
a4 Seguridad Social	-	0	0	-	-	0
a5 Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	0	0	-	-	0
a6 Previsiones	-	0	0	-	-	0
a7 Pago de Estímulos a Servidores Públicos	-	0	0	-	-	0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	800	37,496	38,296	38,028	37,956	258
b1 Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	-	0	0	-	-	0
b2 Alimentos y Utensilios	-	0	0	-	-	0
b3 Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	-	0	0	-	-	0
b4 Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	3	0	3	-	-	3
b5 Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	-	381	381	381	381	0
b6 Combustibles, Lubricantes y Aditivos	-	16,000	16,000	16,000	17,921	0
b7 Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	787	14,851	15,648	15,648	15,648	0
b8 Materiales y Suministros Para Seguridad	-	3,350	3,350	3,075	3,075	255
b9 Herramientas, Repuestos y Accesorios Menores	-	334	334	324	324	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	6,738	20,687	26,405	26,112	25,477	293
c1 Servicios Básicos	-	30	30	30	30	0
c2 Servicios de Alojamiento	-	0	0	-	-	0
c3 Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	5,736	(1,770)	3,968	3,678	3,678	290
c4 Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	-	0	0	-	-	0
c5 Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	-	22,254	22,254	22,264	21,829	0
c6 Servicios de Comunicación Social y Publicidad	-	131	131	131	131	0
c7 Servicios de Traslado y Viáticos	-	12	12	9	9	0
c8 Servicios Oficiales	-	0	0	-	-	0
c9 Otros Servicios Generales	-	0	0	-	-	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	5,800	3,000	8,800	8,669	3,000	131
d1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	0	0	-	-	0
d2 Transferencias al Resto del Sector Público	-	0	0	-	-	0
d3 Subsidios y Subvenciones	-	0	0	-	-	0
d4 Ayudas Sociales	5,800	3,000	8,800	8,669	3,000	131
d5 Pensiones y Jubilaciones	-	0	0	-	-	0
d6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	0	0	-	-	0
d7 Transferencias a la Seguridad Social	-	0	0	-	-	0
d8 Donaciones	-	0	0	-	-	0
d9 Transferencias al Exterior	-	0	0	-	-	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	-	33,859	33,859	32,350	31,566	1,509
e1 Mobiliario y Equipo de Administración	-	21,624	21,624	21,191	20,574	423
e2 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	-	4,182	4,182	3,878	3,878	285
e3 Equipo e Instrumentos Médicos y de Laboratorio	-	1,033	1,033	241	75	752
e4 Vehículos y Equipo de Transporte	-	0	0	-	-	0
e5 Equipo de Defensa y Seguridad	-	7,040	7,040	7,040	7,040	0
e6 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	0	0	-	-	0
e7 Activos Biológicos	-	0	0	-	-	0
e8 Bienes Inmuebles	-	0	0	-	-	0
e9 Activos Intangibles	-	0	0	-	-	0



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Justicia y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

62



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 6a A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

71

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2020	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado 2020	Devengado	Pagado	
F. Inversión Pública (F=1+2+3)	-	0	-	-	-	0
1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	-	0	0	-	-	0
2) Obra Pública en Bienes Propios	-	0	0	-	-	0
3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	-	0	0	-	-	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	-	0	-	-	-	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	-	0	0	-	-	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	-	0	0	-	-	0
g3) Compra de Títulos y Valores	-	0	0	-	-	0
g4) Concesión de Préstamos	-	0	0	-	-	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	-	0	0	-	-	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	-	0	0	-	-	0
g6) Otras Inversiones Financieras	-	0	0	-	-	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	-	0	0	-	-	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+2+3)	-	0	-	-	-	0
h1) Participaciones	-	0	0	-	-	0
h2) Aportaciones	-	0	0	-	-	0
h3) Convenios	-	0	0	-	-	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	-	0	-	-	-	0
1) Amortización de la Deuda Pública	-	0	0	-	-	0
2) Intereses de la Deuda Pública	-	0	0	-	-	0
3) Comisiones de la Deuda Pública	-	0	0	-	-	0
4) Gastos de la Deuda Pública	-	0	0	-	-	0
5) Costo por Coberturas	-	0	0	-	-	0
6) Apoyos Financieros	-	0	0	-	-	0
7) Adulces de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	-	0	0	-	-	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	4,469,005	(0)	4,469,005	3,482,419	3,358,749	986,586

[Handwritten mark]



Juarez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T - 52 (81) 9400 4400
www.sanpedro.gob.mx

63

[Handwritten mark]



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 6b A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación Administrativa
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2020	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2020	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	4,456,668	(95,023)	4,361,645	3,377,250	3,260,751	984,393
Republicano Ayuntamiento	20,410	(2,383)	18,027	15,683	15,467	2,345
Sec. del Republicano Ayuntamiento	135,366	(25,234)	110,135	103,050	99,710	7,085
Sec. de Finanzas y Tesorería	105,314	(4,447)	100,867	84,272	81,858	16,595
Sec. de Administración	117,834	21,591	139,425	101,037	98,626	38,388
Sec. de Cultura y Educación	183,421	(28,069)	155,352	111,804	105,215	43,748
Sec. de Desarrollo Social Y Humano	75,580	(5,768)	69,812	40,546	38,052	29,264
Sec. de Ordenamiento y Desarrollo Urbano	105,720	(4,523)	102,198	74,324	72,581	27,873
Sec. de la Contraloría y Transparencia	48,771	(3,913)	44,858	35,671	35,877	8,287
Sec. de Obras Públicas	55,695	(6,172)	49,522	35,177	34,858	14,345
Sec. de Innovación y Participación Ciudadana	47,487	(1,534)	45,946	33,809	33,018	12,137
Sec. de Seguridad Pública	625,600	(95,053)	530,546	457,784	448,333	89,724
Sec. de Servicios Públicos y Medio Ambiente	536,510	17,073	553,582	482,243	417,295	101,339
Sec. Particular	23,879	(3,066)	19,913	17,419	17,047	2,494
Sec. General	40,787	50,657	91,444	44,647	44,432	46,696
Unidad de Gobierno Para Resultados	20,775	(5,297)	15,478	12,183	12,112	3,295
Desarrollo Integral de La Familia - DF	115,286	92,926	209,212	118,260	114,373	90,852
Unidad de Comunicación y Atención al COVID	-	18,608	18,608	13,943	12,970	4,665
Previsión Social	169,305	113,515	282,820	268,843	245,803	12,978
Sindicato y Organismos Descentralizados	281,400	(168,519)	112,781	97,667	93,973	15,114
Inversiones Activo Fijo	232,501	(5,209)	228,292	118,311	104,703	107,981
Inversión en Obras Públicas	1,484,158	(50,853)	1,433,295	1,117,744	1,112,567	315,551
Amortización de la Deuda	5,687	405	6,092	5,092	5,092	0
Intereses de la Deuda y Pago de Sentencias	3,856	502	4,358	4,368	4,358	0
Provisiones a Largo Plazo	20,320	4,851	25,211	11,673	11,673	13,538
II. Gasto Etiquetado	12,337	95,023	107,360	105,169	97,999	2,191
Sec. de Desarrollo Social	5,800	3,000	8,800	8,669	3,000	131
Sec. de Seguridad Pública	6,022	58,224	64,246	63,968	63,274	258
Unidad de Gobierno Para Resultados	412	(191)	221	-	-	221
Desarrollo Integral de La Familia - DF	103	131	234	162	168	72
Inversiones Activo Fijo	-	33,859	33,859	32,350	31,566	1,509
III. Total de Egresos (III = I + II)	4,469,005	0	4,469,005	3,482,419	3,358,749	986,586



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9400 4400
www.sanpedro.gob.mx



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 6c A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

73

Concepto	Aprobado 2020	Ampliaciones/Reducciones	Egresos			Subejercicio
			Modificación 2020	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Eligible (I=A+B+C+D)	4,456,668	(85,023)	4,371,645	3,377,250	3,260,751	984,395
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	1,837,172	(225,498)	1,611,675	1,324,263	1,269,195	287,312
a1) Legislación	20,410	(2,440)	17,970	15,628	15,410	2,345
a2) Justicia	17,956	(797)	17,159	12,280	12,227	4,909
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	370,899	(206,930)	363,939	268,894	262,040	95,045
a4) Relaciones Exteriores	-	0	-	-	-	0
a5) Asuntos Financieros e Hacendarios	104,534	5,525	111,059	80,571	74,710	30,488
a6) Seguridad Nacional	-	0	-	-	-	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	877,349	(117,684)	760,165	667,655	653,042	92,210
a8) Otros Servicios Generales	245,544	95,828	341,372	279,687	252,769	62,315
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	2,510,230	131,902	2,642,132	1,847,929	1,887,058	694,204
b1) Prestación Ambiental	148,458	7,447	155,905	127,774	122,021	28,131
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	1,199,210	130,863	1,330,072	896,245	930,751	363,827
b3) Salud	20,446	2,182	22,628	14,027	12,245	8,601
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	758,095	(108,438)	649,658	509,934	497,184	138,724
b5) Educación	19,695	180	19,845	16,179	15,635	3,667
b6) Protección Social	299,945	87,128	377,074	272,201	269,931	104,874
b7) Otros Asuntos Sociales	74,396	12,550	86,949	41,969	41,291	45,380
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	9,851	(927)	8,924	8,411	8,294	2,913
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	0	-	-	-	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	0	-	-	-	0
c3) Combustibles y Energía	-	0	-	-	-	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	0	-	-	-	0
c5) Transporte	-	0	-	-	-	0
c6) Comunicaciones	-	0	-	-	-	0
c7) Turismo	-	0	-	-	-	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	0	-	-	-	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	9,851	(927)	8,924	8,411	8,294	2,913
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	99,214	(800)	98,414	98,547	98,233	(33)
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	9,553	0	9,553	9,553	9,553	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	89,761	(800)	88,961	88,994	88,680	(33)
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	-	0	-	-	-	0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	0	-	-	-	0



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T - 52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

65



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 6c A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

74

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2020	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2020	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	12,237	95,023	107,380	105,169	97,999	2,191
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	8,435	91,892	98,326	96,338	94,840	1,988
a1) Legislación	-	0	-	-	-	0
a2) Justicia	-	0	-	-	-	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	412	(191)	221	-	-	221
a4) Relaciones Exteriores	-	0	-	-	-	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	-	0	-	-	-	0
a6) Seguridad Nacional	-	0	-	-	-	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	8,022	92,083	98,105	96,338	94,840	1,757
a8) Otros Servicios Generales	-	0	-	-	-	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	5,803	3,131	9,034	8,831	3,158	203
b1) Protección Ambiental	-	0	-	-	-	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	-	0	-	-	-	0
b3) Salud	-	0	-	-	-	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	-	0	-	-	-	0
b5) Educación	-	0	-	-	-	0
b6) Protección Social	5,800	3,000	8,800	8,659	3,000	131
b7) Otros Asuntos Sociales	103	131	234	152	158	72
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	-	0	-	-	-	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	-	0	-	-	-	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	-	0	-	-	-	0
c3) Combustibles y Energía	-	0	-	-	-	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	-	0	-	-	-	0
c5) Transporte	-	0	-	-	-	0
c6) Comunicaciones	-	0	-	-	-	0
c7) Turismo	-	0	-	-	-	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	-	0	-	-	-	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	-	0	-	-	-	0
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	-	0	-	-	-	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	-	0	-	-	-	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	-	0	-	-	-	0
d3) saneamiento del Sistema Financiero	-	0	-	-	-	0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	-	0	-	-	-	0
III. Total de Egresos (II + III)	4,469,005	(0)	4,469,005	3,482,419	3,358,749	986,535



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66260
San Pedro Garza García, N. L.
T +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

66



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

Formato 6d A1
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Miles de pesos)

75

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado 2020	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado 2020	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	1,318,369	5,752	1,324,122	1,191,269	1,150,335	132,852
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	908,154	12,531.84	920,686	838,825	803,915	81,861
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	22,026	27,836.00	49,862	48,452	46,721	1,410
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	388,189	34,615.52	353,574	303,993	299,699	49,581
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	-	-	-	-	-	-
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	-	-	-	-	-	-
B. Magisterio	-	-	-	-	-	-
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	-	-	-	-	-	-
c1) Personal Administrativo	-	-	-	-	-	-
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	-	-	-	-	-	-
D. Seguridad Pública	-	-	-	-	-	-
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	-	-	-	-	-	-
e1) Nombre del Programa o Ley 1	-	-	-	-	-	-
e2) Nombre del Programa o Ley 2	-	-	-	-	-	-
F. Sentencias laborales definitivas	-	-	-	-	-	-
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	1,318,369	5,752	1,324,122	1,191,269	1,150,335	132,852



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

67

6



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

76

Fondo de Aportaciones del Ramo 33

[Handwritten mark]



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T +52 (81) 9400 4400
www.sanpedro.gob.mx

68

[Handwritten mark]



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

77

Fondo de Aportaciones para el
Fortalecimiento de los Municipios
del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020
(Se anexa 1 hoja)



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9408 4400
www.sanpedro.gob.mx

69

6



Justicia y Libertad
 Centro, C. P. 66200
 San Pedro Garza García, N. L.
 T. +52 (81) 8400 4400
 www.sanpedro.gob.mx

FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL
INFORME DE PROYECTOS Y ACCIONES REALIZADAS
PRESIDENCIA MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, N.L.
 01 de Octubre al 31 de Diciembre 2020



Monto total de recursos asignados al Municipio: \$87,901,970.00
 Monto de los recursos ministrados al Municipio: \$87,901,970.40
 Monto total de rendimientos: \$ 1,187,051.55
 Monto total de recursos ejercidos en el Municipio: \$ 873,18,235.17
 Monto total de recursos por reintegrar: \$ 903,735.23
 Monto total de recursos por ejercer: \$ 0.00

Total destinado para el pago de deuda: \$ 0.00

DESCRIPCIÓN	MONTO TOTAL APROBADO	MONTO TOTAL MINISTRADO	MONTO EJERCIDO	METAS		
				MINISTRADO PAGO A CAPITAL	EJERCIDO PAGO A CAPITAL	EJERCIDO PAGO DE INTERESES
EQUIPAMIENTO DEL INSTITUTO DE FORMACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO POLICIAL (ACADEMA)	24,731,620.18	24,731,628.18	24,149,892.93	0.00	0.00	0.00
GASOLINA	18,000,000.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.00	0.00	0.00
EQUIPAMIENTO PARA POLICIAS (UNIFORMES, CHALECOS BALISTICOS Y CAMARAS CORPORALES)	15,865,104.50	15,865,104.50	15,865,104.50			
SISTEMA DE PLATAFORMA DE ANALISIS DE INFORMACION VIDEO WALL, REF. DE RADIOFRECUENCIA, REH. DE EDIFICIO Y MITO. DE BACK BONE DE CA.	8,207,616.16	8,207,616.16	8,205,616.58	0.00	0.00	0.00
CRONOMETRICA DE PATRULLAS	1,694,180.00	1,694,180.00	1,694,180.00	0.00	0.00	0.00
MANUTENIMIENTO DE CAMARAS (MCSA)	19,383,441.16	19,383,441.16	19,383,441.16	0.00	0.00	0.00
SUMA	87,901,970.00	87,901,970.00	87,318,235.17	0.00	0.00	0.00

[Signature]
 LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS
 Presidente Municipal

[Signature]
 C.P. ROSA MARIA HINOJOSA MARTINEZ
 Secretaria de Finanzas y Tesorera

15 DE ENERO DE 2021
 Fecha de publicación



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

79

Fondo de Aportaciones para la
Infraestructura Social Municipal
del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2020
(Se anexa 3 hojas)



Juarez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

70



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

83

Avances del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021

(se anexan 9 hojas)

A



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8430 4400
www.sanpedro.gob.mx

71

0

84

Municipio de San Pedro Garza García.
Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2016-2021
Indicadores al 31 de Diciembre 2020

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realización Fecha Actual	Responsable	
1. Desarrollar un modelo policial de proximidad para el municipio de San Pedro Garza García	Número de policías en activo	Número	Ascendente	500	512	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Porcentaje de policías que cuentan con el Certificado Único Policial	Porcentaje	Ascendente	90%	90%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Personas que considerarán que los ciudadanos colaboran con la policía para reducir la incidencia delictiva	Porcentaje	Ascendente	75%	82%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Planes operativos semestrales en base a evidencia por zona	Número	Ascendente	36	48	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Informes Policiales Homologados presentados por samaras atendidos (reportes confirmados en C4)	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Porcentaje de elementos capacitados en la nueva academia de policía municipal	Porcentaje	Ascendente	60%	58%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Porcentaje de policías capacitados dentro del modelo policial de San Pedro Garza García, estrategia 080*	Porcentaje	Ascendente	50%	55%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Porcentaje de Personal Docente / cursos avalados definido por el Sistema Nacional de Seguridad Pública	Porcentaje	Ascendente	50%	50%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Planes de estudio de formación inicial, continua, especialización, promoción de grados del municipio	Número	Ascendente	1	1	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Elementos de infraestructura y equipamiento mínimo definido por el Sistema Nacional de Seguridad Pública de la academia	Número	Ascendente	7	7	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
2. Rediseñar el sistema de desarrollo policial para apoyar la implementación del modelo y dignificar la función de los policías	Contar con los 5 instrumentos normativos (reglamento, catálogo de puestos, manual de organización, manual de procedimientos, manuales de control y seguimiento)	Número	Ascendente	5	5	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Cumplimiento de programa de flujo de reclutamiento y selección mediante la ejecución de convocatorias	Porcentaje	Ascendente	60%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Número de convocatorias públicas realizadas al servicio profesional de carrera policial y académica	Número	Ascendente	2	2	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Número de sesiones y ceremonias de mérito y reconocimiento evaluadas por el órgano colegiado	Número	Ascendente	1	2	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Porcentaje de policías con salario homologado a la línea base de \$20,000	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Administración	
	Cumplimiento de las 7 condiciones laborales del Sistema Nacional de Seguridad Pública (1. Homologación al salario nacional de referencia (9,933 pesos) 2. Acceso a créditos para vivienda 3. Seguro de vida 4. Servicio Médico 5. Fondo de ahorro para el retiro de los policías 6. Acceso e apoyo para familias de policías cónyuges en cumplimiento del deber 7. Becas escolares para hijos de policías)	Número	Ascendente	7	7	Secretaría de Administración	
	Investigaciones "transversales" (cooperación y coordinación con las autoridades responsables en materia de seguridad, inteligencia, investigación, asesoría, etc.)	PHI (delitos que se convierten en carpeta de investigación)	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal
	Reuniones interinstitucionales en temas de prevención del delito	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Protocolos documentados	Número	Ascendente	7	12	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	Contar con los 3 instrumentos normativos	Número	Ascendente	3	3	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
Número de policías capacitados en cada protocolo	Porcentaje	Ascendente	50%	45%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal		



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx

Municipio de San Pedro Garza García.
Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021
Indicadores al 31 de Diciembre 2020

Objetivo	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta actualizada	Realización a la fecha (cumplido)	Responsable	
SEGURIDAD CIUDADANA	5. Impulsar proyectos que modifiquen dinámicas sociales, urbanas y culturales generadoras de desintegración social y violencia al promover la participación interinstitucional, así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y el sector privado.	Adolescentes orientados y acompañados	Número	Ascendente	100	279	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
		Talleres de prevención de adicciones, violencia escolar, embarazo adolescente	Número	Ascendente	24	23	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
		Número de espacios públicos intervenciones con la participación interinstitucional así como el involucramiento de organizaciones de la sociedad civil, universidades y el sector privado	Número	Ascendente	4	4	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
		Tasa de delitos de violencia familiar en el municipio	Tasa	Descendente	0.08	8.74	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
		Porcentaje de víctimas atendidas por la Unidad Especializada de Atención a Víctimas	Porcentaje	Ascendente	0	14.52%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
	6. Fortalecer el tejido social a través de la implementación del modelo homologado de justicia cívica, buen gobierno y cultura de la legalidad	Número de policías capacitados en la atención a la violencia familiar	Número	Ascendente	20	24	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
		Número de policías capacitados	Porcentaje	Ascendente	100%	74%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
		Tiempos de atención desde que se desarrolla la remisión, hasta que se concluye la audiencia	Número	Descendente	30	27	Secretaría del R. Ayuntamiento	
		Cumplimiento de trabajos a favor de la comunidad	Porcentaje	Descendente	70%	48%	Secretaría del R. Ayuntamiento	
		Disminuir la reincidencia de infractores	Porcentaje	Descendente	5%	4%	Secretaría del R. Ayuntamiento	
	7. Desarrollar una plataforma de seguridad más cercana a los ciudadanos que les genere más confianza	Porcentaje de implementación del modelo homologado de justicia cívica	Porcentaje	Ascendente	50%	23%	Secretaría del R. Ayuntamiento	
		Capacitar a policías en sistema de atención para la atención integral de violencia familiar y de género	Porcentaje	Ascendente	50%	24%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
		Percepción de confianza en la policía del municipio	Porcentaje	Ascendente	25%	33%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
		Número de estrategias y políticas diseñadas	Número	Ascendente	24	43	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
		Percepción de inseguridad de vivir en el municipio	Porcentaje	Descendente	19.0%	16.8%	Secretaría de Seguridad Pública Municipal	
BIENESTAR HUMANO	1. Generar y desarrollar habilidades para el fortalecimiento de los vínculos familiares	Padres de familia participantes en la capacitación	Número	Ascendente	167	164	DIF	
		2. Contribuir al fortalecimiento de la política pública con perspectiva de familia, al integrar a los diferentes sectores de la sociedad que trabajan por de esta	Estudios presentados al Consejo de INFAMILIA	Número	Ascendente	2	2	Instituto Municipal de la Familia
			Acciones alternativas realizadas por el INFAMILIA	Número	Ascendente	23	23	Instituto Municipal de la Familia
	Convenios presentados al Consejo de INFAMILIA		Número	Ascendente	2	2	Instituto Municipal de la Familia	
	3. Promover y mejorar la salud física y emocional de la población	Campañas de difusión en materia de salud	Número	Ascendente	4	17	Secretaría de Desarrollo Social y Humano	
		Brigadas en salud	Número	Ascendente	4	3	Secretaría de Desarrollo Social y Humano	
		Beneficiarios por brigadas en salud	Número	Ascendente	400	340	Secretaría de Desarrollo Social y Humano	
		Pláticas y talleres de prevención en salud	Número	Ascendente	20	102	Secretaría de Desarrollo Social y Humano	
		Beneficiarios por pláticas y talleres de prevención en salud	Número	Ascendente	800	3153	Secretaría de Desarrollo Social y Humano	
		Estudio presentado al Consejo de INFAMILIA	Número	Ascendente	1	1	Instituto Municipal de la Familia	
		Campañas informativas realizadas a favor del ejercicio y la buena alimentación	Número	Ascendente	11	10	Secretaría de Cultura y Educación	
		Intervención psicosociales realizadas	Número	Ascendente	3200	3831	DIF	
		Acciones de prevención para la salud emocional y mental	Número	Ascendente	100	114	DIF	



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx

Municipio de San Pedro Garza García.
Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021
Indicadores al 31 de Diciembre 2020

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realización (fecha acumulada)	Responsable
4. Mejorar la calidad de vida de las personas y familias, mediante la atención a las carencias sociales que ocasionan la condición de pobreza	Apoyos en especie entregados	Número	Ascendente	5300	5105	DIF
	Apoyos de medicamentos y productos de primera necesidad entregados	Número	Ascendente	3390	3481	DIF
	Servicios otorgados a través de OIF la economía	Número	Ascendente	90	114	DIF
5. Socializar el conocimiento sobre los derechos de la infancia	Aumentar el porcentaje de la capacidad instalada de atención en CENDI 2	Porcentaje	Ascendente	0%	0%	DIF
	Acciones realizadas para mejora de estándares de calidad en guarderías	Número	Ascendente	11	15	DIF
	Jóvenes de 12 a 15 años que acuden a escuela	Número	Ascendente	50	25	DIF
6. Promover la igualdad entre géneros y la autonomía de la mujer	Número de sesiones de la Unidad de Igualdad	Número	Ascendente	11	15	Secretaría General
	Número de integrantes de la Unidad de Igualdad (Personal capacitado)	Número	Ascendente	18	22	Secretaría General
	Número de actividades municipales que incluyen módulos o actividades de promoción de igualdad	Número	Ascendente	10	73	Secretaría General
	Número de diagnóstico en materia de género e igualdad	Número	Ascendente	1	0	Secretaría General
7. Mejorar la calidad de vida de la ciudadanía al incrementar la cobertura de servicios a personas en situación de vulnerabilidad	Evaluación de política pública municipal de Adulto Mayor presentada al Consejo de INFAMILIA	Número	Ascendente	1	1	Instituto Municipal de la Familia
	Adultos Mayores beneficiados en Centros Municipales	Número	Ascendente	50	37	DIF
	Espacios rehabilitados para el Adulto Mayor	Número	Ascendente	2	2	DIF
8. Diversificar y promover la propuesta cultural del municipio como un vehículo para la transformación humana	Cursos y talleres en artes escénicas	Número	Ascendente	36	208	Secretaría de Cultura y Educación
	Beneficiados en los cursos y talleres en artes escénicas	Número	Ascendente	8,300	8,541	Secretaría de Cultura y Educación
	Talleres de escritura	Número	Ascendente	5	5	Secretaría de Cultura y Educación
	Beneficiados en los talleres de escritura	Número	Ascendente	45	1,921	Secretaría de Cultura y Educación
	Instituciones o asociaciones participantes en los eventos del municipio	Número	Ascendente	0	3	Secretaría de Cultura y Educación
	Recordatorios realizados	Número	Ascendente	1	4	Secretaría de Cultura y Educación
	Visitantes a los recorridos	Número	Ascendente	200	2,537	Secretaría de Cultura y Educación
	Eventos de promoción del patrimonio cultural e histórico	Número	Ascendente	3	10	Secretaría de Cultura y Educación
	Participantes	Número	Ascendente	100	715	Secretaría de Cultura y Educación
	Talleres y charlas realizados	Número	Ascendente	1	3	Secretaría de Cultura y Educación
	Beneficiados	Número	Ascendente	20	5,375	Secretaría de Cultura y Educación
	Cantidad de torneos, ligas o eventos en los que participaron atletas o equipos municipales	Número	Ascendente	0	62	Secretaría de Cultura y Educación
	Cantidad de participantes en torneos, ligas o eventos	Número	Ascendente	0	853	Secretaría de Cultura y Educación
	Cantidad de disciplinas representadas en torneos, ligas o eventos	Número	Ascendente	0	50	Secretaría de Cultura y Educación
	Campañas realizadas	Número	Ascendente	3	5	Secretaría de Cultura y Educación
	Eventos para sensibilización	Número	Ascendente	5	11	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de eventos de scouting para selección de talentos	Número	Ascendente	16	8	Secretaría de Cultura y Educación
Muestras realizadas	Número	Ascendente	8	42	Instituto Municipal de la Juventud	



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

87

Municipio de San Pedro Garza García.
Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021
Indicadores al 31 de Diciembre 2020

Eje	Objetivo-Estratégica	Nombre del Indicador	Unidad de Medición	Sentido del Indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
BIENESTAR HUMANO	6. Ampliar el acceso a oportunidades educativas, socioculturales y recreativas de la población, particularmente de aquellos que habitan zonas vulnerables para fortalecer la movilidad social, mediante la coordinación multisectorial que involucre instituciones de gobierno y educativas, iniciativa privada, organizaciones de la sociedad civil, entre otras	Jóvenes que participan en actividades de orientación y capacitación	Número	Ascendente	269	376	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Becas otorgadas por el Instituto de la Juventud	Número	Ascendente	230	1,475	Instituto Municipal de la Juventud
		Becas otorgadas a mujeres líderes	Número	Ascendente	20	20	Secretaría de Cultura y Educación
	10. Crear expansiones significativas de negocios en ciudades y entornos que los impulsen a alcanzar una calidad de vida extraordinaria	Becas otorgadas a adultos mayores en necesidad de terminar la preparatoria	Número	Ascendente	30	30	Secretaría de Cultura y Educación
		Presencia del Municipio en foros de emprendimiento	Número	Ascendente	5	3	Secretaría General
		Espacios para el impulso del emprendimiento	Número	Ascendente	150	150	Secretaría General
		Emprendedores vinculados con inversionistas	Número	Ascendente	20	0	Secretaría General
		Vinculaciones realizadas	Número	Ascendente	300	576	Secretaría General
		Ciudadanos colocados	Número	Ascendente	33	22	Secretaría General
		Empresas beneficiadas	Número	Ascendente	65	206	Secretaría General
		Eventos turísticos	Número	Ascendente	4	5	Secretaría General
		Jóvenes emprendedores que reciben un servicio	Número	Ascendente	150	161	Instituto Municipal de la Juventud
		Ferias de ciencias y humanidades realizadas	Número	Ascendente	1	0	Secretaría de Cultura y Educación
	11 Incrementar el conocimiento de los jóvenes sobre sí mismos y en torno al mundo	Beneficiarios	Número	Ascendente	250	0	Secretaría de Cultura y Educación
		Visitas en los Cibercentros	Número	Ascendente	5,558	7,567	Secretaría de Cultura y Educación
Clubes de lectura realizados		Número	Ascendente	4	24	Secretaría de Cultura y Educación	
Bibliotecas renovadas		Número	Ascendente	6	15	Secretaría de Cultura y Educación	
CIUDAD PARA TODOS		1 Poner a las personas en el centro de las decisiones de diseño del espacio público para la movilidad	Cantidad de hechos de tránsito cometidos en el municipio	Número	Descendente	7200	3889
	Porcentaje de viajes en medios sustentables internos / dentro del municipio (caminando, bicicleta/ patín, transporte colectivo)		Porcentaje	Descendente	29%	no dato	Instituto Municipal de Planeación y Gestión Urbana
	Volumen final de banquetas		Número	Ascendente	15	15	Secretaría de Infraestructura y Obra Pública
	Número de intersecciones intervenidas		Número	Ascendente	4	4	Instituto Municipal de Planeación y Gestión Urbana
	Metros lineales diseñados al año de infraestructura peatonal incluyente		Número	Ascendente	1000	3197	Instituto Municipal de Planeación y Gestión Urbana
	3 Garantizar que el desarrollo urbano del municipio refleje la visión de la ciudad de sus habitantes	Plataforma abierta en permisos y licencias, con todos los módulos coherente	Porcentaje	Ascendente	20	20	Secretaría de Ordenamiento y Desarrollo Urbano
		Ejercicios de urbanismo táctico realizados	Número	Ascendente	2	3	Instituto Municipal de Planeación y Gestión Urbana
		Tasa de aprovechamiento de uso o aprovechamiento del terreno no ajro para asentamientos humanos	Porcentaje	Descendente	0	0	Instituto Municipal de Planeación y Gestión Urbana
		Tasa de crecimiento de asentamientos humanos en zonas de riesgo	Porcentaje	Descendente	0	0	Instituto Municipal de Planeación y Gestión Urbana
	4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Número de campañas y programas emprendidos	Número	Ascendente	12	45	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Concentraciones de emisiones contaminantes	Número	Descendente	no dato	no dato	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de inspecciones realizadas	Número	Ascendente	44	61	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de reforestaciones y revegetaciones regionales contabilizadas	Número	Ascendente	2000	2942	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Número de recomendaciones implementadas sobre la calidad del aire	Número	Ascendente	12	12	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Juarez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9430 4400
www.sanpedro.gob.mx

0

88

Municipio de San Pedro Garza García.
Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021
Indicadores al 31 de Octubre 2020

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
4 Mejorar la capacidad de la ciudad para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse ante las adversidades provocadas por las actividades productivas y el cambio climático	Porcentaje de residuos sólidos depositados conforme a la NOM-053-SEMARNAT-2003	Porcentaje	Descendente	100	100	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Porcentaje de recuperación de residuos para reciclaje	Porcentaje	Ascendente	4.6%	2.43%	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de puntos de reciclaje instalados	Número	Ascendente	3	3	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de vinculaciones con organizaciones	Número	Ascendente	7	11	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de jardines comunitarios creados	Número	Ascendente	3	3	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de huertos urbanos creados	Número	Ascendente	3	3	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de recorridos escolares realizados	Número	Ascendente	3	2	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de vinculaciones con organizaciones de la sociedad civil	Número	Ascendente	7	16	Secretaría de Cultura y Educación
	Número de rallies a montañas	Número	Ascendente	3	1	Secretaría de Cultura y Educación
	Campañas de difusión de planes de contingencia	Número	Ascendente	5	8	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Programas de contingencia	Número	Ascendente	5	5	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Coordinados de difusión del plan de contingencia para las distintas causas	Número	Ascendente	15	14	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Operativos de prevención escolar	Número	Ascendente	0	0	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Realizar operativos de capacitación y mantenimiento	Número	Ascendente	1	1	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Número de vacunaciones asociadas a perros y gatos	Número	Ascendente	2000	6936	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de esterilizaciones realizadas	Número	Ascendente	600	358	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Número de mascotas adoptadas	Número	Ascendente	0	188	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
Número de mascotas perdidas	Número	Ascendente	0	8	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente	
Número de mascotas recuperadas	Número	Ascendente	0	43	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente	
5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Número de parques remodelados o rehabilitados	Número	Ascendente	3	24	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros cuadrados instalados de líneas de riego	Número	Ascendente	7000	14360	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros cuadrados de pavimento preventivo	Número	Ascendente	250000	242153	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros cuadrados de pavimento correctivo	Número	Ascendente	41247	38466	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros lineales de pintura termoplástica	Número	Ascendente	30000	21900	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Metros lineales de pintura "tráfico"	Número	Ascendente	120000	87951	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Kilómetros lineales de barrido manual	Número	Ascendente	9200	8790.3	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
	Kilómetros lineales de barrido mecánico	Número	Ascendente	33000	55743	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 9420 4400
www.sanpedro.gob.mx

89

Municipio de San Pedro Garza García.
Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021
Indicadores al 31 de Diciembre 2020

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realización a fecha (cumplido)	Responsable
CIUDAD PARA TODOS	5 Tener un espacio público vivo, donde la infraestructura y el equipamiento sean medios para lograr el acceso seguro y cómodo de los ciudadanos	Kilómetros lineales de pepera	Número	Ascendente	9499	9040	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Metros cuadrados de desierto	Número	Ascendente	2400000	3138200	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Cantidad de luminarias nuevas	Número	Ascendente	2225	2368	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Reducción en el gasto de luminarias	Número	Descendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
		Sistema de telegestión funcionando	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Servicios Públicos y Medio Ambiente
CIUDAD PARA TODOS	8 Generar actividades y nuevas formas de vivir el espacio público, para hacerlo atractivo, único y un lugar para la ciudadanía	Campañas de promoción de las instalaciones deportivas	Número	Ascendente	28	11	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de eventos de activación física	Número	Ascendente	55	199	Secretaría de Cultura y Educación
		Vinculaciones con Organizaciones de la Sociedad Civil realizadas	Número	Ascendente	20	12	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de programas y eventos de activación	Número	Ascendente	11	7	Secretaría de Cultura y Educación
		Intervenciones de artes plásticas en el espacio público	Número	Ascendente	3	5	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de eventos de Parquejema	Número	Ascendente	32	0	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de asaltos	Número	Ascendente	3000	0	Secretaría de Cultura y Educación
		Ediciones de bailes populares	Número	Ascendente	2	2	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de actividades en el paseo artístico deportivo	Número	Ascendente	60	16	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de pasos artísticos-deportivos realizados	Número	Ascendente	11	1	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de participantes de pasos	Número	Ascendente	11000	1200	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de actividades	Número	Ascendente	7	14	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de actividades	Número	Ascendente	700	1500	Secretaría de Cultura y Educación
		Número de espacios públicos rehabilitados con participación ciudadana	Número	Ascendente	1	2	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Asistentes a las actividades al aire libre que promuevan la unión familiar	Número	Ascendente	254	0	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Porcentaje promedio de utilización de los 7 centros comunitarios MOVER, con respecto a la capacidad de atención	Porcentaje	Ascendente	20.0%	0	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Número de campamentos de verano	Número	Ascendente	1	1	DIF
Número de visitas artísticas	Número	Ascendente	9	11	DIF		
CIUDADANÍA Y PARTICIPACIÓN	1 Incrementar los espacios y mecanismos de colaboración entre las y los ciudadanos, la academia, la sociedad civil organizada y el sector empresarial de San Pedro Garza García y el municipio, para fomentar sistemas de cohesión social y elevar el poder de la ciudadanía como socio clave en todas las etapas de generación de política pública.	Actividades en espacios de participación y voluntariado en las Secretarías	Número	Ascendente	104	87	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Número de horas de voluntariado	Número	Ascendente	4200	5459	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Alianzas estratégicas formalizadas	Número	Ascendente	3	3	Instituto Municipal de la Familia
		Convenios	Número	Ascendente	2	2	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Talleres y capacitaciones en las escuelas públicas	Número	Ascendente	52	52	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Acciones de voluntariado	Número	Ascendente	174	135	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Usuarios en la plataforma en línea	Número	Ascendente	850	313	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
Puntos de encuentro físicos con mensajes municipales	Número	Ascendente	10	38	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana		



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66269
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4408
www.sanpedro.gob.mx

Municipio de San Pedro Garza García.
Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021
Indicadores al 31 de Octubre 2020

Eje	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del Indicador	Meta 2020	Realizado a la fecha (acumulado)	Responsable
CIUDADANÍA Y PARTICIPACIÓN	2 Ampliar la red de participación ciudadana, considerando la profesionalización de dicha colaboración a partir de datos abiertos y accesibles, para la implementación exitosa de proyectos exitosos y trascendentes	Porcentaje de los ingresos propios destinados a presupuesto participativo	Porcentaje	Ascendente	5.50%	5.13%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Propuestas promedio por colonia por presupuesto participativo	Número	Ascendente	0	630	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Votos promedio por colonia	Porcentaje	Ascendente	0	0	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Vistas al portal	Número	Ascendente	30000	80122	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Perfiles con datos especializados y segmentados sobre conocimiento, experiencia, habilidades e intereses	Número	Ascendente	500	4360	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Proyectos respaldados de presupuesto participativo conforme a los plazos estipulados en el reglamento de participación ciudadana	Porcentaje	descendente	12%	10%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Proyectos del programa de Desafíos San Pedro	Porcentaje	Ascendente	50%	50%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Jóvenes voluntarios	Número	Ascendente	50	88	Instituto Municipal de la Juventud
		Consejos de jóvenes empresarios creados	Número	Ascendente	4	5	Instituto Municipal de la Juventud
		Justas de Consejo de Gobernanza Ciudadana	Número	Ascendente	8	17	Instituto Municipal de la Juventud
	Consejos conformados	Número	Ascendente	0	0	Instituto Municipal de la Juventud	
	3 Incrementar la calidad e impacto de la participación democrática de la ciudadanía	InTEGRANTES de la Red de Voluntarios	Número	Ascendente	1180	944	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
		Grupos Comunitarios activos en las 18 colonias de atención prioritaria	Número	Ascendente	1	1	Secretaría de Desarrollo Social y Humano
	4 Acercar a las poblaciones en situación de vulnerabilidad para crear una atención transseccional y transsectorial, que permita su participación e inclusión en la agenda municipal de política pública	Cobertura de servicios municipales en el sector	Porcentaje	Ascendente	75%	75%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Número de foros	Número	Ascendente	2	0	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Número de distintas minorías representadas	Número	Ascendente	4	4	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
	5 Promover espacios abiertos de atención a la ciudadanía que permitan la resolución proactiva de problemáticas y contribuyan a una política transseccional de gobierno abierto	Nuevos usuarios únicos generando reportes	Número	Ascendente	1458	8606	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Porcentaje de reportes ciudadanos concluidos a tiempo	Porcentaje	Ascendente	83%	90%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Publicación de datos de los reportes ciudadanos	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
		Mapeo de productos o servicios en espacio público de proveedores y vinculación con reportes del CIAD	Porcentaje	Ascendente	25%	25%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana
7 Promover la capacitación de capacidades que favorezcan el gobierno abierto, para la difusión oportuna y uso de la información municipal	Satisfacción con la atención recibida por medio de una encuesta	Porcentaje	Ascendente	60%	100%	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana	
	Bases de datos del municipio disponibles en la plataforma de datos abiertos	Número	Ascendente	58	33	Secretaría de Innovación y Participación Ciudadana	



San Pedro Garza García
GOBIERNO MUNICIPAL
Justicia y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8420 4400
www.sanpedro.gob.mx

91

Municipio de San Pedro Garza García.
Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021
Indicadores al 31 de Diciembre 2020

EA	Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medición/indicador	Sentido del indicador	Métrica acumulada (%)	Resultado a la fecha (acumulado)	Responsable	
CIUDADANÍA Y PARTICIPACIÓN	Promover el desarrollo de capacidades que favorezcan el gobierno abierto, para la difusión oportuna y uso de la información municipal a través de procesos de participación ciudadana	Reportes entregados a la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información en tiempo y forma	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia	
		Auditorías sobre la integridad del resguardo de datos personales en las bases de datos municipales	Número	Ascendente	1	0	Secretaría de la Contraloría y Transparencia	
		Número de auditorías a los sistemas tecnológicos del municipio que manejan datos personales	Número	Ascendente	0	0	Secretaría de la Contraloría y Transparencia	
		Solicitudes de información atendidas en tiempo y forma	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia	
		Calfificación obtenida por el Municipio y que emite el Órgano Garante en materia de transparencia	Porcentaje	Ascendente	98%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia	
GOBIERNO ORDENADO Y EFICIENTE	1. Fomentar la cultura de denuncia ciudadana	Porcentaje de procesos "conculcidos" (atendidos) que fueron iniciados mediante denuncia	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de la Contraloría y Transparencia	
		2. Fortalecer el conocimiento en materia de normatividad jurídica de los servidores públicos municipales	Porcentaje de procedimientos judiciales y administrativos a favor de los intereses del Municipio	Porcentaje	Ascendente	80%	55%	Secretaría del R. Ayuntamiento
		3. Otorgar certeza jurídica a los actos de la Administración Pública del Municipio	Número de sesiones jurídicas concluidas	Número	Ascendente	668	1681	Secretaría del R. Ayuntamiento
	5. Aumentar el orgullo de pertenencia, compromiso y satisfacción de los servidores públicos por su trabajo, al fomentar una cultura organizacional que promueva la identidad de "San Pedro eres tú", y la atención al ciudadano	Porcentaje de convenios y contratos concluidos en tiempo	Porcentaje	Ascendente	80%	76%	Secretaría del R. Ayuntamiento	
		Participación de servicio: tiempo y atención al servidor público en servicios internos	Porcentaje	Ascendente	90%	99%	Secretaría de Administración	
		Número de establecimientos que brindan algún beneficio al colaborador	Número	Ascendente	10	56	Secretaría de Administración	
		Porcentaje de cumplimiento del plan anual de capacitación	Porcentaje	Ascendente	80%	80%	Secretaría de Administración	
		Porcentaje de avances de revisión de partidas de suero	Porcentaje	Ascendente	60%	71%	Secretaría de Administración	
		Número de establecimientos de la Unidad de Igualdad capacitados en materia de perspectiva de género	Número	Ascendente	no dato	no dato	Secretaría General	
		Índice de horas hombre perdidas por enfermedades	Porcentaje	descendente	5%	16%	Secretaría de Administración	
		Reducción del costo mensual de servicios externos por Derechohabiente	Número	Descendente	1530	2119	Secretaría de Administración	
		Cobros electrónicos	Número	Ascendente	3	3	Secretaría de Finanzas y Tesorería	
		Monto recuperado en preafil y multas	Monto	Ascendente	105	94.70	Secretaría de Finanzas y Tesorería	
	6. Mantener finanzas sanas que garanticen una operación eficaz y eficiente para el logro de los objetivos municipales	Proporción de los ingresos propios para cubrir el gasto corriente	Porcentaje	Descendente	78.5	65.46	Secretaría de Finanzas y Tesorería	
		Proporción de la deuda total con respecto a los ingresos libres de disposición	Porcentaje	Descendente	1.55	1.78	Secretaría de Finanzas y Tesorería	
		Proporción del servicio de la deuda anual en los ingresos de libre disposición	Porcentaje	Descendente	0.35	0.36	Secretaría de Finanzas y Tesorería	
		Cheques emitidos por mes	Número	Descendente	35	21	Secretaría de Finanzas y Tesorería	
		Proporción del gasto corriente con respecto al gasto total	Porcentaje	Descendente	68	67.26	Secretaría de Finanzas y Tesorería	
		Días transcurridos para el pago de los débitos ingresados a la Tesorería (con la documentación requerida debidamente validada)	Número	Descendente	7	7	Secretaría de Finanzas y Tesorería	
		Activos inventariados	Número	Ascendente	30000	12837	Secretaría de Finanzas y Tesorería	
Expedientes resueltos		Número	Ascendente	87	76	Secretaría de Finanzas y Tesorería		
Inmuebles concesionados regularizados		Número	Ascendente	12	9	Secretaría de Finanzas y Tesorería		
Áreas otorgadas por desarrolladores regimistas		Número	Ascendente	78	31	Secretaría de Finanzas y Tesorería		
Levantamientos físicos	Número	Ascendente	1	0	Secretaría de Finanzas y Tesorería			



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66290
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

92

Municipio de San Pedro Garza García.
Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021
Indicadores al 31 de Diciembre 2020

Objetivo Estratégico	Nombre del Indicador	Unidad de medida del indicador	Sentido del indicador	Meta acumulada	Realización al 31 de diciembre acumulada	Responsable
7 Implementar la gestión basada en resultados de manera integral al vincular la planeación estratégica, los programas presupuestales y la planeación operativa	Reportes de cumplimiento de Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo para la cuenta pública	Número	Ascendente	4	4	Secretaría de la Gobernación y Transparencia
	Seguidores de Facebook en la cuenta oficial del municipio	Número	Ascendente	55,000	112,004	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
9 Comunicar de manera clara y concisa las acciones que lleva a cabo el gobierno municipal	Seguidores de Twitter de la cuenta oficial del municipio	Número	Ascendente	18,000	22,608	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Plan anual de comunicación	Número	Ascendente	1	1	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
10 Promover la imagen de San Pedro Garza García	Número de campañas de comunicación	Número	Ascendente	634	634	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Campañas de programas municipales	Número	Ascendente	7	7	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Campañas de proyectos estratégicos	Número	Ascendente	4	4	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Campañas de actividades permanentes	Número	Ascendente	26	26	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
11 Mejorar la calidad de los servicios y trámites municipales optimizando el uso de los recursos disponibles	Registrar cajas recibidas el sistema de archivo	Porcentaje	Ascendente	58%	75%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Cajones empaquetados de archivos en gestión arribística	Porcentaje	Ascendente	50%	100%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Digitalizar documentos históricos	Porcentaje	Ascendente	72%	25%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Cobertura en el servicio de patentes	Número	Ascendente	10	10	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Introducción de los servicios generales a los patentes municipales	Porcentaje	Ascendente	10%	10%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Trámites y servicios en el registro municipal	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Unidad de Gobierno para Resultados
	Trámites de alto impacto digitalizados	Número	Ascendente	15	15	Unidad de Gobierno para Resultados
12 Fortalecer y estandarizar los sistemas de control de procesos de la administración municipal	Porcentaje de enlaces capacitados en materia de mejora regulatoria	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Unidad de Gobierno para Resultados
	Convenios de colaboración en materia de mejora regulatoria	Número	Ascendente	2	1	Unidad de Gobierno para Resultados
	Recapitación de servicio de la Dirección de Adquisiciones	Porcentaje	Ascendente	90%	83%	Secretaría de Administración
	Número de procesos sistematizados en la Secretaría de Administración	Porcentaje	Ascendente	100%	100%	Secretaría de Administración
	Capacitación legal de actuación de los inspectores de alcohol	Porcentaje	Ascendente	40%	35%	Secretaría del R. Ayuntamiento
14 Alcanzar eficaz y eficientemente los efectos del virus SARS-CoV-2 salvaguardando la integridad física, emocional, económica y social de los ciudadanos del municipio, mediante estrategias cívicas, transparentes e innovadoras	Capacitación legal de actuación de los inspectores de comercio	Porcentaje	Ascendente	40%	35%	Secretaría del R. Ayuntamiento
	Centros de pruebas establecidos	Número	Ascendente	1	1	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Pruebas realizadas a funcionarios municipales	Número	Ascendente	1159	2059	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Protocolos establecidos	Número	Ascendente	3	9	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Plan de reactivación económica	Número	Ascendente	1	1	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Apoyos económicos para la reactivación otorgados	Número	Ascendente	1500	1659	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Apoyos alimentarios otorgados	Número	Ascendente	33000	44688	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Vínculos de donación establecidos	Número	Ascendente	15	23	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Comunicados oficiales emitidos	Número	Ascendente	5	5	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19
	Livres transmitidos	Número	Ascendente	78	82	Unidad de Comunicación y Atención al COVID-19



Juárez y Libertad
Carretera, C. P. 663200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx



Municipio de San Pedro Garza García, N.L.
Informe de Avance de Gestión Financiera
Cuarto Trimestre 2020

93

San Pedro Garza García N.L. 22 de Enero 2021

Así firman el anexo el Dictamen los integrantes de la Comisión de Hacienda y Patrimonio Municipal

C. FRANCISCO JUAN GARZA BARBOSA
SÍNDICO PRIMERO Y PRESIDENTE DE LA COMISIÓN

C. JAVIER GONZÁLEZ ALCÁNTARA CÁCERES
TERCER REGIDOR Y SECRETARIO DE LA
COMISIÓN

C. KARLA JANETTE FLORES HERNÁNDEZ
DÉCIMA REGIDORA Y VOCAL DE LA COMISIÓN

- ÚLTIMA FOJA DE UN TOTAL DE 72 QUE CONTIENE FIRMAS DE LOS INTEGRANTES DE LA COMISIÓN DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL, CORRESPONDIENTES AL ANEXO DEL DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-2021/002/2021/DE, RELATIVO AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2020.



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx

72

POR LO TANTO, MANDO SE IMPRIMA, PUBLIQUE, CIRCULE Y SE LE DÉ EL DEBIDO CUMPLIMIENTO. DADO EN EL DESPACHO DEL C. PRESIDENTE MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, A LOS 27-VEINTISIETE DÍAS DEL MES DE ENERO DE 2021-DOS MIL VEINTIUNO.

POR LO TANTO, MANDO SE IMPRIMA, PUBLIQUE, CIRCULE Y SE LE DÉ EL DEBIDO CUMPLIMIENTO. DADO EN EL DESPACHO DEL C. PRESIDENTE MUNICIPAL DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, A LOS 27-VEINTISIETE DÍAS DEL MES DE ENERO DE 2021-DOS MIL VEINTIUNO.

94

ATENTAMENTE



LIC. MIGUEL BERNARDO TREVIÑO DE HOYOS
C. PRESIDENTE MUNICIPAL



LIC. JOSÉ DAVALOS SILLER
SECRETARIO DEL REPUBLICANO AYUNTAMIENTO

HOJA DE FIRMAS PUBLICACIÓN PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO

DICTAMEN NÚMERO CHPM 2018-1011/002/2021/DE



Juárez y Libertad
Centro, C. P. 66200
San Pedro Garza García, N. L.
T. +52 (81) 8400 4400
www.sanpedro.gob.mx